

רונח צוות



גיליון מס' 114 | חורף תשע"ו | דצמבר 2015

ביטאון ארגון גמלאי צה"ל

לעמוד הבא



בחירות ב"צוות"

פברואר-מרץ

2016

בוחרים נציגים
למוסדות "צוות"

859
חברים הגישו
את מועמדותם
בבחירות
לארגון



עמיתי היקרים,

גיליון זה של "רוח צוות" סוגר את שנת הפעילות 2015 ורואה אור לפני הבחירות לארגון הצפויות להתקיים בחודש פברואר. בגיליון תוכלו למצוא פרטים אודות סדרי הבחירות המתבצעות תוך שמירה על כללי התקנון.

גיליון זה פותח בסיקור מפעל "יקיר צוות", במסגרתו הוענק האות ל-16 חברים שמצאו בליבם רצון, כוח ומוטיבציה, להפוך בהתנדבות ובעשייה לדמויות מרכזיות ב"צוות". כל אחד - בתפקידו, בסניפו, במחוזו - חיפש ומצא דרכים לפעול, לקדם, לארגן, ליזום וליצור עבור חבריו. אות "יקיר צוות" הוא אות המוקיר את הערך החורט על דגלנו מאז ומתמיד, בצבא וגם ב"צוות" - ערך הערבות ההדדית. ערך זה הוא המניע גם את תמי בן אור, אשתו של חברנו דוד בן אור ז"ל, מתנדבת ותיקה שחגגה לאחרונה את הגעתה לגיל גבורות. כמדי גיליון, גם הפעם לא נפקד מקומה של דמות נשית מעוררת השראה - ותמי היא אכן כזו. דברי ימי ההתנדבות של תמי, ניצולת שואה ילידת הונגריה, מתחילים בילדותה עוד בגטו - ונמשכים כחוט השני עד היום. בשנים האחרונות היא פעילה במסגרת עמותת "אלומה" העוסקת בהנצחת מורשת השואה והנחלתה לדור הצעיר בעירה כפר סבא.

הקשר נוסף חשוב ומרגש של הנצחת זכר הנספים בשואה, ניתן למצוא ביוזמה לעריכת "מצעד החיים" על אדמת רומניה, בהובלת חברנו הרב יוסף וסרמן, יו"ר מחוז ירושלים. אחרי שנים של מאבק אישי, הצליח וסרמן למסד את מצעד החיים ברומניה כמיזם ממלכתי, שייצא לדרך כסדרו מדי שנה, משנת 2016 ואילך.



עשייה יוצאת דופן מתרחשת בכפר נהר הירדן, המונהג על-ידי עמותה בראשות השחקן זוכה פרס ישראל לשנת 2015 חיים טופול, ומנוהל בידי חברנו יובל חלמיש (תא"ל), קמנ"ר לשעבר. במפגש עימו הוא מספר על המעבר מאיסוף מודיעין, לאיסוף חיוכים של ילדים המתמודדים עם מחלות קשות וזוכים בזכות הכפר הייחודי לחופשה נדירה משובצת חוויות מעצימות. הדרך לכפר נהר הירדן, כמו הדרך לכל מקום שאינו באזור המרכז, בין אם לכיוון צפון ובין אם לכיוון דרום, נראית היום אחרת לנוסעים ברכבים בזכות כביש 6 - המיזם התחבורתי הגדול ביותר במדינת ישראל. בראש החברה המקימה ומתפעלת את הכביש עומד חברנו אהוד סביון (אל"ם), יוצא חיל הים. בראיון עימו סוקר סביון אתגרים מרכזיים בהקמת הכביש, כמו גם את המורכבות בתפעול - במיוחד בעת זו של חוסר יציבות ביטחונית.



כמדי גיליון אנו מביאים בפניכם סיפור אישי הממחיש את חשיבותו של הביטוח הרפואי, שבזכות כיסוי רחב ומקיף, ותפעול יעיל ואישי, מצליח להושיט יד לחברים בהתרגש עליהם צרה בריאותית. הפעם אנו מביאים את סיפורו של א', שאשתו מתמודדת מול סרטן קשה ואליה, ונעזרת בביטוח של "צוות" למימון תרופות וטיפולים הנחוצים לה במאבקה במחלה. ואם פתחנו בהוקרה גם נסיים בה: פרס יוקרתי הוענק מטעם פדרציית הוטרנים העולמית לתוכנית הביטוח הרפואי של "צוות". מסתבר, כי "מציון תצא תורה" גם בכל האמור לדאגה לרווחת עמיתים שפרשו מהשירות הצבאי.

נתברר כולנו בעשייה הראויה של הארגון ושל חבריו, ובבחירות מסודרות בהן ייבחרו מובילי הארגון למשך הקדנציה הבאה.

בהצלחה לכולנו,

גיטה גופר (אל"ם), עורכת ראשית

(לחץ על החץ המתאים)

- 03 | במחשבה תחילה | דבר יו"ר "צוות" לחברים
- 04 | חדשות "צוות" | עדכונים משולחן מנכ"ל הארגון
- 07 | בחירות ב"צוות" | דבר יו"ר ועדת הבחירות עו"ד שמואל מויאל
- 09 | הכסף שלך | הפינה הכלכלית מאת רו"ח דוד כהן
- 11 | אות "יקיר צוות" | הוקרה לעושים בהתנדבות למען חבריהם
- 14 | ניהול עם נתינה | יובל חלמיש, קמנ"ר לשעבר, מנהל היום את כפר נהר הירדן
- 17 | המסלול המהיר | אהוד סביון, מנכ"ל חברת דרך ארץ, מקימת ומתפעלת כביש 6
- 20 | לזכור ולא לשכוח | יוזמתו של הרב יוסף וסרמן לעריכת "מצעד החיים" ברומניה
- 23 | סיור מעסיקים | ביקור יוצא דופן בבסיס תל נוף
- 25 | רפואה שלמה | מלחמה בסרטן אלים בסיוע הביטוח הרפואי של "צוות"
- 33 | להתנדבות אין גיל | המתנדבת תמי בן אור, הגיעה לגבורות ואינה עוצרת לרגע

מדורים קבועים:

- 26 | רפואה שלמה | הביטוח הרפואי והסיעודי
- 27 | לזכרו | מאיר'קה פעיל ז"ל
- 28 | צוות מטייל | טיול בגליל בעקבות המרד הגדול
- 29 | תעסוקה | הכשרות, השמות, סדנאות, קורסים
- 34 | צוות נוסטלגי | חידה, אנקדוטות, רגעים
- 35 | צוות יוצר | איריס מגנין קורן, אמנית קרמיקה
- 36 | מתחברים למסורת | יהדות, הלכה, שורשים
- 37 | צוות עולמי | פרויקט צהלה
- 55 | צוות קורא | מה חדש על מדף הספרים
- 56 | הצדעה אחרונה | חברי "צוות" שהלכו לעולמם

צוות בשטח: מחוזות וסניפים:

- 38 | שרון | כפר סבא, הוד השרון, רמת השרון, נתניה, הרצליה, הרצליה
- 40 | ירושלים | פעילות מחוזית
- 41 | דן | פעילות מחוזית, בני-ברק, בת-ים, חולון, גבעתיים, פתח תקווה, בקעת אונו, ראש העין
- 45 | יהודה | פעילות מחוזית, יבנה, מכבים-רעות-מודיעין, רחובות, ראשון לציון, נס ציונה, לוד, רמלה, באר יעקב, אשדוד
- 48 | צפון | פעילות מחוזית, הקריות, חדרה והשומרון, העמקים, הגליל המערבי, כרמיאל, הגליל התחתון, מרכז הגליל
- 51 | דרום | פעילות מחוזית, אילת, באר שבע, מצפה רמון, דימונה, נתיבות-שדרות, ערד, קרית גת, אופקים

אני קורא לחברים לממש את זכותם וחובתם ולהצביע בבחירות הקרובות

השיקום של ארגון WWF, הפדרציה העולמית של הוטרנים, על תוכנית הביטוח הרפואי שלנו, מאירה שוב את מרכזיות הארגון כנדבך חשוב בפדרציה העולמית - על שלל פעילותיה.

קשרינו עם ארגונים בינלאומיים מקבילים הינם בעלי חשיבות לא רק תדמיתית לישראל בכלל ול"צוות" בפרט, אלא גם עניינית ומהותית. כפי שלומדים בארגונים אחרים מאיתנו על עשייה למען פורשי צה"ל ווטרנים יהודיים - גם אנו לומדים רבות מעשייתם של ארגונים עמיתים ומיישמים זאת אצלנו.

הנושא חשוב מבחינה נוספת: מספרם של חברי ארגוני הוטרנים היהודיים והישראלים הולך ופוחת. "צוות" נטל על עצמו בגאווה ובכבוד את המשימה של הנחלת מורשתם לדורות הבאים.



יו"ר "צוות" ברוך לוי עם ליאון מצליח יו"ר הוטרנים היהודיים בצרפת ביום הזיכרון לחללי מלחמת העולם הראשונה שנערך בלונדון

כארגון ווטרנים ישראלי, אנו מובילים שתי מערכות: האחת, ארגון הלוחם היהודי בארץ ישראל, הכוללת את לוחמי המחותרות, ההגנה, והפלמ"ח, אצ"ל ולח"י יוצאי הצבא הבריטי, הסובייטי והפרטיזנים. במסגרת זו, אנו פועלים רבות לשימור מורשתם, שהרי לוחמים אלה היוו את הבסיס להקמת צה"ל. חלק משימור המורשת הוא הנצחה, כלומר השתתפות באזכרות ובעצרות בבתי עלמין של הצבא הבריטי ברמלה ובהר הצופים, וכמובן באלה הנערכים ללוחמי המחותרות, הפלמ"ח וההגנה.

השנייה: ארגון הלוחמים היהודיים בעולם שאני עומד בראשו, המורכב ברובו מלוחמי מלחמת העולם השנייה.

אציין כי במלחמה נוראה זו השתתפו 1.5 מיליון יהודים, שלחמו בצבאות בנות הברית ובצבא הרוסי - קרוב ל-10% ממספר היהודים בעולם, ובאופן יחסי משמעותית יותר מבכל אומה אחרת.

בארגון זה נציגים מארה"ב, בריטניה, צרפת, ברה"מ לשעבר, קנדה, הולנד, פינלנד ועוד. מספרם של החברים הולך ופוחת, ואם בעבר היו מיוצגות 20 מדינות בארגון, היום מיוצגות שש בלבד.

במסגרת זו, אנו מובילים ומשתתפים באירועי הנצחה וזיכרון שעורכים עמיתנו במדינותיהם. ועדיין חשוב להדגיש את מרכזיותם של ישראל, צה"ל ו"צוות" וזאת בראש ובראשונה, כי מספר חברי ארגון "צוות" עולה עם השנים, ולצערנו מספר החברים בארגונים

חברותי וחבריי "צוות" שלום וברכה,



ד"ר ברוך לוי

שנת 2016 שבפתח תהיה משמעותית מאוד עבור "צוות" ולא רק בשל המשימות כבדות המשקל הרובצות לפתחנו - ובראשן הגנה על זכויות שנקנו בדין - אלא משום שאת הארגון יובילו גם כוחות חדשים, רעננים, המתמודדים בבחירות לאיש תפקידי עשייה משמעותיים, וזאת כמובן בהתנדבות. תוצאות הבחירות, שיתבררו במהלך מרס 2016, יקבעו מי יובילו את הארגון, המחוזות, הסניפים, הוועד המנהל וכמובן מי יעמוד בראש "צוות" כיו"ר הארגון.

אבל, עוד טרם נעסוק בבחירות עצמן, זה בהחלט המקום והזדמנות טובה עבורי להודות לחברינו הנבחרים שכיהנו בתפקידיהם עד כה על עשייה ברוכה, מסורה, עם לב ונשמה, למען הארגון וחבריו. כה לחי! בחירות הן עיקרון יסוד של הדמוקרטיה. הן מממשות, הלכה למעשה, את רצון חברי הארגון באשר לאלה אשר העמידו עצמם לבחירה לתפקידים השונים.

הבחירות הן חופשיות - לכל אחד מהחברים זכות להצביע; והוגנות - זכות הצבעה אחת לכל חבר. ספירת הקולות תיעשה במקום ניטרלי ותהיה בפיקוח ועדת הבחירות הארצית. רשימת המועמדים, 859 במספר, מצויה באתר האינטרנט של "צוות", במזכירות וכן במחוזות הארגון. מאוחר יותר יישלחו לבתיכם חוברות עם רשימות המועמדים ושאלוני הבחירה.

אני קורא לכל חברות וחברי "צוות" לממש את זכותם, ואפילו הייתי אומר את חובתם, וליטול חלק בהליך דמוקרטי חשוב זה. כל אחד מכם עשוי להשפיע על הדרך בה יתנהל הארגון בארבע השנים הבאות, בהן מצפים לנו אתגרים מורכבים בכל תחומי העשייה: הגנה על הזכויות, תעסוקה, ביטוח רפואי, רווחה, התנדבות, תדמית הארגון ועוד. ככל שמספר המצביעים יהיה גדול יותר, כן תהיה הסמכות הניתנת לנבחרים חזקה ומבוססת בהתאם.

במקביל, אני קורא לכל מועמדת ומועמד, שבוודאי פועלים באופן נמרץ כדי לשכנע חברים לבחור בהם, לעשות זאת בדרך הוגנת, כלומר בדרך החיוב, המסבירה לבוחר "מה אני כמועמד יכול לעשות למען הארגון", ולא על דרך השלילה, המסבירה לבוחר "מדוע אין לבחור בחבר אחר".

אני קורא לקיומה של מערכת בחירות שקטה, רגועה, נקייה וללא התלהמות מיותרת המאפיינת, לצערי, בחירות פוליטיות.

אני מברך כל מועמד שהעמיד עצמו לבחירה, על נכונותו לתת ולתרום לארגון בהתנדבות - ומשוכנע כי כל אחד יודע במה הדבר כרוך מבחינת מחויבות אישית.

אני שמח לראות בין המועמדים גם "פנים חדשות" - הם מהווים כשליש מן המועמדים - ומאחל הצלחה לכולנו במערכת הבחירות החשובה הזו.

■ ■ ■

קשרי חוץ - ברצוני לשים דגש על נושא חשוב זה בארגוננו, אליו המעטתי להתייחס בעבר שלא בצדק. זכיית ארגון "צוות" בפרס

משולחן המנכ"ל

זכויות



דן נדיב

היוון - עד כה זכו 4,409 חברים בהקלה בתשלומי ההיוון. נמשיך גם בשנה הקרובה בפעילותנו במסגרת הוועדות השונות, כדי לסייע לחברים נוספים שעדיין נושאים בתשלומים.

תיקון 190 לפקודת מס הכנסה - בהמשך לפרסום בגיליון "רוח צוות" הקודם (מס' 113) של ר"ח דוד כהן, זכו חברים רבים להקלות מס בשנת 2015. בימים אלה, צוות הכולל את נציגי אכ"א ואת נציגי ארגון "צוות", מנהל דיונים קדחתניים עם רשות המיסים. אנו מקווים לסכם סוגיה זו עוד השנה, כדי להביא לפתרון ממוסד של הפטור. אנו מציגים בשנית את הכתבה ([ראה עמוד 10](#)).

דמי ביטוח לאומי

נערכה פגישה בין היועץ הכספי לרמטכ"ל לבין מנכ"ל הביטוח הלאומי בנושא קבלת פטור על תשלום דמי הביטוח הלאומי (כולל מס בריאות) בחודשי הפרישה. מדובר במי שפרשו משירות קבע ממושך בין השנים 1995-2013. קיימות חוות דעת משפטיות בנושא, אך טרם הושג סיכום.

בראות

הגענו להסכם עם חברת הפניקס להארכת פוליסת הביטוח הסייעודי עד סוף שנת 2016. כמו כן, נשלחה איגרת לחברים בנושא השימוש בדמי הרווחה לחיזוק איתנות פוליסת הביטוח הרפואי והסייעודי. במקביל, נמשכים דיונים על מיתווה סיעודי עתידי במסגרת הפוליסה של "צוות", מול הממונה על שוק ההון והביטוח באוצר.

היערכות לבחירות

ועדת הבחירות הארצית, ממשיכה בהכנותיה לקיום הבחירות ב"צוות" כסדרן. 859 חברים הגישו את מועמדותם לתפקידים השונים במוסדות "צוות". את רשימות המועמדים ניתן למצוא באתר "צוות" ובמשרדי המחוזות. כמו כן, תמצאו את הנחיותיו של יו"ר ועדת הבחירות ואת לוחות הזמנים העדכניים לקיום הבחירות [בעמוד 7](#).

תעסוקה

- באוקטובר 2015 נפתחה שנת הלימודים תשע"ז במסגרת הטובים בחינוך בארבעה מסלולים - במכללת קיי, בבית ברל ובמכללת אורנים - וכן מסלול אבני ראשה למנהלי בתי ספר. אנו מברכים את הסטודנטים החדשים ופותחים את ההרשמה והמיון למועמדים לשנת הלימודים תשע"ז.

התנדבות

שנת 2016 תעמוד בסימן מעבר מהתנדבות הפרט - למיזמי התנדבות. "צוות" יהיה מעורב בשני פרויקטים ארציים ובפרויקט ייחודי במסגרת הארגון: פרויקט בשביל הארץ שמוכיל חברנו יוסי ברנע במוסדות חינוך ברחבי הארץ. - תרומת דם ארצית בשיתוף ובתיאום עם בנק הדם. - התנדבות ארצית במסגרת עמותת אור ירוק.

אסיפת הנבחרים

הנבחרים, במסגרתה יועלו לאישור תוכנית העבודה ותקציב הארגון ל-2016. **"יקיר צוות"** - הענקנו לאחרונה את אות "יקיר צוות" ל-16 חברים שעשו מעל ומעבר בהתנדבות בתפקידיהם בארגון. כל הכבוד! ([ראו כתבה בעמוד 11](#)).

צוות במחשבה תחילה

דבר יו"ר הארגון

היהודים העולמיים הולך ופוחת.

זו הזדמנות טובה עבורי להודות לחברי ועדת קשרי חוץ, בראשותם של ירמי אולמרט ומקסי אביגד, וכן להביע הערכה לארגוני הוטרנים היהודים בארץ ובעולם.

■ ■ ■

ביטוח הבראות והסיעוד - נושא שאין לדעתי חשוב ממנו מבחינתו האישית של החבר ומשפחתו - נמצא תמיד גבוה בסדר העדיפויות שלנו. מאות ואלפי מקרים בהם חיי החבר ומשפחתו ניצלו, או איכות חייהם השתפרה ללא הכר כתוצאה מהביטוח הרפואי והסיעודי מעידים על כך - כמו גם כתבות בנושא זה הרואות אור באופן תדיר בגיליון "רוח צוות".

אנו, כמו כל תושבי המדינה שיש להם ביטוח סיעודי, חשים מאוימים מהוראת הממונה על שוק ההון והביטוח באוצר באשר להמשך הפוליסות הקולקטיביות. ראשית אציין, כי הגענו לסיכום עם חברת הביטוח שלנו על הארכת פוליסת הסיעוד - עד תום שנת 2016 - עובדה המוסיפה לנו "מרחב נשימה" בטיפולנו האינטנסיבי בנושא.

אנו נמצאים בקשר עם כל גורם - במשרד האוצר, בוועדת העבודה והרווחה בכנסת ומול חברת הביטוח - כדי לשכנע אותם באיתנות הפוליסה שלנו. זאת, כדי שנוכל להמשיך להחזיק בה לשנים רבות - בדיוק כפי שהצלחנו להאריך את פוליסת הביטוח הרפואי עד שנת 2025. אציין בעניין הביטוח הרפואי, כי הוצאות החברים בגין טיפולים רפואיים ותרופות עולות תדיר, וכי נעשה שימוש הולך וגובר בזכויות שבפוליסה בסכומים ניכרים. הרבה מכך נובע מכמות התרופות החדשות שיצאו לשוק, שחלקן אינן כלולות בסל - תרופות מצילות חיים שעלותן יכולה להגיע לאלפי שקלים. אם נוסיף לכך גם את תוחלת החיים שעלתה, ניתן להבין את הגברת השימוש גם בפוליסה הרפואית וגם בפוליסה הסיעודית.

התוצאה, כמובן, יכולה להיות עלייה בגובה הפרמיה, אך עדיין לעומת כל אלטרנטיבה אחרת זוהי הפוליסה הטובה ביותר המבטיחה את הטיפול הנדרש לחברינו.

אני מאחל לכל אחת ואחד מכם, שתמשיכו להיות גאים בארגוננו ולראות זאת כזכות שנפלה בחלקנו לשרת עשרות שנים בצה"ל ולתרום לביטחון ישראל.

היו ברוכים כולכם. שלכם,

ד"ר ברוך לוי, יו"ר ארגון "צוות"

תוכנית הביטוח הרפואי של ארגון "צוות" זכתה בפרס השיקום של ה-WVF לשנת 2015

מאת: מרדכי (מקסי) אביגד, מ"מ יו"ר ועדת קש"ח

וציוד חדיש לטיפול בנכי הארגון. ניהול מערכת הבריאות של "צוות" - המושתתת על חברת הביטוח "הפניקס" ועל שירותי הבריאות של חברת "מדנס" - מופקד בידיהם המסורות של יו"ר ועדת הבריאות של "צוות" אילן דולפין ושל מנהל התוכנית ב"צוות" עמיר להב.

את הפרס קיבל בשם "צוות" מרדכי (מקסי) אביגד, נציג הארגון לאסיפה הכללית ה-28, מידי נשיא ארגון ה-WVF בפועל Goujat Jacques, בטקס מרשים באולם האסיפה הכללית.



מקסי אביגד מקבל את הפרס בשם ארגון "צוות"



אילן דולפין ועמיר להב מובילי הביטוח הרפואי של "צוות"

באסיפה הכללית ה-28 של פדרציית הוטרנים העולמית WVF, שהתקיימה לאחרונה בעיר SOPOT שבצפון פולין, זכה ארגון "צוות" בפרס השיקום היוקרתי של הארגון. הפדרציה מונה 96 מדינות מחמש היבשות וכוללת 180 ארגוני וטרנים, בתוכם גם ארגוני נכי מלחמה.

האסיפה הכללית של הארגון מתכנסת אחת לשלוש שנים במדינה החברה בארגון. במסגרתה מתקיימות בחירות כלליות למוסדות הארגון ולתפקידים הניהוליים והארגוניים - כולל הוועד המנהל. לקראת האסיפה הכללית של הארגון מתבקשות המדינות החברות בפדרציה להגיש מועמדות לפרס השיקום, המוענק לארגונים או ליחידים שהצטיינו במיוחד בפעילות רפואית שיקומית למען חבריהם הנכים והחולים.

בשנת 2015 זכו בפרס השיקום שלושה ארגונים ושלושה יחידים. מדינת ישראל זכתה בשני פרסים.

האחד הוענק לתוכנית הביטוח הרפואי של "צוות", על שהעמידה לרשות חברי "צוות", נוסף על התוכנית הבריאותית והסיעודית הלאומית, שירות של ניתוחים מצילי חיים, בהם השתלות איברים בבתי חולים בארץ ובחו"ל, כולל השתלת לב, ריאות, כבד וכליות. בנוסף לכך, מומנו לחברים ולבני משפחתם תרופות יקרות שאינן בסל הבריאות הממלכתי. הפרס השני הוענק ליו"ר ארגון נכי צה"ל בישראל חיים בר, על פועלו האישי למען נכי צה"ל. בתקופת כהונתו חל שיפור רב במתקני השיקום של הארגון, הודות להכנסת שיטות מתקדמות

נציב תלונות הציבור

בהתאם לתקנון "צוות" מבקר הפנים משמש גם כנציב תלונות ומברר תלונות לפי החלטת יו"ר או מנכ"ל הארגון.

מבקר הפנים ונציב התלונות הוא יואב רבינר. כל חבר רשאי להגיש תלונה בגין פעולה או מעשה שבוצעו בארגון ושפגעו בו באופן ישיר או עקיף והם בניגוד לתקנון ולנוהלי "צוות", או בניגוד למינהל תקין, או שיש בהם משום נזק או יתרה או אי צדק בולט.

ניתן להגיש תלונה במספר דרכים:

במכתב - יש להפנות לכתובת:

עבור "צוות" - ארגון גמלאי צה"ל, נציב תלונות הציבור, רח' ברוך הירש 14 בני ברק, מיקוד 5120206.

בפקס - מס' 03-6173520, יש לציין בראש הדף:

עבור "צוות" - ארגון גמלאי צה"ל, נציב תלונות הציבור.

במייל ישיר לנציב התלונות - כתובת דוא"ל:

mevaker@tzevet.org.il

טלפון סלולרי: 054-4902533.

טלפון במשרד: 03-6173514.



ב-10.11.15 נערך בבית החייל בתל אביב, אירוע פרידה מיו"ר הוועד למען החייל, תא"ל אביגדור קהלני. בתמונה: יו"ר "צוות" ברוך לוי עם קהלני.

ייעוץ בענייני הביטוח הלאומי



חברנו משה פלד (אל"ם), שעבד בביטוח הלאומי, ממשיך במתן ייעוץ בהתנדבות בנושאי ביטוח לאומי במשרדו במחוז יהודה. לתיאום פגישה, יש להתקשר ל"צוות" רחובות/מחוז יהודה, טל' 08-9467062.

וידאו צוות



למעלה מ-31,000 איש כבר צפו בכתבה SORRY

מגזין 89 - וידאו "צוות" הפיק לקראת הקיץ מגזין קליל - "ספיישל קיץ 2015". הוא כולל כתבה על יפו, כתבה על סיור בשפלת יהודה עם חוג המשוטטים מהקריית, כתבה על טנזניה בפינה "העולם עגול ופתוח" ולקינוח - צלילה בים סוף שצילם וערך צביקה מור.

מגזין 90 - הנכם מוזמנים לצפות ביוטיוב בכתבה SORRY שהפיקה צילה גנות. הכתבה עוסקת בהתנצלות הבריטים על ה"טיפול" שקיבלו מעפילים, פליטי השואה, מידי חיילי המנדט הבריטי לפני קום המדינה. מגזין 90 כולל גם את סיקור מירוצי "חבר", ראיון עם יו"ר "צוות" ברוך לוי וקליפ על העיר הלבנה.

מגזין 91 - בהנחיית דפנה גוטוויין ובלהה אמבר, כולל כתבה על הערב שנערך לזכרו של אלי חן ז"ל, חלוקת אותות תש"ח בסניפים שונים, סיור חברי סניף מעלה אדומים במנהרות הכותל וקליפ לשיר "לשיר זה כמו להיות ירדן".

מגזין 92 - יכלול כתבה מרכזית של גרשון איתן על האמן חגי פלג, כתבה נוספת של יעקב מאוטנר על צעדת ירושלים ופינת אירועים שערך עמוס צוקר.

ב"וידאו צוות" שוקדים בימים אלה על הכנת כתבה העוסקת בפרשה מן העבר שעניינה "ילדי קפריסין", שנולדו במחנות המעצר בקפריסין.

למיטב ידיעתנו, ישנם בקרב חברי "צוות" הנמנים עם "ילדי קפריסין".

חברים המעוניינים לסייע לנו בהכנת הכתבה ולשתף אותנו בסיפורים אישיים, בתיעוד ובתמונות מתקופת השואה בקפריסין, מתבקשים לפנות לצילה גנות (נולדה במחנה בקפריסין) בטל' 050-3805030 או במייל: cilaganot@gmail.com

במלאת עשר שנים ל"וידאו צוות" אנו מפיקים מגזין שיוקדש כולו לסקירה על החזון מחד והקשיים מאידך בהקמת הטלוויזיה הקהילתית של "צוות", כמו גם גיוס המתנדבים, פתיחת קורסי טל"ק, לימוד השפה הדיגיטלית, הטכנית והתוכניתית, קביעת התכנים, חלוקת המגזין למדורים, השאיפה למצוינות ואיכות ועוד. כמו כן, יתייחס המגזין לפעילים העוסקים בתקשורת הדיגיטלית לצרכי שיפור תדמית הארגון בעיני הציבור, הפועלים מתוך תחושת שליחות, וייתן את הדעת על עידוד ושיתוף נציגות מכל סניף ומחוז, תיעוד אירועים בארגון, צילום מועדון אקטואליה ועוד.

כן נעסוק בהפקת סדרות, כגון המאבק של חברי "צוות" על הפנסיה, מורשת קרב, שידור מגזין טלוויזיוני "וידאו צוות" בערוץ 98 וביוטיוב ועוד.

איננו נחים על זרי הדפנה. אנו מתמקדים בקידום "וידאו צוות", כשפנינו לעשור הבא. בין השאר, בכוונתנו להקים אולפן צילום, בו נערוך ראיונות ודיונים, וכן נצלם ונעביר בשידור חי ביוטיוב את דיוני אסיפת הנבחרים. כך נשתף חברי "צוות" מכל המחוזות בעשייה הטלוויזיונית.

מאת: עו"ד אביבה דור, מנהלת "וידאו צוות" avivdor@gmail.com

חברי הוועד המנהל של "צוות"

ד"ר ברוך לוי - יו"ר "צוות"; אהרן אופיר; ירמיהו אולמרט; משה בן דוד; שלום בן משה; מרדכי בר דגן - סגן יו"ר "צוות" ויו"ר מחוז שרון; יואל גונן - יו"ר מחוז יהודה; אילן דולפין - יו"ר סניף נס ציונה-רמלה-לוד-באר יעקב; יחזקאל דסקל; יעקב דרעי - יו"ר סניף אופקים-נתיבות; יוסף וסרמן - יו"ר מחוז ירושלים; יצחק זמיר; יצחק חביו - יו"ר מחוז צפון; לורנס יצחק - יו"ר סניף ראשון לציון; יצחק כחלון; יעקב לבקוביץ - יו"ר סניף מודיעין-מכבים-רעות; ישעיהו פטוקה - סגן יו"ר מחוז צפון; רפאל פיליפסון; בני פרידמן - יו"ר סניף פתח תקוה; עזריאל פרל; יהודה פרץ - יו"ר מחוז דן; עליזה רז; גדעון שני - יו"ר מחוז דרום. משקיפה: גיטה גופר.

יהודית הר גז - יו"ר ועדת ביקורת ■ עו"ד ברוך אברהמי - יועמ"ש "צוות" ■ ר"ח דוד כהן - ר"ח "צוות"

משרדי "צוות" לשירותך

כתובות ושעות פעילות ברחבי הארץ

דוא"ל: tz-org@tzevet.org.il אתר "צוות": www.tzevet.org.il

המשרדים הראשיים של "צוות"

במשרדים הראשיים פועלים המנכ"ל, סמנכ"ל, סמנכ"ל לתעסוקה, עוזר מנכ"ל, חשב, מנהל הביטוח הרפואי, המבקר.

משרדי "צוות" "בית סלע", רחוב ברוך הירש 14 בני ברק, מיקוד 5120206 (ממזרח לקניון איילון).

כתובת למשלוח דואר: "צוות" ת"ד 2222 בני ברק, מיקוד 5112102. **טלפון:** 03-6173500 פקס: 03-6173520.

שעות פעילות: א'-ה' 08:00-17:00 ובימי שישי תורנות טלפונית. מנהלת לשכת יו"ר ומנכ"ל: **בטיה אסא**, טלפון: 03-6173506.

מנהל הביטוח הרפואי של "צוות":

עמיר להב: טלפון 03-6173515, 03-3202152; פקס 03-6166260.

אילנית לזרוב: 03-6173544, **שירלי בנש:** 03-6173551.

מוקד "בריאות בצוות": 251-700-700-1

יחידת התעסוקה: הרשימה המלאה - טלפונים, פקס ודוא"ל -

ראה מדור תעסוקה בגיליון זה.

משרדי המחוזות - שירות לפרט ותעסוקה

מחוז הצפון - מנהל המחוז אלי (אליקו) חן-חתוכה

דוא"ל: mzafon@tzevet.org.il; "בית עופר" דרך בר יהודה 52, קומה ב' ת"ד 521 נשר 3660302; טל' 03-6173519, טל/פקס' 03-6173576 רב-קווי.

מחוז השרון - מנהלת המחוז רחל קראוס

דוא"ל: msharon@tzevet.org.il; רח' התע"ש 20 "בית הפעמון", ת"ד 177 כפר-סבא 4410101; טל' 03-6173531, 09-7667175/6, פקס' 09-7657318.

מחוז דן - מנהל המחוז אלי ינאי

דוא"ל: mdan@tzevet.org.il; דרך מנחם בגין 82 "בית אופקים" קומה ב', תל-אביב. כתובת למשלוח דואר: ת"ד 20807, תל-אביב 6120701. טל' 03-6173523, 03-6243250, 03-6173522, פקס' 03-6243252.

מחוז יהודה - מנהל המחוז ראובן חמו

דוא"ל: myehuda@tzevet.org.il; רחוב גאולה 4, ת"ד 1824 רחובות 7611701. טל' 03-6173527, טל/פקס' 08-9467062.

מחוז ירושלים - מנהל המחוז שמעון מלכה

דוא"ל: mjerusalem@tzevet.org.il; בית החייל, רחוב אלוף דוד שאלתיאל 1, ירושלים 9455522. טל' 03-6173524/5, 02-6221758, פקס' 02-6235713.

מחוז הדרום - מנהל המחוז אברהם לוגסי

דוא"ל: mdarom@tzevet.org.il; בית החייל, רחוב בית לחם 2, ת"ד 521 באר שבע 8410401. טל' 03-6173529, 08-9903106, 08-6431874, פקס' 08-6417188.

קבלת קהל במשרדי המחוזות בימים ראשון-חמישי בין השעות 08:30-12:30, 13:00-16:00. לפגישה עם מנהל המחוז, יש לתאם טלפונית.

עו"ד שמואל מויאל, יו"ר ועדת הבחירות הארצית ככל שירבו המצביעים, כך יתחזק כוחם המוסרי של מועמדים



לפתחם של כל אחת ואחד מהחברים - לשמור על חוסנו של הארגון, לתמוך בו ולחזקו. אחת הדרכים הטובות והראויות ביותר לעשות זאת, היא ליטול חלק בבחירות המתקיימות אחת לארבע שנים לתפקידים במוסדות "צוות" - בין אם כמועמדים ובין אם כמצביעים/בוחרים.

ככל שירבו חברים שיצביעו

בבחירות הקרובות - בין אם באמצעות הדואר ובין אם באמצעות האינטרנט - כן יגדל ויתחזק כוחם המוסרי של המועמדים שיבחרו לכהן בתפקידים ב"צוות" בארבע השנים הקרובות.

זה מכבר הסתיים השלב הראשון והחשוב בתהליך הבחירות: הגשת מועמדות לתפקידים במוסדות השונים בארגון. ברמת המחוז (מועצת המחוז וועדת הביקורת המחוזית), בסניפים (יושבי ראש וחברי הנהלות הסניפים), וברמה הארצית (ועדת הביקורת הארצית וחבר השופטים למשפט חברים).

אני שמח לבשר, כי התקבלו ואושרו במזכירות "צוות" 859 מועמדות לתפקידים שהוזכרו. תבוא הברכה על כל מי שמוכן להתנדב ולהעמיד עצמו לבחירה, על מנת לכהן במוסדות הארגון. אין להקל ראש בהישג זה. נתקלנו בקשיים משמעותיים במשלוח ובהחזרת טופסי הגשת המועמדות. יש לומר תודה לכל העושים במלאכה ובמיוחד למנכ"ל "צוות" דן נדיב, סגנו אבי לחיאני, רמי ניסן האחראי על המחשוב וכל העובדות המסורות במזכירות הארגון אשר בעבודה רצופה ומאומצת, הצליחו להתגבר על לא מעט קשיים ומכשולים, לקלוט את כל מאות טופסי המועמדות, לעבדם ולהכשירם לפרסום באתר "צוות" באינטרנט.

זה המקום לומר תודה גם לכל ששת מנהלי המחוזות של הארגון שעזרו וסייעו במלאכה, ועוד צפויה להם עבודה רבה בהמשך תהליך הבחירות.

עקב העיכובים במשלוח ובקבלת טופסי המועמדים כאמור, ומחמת הרצון להיענות לבקשות שקיבלנו מחלק מהמועמדים, הוחלט לשנות את לוח הזמנים המקורי ולהאריך בשבועיים ימים, בממוצע, את פרקי הזמן שבין השלבים השונים של הליכי הבחירות. ראו טבלת לוח חדש.

אזכיר כאן חידוש חשוב שלא היה קיים במערכות הבחירות הקודמות: מיד סמוך לקבלת טופס המועמדות של החברים במזכירות "צוות", לאחר בדיקה ואישור המועמדות, הועלו פרטי המועמד ותמונתו לאתר הארגון באינטרנט. כל מי שחפץ בכך, יכול להיכנס בנקל לאתר "צוות", לצפות במועמדים, לעיין בקורות חייהם ו"להכירם" באופן וירטואלי. במערכות בחירות קודמות, לא הייתה קיימת אפשרות זו ופרסום שמות ופרטי המועמדים נעשה רק לאחר פרסום חוברות המועמדים ותחילת הליכי ההצבעה.

חברות וחברים יקרים,

"צוות" הוא הבית החם של גמלאי צה"ל, הקולט לזרועותיו את משוחררי שירות הקבע ודואג לכל צורכיהם במהלך פרק החיים האזרחי החדש שלהם. הארגון מחליף למעשה את כל המוסדות הצה"ליים שדאגו לצרכי אנשי הקבע בחיי היום יום - תעסוקה, בריאות, תרבות הפנאי ועוד.

וכך, אנשי הקבע המשתחררים משירות ארוך ותובעני, פושטים מדיהם ומשנים מעמדם לגמלאים - אינם נותרים ללא כתובת. כל המבקש להיקלט בעבודה או לעבור הסבה מקצועית, כל מי שזקוק, חלילה, לטיפול רפואי, כל המבקש ליהנות מהזמן הפנוי שבידו - לכולם יש כתובת מכובדת: "צוות".

מכאן נובעת חשיבותו הרבה של הארגון ומכאן האחריות הרובצת

לוח זמנים לבחירות 2016 - מעודכן ליום 17.11.16

מס"ד	יום ותאריך	פרטי האירוע
1	שלישי, 13.10.15	הפצת אגרת המנכ"ל ודבר יו"ר ועדת הבחירות הארצית + טופסי הגשת מועמדות לתפקידים השונים.
2	שלישי, 24.11.15	שעה 12:00 מועד אחרון, להגעת טופסי הגשת מועמדות למזכירות "צוות" של חברים המעוניינים להיבחר.
3	חמישי, 14.01.16	מועד אחרון להפצת חוברות המועמדים ודפי ההצבעה לחברי הארגון ופתיחת ההצבעה באינטרנט ובדואר.
4	שלישי, 23.02.16	מועד אחרון להצבעה (עד שעה 23:59).
5	רביעי, 24.02.16	"יום הבחור" - מועד אחרון לאיסוף מעטפות ההצבעה מהדואר, ספירת הקולות וסיכום תוצאות הבחירות למועצות המחוזיות, לחברי ועדות הביקורת המחוזיות, ליו"ר הסניפים ולהנהלות הסניפים.
6	שלישי, 01.03.16	מועד אחרון להגעת טופסי מועמדות לתפקיד יו"ר מחוזות, למזכירות הארצית.
7	רביעי, 02.03.16	מועד אחרון להגעת טופסי מועמדות לתפקיד יו"ר "צוות", למזכירות הארצית.
8	שלישי, 08.03.16	מועד אחרון לכינוס "הגוף הבחור" המחוזי לבחירת יו"ר המחוזות. בחירת גזברי המחוזות, הנהלות המחוזות ונציגי המחוזות לוועד המנהל, תהיה ע"י מועצת המחוז בלבד.
9	חמישי, 10.03.16	מועד אחרון לבחירות במחוזות לתפקיד סגני יו"ר המחוזות, ובסניפים לתפקיד סגן יו"ר הסניפים, גזברי ומזכירי הסניפים.
10	שלישי, 15.03.16	כינוס "הגוף הבחור" לבחירת יו"ר "צוות", ואסיפת הנבחרים לבחירת חבר השופטים וחברי ועדת הביקורת הארצית.
11	שלישי, 22.03.16	בחירת יו"ר + ס. יו"ר ועדת ביקורת ויו"ר חבר השופטים
12	ראשון, 3.04.16	כינוס הוועד המנהל הנבחר לבחירת סגן יו"ר "צוות" ויו"ר הוועדות הארציות.



תתאפשר באמצעות דואר חוזר (ללא תשלום) או באתר "צוות" באינטרנט, באמצעות סיסמה אישית ושם משתמש (מספר אישי). כאן המקום לקרוא לכל אחד ואחד מכם: הצביעו, השפיעו ועצבו את פני ארגון "צוות", הבית החם של כולנו, לארבע השנים הקרובות. אנו פונים ומבקשים מכל המצביעים: אנא קראו בעיון את הוראות ההצבעה הן בדואר והן באינטרנט. טפסים שלא ימולאו בהתאם להנחיות ייפסלו, קולות ההצבעה יאבדו - וחבל. אנו קוראים לחברים שיש בידם האפשרות להצביע באינטרנט לעשות כן. ההצבעה בעזרת האינטרנט הינה קלה, פשוטה, חסכונית, יעילה ובטוחה. כאמור, ההצבעה תתבצע באמצעות הדואר או באינטרנט. אין, כמובן, להצביע פעמיים. ניתן יהיה לעקוב אחר תוצאות ההצבעה, אשר יפורסמו בכל אמצעי הפרסום של "צוות". בהמשך, ולאחר כינון המוסדות בסניפים ובמחוזות, ייבחר יו"ר הארגון על-ידי "הגוף הבוחר הארצי" המורכב מכלל הנבחרים במוסדות הללו. בשמי ובשם כל חברי, חברי ועדת הבחירות הארצית של ארגון "צוות", אני מאחל לכולם - מתמודדים כבחרים - הצלחה רבה בבחירות למוסדות "צוות" 2016.

שאו ברכה,

אל"ם (מיל') שמואל מויאל, עו"ד

יו"ר ועדת הבחירות הארצית, ארגון "צוות"

כאן המקום לקרוא לכל אחד ואחד מכם: הצביעו, השפיעו ועצבו את פני ארגון "צוות", הבית החם של כולנו, לארבע השנים הקרובות. אנו פונים ומבקשים מכל המצביעים: אנא קראו בעיון את הוראות ההצבעה הן בדואר והן באינטרנט. טפסים שלא ימולאו בהתאם להנחיות ייפסלו, קולות ההצבעה יאבדו - וחבל

חידוש נוסף ולא פחות משמעותי, ברוח הקדמה הטכנולוגית, הוא מתן האפשרות לכל אחד מהמתמודדים לפנות לקהל בוחריו - חברי המוסד של התפקיד בו הוא מתמודד - באמצעות הודעות דואר אלקטרוני, ולנהל תעמולת בחירות ופרסום אישי ברשת. זאת, כמובן, במגבלות החוק בכל הקשור לשמירת מאגרי המידע שבידי הארגון ובהגנה על פרטיות החברים שביקשו שלא לקבל הודעות שכאלו. כך אכן נעשה. בקרוב יישלחו לכל חברות וחברי ארגון "צוות" חוברות המועמדים וטופסי ההצבעה - למועצות המחוזיות, לוועדות הביקורת המחוזיות, להנהלות הסניפים, ליושבי ראש הסניפים, לוועדת הביקורת הארצית ולחבר השופטים למשפט חברים. במקביל, המידע הנ"ל יישלח גם באמצעות הדואר האלקטרוני לכל מי שיש ל"צוות" כתובת כזו שלו.

עם קבלת חומרי הבחירות ייפתח למעשה שלב ההצבעה. ההצבעה לכלל המועמדים לתפקידים במוסדות "צוות" כמפורט לעיל,

המוסד לביטוח לאומי מי זכאי לקצבת זקנה

מאת: רו"ח דוד כהן

סכומים המעודכנים לעניין ההכנסה שמאפשרים זכאות לקצבת זקנה בגיל הפרישה ניתן למצוא באתר הביטוח לאומי - מדור קצבת זקנה בלוח ט'.

דוגמאות:

הכנסה מרבית מותרת בגיל הפרישה למי שיש לו תלוי אחד (בת זוג), היא עד 7,038 שקל לחודש בשנת 2015. קיימת תוספת של 648 שקל לחודש בעד כל תלוי נוסף בשנת 2015. כאמור, מומלץ לבדוק את המידע המופיע בלוח ט' של המוסד לביטוח לאומי לגבי בעלי הכנסה שאינה מעבודה ו/או עצמאי - המתייחס להכנסות מנכס, שכר דירה וריבית על תוכניות חיסכון שאינן פטורות ממס.

הזכאות לקצבת זקנה לשווה בחו"ל אינה מובטחת:

לאור פניות של חברים השוהים בחו"ל וכאלה שעברו להתגורר בחו"ל עם משפחות ילדיהם, בעניין קצבת הזקנה - להלן תמצית עיקרי חוק הביטוח לאומי בסעיפים הרלוונטיים:

- סעיף 240 לחוק הביטוח לאומי (להלן: החוק), קובע כי תנאי היסוד לזכאות לקצבת זקנה הוא תושבות.
- סעיף 324 לחוק קובע לגבי מי שיוצא לחו"ל, כי קצבת הזקנה תשולם לו בחודש היציאה לחו"ל ובמשך שלושה חודשים העוקבים בלבד.
- על אף האמור, הסעיף מקנה למוסד לביטוח לאומי זכות לאשר קצבת זקנה גם מעבר לשלושה חודשים אלה, למי שנמצא במדינה שעמה חתומה ישראל על אמנה לביטוחן סוציאלי, הכוללת סעיף זקנה. (קיימות 15 מדינות במערב ובמזרח אירופה ומדינה אחת בדרום אמריקה - אורוגוואי).
- מי שנמצא במדינה בחו"ל שישראל חתומה עמה על אמנה הכוללת ענף זקנה פטור מתנאי התושבות ומקבל קצבת זקנה בארץ, ימשיך לקבל את קצבת הזקנה במדינת האמנה גם אם חדל להיות תושב ישראל.

גם מי שלא קיבל קצבת זקנה בגלל גיל, בהגיעו לגיל פרישה הוא

מסרת חוק גיל הפרישה, שתחילתו מיום 1 באפריל 2004, היא לקבוע כללים אחידים לעניין גיל הפרישה מעבודה ולהעלות בהדרגה את גיל הפרישה לגברים ולנשים. העלאת גיל הפרישה משפיעה ישירות על גמלאות הביטוח הלאומי ועל החבות בדמי ביטוח.

גיל הפרישה - בגיל הפרישה הזכאות לקצבת זקנה מותנית בהכנסות:

לגברים - גיל הפרישה לילידי מאי 1942 ואילך נקבע לגיל 67. לנשים - גיל הפרישה לנשים שנולדו עד אפריל 1956 נקבע ל-62, ולאלה שנולדו לאחר מאי 1958 - 64.

גיל הזכאות - בגיל הזכאות קבלת קצבת הזקנה אינה תלויה במבחני הכנסה:

לגברים - בגיל 70. לנשים - לפי תאריך לידתן: ילידות עד אפריל 1946 - בגיל 67, ילידות עד אוגוסט 1947 - בגיל 68, ילידות עד אפריל 1950 - בגיל 69 וילידות מאי 1950 ואילך - בגיל 70.

דחיית מועד קבלת קצבת הזקנה - הדחייה במועד קבלת קצבת הזקנה לגברים ולנשים מגיל הפרישה עד לגיל הזכאות, מגדילה את סכום קצבת הזקנה ב-5% לכל שנת דחייה.

מידע בסיסי לגבי הכנסה מרבית מותרת בגיל הפרישה:

למבוטח שיש עמו תלויים - בן זוג או בת זוג (כולל ידועים בציבור) - סכום ההכנסה המרבית המותרת הוא לפי מספר התלויים. אם בשנת המס עולות הכנסות המבוטח על ההכנסה המותרת, יתכן שהמבוטח יהיה זכאי לקצבת זקנה יחסית.

חשוב לבחון את הזכאות לקצבה יחסית, כיוון שזכאות זאת מאפשרת מתן קצבה חלקית וגם הנחה בתשלום דמי ביטוח לאומי ודמי ביטוח רפואי, וכן הטבות נוספות ברשויות מקומיות, חברת חשמל, בזק וכיו"ב.

מספר הבהרות מתוך ההוראות

של המוסד לביטוח לאומי:

הכנסת עבודה: כאשר מדובר בהכנסה מעבודה, הזכאות בגיל הפרישה נבדקת על-פי מלוא ההכנסה מעבודה ו/או כעובד עצמאי, לעומת ההכנסה המרבית הכוללת גם הכנסות שלא מעבודה המובאות בחשבון, לפי מספר התלויים.

הכנסות שלא מעבודה המובאות בחשבון: מנכס, משכר דירה וכדומה. החל מיום 1.1.2003 הכנסה שמקורה בריבית על תוכניות חיסכון שאינה פטורה ממס נחשבת להכנסה.

הכנסות שלא מעבודה שאינן מובאות בחשבון: פנסיות למיניהן ורווחים מפיקדונות כספיים (קופות גמל, תוכניות חיסכון, מלוות מועדפים) - כל עוד יש פטור ממס הכנסה על כל הרווחים או על חלקם. גם הפרשי הצמדה שפטורים ממס אינם מובאים בחשבון.

החישוב שמבצע המוסד לביטוח לאומי לעניין ההכנסה המרבית הוא חודשי או שנתי (לטובת המבוטח).

סכום ההכנסה החודשית המותרת מתעדכן בהתאם לשכר הממוצע במשק.

תודה לרו"ח דוד כהן

בעקבות פרסום בביטאון "צוות" על תיקון 190 לפקודת מס הכנסה, פניתי בעצתה של בתיה לרו"ח דוד כהן בבקשה לקבל הבהרות בנושא. זכיתי לסיוע ולהסבר מצוינים, שעזרו לי להגיע לפגישה עם פקיד השומה בתל אביב מוכן ובקיא בחומר.

הדרכתו הטובה אפשרה לי להגיע עם כל המסמכים והמידע הנדרשים - דבר שאפשר לפקיד השומה לאשר לי את הבקשה בו במקום. חושבני שזו דוגמה לשירות יפה ומהיר וראוי לתודה. אני מציע להפיץ את תיקון 190 לכל הגמלאים של "צוות" ובמיוחד לאלה שגילם מעל 67 שנים, כדי שיוכלו לשפר את תנאי שכרם.

תבואו על הברכה, שחף דוד - שפי (תא"ל)



עשוי להיות זכאי לקצבת זקנה, גם אם חדל להיות תושב ישראל. ■ לגבי מדינה שאין עמה אמנה - פרסם המוסד לביטוח לאומי הנחייה בהתאם לסמכותו, כאמור:

■ זכות לקבלת קצבת זקנה במדינה שאין עמה אמנה, למי שהחל לקבל קצבת זקנה בארץ כשהוא עדיין תושב ישראל, זכאותו לקצבה תהיה לשלושה חודשים לכל היותר. אולם, מי שעומד בתנאים הבאים, יהא זכאי לקצבת הזקנה בחו"ל גם לאחר שלושה חודשים: ■ הוא קיבל את הקצבה לראשונה בהיותו תושב ישראל.

■ הוא השלים תקופת אכשרה כנדרש בחוק.

■ הוא חי בישראל 30 שנה או שהיה מבטח 144 חודשי ביטוח מלאים לפחות בהיותו בישראל, ומתוך התקופה הזאת היה מבטח 12 חודשים לפני מועד זכאותו לקצבת זקנה, או 12 חודשים בהיותו מקבל קצבת זקנה.

קבלת קצבת זקנה בארה"ב: אין אמנה בין ישראל לארה"ב. לפי הסכם ידידות וספנות שנחתם בין מדינת ישראל לארה"ב (כאמור לא אמנה), נקבע כי מי שהחל לקבל קצבת זקנה בישראל, תשולם

לו הקצבה בזמן שהותו בארצות הברית גם אם בוטלה תושבות בישראל.

מספר הערות בנושא:

■ טרם היציאה לחו"ל בגיל הפרישה או בסמוך לפרישה, מומלץ להתייעץ ולבדוק את תנאי הזכאות באותה מדינה שבה אמור המבוטח לשהות. בכלל, רצוי לצאת לחו"ל לאחר שהמבוטח החל לקבל קצבת זקנה בישראל.

■ מי שיצא לחו"ל במהלך הגיל שבו קצבת הזקנה תלויה בהכנסותיו, חייב לדווח למוסד לביטוח לאומי על כל שינוי בהכנסותיו בתקופה שעד גיל הזכאות האמור - נכון למי ששווה במדינה שיש לישראל אמנה עמה.

■ המשך תשלום הקצבה בחו"ל מותנה במשלוח ניירת מסוימת למוסד לביטוח לאומי.

המידע מובא על-ידי דוד כהן ר"ח ומשפטן, ר"ח ארגון "צוות", ממשרד ד. כהן את ר. כהן ושות' רואי חשבון - ר"ח מקבוצת אליוט ישראל. כשירות לקהילה, מעניק משרדי ייעוץ חנים טלפונית לחברי ארגון "צוות" בהיקף של מספר שעות בחודש. לתיאום שיחת ייעוץ חנים ניתן להתקשר לטלפון: 03-5330022.

פטור ממס לגמלאים עד לתקרת הקצבה המזכה - תיקון 190 לפקודת מס הכנסה

בעקבות הכתבה שפורסמה בביטאון "רוח צוות" בחודש ספטמבר 2015 (עמ' 8 בגיליון), פנו חברים רבים בגיל פרישה לפי החוק - גבר בגיל 67 ואישה בגיל 62 ומעלה - לפקיד השומה ופעלו בהתאם לאמור בכתבה. הפונים לרשות המיסים זכו לכך שחלק מגמלתם תהיה פטורה ממס, לפי סעיף 9 א' לפקודת מס הכנסה. מומלץ לאותם חברים אשר עומדים בקריטריונים הללו ואשר טרם קראו את הכתבה שהוכנה על-ידי ר"ח כהן דוד - רואה החשבון של ארגון "צוות" - לנצל את הזמן שנותר עד ל-31 בדצמבר 2015 ולפעול על-פי הכתבה (נמצאת בגיליון 113 באתר האינטרנט), ובכך ייהנו מפטור ממס מחלק מגמלתם בשנת המס 2015.

להלן הכתבה בשנית:

במסגרת תיקון 190 לפקודת מס הכנסה שפורסם על-ידי רשות המסים, בשנת 2012 שונו הכללים לקבלת פטור ממס עד לתקרת הקצבה המזכה. על-פי השינוי המהותי שנקבע, יגדל הפטור ממס מ-35% מתקרת הקצבה המזכה ויעמוד על 43.5% עד תום שנת 2015; יעמוד על 49% החל משנת 2016 עד תום שנת 2020; ימשיך לעלות עד 67% בשנת 2025.

סעיף 9 א' בפקודת מס הכנסה, המאפשר קבלת הפטור מהקצבה, קובע את ההגדרות השונות והכללים לקבלת הפטור:

קצבה מזכה - קצבה המשולמת מהמעביד. במקרה של גמלאי צה"ל, הקצבה משולמת באמצעות מופ"ת.

תקרת הקצבה המזכה בשנת 2015 היא בסך 8,460 ש"ח. דהיינו, הפטור לזכאים בשנת 2015 לחודש הוא לפי החישוב הבא: $8,460 \times 43.5\% = 3,680$ ש"ח. כלומר, סך של 3,680 ש"ח מהקצבה החודשית שמקבל הזכאי יהיה פטור ממס. תקרת הקצבה המזכה מתעדכנת כל תחילת שנה בשיעור עליית המדד

של שנה קודמת.

גיל הזכאות - גיל הפרישה לפי חוק: גבר גיל 67, ואישה - 62 (לגבי אדם שפרש בפרישה מוקדמת בשל נכות יציבה בדרגה של 75% ויותר ובתנאים מסוימים, יראו כאילו הוא בגיל הזכאות).

היוון - נקבע כי מי שהיוון חלק מקצבתו, טרם סיים להחזירו והגיע לגיל הזכאות, יהיה זכאי לקבל פטור על החלק היחסי.

דוגמאות:

1. גמלאי בן 67 וששה חודשים, שבתלוש הגמלה שלו מופיע כי היוון חלק מקצבתו וכיום ההיוון הוא בהיקף של 5%. הסכום הפטור לשנת 2015 יחושב כך: $8,460 \times (43.5\% - 5\%) \times 6$ חודשים = 19,542 ש"ח.
2. גמלאי בן 67 וששה חודשים שלא היוון מקצבתו. סכום הפטור לשנת 2015 יחושב כך: $8,460 \times 43.5\% \times 6$ חודשים = 22,080 ש"ח.
3. גמלאי בן 70, יליד חודש ינואר, שהיוון מקצבתו, וכיום בתלוש הגמלה הנוכחי מופיע שאין לו היוון. הסכום הפטור לשנת 2015 יחושב כך: $8,460 \times 43.5\% \times 12$ חודשים = 44,160 ש"ח.

לצורך קבלת הפטור ממס על-פי סעיף 9 א' לפקודה, על המבקש לפנות למשרד פקיד שומה במקום מגוריו ולהצטייד במסמכים הבאים:

א. תלוש הגמלה האחרון ממופ"ת.

ב. טופס 161 - הודעת המעביד על סיום עבודה (את הטופס ניתן לקבל בפנייה למופ"ת).

ג. לגבי החברים שהיוונו מקצבתם - עליהם לצרף מסמך בנושא, אותו ניתן לקבל בפנייה למופ"ת.

יודגש כי את הפטור ממס לגבי קצבה מזכה ניתן יהיה לקבל רק לגבי קצבה מזכה אחת. הכוונה היא, כי מי שיש לו מספר קצבאות מזכות, יקבל פטור בשנת 2015 רק עד לשיעור של 43.5% מתקרת הקצבה המזכה.

הפטור ממס לזכאים לפי סעיף 9 א' לפקודת מס הכנסה יינתן לפי תאריך הגעת החבר לגיל הזכאות, דהיינו, אם תאריך ההגעה הוא בינואר, החבר יקבל פטור ל-12 חודשים, שהם שווה ערך בשנת 2015 ל-44,160 ש"ח, ובשנת 2016 ל-49,745 ש"ח.

טקס הענקת אות "יקיר צוות" 2015: הערכה והוקרה לעושים בהתנדבות למען החברים



על-פי קריטריונים שנקבעו בתקנון על-ידי הנהלת "צוות". "את הזוכים מאפיינת רוח ההתנדבות, המעניקה רוח גבית לחברי הארגון בפעילותם למען הקהילה והחברה. הזוכים עשו זאת בלב חם ופתוח. יישר כוח על פועלכם המבורך".

אחריו עלה לשאת דברים האלוף חגי טופולנסקי, אשר סקר את הדרך שעשה העם היהודי עד להקמת מדינה חופשית, את המאבקים לשמירת ביטחונה הממשיכים גם היום ואת סוד כוחו ועוצמתו של צה"ל - הטמון באדם וברוח הלחימה. "אנו עוברים ימים לא פשוטים, אך עם ישראל מוכיח את חוסנו וצה"ל מוכיח את נחישותו. יחד נתגבר גם על גל הטרור הזה".

אלוף טופולנסקי הביע הוקרה לגמלאי צה"ל, שהקדישו את מיטב שנותיהם לבניית הארץ ולהגנה על גבולותיה, וציין כי הוא מודע לחשיבות הטיפול בגמלאים, "ולו כי משרתי הקבע, היודעים כי במקדם או במאוחר יהפכו גם הם לאנשי 'צוות', מביטים בנו ומתרשמים מהיחס שלנו אליהם".

בטקס מרגש שנערך ביום ד' 28.10.15 בהיכל צה"ל בגלילות, במעמד ראש אכ"א, אלוף חגי טופולנסקי, קיבלו 16 חברי הארגון את אות "יקיר צוות", על פועלם במסגרת המחוזות והסניפים למען הארגון וחבריו.

16 מקבלי האות, כולם מתנדבים, הובילו שינוי בתפקידיהם השונים במסגרת "צוות", סחפו אחריהם את חבריהם ויצרו מעגלי נתינה והתנדבות רחבים עוד יותר.

חתני וכלת הפרס הגיעו לטקס (בהנחיית איזי מן), עם בני משפחותיהם ובהם ילדיהם ונכדיהם, מה שהוסיף לשמחה ולהתרגשות מהמעמד.

לאחר התכנסות, מפגש רעים וצילומים למזכרת, נכנסו האורחים לאולם, בו קידמה את פניהם שירתם של ילדי מקהלת "פרחי ירושלים" במחרוזת משירי הלהקות הצבאיות.

ראשון הדוברים היה אלוף ד"ר חיים נדל, יו"ר הוועדה לבחירת "יקיר צוות", אשר עמד על שיקולי השופטים בבחירה, שנעשתה

עזי פרל



יואל גונן



מוטי בר דגן



אריאל כרמון



מקבלי האות), חברת הנהלת מחוז יהודה והנהלת סניף ראשון לציון. סולומון קיבלה את האות על מסירות והתמדה לאורך 25 שנים בסיוע לפעילות הסניף ובמתן שירות לחברים.

מקבלי האות ממחוז ירושלים: הרב יוסף וסרמן

במחוז ירושלים הוענק האות ליו"ר המחוז, הרב יוסף וסרמן, על הנהגתו את מחוז ירושלים, פיתוח המחוז וסניפיו ועל פעילותו ותרומתו במסגרת מוסדות "צוות".

מקבלי האות ממחוז דן: עמיר פוריאן, אבי עבדי ואלי איבגי

אות "יקיר צוות" הוענק לעמיר פוריאן, יו"ר סניף ראש העין וחבר הוועד המנהל של המחוז, על מסירות ונתינה לאורך שנים לארגון ולחברים בעיר.

כן הוענק האות לאבי עבדי, יו"ר ועדת הביקורת של "צוות" מחוז דן, על תרומתו המקצועית רבת השנים במחוז. אלי איבגי, סגן יו"ר סניף פתח תקוה, חבר הוועד המנהל של המחוז וחבר ועדת התעסוקה, קיבל אף הוא את האות כהוקרה על היותו דוגמה ומופת לעשייה בתחום ההתנדבות והסיוע לחברים בארגון ובקהילה.

מקבלי האות ממחוז דרום: יעקב דרעי

אות "יקיר צוות" למחוז הדרום הוענק ליעקב דרעי, יו"ר סניף אופקים, חבר הוועד המנהל הארצי, חבר הוועד המנהל של המחוז וסגן יו"ר ועדת סניפים, על תרומתו הרבה בארגונו ובהפעלתו של סניף אופקים, תוך השקעה רבה מזמנו וממנו למען החברים.

אלוף טופולנסקי הביע הוקרה לגמלאי צה"ל, שהקדישו את מיטב שנותיהם לבניית הארץ ולהגנה על גבולותיה, וציין כי הוא מודע לחשיבות הטיפול בגמלאים, "ולו כי משרתי הקבע, היודעים כי במוקדם או במאוחר יהפכו גם הם לאנשי 'צוות', מביטים בנו ומתרשמים מהיחס שלנו אליהם"

הוא הודה למקבלי האות על הדוגמה האישית, וציין כי "אנו שואפים לטיפוח הקשר עם הארגון כדי לעשות הכי טוב למען הגמלאים". לאחר דבריו הוזמנו 16 הנבחרים לעלות לבמה, על-פי המחוזות בהם הם חברים, לקבלת סיכת "יקיר צוות" ותעודת הערכה.

מקבלי האות ממחוז השרון: מוטי בר דגן, עזי פרל, אהוד בנאי וצבי דקל

בנימוקים להענקת האות למוטי בר דגן נכתב, כי הוא מוענק לסגן יושב ראש "צוות", יושב ראש מחוז השרון וחבר הוועד המנהל הארצי, על מסירותו והתמדתו בתרומה והתנדבות רבת שנים בארגון "צוות" בפרט ובקהילה בכלל.

האות הוענק גם לעזי פרל, חבר הוועד המנהל והארצי וחבר הוועד המנהל של מחוז השרון, על מסירותו ותרומתו בפעילות בת עשרים שנה בסניף נתניה בפרט ובמוסדות "צוות" בכלל.

על אהוד בנאי נכתב כי הוא חבר "צוות" זה שלושה עשורים, וזוכה באות כהוקרה על פעילותו המסורה בסניף נתניה ובוועדות הארציות לאורך שנים.

מקבלי האות הרביעי ממחוז השרון היה צבי דקל, חבר הנהלת סניף כפר סבא, שקיבל את האות על היותו דוגמה ומופת בתחום ההתנדבות, המסירות והעזרה לזולת.

מקבלי האות ממחוז יהודה: יואל גונן, עמרם מלול, איז'ו אלבז ובלה סולומון

ראשון מקבלי האות מקרב חברי מחוז יהודה היה יו"ר המחוז וחבר הוועד המנהל הארצי, יואל גונן. האות הוענק לגונן על תרומתו רבת השנים לארגון "צוות" בהנהגתו את מחוז יהודה - הגדול במחוזות הארגון.

האות הוענק גם לעמרם מלול, יו"ר סניף אשקלון וחבר הנהלת המחוז, על פעילותו המסורה למען החברים בעירו ועל היותו יוזם ומוביל פעילויות התנדבותיות למען הקהילה.

איז'ו אלבז, חבר הנהלת סניף אשדוד וכיום ממלא מקום יו"ר הסניף, קיבל את האות כהוקרה על עשייה רבת שנים בסיוע ובתרומה לרווחת חברי "צוות" ובקהילה בעיר אשדוד.

כן קיבלה את האות בלה סולומון (האישה היחידה השנה בין



יעקב דרעי



עמרם מלול



בלה סולומון



איז'ו אלבז



מקבלי האות ממחוז הצפון: מנחם מעוז ז"ל, אריאל כרמון וצביקה גינצבורג

מעמד מרגש במיוחד בטקס היה רגע הענקת אות "יקיר צוות" לבני משפחתו של מנחם מעוז ז"ל, יו"ר סניף העמקים וחבר הוועד המנהל של מחוז הצפון. האות נמסר לבני המשפחה כהוקרה על מסירותו ותורמתו רבות השנים של מעוז לארגון, למחוז ולחברים ב"צוות". האות הוענק גם לאריאל כרמון, יו"ר סניף הקריות וחבר הוועד המנהל של מחוז הצפון, על פעילותו הנמרצת והאינטנסיבית למען החברים ועל היותו מוביל בגיוס חברים לפעילויות התנדבותיות למען הקהילה. כן קיבל את האות צביקה גינצבורג, חבר סניף העמקים וחבר הוועד המנהל של המחוז, כהוקרה על היותו דוגמה ומופת להתנדבות,



למסירות ולנתינה לחברים ולקהילה.

גינצבורג נשא דברים בשם מקבלי האות. הוא פתח את דבריו בדברי תודה לנבחרים ולמשפחותיהם, לחברי הנהלת "צוות", המחוזות והסניפים וציין במיוחד "לחבריי הבדואים הדרוזים והצ'רקסים" - וזכה לתשואות רמות מהקהל.

הוא הזכיר את חסרוננו של מנחם מעוז ז"ל, "שהיה אמור לחלוק עימנו את רגעי השמחה האלה", והביע את תנחומיו למשפחה. גינצבורג: "אתם, יקירי 'צוות', מהווים נדבך חשוב הניצב בין הנהלת הארגון לבין החברים. בלעדיתם אין החלטה שהייתה יכולה לצאת

לפועל. כל ההישגים של היום - יהיו השגרה של מחר. לכן, עלינו להמשיך להשתפר. ההתנדבות, התרומה, המעורבות בקהילה, הן חלק בלתי נפרד מהד.ג.א שלנו".

הוא ציין את השקעתם של הנבחרים - בזמן ובמשאבים נפשיים, פיזיים וכספיים - והעלה על נס את תמיכת המשפחות, המבינות את הערך המוסף שבמעשה ההתנדבות. בתום דבריו הוקרן סרט בו סיפר כל אחד ממקבלי האות מה המשמעות של ארגון "צוות" עבורו. את האירוע סיכם ברוך לוי, יו"ר "צוות": "זה היום נגילה ונשמחה בו, יום הערכה והכרת תודה לאלה הנושאים על כתפיהם אלפי מתנדבים ובפועלם הופכים את הארגון לאחד הטובים בישראל. קיבלתם את האות - שאו אותו בגאון".

הוא הודה לאלוף טופולנסקי על נוכחותו ועל דבריו, ציין את הקשר העמוק בין "צוות" לצה"ל ואמר כי הארגון נכון לכל משימה שתוטל עליו על-ידי הצבא.

עוד הודה לעושים במלאכה: למזכירות "צוות" בהובלת המנכ"ל דן נדיב ולסמנכ"ל "צוות" אבי לחיאני על ארגון האירוע.

אלוף חיים נדל: "את הזוכים מאפיין רוח ההתנדבות, המעניקה רוח גבית לחברי הארגון בפעילותם למען הקהילה והחברה. הזוכים עשו זאת בלב חם ופתוח. יישר כוח על פועלכם המבורך"



עמיר פוריאן



הרב יוסף וסרמן



צביקה גינצבורג



אהוד בנאי



צבי דקל



אלי איבגי



משפחת מנחם מעוז ז"ל



אבי עבאדי

יובל חלמיש, מנכ"ל "כפר נהר הירדן": לתת לילד חולה את תחושת המסוגלות ואת האפשרות לחיך

בתום שנים ארוכות בצה"ל, פשט יובל חלמיש (תא"ל) את המדים ועבר לנהל כפר נופש יוצא דופן, המיועד לילדים המתמודדים עם מחלות קשות, שאת הקמתו הוביל השחקן חיים טופול. הבית בו נולד, המציאות בה גדל, הערכים שספג, התפקידים שמילא - כל אלה הכינו אותו כנראה לקריירה שנייה מפתיעה למדי, המשלבת ניהול מקצועי ונתינה אישית

מאת: אוהד יעקב



"האדם" אינו אלא קרקע ארץ קטנה, האדם אינו אלא תבנית נוף מולדתו, רק מה שספגה אזנו עודה רעננה, רק מה שספגה עינו טרם שבעה לראות". מילים אלו הפותחות את שירו של המשורר שאול טשרניחובסקי, "האדם אינו אלא", יכולות לתאר נאמנה את תבנית הנוף והסביבה בה גדל **יובל חלמיש** (תא"ל), ואולי גם את הדרך שעשה בשנות שירותו ממושכות בצה"ל, עד לתפקידו כמנכ"ל כפר נהר הירדן. שורשים נטועים עמוק בהווה הארץ-ישראלית של ראשית המאה הקודמת, קשר לאדמה ולנופיה, בית של לוחמי פלמ"ח, דור שני לגמלאי צה"ל - אשר ראו בשמירת ביטחונה של הארץ מטרה ויעוד - כל אלה הובילו אותו למצוא בעצמו את השאיפה לנתינה ולמצוא לעצמו עיסוק שייעודו נתינה.

הבית ליד המסילה: גדלתי בבנימינה, בגבעת הפועל, בן למשפחת אנשי העלייה השנייה, שהגיעה ארצה מאוקראינה ב-1905 לאחר פרעות קייסינג, התיישבה בזכרון יעקב ולאחר מכן עברה לבנימינה. אנשים צעירים, חדורי אמונה, נחושים ליישב את הארץ וליצור בה חברה חדשה. סבי, יוסף חלמר, עסק ביבוש ביצות הכברה באזור מעגן מיכאל, סבתי טובה הייתה מיילדת במרפאה של ד"ר הלל יפה בזכרון יעקב ומטבע הדברים הם היו קשורים לאירועי ולאנשי אותה תקופה, שפועלם למען היישוב היהודי היה ניכר (סבתי הייתה המיילדת של משפחת אהרונסון). סגנתי את ערכי אהבת הארץ מילדות ואת סיפורי הקרבות של הפלמ"חניקים שהיו מגיעים לביתנו דרך קבע מאז שאני זוכר את עצמי. סיפורי המלחמות והמבצעים היו חלק מהוויית ילדותי - והחברים של אבי היו גיבוריה. מגיל שנתיים חרשנו את הארץ, אבי הכיר כל תל, כל שביל - ואנו הילדים הלכנו איתו והקשבנו: סיפורי מקום, מורשת קרב, רקע היסטורי. בנוסף, ערכי התנדבות ונתינה היו חלק מהבית.

יחידת המיעוטים בצה"ל: אבי איסר, קשר את גורלו בביטחון המדינה. לאחר סיום לימודיו במקוה ישראל, התגייס לפלמ"ח יחד עם חבריו ללימודים, ולחם בחטיבת הראל בגדוד השישי תחת פיקודו של צביקה זמיר המג"ד. טרם מלחמת העצמאות, פעלה בבית סבי בבנימינה

"אין דבר מרגש יותר מלראות ילד הגולש באומנה עם כיסא גלגלים, מטפס על קיר טיפוס או חוצה גשר חבלים... מחקרים הוכיחו כי התגברות על אתגרים פיזיים ונפשיים עשויה בהחלט לסייע בהתמודדות עם מחלה. לפעמים ההתגברות על הקושי היא מכמירת לב, אבל בסופה מגיע חיך ענק. וזה שווה הכול"

תחנת רדיו ששירה הודעות לחברי ההגנה באזור בנימינה. אמי רבקה הייתה אף היא פלמחניקית ושם הכירה את אבי. לאחר נשואיהם השתחררה. אבי היה קצין המודיעין של הגדוד השישי של הפלמ"ח שעסק בליווי שיירות לירושלים (הפורמנים). בזכות כישוריו, ובהם שליטה בשפה הערבית, עסק במהלך מלחמת העצמאות בפיתוח הקשרים עם האוכלוסייה הערבית בארץ.

אבי המשיך לטפח את היחסים עם הדרוזים ועם הצ'רקסים גם לאחר הקמת צה"ל. הוא היה בין דור מקימי יחידת המיעוטים וממפקדיה הראשונים. מטבע הדברים הדרוזים והצ'רקסים היו מבאי ביתנו, שיחקתי עם ילדיהם, הכרתי את משפחותיהם, חלק מילדי פקודיו של אבי התגייס מאוחר יותר לצה"ל והם היו בין פקודיי. בשנת 1964 מונה אבי להיות המושל הצבאי במשולש עד ביטול הממשל הצבאי במלחמת ששת הימים. לאחר מלחמת ששת הימים מונה אבי למתאם הפעולות בשטחי יהודה ושומרון והטיפול באוכלוסייה הפלסטינית בפיקוד מרכז. בתפקידו זה סייע גם בהקמת יחידת הגששים בבקעת הירדן - אותה יחידה שפעלה רבות בתקופת המרדפים. אבא פרש מהצבא ב-1971, בדרגת סא"ל, ואז חזרנו לבנימינה. לאחר שחרורו, עבר אבי לעבוד בחברת הצמיגים אליאנס. במקביל הוא עסק כל העת בהתנדבות - הרצה בפני בני נוער וחנך תלמידים, היה מפעילי העמותה לשימור בנימינה, עסק בשימור מורשת הפלמ"ח וטיפח את מורשת הגדוד הצ'רקסי והדרוזי שהיו קרובים ללב.

מבית כזה הרי לא ייתכן: בהחלט ייתכן! אחי שירת בסיירת חרוב, אחותי שירתה בחיל האוויר, אני בצנחנים - ולאף אחד מאיתנו לא הייתה

צה"ל בכל הנוגע לממצאי דו"ח גולדסטון. עבדתי כמה חודשים על הכנת דו"ח מקיף, יחד עם צוות עוזרים, שתוצאותיו היו בהתנצלותו של גולדסטון בהמשך על הנאמר בדו"ח שלו. לאחר סיום המשימה יצאתי לחופשת פרישה ששוב הופרעה. נתבקשתי להצטרף לוועדת מומחים בראשות האלוף גיורא איילנד לחקר התנהלות צה"ל במבצע רוחות שמיים, הידוע יותר כמשט המרמרה לעזה. באופן רשמי השתחררתי במרס 2011. אני ממשיך לעשות מילואים עד היום, ושימשתי כחבר צוות תחקור האירועים החריגים במבצע צוק איתן.

קריירה שנייה 1: די מהר מצאתי את מקומי בתחום ההייטק, בחברת אמפרסט מערכות, העוסקת בפיתוח תוכנה לשליטה ובקרה ומוצר הדגל שלה הוא מערכת השו"ב של כיפת ברזל. החברה זכתה ב-2012 בפרס ביטחון ישראל על חלקה בפיתוח מערכת זו. עבדתי בהייטק, היה לי מעניין, השתכרתי היטב, אבל חשתי שאני לא נמצא במקום הנכון. לא במקום שהלב שלי רוצה להיות. רציתי תפקיד של עשייה, שיש בו נתינה, אבל לא ידעתי בדיוק מה. אני זוכר שבאתי למנכ"ל שלי באימפרסט והצגתי את התלבטותי. תשובתו הייתה: 'תישאר, אבל אם אתה חושב אחרת - תהיה ישר עם עצמך ועם המערכת'. אמרתי לו שאני עוזב ולא ידעתי לאן. הכיוון לא היה ברור.

קריירה שנייה 2: בפגישה עם חבר נודע לי שמחפשים מנכ"ל לכפר נהר הירדן (ראו מסגרת). לא שמעתי קודם על המקום. קראתי קצת באינטרנט, זה נראה לי, הצגתי מועמדות ולאחר תהליך מיון ושיחות עם חיים טופול יו"ר העמותה ועם כמה מחברי הדירקטוריון, קיבלתי ביולי 2014 את התפקיד.

דברים שרואים מכאן: הכפר הוקם ב-2011 ואני הגעתי, כאמור, שלוש שנים אחר כך. אי אפשר לומר שלא הייתה כאן עשייה, עובדה היא שהכפר עבד ופעל וביסס את מקומו. אבל, כשהגעתי הרגשתי שאין במקום תהליכי עבודה מסודרים, כמו אלה שהורגלנו להם בצבא: הגדרת יעדים, לוחות זמנים לביצוע, בקרה ועוד. זה הניסיון והמטען הניהולי שהבאתי איתי, וכך אנו פועלים היום בכפר.

אני אתגבר: כן, בדיוק כמו שם ספרה של דבורה עומר, אנחנו מוכיחים להם באמצעות פעילויות חוויה מאתגרות - שהם מסוגלים ליותר. אנחנו מחזקים את תחושת המסוגלות, את הידיעה שגם אני יכול, כמו ילד בריא, או כמעט... אין דבר מרגש יותר מלראות ילד הגולש באומגה עם כיסא גלגלים, מטפס על קיר טיפוס או חוצה גשר חבלים... מחקרים הוכיחו שהתגברות על אתגרים פיזיים ונפשיים עשויה בהחלט לסייע בהתמודדות עם מחלה. לפעמים ההתגברות על הקושי היא מכמירת לב, אבל בסופה מגיע חיוך ענק. וזה שווה הכול. הילדים מגיעים לכאן לחופשה קצרה של בין שלושה לחמישה ימים. אינני יודע אם אנו נותנים להם תקווה, אך אנו עוזרים להם לחגוג את מה שיש להם עכשיו, את החיים, לשכוח למספר ימים את הבעיות, ליהנות, לבלות ולהעלות חיוך. וכמובן, גם לעזור לבני משפחתם בתקופת רגיעה ומנוחה מהטיפול בילדם.

"אבי המשיך לטפח את היחסים עם הדרוזים ועם הצ'רקסים גם לאחר הקמת צה"ל. הוא היה בין דור מקימי יחידת המיעוטים וממפקדיה הראשונים. מטבע הדברים הדרוזים והצ'רקסים היו מבאי ביתנו, שיחקתי עם ילדיהם, הכרתי את משפחותיהם, חלק מילדי פקודיו של אבי התגייס מאוחר יותר לצה"ל והם היו בין פקודיי"

כוונה להישאר בקבע. תכננתי לאחר השחרור ללכת ללמוד. יצאתי לחופשה של חצי שנה לטיול בדרום אמריקה, וכשחזרתי קיבלתי הצעה שקשה היה לסרב לה מאלוף דורון רובין - לחזור לצה"ל לתפקיד קמ"ן חטיבה 35 (לפני מלחמת שלום הגליל). התקופה הייתה רוויה מבצעים בלבנון טרם מלחמת שלום הגליל, ושיאה היה במלחמת שלום הגליל תחת אלוף יה-יה (יורם יאיר) בנחיתה מהים והגעה לביירות. מאז הדברים פשוט התגלגלו, תפקיד רדף תפקיד, רובם בשטח ומיעוטם תפקידי מטה, עד שהשתחררתי בדרגת תא"ל, כקצין מודיעין ראשי.

אבא לא בבית: הייתי אבא שלא נמצא בבית, כמו אנשי קבע רבים אחרים, וילדי גדלו לתוך המציאות הזו. כך קרה שהגננת אמרה לילד שלי - אבא שלך שוב לא יגיע למסיבה? זה לא פשוט, אבל אשתי ידעה למה היא נכנסת ולקחה על עצמה את המשימה של גידול הילדים וניהול הבית. כך זה היה כשהייתי בשטח, אבל גם בתפקידי מטה - חוזר בלילה מאוחר, הרוג מעייפות, ולפעמים עוד ממשיך את העניינים מהבית... אבל הייתה לי תמיכה לאורך הדרך וזה מה שאיפשר לי להמשיך כל כך הרבה שנים. אגב, זאת גם הסיבה שהחלטתי, שלאחר שאשתחרר לא אקבל שום הצעת עבודה, גם אם תהיה מפתה, שתהיה כרוכה במעבר אל מעבר לים ובשהות רחוק מהמשפחה.

לא נפרד מהצבא: סיימתי את תפקידי כקמנ"ר ב-2009, כשהתבקשתי על-ידי הרמטכ"ל גבי אשכנזי לעבור למל"ל (מטה לביטחון לאומי), ולשמש סגן ראש המטה וראש אגף מדיניות ביטחון, כדי להוביל את הערכת הביטחון הלאומית ולעסוק בגיבוש תפיסת ומדיניות הביטחון. ארבעה חודשים הספיקו לי כדי להבין שמקומי לא שם. אבל אז, שוב הטיל עליי הרמטכ"ל משימה - להכין את מענה





"עבדתי בהייטק, אבל חשתי שאני לא נמצא במקום שהלב שלי רוצה להיות. רציתי תפקיד של עשייה, שיש בו נתינה. אני זוכר שבאתי למנכ"ל שלי באימפרסט והצגתי את התלבטויותי. תשובתו הייתה: 'תישאר, אבל אם אתה חושב אחרת - תהיה ישר עם עצמך ועם המערכת'. אמרתי לו שאני עוזב ולא ידעתי לאן"

את סגל ההדרכה של הכפר, המתבסס על בני נוער שעושים שנת שירות לפני הגיוס). חבורת המדריכים בשנת השירות מהווה את גרעין ההדרכה הקבוע בכפר - חבורה נפלאה של בני נוער מכל ארץ שבאים אלינו לשנה - ואנו גאים בהם מאוד. בנוסף, אנו מקבלים לכפר ילדים החולים בכ-20 מחלות שונות, הרבה יותר מבכפרים אחרים בעולם; אנו פתוחים בפני ילדי החינוך המיוחד בעלי הפרעות קשב; והילדים מגיעים אלינו ללא מגבלות דת/לאום - ישראלים, ערבים מוסלמים ונוצרים, פלסטינים מהשטחים ומעזה.

דוקים: אנו מקבלים באהבה ובחיבוק ילדים פלסטינים החולים במחלות קשות. חלקם מגיעים אלינו לאחר טיפול בבתי חולים בישראל, אך גם באופן ישיר מהרצועה. כמובן, רק כאשר החמאס נותן להם לעבור את הגבול. אף פעם אי אפשר להיות בטוח... אני משוחח עם הורי הילדים האלה, שמגיעים לכאן נרגשים מאוד ונחשפים לישראל היפה, לא בדיוק מה שהם מכירים מהלך הרוח ומהסיקור התקשורתי שם.

איש של אנשים: אי אפשר להיות כאן, בתפקיד הזה, בלי שהלב יהיה פתוח. מתן דוגמה אישית, שיתוף פעולה, דיבור בגובה העיניים - כך נהגתי מאז הייתי קצין זוט מול פקודי וכך גם כמפקד בדרגת תא"ל. זה עניין של סגנון. טפיחה על השכם, מילה טובה, אמירת תודה, תשומת לב - עושות המון לאנשים.

למען הכלל: אני רואה במשרה שלי כמנכ"ל כפר נהר הירדן עבודת קודש. עבודה של נתינה וגם קבלה. אתה מקבל המון חום ואהבה והכי חשוב - השמחה על פני הילדים והוריהם, המשובים הנפלאים והמכתבים שמקבלים מדי שבוע. בנוסף לעבודתי בכפר, אני מתנדב בפרויקט צהלה וחונך קבוצת נערים בתיכון מבואות ים במכמורת וכן מתנדב בעמותה לשימור בנימינה העוסקת בשימור העבר של המושבה, מארגן את מירוצ בנימינה ועוד. כך אני ממשיך במעשה אבות. בנוסף, אני גם חבר בוועד המנהל של עמותת קהילת המודיעין, המל"מ, ומוביל שם את תוכנית ההעשרה "חבצלת" לגמלאי קהילת המודיעין.

הרחבה אודות כפר נהר הירדן באתר: www.jrv.org.il

יובל חלמיש התגייס

לצה"ל ב-1976. לאחר מספר חודשים בקורס טיס, התנדב לצנחנים. הוא עבר קורס קצינים ובעקבות פציעה הוצב בחיל המודיעין ושירת כקצין מודיעין בסיירת שקד, עוזר קמ"ן בחטיבת הבקעה וקצין מודיעין של חטיבת הערבה. בשנת 1980



מונה לקצין המודיעין של חטיבת הצנחנים. לאחר מלחמת "שלום הגליל" בסוף 1982 שימש עוזר ראש לשכת הרמטכ"ל. הוא למד במכללה הבין-זרועית לפיקוד ולמטה ואחר כך שירת במחלקת המחקר באגף המודיעין כראש ענף יעדים בזירת טרור וראש ענף מחקר סוריה. לאחר מכן היה קמ"ן אוגדה 36 ברמת הגולן. לאחר לימודי תואר ראשון קודם לדרגת אלוף משנה ומונה למפקד המרכז למודיעין וסיוור. ב-1995 מונה לקצין המודיעין של פיקוד הצפון. הוא למד במכללה לביטחון לאומי ומונה לרמ"ח איסוף באגף המודיעין. לאחר שקיבל דרגת תת אלוף, מונה ב-2003 לקצין מודיעין שדה ראשי. בשנת 2005 מונה לקצין מודיעין ראשי ושירת בתפקיד זה בתקופת מלחמת לבנון השנייה ובמבצע "עופרת יצוקה". יובל חלמיש נשוי לאריאלה, מורה ומעצבת מוצר, ואב לדור, 26 קצין בצנחנים במילואים, סטודנט, ולגל, 24 סטודנט ושחקן כדורסל בליגה הלאומית.



להיות חלק מרשת: הכפר הוא חלק מחזונו של השחקן פול ניומן

ז"ל, שהקים בסוף שנות השמונים כפר נופש לילדים חולים. החזון התרחב והתפתח לרשת עולמית. ייחודיותו של הכפר הישראלי טמונה בכך שאנו פועלים כל ימות השנה (למעט שבועיים בספטמבר, בהם אנו מכשירים

יום העשרה וגיבוש ליו"רי סניפי "צוות" נערך לאחרונה בכפר נהר הירדן



אהוד סביון, מנכ"ל חברת "דרך ארץ": כביש 6 הולך ונבנה יד ביד עם הכלכלה הישראלית

את הידע הרב והניסיון העשיר שרכש בצה"ל בתחום הפרויקטלי, מביא אהוד סביון לידי ביטוי בתפקידו כמנכ"ל חברת דרך ארץ - מקימת ומתפעלת כביש 6. כמי שהיה שם מהשלבים הראשוניים, הייתה לו הזכות להשפיע על אופי הפרויקט ועל התוצאה הסופית המצמצמת את טביעת האצבע האקולוגית שלו

מאת: דוד גרין



ים, יבשה. שתי מילים מנוגדות אשר מתמצות באהוד סביון (אל"ם),

65, מנכ"ל חברת דרך ארץ, המקימה והמתפעלת את כביש 6.

ים - על שום היותו איש חיל הים לאורך כל תקופת שירותו, 25 שנים, אותה עשה בשורת תפקידי פיקוד: 19 שנים כמפקד על ספינות החיל

בים ושש שנים בתפקידים פרויקטאליים ובהדרכה.

יבשה - על שום שקשר את גורלו עם כביש האורך הגדול בישראל מאז תחילת 1997 - שנה בה קיבל פנייה מחברת אפריקה ישראל, שהייתה אחת הזכיניות של כביש 6 - לנהל את החברה.

"השתחררתי בגיל 42 אחרי שהבנתי שסיכויי להגיע לצמרת החיל, כלומר להיות מפקד חיל הים, לא היו גדולים - ולא בגלל שלא היה לי הניסיון המבצעי והניהולי המתבקש. ככל שמגביהים, הפירמידה הולכת ונעשית צרה, יש פחות מקום והשיקולים באיזון תפקידים אלה הם רבים", אומר סביון ומסרב לפרט.

"אבל פרשתי בתחושת שלמות עם המהלך הזה. לצבא פינה חמה בלבי וגם היום אני ממשיך ועושה מילואים, אפילו באופן אינטנסיבי, מטעם מבקר צה"ל, בביצוע ביקורות על חיל הים ובצבא כולו".

- איך התכוננת לקראת הפרישה מצה"ל?

"החלטתי לפרוש בהכרה ברורה ש'יש חיים אחרי הצבא'. מתוך בחירה. לכן כיוונתי את עצמי, בעיקר לקראת סוף השירות, לתפקידים אינטרדיסציפלינריים, שהם לדעתי המתגמלים ביותר מבחינת רוחב היריעה המקצועית והסיפוק האישי. אני יכול לדמות זאת רק לתפקיד ראש עיר, הצריך לפעול בהיבט ארגוני, כלכלי, תשתיתי, אנושי, סביבתי ועוד - והכול בו זמנית.

לקראת שלהי השירות פניתי למפקד חיל הים דאז, עמי איילון, וביקשתי ממנו לקבל תפקיד שמוטת כנפיו רחבה, שיש בו צורך ביישום כל הניסיון שצברתי לאורך שנותי כמפקד על ספינות החיל וכל מה שלמדתי לתארים האקדמיים. נעניתי וקיבלתי את תפקיד מפקד פרויקט סער 4.5 (הכולל שלושה דגמי סטי"לים המרכיבים כיום את עיקר כוח שיטת הסטי"לים של החיל שנבנו במספנות ישראל), והטמעת כל מערכות הנשק ובעיקר הטילים, האלקטרוניקה והקשר שפותחו בישראל. קיבלתי תקציב עצום -

"שימור ערכי טבע באזורי הסלילה עמד לנגד עינינו כערך עליון. לכן לפני תחילת העבודות אספנו בשטח זרעים ופקעות, שלחנו אותם למשתלות, הנבטנו והחזרנו לבית הגידול המקורי שלהם מיליוני שתילים. הבאנו גם עצי זית ועצים נוספים, שבעוד שנה-שנתיים יגביהו וירחיבו נוף, ואפשר יהיה ליהנות גם מהם לאורך התוואי"

כ-70 מיליון דולר - והייתי צריך לעמוד בלוחות זמנים מוגדרים ובאיכות הביצוע. זה היה בית הספר הטוב ביותר לעבודה במערכות גדולות ומורכבות. אני מדבר על עמידה בפרטים, משמעת, לו"ז, יכולת ביצוע והכי חשוב - דוגמה אישית. אני יודע שיש גישות ניהול של ריכוזיות או ביזור סמכויות, אך הניהול שלי משולב. אני נותן הנחיות, מסביר, אבל בסוף מי שמבצע את המשימה ימצא אותי תמיד לצידו - תומך, מכוון, מוסיף ידע וניסיון. שם המשחק מבחינתי הוא שיתוף פעולה וזה המפתח לרתימה ולהנעה מוצלחת של אנשים".

■ ■ ■

התקופה הממושכת בצה"ל והלימודים תוך כדי השירות ולאחריו, הכשירו את סביון, לדבריו, למשימות ניהול מגה-פרויקטים, דוגמת כביש 6. כך, למשל, במסגרת לימודי קורס פיקוד ימי, בחר להתמחות בנושאי תחבורה ונמלים, בלימודי תואר ראשון באוניברסיטת חיפה.

הוא זוכר את הלימודים כפרק מרתק, שהתנהל במשך ארבע שנים במקביל לעשייה הצבאית, והעשיר אותו בידע ובהיכרות מעוררת השראה עם מרצים בולטים בתחום. "גם תחומים נוספים שלמדנו, כמו משפט בינלאומי בהקשר של קווי ספנות ומסחר ימי, הפכו רלוונטיים עבורי, למשל, בתקופה בה הוטל סגר ימי על עזה".

אהוד סביון נשוי לתמי, אב ל-4 וסב ל-6, מדבר על לימודי גיאוגרפיה כמקצוע רחב, אינטרדיסציפלינרי, המאפשר להרחיב אופקים ולבחור מאוחר יותר במסלולי עשייה שונים. "במקרה שלי, יסודות של ידע שרכשתי בנושאי תחבורה ימית, יושמו גם בהיבטים יבשתיים בפרויקט כביש 6. תחבורה ותעבורה הם נושאים רחבים מאוד, מגוונים, אך בכל היבט שלהם צריך להבין את היסודות: היכולת לחזות עומסים, השימוש



רא"ל משה לוי ז"ל, הי"ר הראשון של כביש חוצה ישראל

מהחלטות מדינה. אנו רואים מה קורה עם פרויקט הרכבת הקלה בגוש דן, הנמשך מעל ומעבר לתוכניות. חלק גדול מהיערכות נובע לדעתי ממכשולים רגולטוריים שעד לאחרונה טרם הוסרו.

מבחינת דרך ארץ, אנו מנהלים פעילות עסקית יעילה, ממוקדת, שקופה, ומקבלים החלטות לגופו של עניין. תפקידי לנהל את העסק לטובת בעלי המניות, להיות רווחי, לעמוד לא רק במשימות אלא גם בלוחות הזמנים לביצוען. אינני עושה זאת לבד - בדרך ארץ מועסקים 17 עובדים - 80% מהם נמצאים בחברה כבר מעל 13 שנים."

- חלק מהמרכז היה הידרשות המציעים לנושא הנוף ואיכות הסביבה. "נכון, למעשה, לניקוד שהוענק לכל הצעה בעת בחינתה נוספו 5% למציעים שימצאו את הפתרון הסביבתי הנכון. זאת כדי להשיג שילוב מירבי בין הכביש לבין סביבתו, להפחית למינימום פגיעה בחי ובצומח, לעמוד בדרישות החוק להגנת ערכי טבע, הצלת צמחייה הנמצאת בסכנת הכחדה, שימור ושחזור הנוף הקיים והבטחת התפתחות הצמחייה לאורך הכביש בהתבסס על משקעים בלבד.

מע"צ השתמשה עד אז - כדי לייצב את המדרונות - בשיח שייבאה מאוסטרליה בשם שיטה צהובה. שיח זה, הן מייצב את המדרונות והן מתפרס במהרה בשטח. אמרו אז שאין פתרון אחר. אנחנו הוכחנו שיש פתרון טוב יותר, ויישמו את המחקר של ד"ר אביבה רבינוביץ', אדריכלית נוף אשר מצאה פתרונות יצירתיים המתבססים על השבת צמחייה ארץ-ישראלית טבעית. אני כישראלי שארצו ונופיה חשובים לו, יכול לעמוד בגאווה מאחורי הפתרונות הללו.

כבר בתחילת הפרויקט הזמנתי את ארגוני איכות הסביבה והגנת הטבע לקיים איתנו דו-שיח. אמרתי להם שהפרויקט יקום בכל מקרה וכי אין עוררין לגבי ערכו ברמה הלאומית - תרומה מכרעת לפיתוח הגליל והנגב. ביקשתי מאנשי המקצוע שיסייעו לנו לצמצם את טביעת הרגל הסביבתית שלנו, כלומר למזער נזקים מבחינה אקולוגית. הדגשתי בפניהם את הערך המוסף של הכביש גם מבחינתם - שהרי בזכותו גם יצאו אנשים רבים יותר לטייל בארץ ולתור מחוזות מרוחקים יותר שלה - בצפון ובדרום. אגב, היה זה ראש הממשלה המנוח אריאל שרון שאמר אז כי "עם ישראל ייחשף לחבלי ארץ שלא הכיר..."

"תופעת זריקת האבנים אינה חדשה. היא מדאיגה ומסוכנת במיוחד בכביש 6, בו מהירות הנסיעה גבוהה. אנו לא חוסכים משאבים כדי לאבטח את המקומות המועדים לפורענות. האחריות על הביטחון היא אמנם של המדינה, אך עם זאת אנו עושים הכול כדי לצמצם את התופעה"

במודלים מתמטיים לחישוב היצע וביקוש, היכולת להבין מהן הנקודות המבוקשות לאורך צירי התנועה, מאין ולכן מבקשים רוב הנוסעים להגיע - וכמובן, איך לעשות זאת בצורה היעילה והטובה ביותר. לימודי כלכלה, סטטיסטיקה, ניהול סיכונים, וכמובן, גם התיישבות ודמוגרפיה - כל אלה הם חלק מהידע שרכשתי ושמשרת אותי גם היום."

- בהמשך למדת לתואר שני במדעי המדינה. גם זה קשור? "למדתי מדעי המדינה במסגרת תוכנית של מב"ל (המכללה לביטחון לאומי). מדובר בלימודים מרחיבי דעת, מעשירים, המעניקים יכולת רחבה יותר של התבוננות על תמונת מצב נתונה. הנגיעה שלי במדעי החברה הוסיפה לי כאיש מקצוע וכאדם פרטי. התמחיתי בניהול ציבורי ובנוסף אני בוגר תוכנית של אוניברסיטת הווארד (שנערכה באוניברסיטת תל אביב) במימון הבנק העולמי, ונועדה להכשיר מועמדים לניהול פרויקטים גדולים במדינות מתפתחות."

■ ■ ■

לאחר שחרורו מצה"ל מונה סביון לראש מינהלת הקמת היישובים צור יגאל ומתן, ולאחר שנתיים בתפקיד יצא לשליחות מטעם הסוכנות היהודית בקנדה. כשסיים את השליחות, קיבל כאמור פנייה מאפריקה ישראל שהייתה אחת מזכייניות כביש חוצה ישראל, לנהל את הפרויקט ככביש אגרה, בו נעשית הגבייה באופן אוטומטי, באמצעות מערכות אלקטרו-אופטיות - שיטה שהופעלה אז לראשונה בעולם בקנדה. את השיטה הזו ביקשו לאמץ גם בישראל. "פניתי לג'ון בק, נשיא חברת AECON הקנדית המתמחה בתחום וביקשתי להיפגש עימו בנושא הזה", מספר סביון. "גיליתי יהודי חם, מלא רצון טוב ומיד נוצרה בינינו כימיה. עד מהרה נוצרו קשרים עסקיים והחברה הקנדית הצטרפה כמובילה לקבוצה הזכיינית, שכללה את אפריקה ישראל וסיכון ובינוי.

היום דרך ארץ היא בבעלות קרן תש"י (51% בזכויות הכלכליות ו-75% בהצבעה), וקרן נוי (49% בזכויות הכלכליות ו-25% בהצבעה). בשתי הקרנות מחזיקים גופים פיננסיים גדולים כמו חברת הביטוח הראל, הפניקס, ביטוח ישיר, עמיתים קרנות פנסיה, אלטשולר שחם, כלל ביטוח, מבטחים ומנורה.

"כבר אז ייעדו אותי לניהול הפרויקט, כך שאת ה'סטאז' שלי בהפעלת כביש אגרה באמצעות מערכות אלקטרו-אופטיות עשיתי שם, בקנדה", אומר סביון. "מאז ההיסטוריה מתהווה לנגד עינינו וכביש 6 הולך ומתפתח. בסיומו הוא יימתח על פני כ-220 ק"מ, מצומת הנגב בדרום ועד כברי-נהריה בצפון. בדרך יוקמו מחלפים חדשים, ייסללו נתיבים נוספים וכמובן ימשיכו לבנות לאורכו פרויקטים של תעשייה, מסחר ומגורים". ההוכחה לנחיצותו של הכביש ניתנת לדברי סביון שנה בשנה, באמצעות גרף התנועה הנעה בו. נתוניו מראים כי במשך עשור, מ-2004 עד 2014, עלה נפח התנועה במעל ל-10% מדי שנה. כיום נוסעות בכביש כ-210,000 מכוניות ביממה.

- בין חברת דרך ארץ, זכיינית הפרויקט לבין חברת כביש חוצה ישראל הממשלתית קיימת מערכת יחסים מסועפת ותלולית. כיצד פועל השילוב בין חברה פרטית לבין חברת ממשלתית, על כל המשתמע מכך?

"בניגוד לתדמית הלא כל כך מחמיאה של גופים ממשלתיים, שיתוף הפעולה בין שני הצדדים מביא אל מערכת היחסים את היתרון היחסי המובהק של כל אחד מהם. ברור גם כי הי"ר הראשון של החברה הממשלתית, הרמטכ"ל המנוח משה לוי, היה גורם משמעותי ביצירת התשתית לעבודה משותפת. המשמעות היא שכל גוף שיש לו יתרון יחסי בתחום מסוים - על-פי מיפוי וניהול הסיכונים - הוא זה שמטפל בנושא, וכך מביאים לאופטימיזציה בקידום הפרויקט.

ברור גם לחלוטין, כי ללא בסיס משפטי מעוגן בחקיקה לא ניתן להקים פרויקט מסוג זה, הכרוך באין ספור ממשקים הנוגעים ומושפעים

הדרכים גם כי מדובר בכביש ברמת בטיחות גבוהה וגם הודות להפחתת העומס בדרכים באופן כללי; קיצור זמן הנסיעה במערכת התחבורה הציבורית העושה שימוש בכביש והפחתת זיהום אוויר בגוש דן עקב הסטת רכבים לציר המזרחי.



תקציב צה"ל והגמלאות

אהוד סביון ער לשיח הציבורי סביב תקציב הביטחון בכלל, תקציב אנשי הקבע ותקציב הגמלאות בפרט, בין היתר כחלק מפעילותו במסגרת המילואים בביצוע ביקורות על יישום תוכניות העבודה דוגמת תר"ש גדעון.

"ראשית אומר שאני מקבל את התפיסה הכללית שיש לתגמל את המערך הלוחם, אך חשוב גם לעודד את תומכי הלחימה במעגל הראשון. עם זאת, ייתכן שצריך לצמצם מסות ומשאבים המוזרמים אליהם.

מה שחשוב להבין בהקשר של תגמול, הוא הצורך של הצבא לשמר כוח אדם איכותי - בעיקר כזה שיעמוד בחוד החנית הטכנולוגית של צה"ל. מהבחינה הזו מדובר בהשקעה נבונה נושאת תשואה לדורות קדימה, לא בהוצאה - ואין המדובר רק במטרות ביטחון.

היחידות הטכנולוגיות, ובעיקר 8200, הן בית הספר הטוב ביותר להכשרת אנשי מקצוע לשוק האזרחי. אחרי הצבא הם יוזמים, מקימים ומפתחים את ההייטק הישראלי שקנה לו שם בעולם כולו. הסטארטאפים של אותם יוצאי 8200 ודומיהם - שאמנם עושים לביתם - הם מנוע צמיחה אדיר לכלכלת ישראל. הדברים נכונים במיוחד בהתחשב במצבו של החינוך הטכנולוגי המקצועי בישראל. אני רואה בכך צורך קיומי, בלעדיו היינו עומדים בתחומים אלה מול שוקת שבורה. בזכותם יש לנו כלכלה חיונית ויציבה, ואני רואה זאת גם בנפח התנועה העולה תדיר, בין היתר גם בכביש 6".

- ומה לגבי הגמלה?

"שימור האנשים הטובים בצבא מקושר ישירות לשמירה על גמלתם. זאת העסקה שצה"ל עשה עם משתתפי הקבע. ישנם אנשי קבע רבים, במיוחד נגדים וגמלאים בדרגות עד רס"ן, שגמלתם נמוכה. יש גם רבים, כמו לוחמים ביחידות חי"ר, שלאחר השחרור קשה להם להשתלב בשוק האזרחי מבחינה מקצועית. אין ספק שהגמלה חיונית עבורם והיא גם זו שתחזיק אותם בצבא לפרק הזמן המקסימלי".

ואכן, כיום ניתן לראות כי הכביש משתלב בתוואי הנוף, ולמעשה זו הגינה הכי גדולה הקיימת בישראל. צמחי ארץ ישראל ובהם עירית, חרצית, חרדל, רקפות ופרגים, גדלים בה בצורה טבעית ועונתית, כך שאין צורך להשקותם. צמחייה עשירה זו, מספקת את הבסיס לייצוב מדרונות הכביש. שימור ערכי טבע באזורי הסלילה עמד לנגד עינינו כערך עליון. לכן, לפני תחילת העבודות אספנו בשטח זרעים ופקעות, שלחנו אותם למשתלות, הנבטנו והחזרנו לבית הגידול המקורי שלהם מיליוני שתילים. הבאנו גם עצי זית ועצים נוספים, שבעוד שנה-שנתיים יגביהו וירחיבו נוף, ואפשר יהיה ליהנות גם מהם לאורך התוואי.

מאז יישמנו פתרון סביבתי זה, נעשה בו שימוש בפרויקטים נוספים ובעוד מקומות ברחבי הארץ. כיום, אנו רואים צמחיית בר מקומית בפרויקטים ציבוריים, וכמובן גם בכבישים חדשים".

- כיצד טופל נושא בעלי החיים?

"סלילת הכביש יצרה למעשה חיץ בין תאי שטח אותו לא יכלו בעלי חיים לעבור. גם על כך חשבנו מבעוד מועד. כאשר חפרנו בעומק הסלע מנהרה, יצרנו מעליה מעבר אקולוגי לבעלי חיים, כדי שיוכלו לנוע בחופשיות על פני קרקע טבעית משני צידי הכביש. כמו כן, הקמנו עשרות מעברים לבעלי חיים מתחת לכביש, בערך כל קילומטר, כך שלאורכו יש עשרות רבות של מעברים תת-קרקעיים בהם יכולות החיות לעבור.

ואם במזעור טביעת הרגל הסביבתית אנו עוסקים, התייחסנו גם למרקם החקלאי באזורים השונים ואנו גם מתכוונים להחזיר קרקעות לעיבוד חקלאי, למרות שהחקלאים כבר פוצו בגין זכויות שהופקעו מהם לצורך הקמת הכביש".

- חלק גדול מכביש 6 עובר בקרבת יישובים ערביים. מה לגבי הנושא הביטחוני? כבר היו זריקות אבנים לעבר מכוניות שנעו בכביש ובמיוחד בעת זו של טרור עממי.

"תופעת זריקת האבנים אינה חדשה. היא מדאיגה ומסוכנת במיוחד בכביש 6, בו מהירות הנסיעה גבוהה. אנו לא חוסכים משאבים כדי לאבטח את המקומות המועדים לפרוענות. האחריות על הביטחון היא אמנם של המדינה, אך עם זאת אנו עושים הכול כדי לצמצם את התופעה. הקמנו גדרות גבוהות בגשרים החקלאיים החוצים את הכביש, כדי למנוע זריקת אבנים מהגובה לעבר המכוניות החולפות מתחת לגשר. הכביש מרושת במצלמות והבאנו לדין לא פעם מיידי אבנים. כמו כן, אנו עורכים מהלכי הסברה בבתי ספר, כי ישנן גם תופעות של זריקת אבנים 'למטרות ספורט'. אנו גם מפעילים ניידות סיור משלנו ומגבירים את תדירות הסיורים במידת הצורך".

- במבט לאחור, כשקיבלת על עצמך את התפקיד, האם הבנת את השינוי הדרמטי שהפריקט עומד לחולל עם השלמתו במשק הישראלי כולו?

"מהרגע הראשון היה לי ברור שזה פרויקט לאומי ראשון במעלה - גם עניינית וגם סביבתית. הייתי משווה אותו רק למוביל הארצי, שנבנה כדי לפתח את הנגב. גם כביש 6 לכשיושלם יהיה קטליזטור משמעותי לפיתוח הנגב. כמובן, מעבר לכך יש לו השלכות אדירות על כל תחום בחיינו: קירוב הפריפריה, כלומר הנגשת חבלי ארץ מרוחקים; פיזור אוכלוסין; שינוע מהיר ויעיל יותר וחיסכון בעלויות של העברת סחורות ונסיעות פרטיות; הפחתת עומס התנועה על הכבישים הקיימים; צמצום תאונות

"היו"ר הראשון של החברה הממשלתית כביש חוצה ישראל, הרמטכ"ל המנוח משה לוי, היה גורם משמעותי ביצירת התשתית לעבודה משותפת עם חברת דרך ארץ. המשמעות היא שכל גוף שיש לו יתרון יחסי בתחום מסוים - על-פי מיפוי וניהול הסיכונים - הוא זה שמטפל בנושא, וכך מביאים לאופטימיזציה בקידום הפרויקט"

"מצעד החיים" על אדמת רומניה: כך הפך חלום של אדם יחיד למפעל הנצחה לאומי

מאת: דוד בן ישראל



ב-1 ביולי 2015 צונו 75 שנים לפוגרום בעיר דורוהוי שב־רומניה - מאורע שמסמל את תחילת זוועות השואה בארץ זו, בה נספו כ-400 אלף יהודים. במועד זה יצאה מישראל לרומניה משלחת בת 100 חברים - חלקם כאלה ששרדו את שואת יהדות רומניה וחלקם ילדיהם ונכדיהם של הנספים. יציאתה של המשלחת התאפשרה בזכות פועלו של הרב יוסף וסרמן, יו"ר מחוז ירושלים. עבורו הייתה המשלחת מעין סגירת מעגל של פעילות ללא לאות, למעלה מעשר שנים, להנצחת שואת יהדות רומניה שהחלה בעיר הולדתו דורוהוי. מפעל של איש אחד הפך לפרויקט לאומי. מפעל, כך הוא מקווה, שיתקיים שנה בשנה, אותו יוביל ארגון א.מ.י.ר - ארגון מאוחד של יוצאי רומניה בישראל, המאגד את כל ארגוני יוצאי רומניה בארץ בראשו עומד השר לשעבר מיכה חריש.

הגם שפעילותו של הרב וסרמן להנצחת יהדות רומניה באמצעות עריכת "מצעד החיים" על אדמתה הייתה פרי יוזמתו, הרי שארגון "צוות" קשור ליוזמה זו באופן ישיר. בשנת 2004, כחבר "צוות" מן השורה, יצא וסרמן במשלחת הארגון כדי ליטול חלק ב"מצעד החיים" בפולין. האירוע הותיר בו את רישומו העז והעלה בלבו מחשבה, כי מן הראוי לקיים מפעל דומה גם לזכרם של יהודי רומניה, שלדבריו נדחקו מעט לקרן זוית בתודעה הציבורית. "400 אלף גברים נשים וילדים ממחוזות רומניה השונים נטבחו במיתות שונות ומשונות", אומר וסרמן. "400 אלף אנשים עם שמות ופנים, אשר לחלקם הגדול אין זכר ופליט, אין מי שיזכור, אין מי שיאמר קדיש, אין מי שידליק נר זיכרון. הרגשתי שאני חייב לעשות מעשה. אבא שלי, הרב פנחס וסרמן זצ"ל, כיהן כחמישים שנה - מימי השואה ועד נפילת המשטר הקומוניסטי - כרבה של הקהילה היהודית בדורוהוי. הוא שלח אותי בגיל 14 וחצי לישראל במסגרת עליית הנוער, כדי לקבל חינוך ציוני בארץ. הוא בוודאי

היה מצפה ממני לפעול ככל יכולתי למען הנצחת הנספים".

■ ■ ■

באותה עת שימש, ועדיין משמש, הרב וסרמן כרב קהילת יוצאי רומניה וכיו"ר העמותה לטיפול וקידום יהדות רומניה ע"ש הרב פנחס וסרמן, שחרטה על דגלה את הנצחת קורבנות השואה. הוא פנה לוועדת הקליטה של הכנסת, אז בראשות ח"כ קולט אביטל (ילידת בוקרשט בעצמה), כדי להציג, יחד עם ראשי ארגוני יוצאי רומניה אחרים, את יוזמתו לארגון "מצעד החיים" בארץ מוצאו. בישיבה שערכה הוועדה לפני יותר מעשור, הוא אמר, בין השאר: "שאלתי את עצמי, לו היינו יכולים לשאול היום את אותם קורבנות

"קשה להסביר במילים את התחושה. לצעוד במרכז העיר, מול העירייה שסימלה את מעוז השלטון הקומוניסטי שכליד פחדתי להתקרב אליה, והנה אני כאן, קצין, צנחן, במדים, מתקבל ברוב כבוד על-ידי ראש העיר. זה הניצחון הפרטי שלי. זה הניצחון שלי כיהודי"



"בלי ארגון 'צוות' לא הייתי מצליח להוציא את המשלחת. זכיתי לתמיכת היו"ר והמנכ"ל בפרויקט. החשיפה לנושא עוררה רבים להתעניין ולהירשם. 65 שנה אחרי אותו פוגרום ראשון בדורותיו, 40 מתוך 70 חברי המשלחת 'למצעד החיים' הראשון ברומניה היו חברי 'צוות'"

גאה, תחת דגל מדינת ישראל החופשית, היה בחזקת עם ישראל חי ו'לא תכחידנו'."

התרגשותו של וסרמן, שחזר לעיר הולדתו דורוהוי, לא ידעה גבול. "קשה להסביר במילים את התחושה", הוא נזכר ועיניו נמלאות לחלוות. "לצעוד במרכז העיר, מול העירייה שסימלה את מעוז השלטון הקומוניסטי, שכילד פחדתי להתקרב אליה, והנה אני כאן, קצין, צנחן, במדים, מתקבל ברוב כבוד על-ידי ראש העיר. זה הניצחון הפרטי שלי. זה הניצחון שלי כיהודי. זה הניצחון שלנו כמדינת ישראל".

■ ■ ■

יחד עם זאת, כאמור, לא הצליח וסרמן לשחזר את אותו אירוע. "ידעתי שזו לא יכולה להיות אפיזודה חד-פעמית. ניסיתי לעשות זאת שוב, אבל נכשלתי. הבנתי שפרויקט כזה לא יכול להוביל איש אחד ואפילו לא עמותה אחת. בסופו של דבר, מצאתי את המסגרת המתאימה בארגון א.מ.י.ר (ארגון מאוחד של יוצאי רומניה בישראל), בראשו עומד, כאמור, השר לשעבר מיכה חריש. אציין כי את הארגון הקים בזמנו אלוף משה נתיב ז"ל שניהן היו 'צוות' וגייס אותי לוועד המנהל שלו".

א.מ.י.ר, יחד עם ארגון יוצאי בוקובינה, שהוא הגדול והחזק שבין הארגונים, הצליחו לקיים את "מצעד החיים" השנה, במלאת 75 שנים לתחילת השואה ברומניה - מצעד שצעד הן ברומניה והן באוקראינה, שהרי בוקובינה הפכה אחרי המלחמה לחלק ממדינה זו. לפיכך, התיאומים היו חייבים להיערך הן מול שלטונות רומניה והן מול שלטונות אוקראינה במקביל, והם בוצעו על-ידי יוחנן רון זינגר, יו"ר הארגון העולמי של יהודי בוקובינה.

לאחר מאמצים רבים, אכן יצאה השנה משלחת שמנתה כ-100 איש, ובהם גם חברי 'צוות'. תוכנית המסע הייתה עמוסה ומטלטלת.

"הרגשתי שאני חייב לעשות מעשה. אבא שלי, הרב פנחס וסרמן זצ"ל, כיהן כחמישים שנה כרבה של הקהילה היהודית בדורוהוי. הוא שלח אותי בגיל 14 וחצי לישראל במסגרת עליית הנוער, כדי לקבל חינוך ציוני בארץ. הוא בוודאי היה מצפה ממני לפעול ככל יכולתי למען הנצחת הנספים"

מה אנחנו יכולים, כדור המשך, לעשות למענם, הם היו אומרים: סבלנו קשות, עוננו, רצחו אותנו, אבל אנחנו לא רוצים שישכחו אותנו. זה אחד הייסורים הגדולים ביותר, שאדם נרצח בגלל עצם היותו יהודי...".

- מה הייתה התוצאה של אותו דיון?

"הוחלט להקים ועדה שתקדם את הנושא, בה יהיו חברים נציגי משרד החוץ, משרד החינוך, יד ושם ועוד. אבל, לצערי, רבים מראשי 45 ההתאגדויות של יוצאי רומניה התנגדו למצעד וטענו כי הוא יכול לעורר אנטישמיות, וכך גוועה היוזמה לאותה עת".

■ ■ ■

ולמרות זאת, וסרמן לא הרים ידיים והחליט "להרים את הפרויקט" בעצמו. הוא היה משוכנע שנושא רומניה, יון איליאסקו ושר הדתות פרופ' ראזבן, שחזרו בהם מהכחשת השואה ברומניה - וכן גורמים נוספים בשלטון וברשויות המקומיות - יהיו קשובים ליוזמתו.

ואכן, ב-17.4.2005 יצא וסרמן לרומניה למפגש הכנה עם ראשי קהילה יהודיים, ראשי ערים, אנשי הסינדיקט הרומני (המקביל להסתדרות בארץ) וכן עם אנשי תקשורת ואנשי עסקים מקומיים. "להפתעתי הרבה זכיתי לשיתוף פעולה מדהים מצד רוב הגורמים", הוא נזכר. "רוט טיבריו, ראש הקהילה היהודית בברשוב, ציין כי 'מצעד החיים' ברומניה הוא בבחינת התגשמות חלום עבורו, ולכן יתמוך ביוזמה. פגישות נוספות נערכו עם ראש עיריית בוטושאן, עם ראש עיריית דורוהוי, עם סגן ראש עיריית בוקרשט ועם מקבילו בעיריית יאסי - כולם נתנו את ברכתם ותמיכתם לפרויקט ואף העבירו דרכו הזמנה אישית ליו"ר הכנסת דאז ונשיא המדינה היום, **ראובן (רובי) ריבלין**, ליטול חלק באירוע. כשחזרתי לארץ החלטתי שאוציא את התוכנית מהכוח אל הפועל".

- מה לגבי שגרירות ישראל ברומניה, האם היא תמכה ביוזמה?

"היו הרבה דיבורים בשגרירות על קיום 'מצעד החיים' - אך לא מעשים. והנה מגיע אדם, איש פרטי, שמאמין בצדקת דרכו ומוכן לקחת אחריות לנושא. לא היה להם קל לקבל את זה, ואולי זו גם הסיבה שהם דבקו בטיעוני נגד, לפיהם האירוע יעורר גל אנטישמיות".

לבסוף, "מצעד החיים" ברומניה יצא לדרך די מהר, ול"צוות" היה חלק חשוב גם בכך. "בלי ארגון 'צוות' לא הייתי מצליח להוציא את המשלחת. זכיתי לתמיכת היו"ר והמנכ"ל בפרויקט, הפצנו את המידע בקרב חברי הארגון באמצעות פרסום בביטאון. החשיפה לנושא עוררה רבים להתעניין ולהירשם.

65 שנה אחרי אותו פוגרום ראשון בדורוהוי, 40 מתוך 70 חברי המשלחת ל'מצעד החיים' הראשון ברומניה, ביולי 2005, היו חברי 'צוות'. צעדנו במדים ייצוגיים והשתתפנו בכל הטקסים, לרבות טקס מרגש במיוחד עבורי, בבית הקברות היהודי בדורוהוי".

■ ■ ■

בעקבות השתתפותה באירוע, כתבה **צילה גנות** (רס"ן), חברת "צוות" - כיום מעמודי התווך של פעילות הטלוויזיה הקהילתית ב"צוות" - בין השאר: "תודעת השואה, מאורעותיה והסבל של יהודי רומניה, עלו לתודעה ולשיח הציבורי רק בעשור האחרון וארגון המסע היה בהחלט לקורת רוחם של יוצאי רומניה וצאצאיהם. אני, כבת הדור השני ליהודי רומניה, ששרדו את התופת של טרנסניסטריה, שמחתי מאוד להצטרף למסע זה. המסע עורר בי רגשות עצב, כאב והזדהות, יחד עם הרבה גאווה.

מעבר לחווית המסע אל העבר - לחבל ארץ בו היו יהודים ואינם עוד כי נרצחו, גורשו או נאלצו לעזוב - הרי שעבורי לדרך על אדמת רומניה (אליה לא רצו הוריי מעולם לשוב), כקצינה יהודייה



ברצוננו להודות לך על התפקיד המרכזי שמלאת במסע. אישיותך הקרינה שלווה ושלווה אשר השפיעו לחיוב על כולנו. טקסי הזיכרון בהם נטלת חלק מרכזי ומרשים, לא ישכחו."

■ ■ ■

בין חברי "צוות" שיצאו במשלחת היה גם **ראובן שכטר** (סא"ל), ניצול שואה שאיבד את כל משפחתו, שהצטרף למסע עם ילדיו וחתניו. התא המשפחתי החם שהקיף את שכטר בעת המסע, חווה יחד עימו את הזיכרונות המטלטלים, תמך וחיצק ברגעים קשים, סימל והמחיש לצד החשיבות הלאומית של המסע גם את המימד הפרטי - זה שסוגר מעגל של סבל, כאב ומוות, ופותח מעגל של תקומה, תקווה וחיים חדשים.

מסכם וסרמן: "בימינו, צו השעה הוא לזכור את הימים השחורים, האפלים, בהם התרחשה שואת היהודים רק לפני כמה עשרות שנים. חובה עלינו לזכור ולהזכיר, כדי שלא תתרחש שוב. אני נושא תפילה בלבי שעם ישראל ישכון לבטח בארצו ומוראות השואה לא יחזרו. פרויקט מצעד החיים יהפוך לפרק היסטורי למען הדורות הבאים - בישראל ובאירופה. קיומו של המצעד ברומניה יזכיר גם לבני העם הרומני את אשר אירע על אדמתם."

בימים אלה חזר הרב וסרמן מרומניה בה נפגש עם ראשי הקהילה היהודית והשלטון כדי לתכנן את מצעד החיים הבא, שיתקיים ב-15.7.16-8.

בין השאר, קיימו משתתפיו אזכרה בקבר האחים ביאסי לזכר קורבנות הפוגרום שאירע ב-28.6.41, בו נרצחו 20 אלף יהודים; השתתפו בטקס חנוכת מוזיאון בדורוהוי על-שם דוד שלמה ז"ל, יו"ר קהילת יוצאי דורוהוי בישראל ובטקס בבית הקברות היהודי במקום; ביקרו בבית קברות צ'רנוביץ וקיימו אזכרה בקבר אחים שבמקום; ערכו טקס השלכת זרים לנהר הדניסטר לזכר אלפי יהודים שהושלכו וטובעו במי הנהר הקפואים; קיימו אזכרה בבית הקברות לזכר מאות אלפי הקורבנות היהודיים בטרנסניסטריה; ערכו טקס בקבר האחים בברשד שהייתה מחנה ריכוז ליהודי בוקובינה; וכן התייחדו עם הנספים בבאבי יאר, גיא ההשמדה ההמונית של יהודי קייב.

■ ■ ■

לאחר המסע, שלחו יוחנן רון זינגר ודני מריאן, מנהל המסע, מכתב לרב יוסף וסרמן, בו הוקירו את פועלו למען המשלחת. בין השאר כתבו: "שמונת ימי המסע הותירו את רישומם המרגש אצל כל המשתתפים ולכל החיים. זה היה מכלול של זכרונות, שורשים, עמידה פנים אל פנים מול המקומות בהם התרחשו הזוועות, קברי האחים של אלפי נרצחים, אשר עוונם היחיד - היותם יהודים. אף עין לא נשארה יבשה, עברנו כולנו טלטלה עזה וחוויה קשה לעיכול. עכשיו, עם חזרתנו, נביא לידיעת כל הציבור את סיפור המסע ונציף את השואה שנשכחה, שואת יהדות רומניה."

חברי "צוות" - התנדבו למשימות התנדבות לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת מערכי העורף



הכרת תודה למעסיקים: סיוור בבסיס חיל האוויר בתל נוף

מאת: שלומי רום

במערכות האזרחיות - הציבוריות והפרטיות. מדובר באנשים ערכיים, בעלי מוטיבציה, המורגלים בעבודה מאומצת".
בהמשך הודה אגמון לנוכחים על פועלם בקליטת פורשי צה"ל חברי "צוות".

■ ■ ■

אחריו עלה לשאת דברים סא"ל ע' מפקד טייסת מינהלה, אשר שילב בדבריו סרט על פעילות הבסיס במבצע עופרת יצוקה. תא"ל א' מפקד הבסיס, הדגיש את ייחודיותו של בסיס תל נוף - הגדול בבסיסי החיל



- ואת העירכותם של כלל הבסיסים לקריאה בטווח קצר, בשל קרבת הגבול וזמן התגובה הקצר.

הוא סיפר על שגרת הבסיס, הכוללת בו-זמנית אימונים וכוננות של מטוסי יירוט חמושים, שתוך דקות יכולים להיות באוויר. הוא תיאר את המבנה הארגוני של הבסיס, ציין את פעילות המל"טים, המסוקים, והדגיש את ייחודיות מפעל י.א.א העוסק בחידוש, שיפוץ ובנייה מחדש של מטוסים - גם כאלה שהתרכסו. "מחירו של מטוס חדש הוא עשרות מיליוני דולרים. במפעל אנו יכולים לשקם מטוס שאינו ראוי לטיסה והיה מיועד לגריטה ב-1.5 מיליון דולר - ולהגיע לאותה רמת אמינות בטיסה". הוא דיבר גם על מעמד אנשי הקבע, על הקושי להשאיר בצבא אנשים טובים וחדורי מוטיבציה בשל רמות השכר הנמוכות, על שמירת היתרון האיכותי של חיל האוויר גם מול חילות אוויר מעולים כמו אלה הקיימים בסעודיה ובמצרים, על המלחמה הא-סימטרית מול החזבאללה, שאין לו חיל אוויר שאפשר להתמודד מולו ועוד...

ברוך לוי, יו"ר "צוות", סיפר לנוכחים על הארגון ועל היעדים שהציב לעצמו, ועמד במיוחד על השאיפה לאפשר לפורשי צה"ל להמשיך לקריירה שנייה: "כפי שצה"ל היה ביתם במשך 20 או 30 שנה, 'צוות' הוא הבית

תחום התעסוקה המהווה אתגר מרכזי בפעילות "צוות", הולך ומתפתח עם השנים, כאשר מתקיים קשר הדוק בין מספר החברים המשתמשים בשירותיו לבין יכולותיו למצוא עבורם פתרונות תעסוקתיים. יחידות התעסוקה הפזורות במחוזות הארגון מחזקות ומעמיקות את הקשרים עם מגוון רחב של מעסיקים - חלקם אנשי "צוות" בעצמם - אשר עמדו על התועלת שבקשר עם הארגון, ועל יכולתו לספק להם כוח אדם איכותי. "למרות שבעשותם כך, יוצרים המעסיקים מצב של WIN WIN בו כל הצדדים שבעי רצון - אנו ב"צוות" משוכנעים כי מעשה זה ראוי להערכה ולהוקרה", אומרת **שרית רוזנצוויג**, סמנכ"ל תעסוקה ב"צוות". "וכך, מעת לעת, מזומנת למעסיקים הבוחרים באנשי "צוות" לארגונים 'חוויה צה"לית', כחלק מאותם קשרים עסקיים ואישיים שהתפתחו עם השנים. לפני כשנתיים נערך עבורם כנס מעסיקים ביחידת הכלבנים 'עוקץ', והשנה ערכנו את הכנס בבסיס חיל האוויר בתל נוף".

■ ■ ■

ביום שני, 19.10.15, הגיעו לתל נוף מעל 90 מעסיקים - כמעט כל המוזמנים - כדי להאזין להרצאות של בכירי הבסיס וליטול חלק בסיוור לימודי במקום.

באודיטוריום קידם את פניהם רס"ן שקד ממופ"ת, אשר הציג את תוכנית היום והזמין את תא"ל **גדי אגמון**, רמ"ט אכ"א, לשאת דברים. תא"ל אגמון סקר את תר"ש (תוכנית רב-שנתית) גדעון - האמורה לתת מענה לשורת אתגרים עימם מתמודדת ישראל בתחום הביטחוני, ובכללם יחסי ישראל ארה"ב לאחר הסכם הגרעין, האיום האיראני, כניסת אמל"ח מתקדם לזירה, התפתחות הזירה הפלסטינית ועוד. הוא דיבר על בניין הכוח והתייחס לנושא הטכנולוגי שהפך לחלק בלתי נפרד מהצבא. לדבריו, כיום 20% מסגני האלופים בצה"ל הם בוגרי העתודה בכלל - ובתחום הטכנולוגי בפרט.

אגמון עמד על הנושא התקציבי וציין כי במסגרת תר"ש גדעון הוחלט להפחית את מספר אנשי הקבע, ומשמעות הדבר פיטורי אלפי אנשים בשנתיים הקרובות. "צה"ל יהיה קטן יותר", הוא ציין, והדגיש גם את נושא קיצור שירות החובה כך שכבר ב-2017 יהיו חיילים שישירתו רק שנתיים ושמונה חודשים. "כפועל יוצא מכל אלה תהיה ירידה ביחסי צה"ל והחברה, כלומר צה"ל יעסוק פחות במשימות לאומיות. עם זאת, יישמר מודל צבא העם".

הוא התייחס גם לנושא השוויון בנטל, וגיוס אלפי חרדים ובנות דתיות - מה שאכן מדגיש את מודל צבא העם, אך דורש מצה"ל התאמות רבות. "בשל הקיצוץ", פנה אגמון לנוכחים, "יעזבו את הצבא אלפי נגדים וקצינים צעירים, בני 30-35, שישתלבו במעגל התעסוקה. נעביר למשק עובדים מקצועיים בגיל צעיר שיש להם מה להציע ושיוכלו להשתלב בנקל

שרית רוזנצוויג: "ב'צוות' נמצאת המשכיות הרצף

התעסוקתי גבוה בסדר העדיפויות, ולשמחתנו, עמיתנו בצה"ל בכלל ובמופת בפרט, רואים את הדברים עין בעין איתנו. יום כמו זה שהעברנו בתל נוף - חוויתי, מעשיר, מגבש - נותן לקבוצת המעסיקים תחושה של 'יחידה מובחרת', המגייסת לשורותיה את הטובים ביותר"



שלם לאחר השחרור - עד 120."

לדבריו, הארגון רואה במציאת תעסוקה לחבריו את אחד מיוסודותיו, ומדובר בחברים בעלי ערכים ויכולות מקצועיות ואישיות. "רוב החברים זקוקים לעבודה לאחר שחרורם, כי אינם יכולים להתקיים מהפנסיה שלהם", ציין לוי, "וזאת בניגוד למה שמצטייר בקרב הציבור".

הוא ציין את שיתוף הפעולה הפורה בין מופ"ת ליחידת התעסוקה ב"צוות" למען הפורשים, וסיפר על פרויקט הדגל של הארגון - הסבת אקדמאים להוראה במסגרת תוכנית "הטובים בחינוך". לוי בירך את המעסיקים על שיתוף הפעולה, על הרצון הטוב שהם מגלים ועל השילוב שהם מקיימים בין צבא לחברה.

בהמשך עלה לשאת דברים י', מפקד טייסת יסעורים, שסיפר על משימות הטייסת - בעיקר הובלת כוחות והטסת ציוד, מזון ומים, חילוץ פצועים ומשימות חשאיות נוספות.

■ ■ ■

לאחר ההרצאות הוזמנו המשתתפים לבקר במספר אתרים של מפעל י.א.א, בהם נחשפו ליכולות המקצועיות של אנשיו. הם האזינו לדברי הסבר על חידוש מטוסים ומסוקים - הן מבחינת מבנה המטוס והן מבחינת המערכות, לרבות כלי טיס שאיש לא האמין שניתן יהיה לשקמם. "למטוסים הישנים יש הרבה בעיות מבנה", סיפר רס"ב י', "ואנו פשוט מפרקים ובונים אותם מחדש, מריצים את המטוס והוא יוצא מכאן כמו חדש".

המשתתפים גילו עניין רב ביוזמתו של רס"ב מ', הנוגעת לבדיקת סדקים

וחיבורי כנף מטוס אף-16 - בדיקה שאמורה להימשך חודש וחצי והייתה כרוכה בהשבתת טייסות, אשר הצטמצמה בזכות היוזמה לשלוש שעות בלבד. יוזמה זו תזכה אותו באות הטכנולוגי מטעם הרמטכ"ל.

רס"ן ש', מהנדס ניסוי, סיפר למשתתפים על ניסויי טיסה הנעשים במסגרת טייסת מנ"ט (מרכז ניסויי טיסה), בדגש על הטמעת טכנולוגיה מקורית. הוא תיאר את הפעילות במסגרתה מאיישים את המטוס אנשי צוות ותיקים יחד עם מהנדסי טיסה בעת הניסויים ומנהלים את הבקרה מהאוויר.

■ ■ ■

"אירועים מסוג זה מהווים נדבך חשוב בקשרים שאנו בונים לאורך שנים עם מעסיקים", מסכמת שרית רוזנצוויג. "מנהלי התעסוקה במחוזות השונים - משה ארנון, דניס אוחנה, דליה סלוצקי, שמעון מלכה ואילנה שורר - שותפים לעשייה נמרצת במישור זה ולכך חבר גם יו"ר מחוז יהודה ואל גונן שאירח אותנו הפעם. יפה לראות כיצד צה"ל ו'צוות' משתפים פעולה בתחום התעסוקה, שלגבי חשיבותו אין עוררין.

ב'צוות' נמצאת המשכיות הרצף התעסוקתי גבוה בסדר העדיפויות, ולשמחתנו, עמיתינו בצה"ל בכלל ובמופת בפרט, רואים את הדברים עין בעין איתנו.

יום שכזה כמו היום שהעברנו בבסיס חיל האוויר בתל נוף - חווייתי, מעשיר, מגבש - נותן לקבוצת המעסיקים תחושה של 'יחידה מובחרת', המגייעת לשורותיה את 'הטובים ביותר'. אנו ביחידת התעסוקה ב'צוות' אחראים לכך שאכן המועמדים הטובים והמתאימים ביותר יאיישו כל משרה פוטנציאלית".

אייל בר אור: אנשי "צוות" הם כמעט היחידים שיכולים להתאים לתפקיד אצלנו



אחד המשתתפים בכנס המעסיקים בתל נוף היה **אייל בר אור** (סא"ל), בעל חברת בר אור טכנולוגיות, העוסקת בתחום הפיקוח על הייצוא הביטחוני. בתפקידו בצה"ל היה, בין השאר, נספח לענייני הגנה מטילים בארה"ב (חץ, שרביט קסמים וכיפת ברזל), ועסק בטיפול בשוק הייצוא הביטחוני. לאחר שחרורו קיבל פנייה ממשרד הביטחון לסייע ביעוץ בנושא האמנות השונות של הייצוא הביטחוני - הן כאיש מפא"ת (מינהל מחקר פיתוח אמצעי לחימה ותשתית טכנולוגית), והן כמי שמכיר היטב את השוק הביטחוני האמריקני.

"לא רבים יודעים, אבל כל עבירה על חוק הייצוא הביטחוני משמעותה פלילית", אומר אייל. "נושא הייצוא הביטחוני מורכב לא רק בשל הסיכון הטמון בהעברת טכנולוגיות מתקדמות לגורמים שאינם מורשים, אלא גם בשל אמנות שונות, המתקיימות בין המדינות ומכתיבות את אופי הייצוא הביטחוני ביניהן. רק מתוך עיסוק ממושך בתחום ולימוד מעמיק שלו, ניתן להכיר את כל המורכבויות ולדעת איזה סוג רישיון נדרש, באיזו מדינה, ועבור איזו טכנולוגיה או מוצר. השונות היא רבה והדקויות נוגעות להיבטים טכנולוגיים שיש להעמיק בהם ולהכירם באופן מקצועי.

הלקוח העיקרי שלנו הוא האגף לפיקוח על הייצוא הביטחוני במשרד הביטחון, ואנחנו נמצאים גם בקשר הדוק עם משרד

החוץ ועם שלטונות המכס".

בר אור מציין, כי בתוך זמן קצר גדלה כמות העבודה בחברה שלו והמועמדים הכמעט יחידים שהיו ראויים לגיוס היו חברי "צוות". "פורשי צה"ל מתאימים לחברה שלנו לא רק בהיבט הערכי של נאמנות, מסירות, חריצות ונכונות להשקיע, אלא גם - ואולי בעיקר - מבחינה מקצועית. מדובר באנשי קבע, על-פי רוב מהנדסים, שמילאו תפקידים טכנולוגיים בכירים בצבא והנחשבים בני סמכא בתחומם. לחוות דעתם המלומדת והמומקנת יש תוקף מול יצרנים ויצואנים של מוצרים ביטחוניים.

לכן, הקשר שלי עם יחידת התעסוקה ב'צוות' הוא חיוני להמשך פיתוח החברה והתחום כולו. כשאני צריך לאיש משרה חדשה, הכתובת הטבעית שלי היא מערך התעסוקה של 'צוות' בכל הארץ".

בר אור שמח לחלוק את הידע המקצועי - זה האיש של וזה שהצטבר בחברה - והיה בין אלה שהתוו את התכנים לקורס ללימודי תעודה בטכניון בנושא הייצוא הביטחוני, המקיף את כל האספקטים של התחום.

"מדובר בשוק עולמי בהיקף של 85 ביליון דולר", הוא אומר. "קיים ביקוש רב לאנשים שמבינים בנושא, וזו ההזדמנות להכיר את התחום ולקבל כלים לפעול בו.

הקורס הראשון שערכנו בטכניון הסתיים בהצלחה, והקורס השני יתחיל בסוף דצמבר. כמובן שחברי 'צוות' הם מועמדים טבעיים לקורס, הכולל את כל היבטי הייצוא הביטחוני - הכרת החוקים, האמנות, השווקים. כדי להגביר את האפקטיביות של הקורס החלטנו לשלב בו, למשל, הרצאת מומחה המגיע במיוחד מהודו, כדי ללמד על איך עושים עסקים בשוק יעד ענק זה. יש הרבה עבודה בתחום - יש בו עניין, סיפוק והכנסה ראוייה".

הביטוח מאפשר להתמקד בטיפול הרפואי ולא במצב הכלכלי

מאת: אביתר טל אור

לפני 20 חודשים פקדה רוח סערה את ביתם של בני הזוג ח' - רוח רעה, שהפרה את הסדר הקיים, את המרקם המשפחתי, את השגרה הברוכה. הרוח עדיין משתוללת וההתמודדות מולה רצופה מאבקים ואכזבות, אך היא עיקשת ואיתנה. אולי זה הניסיון להתגבר, אולי זה הביטוי למשאלת הלב שהסערה תישכח, וסוף סוף יחזור הבית למה שהיה. המאבק מתיש, אך התקווה אינה נעלמת. והעובדה שרוח רעה שכזו פוקדת בתים רבים, רבים מדי - אין בה שום נחמה. זה קרה אצל רבים, זה קורה אצל רבים, ככה בחטף, לעיתים קרובות היא מתגלה במקרה. המחלה הארורה, הסרטן שמתפשט בגוף ומכלה כל מה שבדרכו. הדרך למיגורה עדיין רחוקה, אך יש גם הצלחות, אפילו רבות - הצלחות המעוררות תקווה, קרן אור בקצה המנהרה, מזינות את כוחות הגוף והנפש בהתמודדות של החולה ושל הסובבים אותו. כך זה היה במשפחתו של א', חבר "צוות", בן 67, איש מודיעין ששירת בקבע 40 שנה ושעדיין נמצא במעגל העבודה כיועץ במשרה חלקית בתפקידים שעשה בעבר.

בניגוד, אולי, לחברים רבים הנמצאים בקריירה שנייה ועיתותיהם אינן פנויות כדי ליטול חלק בפעילויות "צוות", א' ואשתו התחברו אליהן, והם נוהגים להשתתף במסיבות ובטיולים המאורגנים על-ידי מחוז השרון, אזור מגוריהם.

חייהם של א' ואשתו ג', שלוש ילדיהם ושבעת נכדיהם התנהלו על מי מנוחות עד שהתגלתה מחלת הסרטן בריאותיה של ג'. מאז הם מנהלים מאבק יומיומי ארוך, מתיש, מתסכל, כאשר תקוות מתחלפות באכזבות, שיפורים מסוימים מתחלפים בהחמרות, והם מרגישים שחייהם תלויים על בלימה.

"אין כבר כוח", אומר א', "אבל איזו ברירה יש מלבד להילחם, לגייס את כל הכוחות שלא ידעת שיש לך, לא להרים ידיים, לא להתייאש, לא לאבד תקווה..."

שלושה מקורות כוח יש לא' ולג': המשפחה הגרעינית התומכת, הביטוח הרפואי ב"צוות" ופרופ' חובב נחושתי, רופא בכיר במחלקה האונקולוגית בבית החולים הדסה.

ילדיהם התייצבו כאיש אחד לתמיכה וסיוע, הביטוח הרפואי ב"צוות" מאפשר למצות את כל אפשרויות הטיפול בארץ ובחו"ל בעלויות שאדם מן היישוב לא היה יכול לעמוד בהן, ופרופ' נחושתי, האיש המקדיש את חייו לחוליו, אוהב אדם, זמין עבורם בכל שעה ובכל נושא.

"כאשר מתמודדים מול מחלה כל כך נוראה, כל כולך שקוע בניסיונות לעשות את הכי טוב שאפשר בן הרפואי. אם הייתי צריך לדאוג גם למימון, הייתי משתגע. מתחילת המחלה אשתי הפסיקה לעבוד ואני הפחתי את עבודתי למינימום. ההוצאות שלנו גדלו, הביטוח מאפשר לנו לתמוך זה בזה ולדאוג רק לקבל את הטיפול הטוב ביותר"

"טוב שהייתי חכם מספיק לעשות את הביטוח הרפואי ביום שהשתחררתי", אומר א'. "הרבה פעמים לא חושבים על העתיד, נוטים לדחות דברים ומחלה קשה נראית כמשהו שקורה לאחרים. כל אחד חושב, 'לי זה לא יקרה', אז למה להוציא עוד כמה שקלים כאשר גם ככה מה שיש אף פעם לא מספיק? אבל, כשנופלים למשכב - וזה יכול לקרות לכל אחד בכל רגע - רק אז חושבים איזה מזל שיש לי אותו, איך הייתי יכול להתמודד בלי הביטוח? הטיפולים והתרופות יקרים ומסוגלים למוטט כלכלית כל משפחה".

גילוי המחלה של ג' היה מקרי. לאחר ניתוח אורתופדי בגב, והימשכות הכאבים, היא נשלחה לבדיקת MRI, בה נמצא כי גידול פשה בריאותיה. "זה נפל עלינו כרעם ביום בהיר. הלכתי לפגישה עם המומחה ובתמימותי שאלתי אותו, האם האבחנה היא סופית. תשובתו הייתה חיובית. היה קשה לקבל זאת, להפנים שהחיים מעתה כבר לא יהיו אותו הדבר. אבל, כבר מראשית הדרך הייתה תקווה, ידענו שנעשה כל מה שרק אפשר כדי להתגבר על המחלה".



ואכן, בעשרים החודשים שחלפו מאז, עברה ג' טיפולים ביולוגיים, כימיים, הקרנות, טופלה בידי טובי הרופאים בבתי החולים מאיר, רבין והדסה, ומשפחתה עקבה מקרוב אחר כל פיסת מידע שעלתה ממחקרים חדשים בתחום.

"למזלנו", אומר א', "לפחות בנושא הכספי לא היינו מוטרדים. כבר עם גילוי המחלה פגשה בתי את עמיר להב, מנהל הביטוח הרפואי. הוא, בדרכו השקטה, הסביר לה מה יש לעשות כדי לקבל כיסוי להוצאות, ביקש לקבל את המסמכים הנדרשים כדי להעבירם לחברת הביטוח, ותוך מספר ימים חזר אלינו עם תשובות".

לאחר מספר חודשים ובעקבות מידע והמלצות שקיבלו מרופאים מומחים הבקיאיים בנושא, הצליח א' לשלב את אשתו במחקר בינלאומי בסרטן, בניהולו של פרופ' מרטין. מכון המחקר שוכן קרוב לדיסלדורף, שם עברה ג' סדרת בדיקות והחלה בטיפולים. "גרנו בבית מלון בקרבת מקום וכל מספר ימים היינו מגיעים לטיפול ולבדיקות. באותה עת אכן המחלה נעצרה, כלומר לא היה שינוי לרעה, וזה כבר טוב..."

בני הזוג חזרו לארץ, וכל מספר חודשים נסעו למכון הבינלאומי לקבל את הטיפול. אלא שהתברר, כי בעוד הטיפול מצליח בצורה מסוימת לטפל בסרטן הריאות - לגרורות שנתגלו בראשה הוא אינו מתאים. "בהתאם להמלצתו של פרופ' נחושתי מהדסה, היא החלה סדרת הקרנות שנועדו לטפל בגרורות בראש, אך אלה לא הועילו. הוחלט להתחיל בטיפול כימותרפי בעוצמות שונות ובבדיקות תכופות להערכת אפקטיביות הטיפול".

- עלויות הטיפול והתרופות גבוהות ביותר. האם חשבת מה היית עושה ללא הביטוח של "צוות"?

"אני אפילו לא רוצה לחשוב... כאשר מתמודדים מול מחלה כל כך נוראה, כל כולך שקוע בניסיונות לעשות את הכי טוב שאפשר בן הרפואי. אם הייתי צריך לדאוג גם למימון, הייתי משתגע. מתחילת המחלה אשתי הפסיקה לעבוד ואני הפחתי את עבודתי למינימום. ההוצאות שלנו גדלו, הביטוח מאפשר לנו לתמוך זה בזה ולדאוג רק לקבל את הטיפול

לצידינו תמיד את עמיר והצוות שלו - אילנית לזרוב ושירלי בנש - שעושים הכול ברוח טובה, באמפתיה, עם רצון טוב, הם מעולם לא נתנו לי לחוש לא בנוח, נכון, שאני מקבל משהו בחסד... לא קל לי, ובוודאי לא קל לאשתי - אבל היה לכולנו הרבה יותר קשה בלעדיהם".

הטוב ביותר מבלי להיות טרודים בנושאים אחרים. אני יכול לומר שכחלק מהטיפולים נטלה אשתי גם תמציות טבעיות, לחיזוק המערכת החיסונית שנפגעה כתוצאה מהטיפולים. שני בקבוקים קטנים של התמציות עולים 27,000 שקל, ועל זה אין ביטוח... איננו יודעים מה יילד יום, החיים שלנו לא פשוטים, אך טוב לדעת שיש

הביטוח הסיעודי ב"צוות"

מאת: אילן דולפין, יו"ר ועדת הבריאות ועמיר להב, ראש תחום הבריאות

הארכת הביטוח הסיעודי

ב-17 לנובמבר נחתם הסכם עם חברת הביטוח "הפניקס" להארכת תקופת הכיסוי הסיעודי בפוליסת "בריאות בצוות" לשנה נוספת, עד סוף שנת 2016 (בכפוף להחלטת המפקחת על הביטוח). במהלך המו"מ עם חברת הביטוח נעשתה התחשבות כספית (בהתאם להסכם הקיים), והתברר שהוצאות הפוליסה (תשלומי תביעות למבוטחים) בעיקר בתחום הסיעודי, ניתוחים ותרופות גדלו בשיעור ניכר. וכך נוצר עודף שלילי בין ההכנסות (תשלומי הפרמיה) להוצאות, דבר המחייב את העלאת הפרמיה. על-פי החלטת המוסדות הנבחרים של "צוות", הוחלט שהפרמיה תעלה בשיעור של 20 שקל בלבד, ואילו יתרת הפרמיה הנדרשת תמומן באמצעות דמי הרווחה. איגרת מנכ"ל "צוות" בנושא זה הופצה לכל המבוטחים.

פעילות מול האוצר להמשך הסיעוד

בשנת 2012 הוציא המפקח על הביטוח הוראה לאיסור על המשך ביטוח סיעודי במסגרת קולקטיבית. מאז אנחנו מנהלים פעילות עניפה מול נציגי המפקחת על הביטוח במשרד האוצר, לבניית תוכנית סיעודית קולקטיבית

למבוטחי "צוות" לתקופה ארוכה מאוד. התוכנית ארוכת הטווח תבטיח למבוטחים כי ביום שיזדקקו לביטוח הסיעודי, הוא ימשיך להיות להם זמין. הדיון האחרון עם האוצר התקיים ב-30.11.15. נציגי האוצר אישרו למעשה (אם כי עדיין לא באופן רשמי), את התוכנית האקטוארית ש"צוות" הכין, כאשר נותרה עדיין נקודת מחלוקת בנושא צירוף גמלאים חדשים (פורשים) לתוכנית זו. אנו מקווים לקבלת תשובה סופית מהאוצר לקראת תחילת שנת 2016.

כיצד נשמור על הפוליסה שלנו?

כאמור, זו פעם ראשונה מאז שנת 2006 שנדרשנו להעלות את גובה הפרמיה. בפוליסה של "צוות" קיים מנגנון ייחודי (לטובת המבוטחים), המאפשר למבוטח להפעיל את הביטוח המשלים של קופת החולים, ובכך הוא זכאי לקבל הן פיצוי גבוה והן (במקביל) להקטין את הוצאות הפוליסה - מה שיימנע בעתיד את העלאת הפרמיה. אנו קוראים לכל המבוטחים להפעיל, ככל הניתן, קודם כל את הביטוחים המשלימים בקופת החולים כברירה ראשונה! חשוב מאוד: עוד כשמתברר הצורך בהפעלת הביטוח (כגון ניתוח), יש לפנות קודם כל אלינו ל"צוות" או למוקד הבריאות במדנס, לבדיקת האפשרויות הטובות ביותר לפעולה (לטובתו של המבוטח).

מוקד הבריאות של "צוות": 1-700-700-251



מחברים לחברים מחויבים לשירות



אנו ב"צוות" פועלים עבורך במספר תחומים: שמירה על הזכויות, ביטוחי בריאות וחיים, סיוע לפרט, סיוע בתעסוקה וקיום פעילויות חברה ותרבות הפנאי.

אנו רואים עצמנו מחויבים למתן שירות יעיל, רלוונטי ובזמן אמיתי. לצורך כך, אנו שואפים לקיים קשר רציף ועדכני עם החברים.

בעידן הנוכחי האינטרנט וכתובות דוא"ל הם תנאי הכרחי לקיומו של קשר זה.

אנו פונים אליך בבקשה לסייע לנו להעניק לך את מירב ומיטב השירותים.

אפשר לנו לעדכן אותך במידע חשוב ורלוונטי עבורך.

הנך מוזמן להתחבר אלינו - העבר אלינו עוד היום את כתובת הדוא"ל שברשותך.

הכתובת למשלוח הדוא"ל:

pkida1@tzevet.org.il

מאיר'קה פעיל ז"ל אדם, חכם מלחמה והוגה



צילום: יעקב סער, לע"מ

מאת: אברהם זהר*

לוטות בערפל. מאיר'קה היה גם עד למה שקרה בדיר יאסין במלחמת העצמאות. רק לאחרונה התגלה הדו"ח ששלח לישראל גלילי ובו תיאורו על מה שראה, כולל צילומים.

רעות אמיתית הייתה בינו לבין מוט'קה ציפורי, איש האצ"ל שיהיה בריא, גם בשל היות שניהם אמונים על מאבק בתופעות שליליות בממשל ובציבוריות הישראלית. כל זה לא מנע את חילוקי הדעות ביניהם. פשוט, שניהם היו והינם "מענטש" - בן אדם.

את שניהם הבאתי לשיחה עם חניכים בשבט הצופים "ירקון". שניהם הזהירו שמחלוקת בציבור הישראלי עלולה להידרדר ל אלימות.

היה זה כמה חדשים לפני רצח רבין. בפני סטודנטים ערביים, בסמינר שקיימנו באוניברסיטת תל אביב לתלמידי תיכון, הטיח את האשמה של המנהיגות הערבית במלחמת העצמאות, שהביאה ל"נכבה".

בפגישה עם חוג בית של דתיים לאומיים לא חסך את ביקורתו על מחדל כל הממשלות לאחר מלחמת ששת הימים, אך גם שטח את משנתו הציונית, לפיה הקמת מדינת ישראל לא הייתה שיא הישגיה של התנועה הציונית. הוא גם מחה על תהליך הפיכת פולחן הכוח הצבאי לדגל רוחני.

את סירוב הפקודה שלו כמג"ד בקרב רפיח בשנת 1956 הציג כניתוח אירוע בבית הספר לקצינים. הוא לא נשמע לפקודת המ"ט באשר לניהול הקרב. בנתחו את משפט כפר קאסם, אמר לצוערים כי פקודה אחרת של המ"ט, פורשה כמתן היתר לרצח רק על-ידי כיתה אחת מתוך עשרות כיתות. אך די היה בכך כדי להכתים את כל הצבא.

גם לאחר שפרש מצה"ל המשיך את הקשר עם ביה"ס לקצינים. במשך כמה וכמה שנים אירח את צוערי בה"ד 1 בסמינר אפעל ביום עיון על סוגיות של מוסר לחימה, מקום המפקד בקרב ופינוי נפגעים. הצוערים אמרו לרמטכ"ל דן שומרון, כי היה זה האירוע האיכותי ביותר בקורס. במפגשים בהם השתתפו גם הפרקליט הצבאי הראשי אמנון סטרשנוב ומפקדי העבר, זאב אלמוג ודורון אלמוג, התבררה לראשונה סוגיית "וידוא הריגה" בצה"ל.

■ ■ ■

מאיר'קה, אפיקורס בן אפיקורס, היה סמוך לתרבות התורנית היהודית גם בשל החינוך

"פרא אדם", כך כינה לאחרונה איתן הבר בכתבה אוהבת את מאיר'קה פעיל. זו אכן תדמיתו בעיני אוהבים ושונאים של האיש שנפרד מאיתנו בשלהי ראש השנה תשע"ו.

עוד לא קם החוקר שיפענח את הדמות המרתקת של מאיר'קה, שייזכר כאחת הדמויות החשובות שהשפיעו על עיצוב מדינת ישראל. כמי שליווה אותו במשך 50 שנה, מאז שפגשתי בו על הזחל"מ של טליק, מפקד אוגדה 84, במלחמת ששת הימים, למדתי אודותיו רבות. גם כתבתי עליו ספר, שנבנה כאוטוביוגרפיה שלו, על-פי ספריו וכתביו. שמו של הספר, "כמעין המתגבר", אפיין את מאיר'קה. ספר זה לא נשא חן בעיני שניים מילדיו, בטענה שלא הצגתי אותו כפי שהם הכירו אותו בילדותם, איש נרדף על אמונתו ודרכי פעולתו.

אני סבור כי הוא לא היה נרדף, והמשיך כל חייו לפעול במישור האקדמי והפוליטי וללמד בני יהודה קשת. לבסוף הוציאו לאור את הספר, "פרטייטש אונד פרברט", בלשנו של מאיר'קה על חיבור מתוקן ומשופר. ספר זה יקבל בדין את פרס יצחק שדה לספרות צבאית בעוד כחודשיים.

האירוניה של הגורל היא שהמוסד שיעניק לספר את הפרס, הוא זה שבו פעל וכתב שנים רבות, מאז שעזב שלא בטובתו את אוניברסיטת תל אביב, בעטיו של פרופ' צבי יעבץ ז"ל. מוסד "המרכז לחקר כוח המגן" סוגר בימים אלה שערים. בראשו עמדו בכירי דור תש"ח שעיימו היום, שהתנגדו בתוקף לפרסום הספר שנכתב על-ידי מאיר'קה ועל-ידי, שכן היה יותר מדי בבחינת "היסטוריה ביקורתית" לטעמם.

כבר בפגישה הראשונה שלי עם מאיר'קה, בחוליית הפיקוד הקדמית של טליק, שאלתי את האלוף טל, כיצד זה קרה שלקח איתו למלחמה את מי שהיה מפקד בית הספר לקצינים, וכהונתו הופסקה גם ב"סיוע" של טליק. ענה לי טליק: "למלחמה לוקחים את הטובים ביותר".

אפיזודות אלו מאפיינות את מאיר'קה, עד שמחלתו גברה עליו. שכלו וזכרנו החרף עמדו לו עד סיום הפקת הספר "פלמ"ח".

בפלמ"ח היה בפעולות כמו פיצוץ גשר אלנבי, אך גם באירועים קשים שחייבו אותו לקבל החלטות הכרוכות בחיי אדם. כמה מאלה יישארו

שספג בבית ספר "תחכמוני" שדגל לדבריו ב"תורה עם דרך ארץ". כמפקד בה"ד 1 במחנה סירקין שלח את הצוערים להתארח בבתי התושבים התימניים בראש העין והקפיד שיחזרו לבסיס ברגל. בלשכתו הייתה הכתובת מפרקי אבות: "חמישה תלמידים היו לרבן יוחנן בן זכאי... אליעזר בן הורקנוס - בור סוד שאינו מאבד טיפה ממימיו; יהושע בן חנניה - אשרי יולדתו; ...אלעזר בן ערך - כמעין המתגבר... אם היו כל חכמי ישראל בכף מאזניים ואלעזר בכף השנייה, [היה] מכריע את כולם". זה היה הדימוי שלו לקצין - יוצר וחושב.

על בנים של מנהיגי האומה שסטו לדעתו מדרך אביהם אמר שהם: "חומץ בן יין". מה יהיה גורל ישראל בשנת ה-100 להקמתה? שאל במאמר נבואי. "האם עלול גורל חורבן העצמאות היהודית בעת העתיקה לפקוד גם את מדינת ישראל המחודשת? ...אסור לנו להתנער מחרדה זו המושרשת כה עמוק בתולדותינו".

הגשמה של שישה מאויים ראה כמחויבים להמשך קיום המדינה: שלום קבע, הכרוך בויתור על שטחים; עצמאות כלכלית, בה ראוי כי מפעלי כלכלה הקשורים בתשתית לאומית יימצאו בבעלות ממלכתית ציבורית; נאורות חברתית, כולל שוויון זכויות חברתי ומדיני לכל; מוקד הזדהות של העם היהודי; ציונות; טיפוח הכוח הצבאי בבחינת "הרוצה בשלום, יכון למלחמה", תוך כינון בריתות הגנה אזוריות. בכך גם דומים היו דבריו לאלה של דוד בן גוריון, כי "ישראל תתקיים בכוחה וצדקתה".

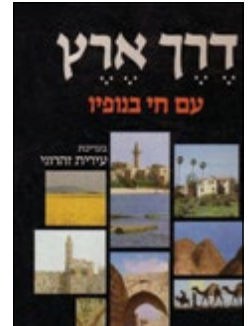
*הכותב: אברהם זהר, מנהל המכון לחקר מלחמות ישראל, מחבר הספרים עם מאיר פעיל "פלמ"ח" ו"הפולגות הימיות בפלמ"ח".

טיול בגליל בעקבות המרד הגדול מוקדש לזכרה של עירית זהרונז"ל

מאת: שבתאי קו*

הקדמה

המרד הגדול ברומאים, ובצדו מרד בר-כוכבא במאה השנייה לספירה, השפיעו בצורה משמעותית על גורלו של העם היהודי בארץ ובתפוצות. טיולנו לגליל יתמקד בפעילותו השנייה במחלוקת של מפקד הגליל במרד הגדול, ההיסטוריון והסופר יוסף בן-מתתיהו. המדור מוקדש הפעם לעירית זהרונז"ל, חברת "צוות", עורכת הספרים "דרך-ארץ" עם חי בנופיו, על בסיס טורים לאהבת הארץ פרי עטה שהופיעו בעיתון "במחנה" - ספר חובה לכל אוהבי ארץ ישראל ומשעוליה.



המרד הגדול

המרד הגדול של היהודים ברומאים פרץ בשנת 66 לספירה בצורה לא מתוכננת, כתוצאה מעימותים חריפים בקיסריה בין היהודים והאוכלוסייה היוונית. הניסיון הכושל של הנציב הרומאי בסוריה, קסטיוס גאלוס, לדכא את המרד, הוביל לעימות חזיתי כולל בין היהודים לרומאים. באותה עת מינו היהודים את יוסף בן-מתתיהו למפקד הגליל. הקיסר הרומאי נירון החליט לשלוח את המצביא המנוסה אספסיאנוס - שהצטיין בדיכוי מרידות קודמות של השבטים הגרמניים - לפקד על המערכה בארץ ישראל. אספסיאנוס החליט לרכז בעכו את הכוחות הרומאיים ובני בריתם, שהגיעו ממזרים בהנהגת בנו טיטוס ומסוריה בדרך הים. הצבא הענק, עם גיסותיו של אגריפס השני המלך היהודי, שמלך על טריטוריות נרחבות בצפון הארץ בגליל ובגולן, נערך לפעילות מול הגליל היהודי והגולן. יוסף בן-מתתיהו נערך לבצר את ערי הגליל העיקריות לקראת העימות עם הרומאים (הרחבה על המרד, מתוך ספרו של יוסף בן מתתיהו "מלחמת היהודים ברומאים", בתחנות המתאימות לאורך המסלול).

מסלול הטיול

תחילת הטיול ביוטבת, במרכז הגליל התחתון, מדרום ליישוב יודפת. איך מגיעים? לבאים מהמרכז מומלץ לנסוע מצומת כפר חסידים צפונה בכביש 70, ולפנות מזרחה בצומת אבליים, לכביש 781 עד היישוב יודפת. כביש סלול ומשולט יוביל אותנו עד למרגלות התל. נעלה לתל, הכולל שרידים ארכיאולוגיים מהמערכה הקשה בין היהודים לצבא הרומאי, ובהם בורות מים, שרידי בתים וחומות. רבים מתושבי הגליל היהודיים החליטו להיערך ביוטבת מול הרומאים. אספסיאנוס ערך את צבאו מצפון לעיר ולתל המבוצר, וכבש את המקום לאחר 47 ימי מצור, שהיו בהם גילויי גבורה רבים מצד המגינים. יוסף בן מתתיהו הסתתר במערה והסגיר עצמו לרומאים. הוא פעל בשירותם במלחמתם ביהודים, כולל בירושלים. מאז נחשב בעיני רבים

בוגד בעם היהודי. עם זאת, יש לציין כי ספריו, בעיקר "מלחמת היהודים ברומאים", מהווים תעודה רבת-ערך להבנת ימי בית שני, כולל ימי החורבן. נמשיך את טיולנו לפארק הארכיאולוגי ברקו שבטבריה. במקום שרידים ארכיאולוגיים מרתקים מהמאה הראשונה לספירה - שרידי חומות ומגדלים, רחוב ראשי ותיאטרון. טבריה הרומאית הייתה חלק מממלכת המלך אגריפס. בתקופת המרד נאבקו בה מפלגות יהודיות על הקו שיש לנקוט מול הרומאים. לבסוף ניצחו "אוהבי השלום", טבריה פתחה את שעריה בפני הרומאים וקנאיה ברחו ליישוב מגדל. הפארק ממוקם ליד הכניסה הדרומית לעיר (מדרום להר ברניקי). הכניסה בתשלום סמלי. מטבריה ניסע לאתר החפירות המרשים במגדלא (ידועה גם בשמה הקדום טריכיי, מקום הולדתה של מרים המגדלית), סמוך למושב מגדל. במהלך המרד ברומאים הגיע אספסיאנוס עם גיסותיו למקום, ולאחר מצור הכריעו את מגיניו. רבים מהנלכדים ברחו לכנרת ורבים נהרגו בקרב ימי.



פארק ברקו



תל יודפת



בית הכנסת בכפר נחום



בית הכנסת במגדלא

בחפירות ארכיאולוגיות שנערכו לאחרונה התגלה בית כנסת עתיק ובו ממצאים מעניינים, כגון חריטה של מנורה בת שבעה קנים (תיארוך בית הכנסת הוא לשנים שלפני חורבן בית המקדש). התכנון האדריכלי לגבי האתר משלב את השרידים הארכיאולוגיים יחד עם הקמת בית מלון ומרכז רוחני נוצרי. הכניסה תמורת תשלום סמלי. נסיים את טיולנו בבית הכנסת העתיק והמפואר בכפר נחום לחופה הצפוני של ימת כנרת (תשלום סמלי בכניסה). עליו כותבת עירית זהרונז"ל בספרה "דרך ארץ", כי "ראשית ייסודו של מוסד בית הכנסת היה בימי גלות בבל. מנהיגי העם היהודי היו מרוחקים ממרכז התפילה המסורת, בית המקדש, ולפיכך ערכו אסיפת תפילה 'על נהרות בבל'. לאחר שיבת ציון לא חדלו מן המנהג והקימו בתי כנסת ברחבי הארץ. בית הכנסת בכפר נחום היה הגדול, המפואר והמפורסם שבהם. בחזונו הכללית דמה בית הכנסת בכפר נחום לבניינים רומיים מפוארים של אותה תקופה, תקופת הזהר של היצירה היהודית בארץ ישראל - ימי התנאים והאמוראים".

* הכותב הוא מורה דרך ומרצה על תולדות ארץ-ישראל

קורסים, סדנאות וימי עיון

תוכנית להסבת אקדמאים להוראה - "צוות - הטובים בחינוך", שנה"ל תשע"ו - יחידת התעסוקה של "צוות",

בשיתוף מינהל הפרישה בצה"ל, פתחה מחזור נוסף של התוכנית להסבת אקדמאים להוראה "צוות - הטובים בחינוך". התוכנית מכשירה פורשים משירות קבע בצה"ל בעלי תארים אקדמיים למשרות חינוך והוראה בחטיבות עליונות. התוכנית קנתה מקום של כבוד כנדבך בעל חשיבות וערך רב למערכת החינוך. התוכנית מופעלת בשלושה מוסדות להשכלה גבוהה: מכללת בית ברל בכפר סבא, מכללת קיי בבאר שבע ומכללת "אורנים" בקרית טבעון.

התוכנית צוברת תאוצה ומעוררת עניין רב בקרב חברי "צוות" ותיקים וחדשים. מערכת החינוך שואפת לקלוט לשורותיה אנשים איכותיים, הרואים בעבודת החינוך שליחות וייעוד ומוכנים להנהיג את הדור הבא למצוינות אקדמית וערכית.

במהלך אוקטובר 2015 התקיימו טקסי פתיחה לשנת הלימודים תשע"ו בשלוש המכללות, בהשתתפות סגלי המכללות, מנכ"ל "צוות", יו"ר המחוזות, סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה, נציג משרד הכלכלה, מנהלי התעסוקה המחוזיים ונציגי מינהל הפרישה בצה"ל.



פתיחת שנה"ל תשע"ו במכללת קיי בבאר שבע



פתיחת שנה"ל תשע"ו במכללת אורנים בקרית טבעון



פתיחת שנה"ל תשע"ו במכללת בית ברל בכפר סבא

"סל הכשרה" לסיוע להשתלבות במעגל העבודה -

באפשרותם של חברי "צוות" דורשי עבודה, המעוניינים לעבור הסבה מקצועית שתייע להם להשתלב במעגל התעסוקה,

לקבל סיוע כספי למימון ההכשרה מתוך תקציב "סל הכשרה" העומד לרשות יחידת התעסוקה. קבלת הסיוע מחייבת עמידה בקריטריונים. לקבלת פרטים נוספים ניתן לפנות למנהלי התעסוקה במחוזות.

קורסים והכשרות לחברי "צוות" דורשי עבודה

קורס ממונה בטיחות בעבודה - ב-8.15.15 נערך טקס סיום קורס "ממונה בטיחות בעבודה" במכללת בן-גוריון. סיימו את הקורס 20 חברי "צוות". הקורס היה מקצועי ואיכותי, חלק גדול מהבוגרים כבר מועסקים, וחלקם נמצאים בתהליכי השתלבות בעבודה. בטקס הסיום כיבדו בנוכחותם יו"ר מחוז יהודה, יו"ר ועדת תעסוקה, מנכ"ל "צוות", סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה, סגל המכללה, מנהלי תעסוקה ממחוזות יהודה ומרכז, יו"ר ארגון הממונים וחבר "צוות" חיים ויין.



טקס סיום וחלוקת תעודות בקורס ממונה בטיחות בעבודה, ספטמבר 2015

קורס לימודי תעודה בתחום הגרונטולוגיה

נערך טקס סיום לקורס לימודי תעודה בתחום הגרונטולוגיה וניהול מערכות בריאות באוניברסיטת אריאל - שלוחת רמת אביב. את הקורס סיימו עשרה חברי "צוות". חלק מבוגרי הקורס האיכותי כבר מועסקים וחלק נמצאים בתהליכי השתלבות בעבודה. בטקס הסיום השתתפו מנכ"ל "צוות", סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה, מנהלת תעסוקה מרכז וסגל האוניברסיטה.



טקס סיום קורס גרונטולוגיה, נובמבר 2015

סדנאות העצמה לדורשי עבודה חברי "צוות"

במהלך שנת העבודה 2015 קיימה יחידת התעסוקה ב"צוות" סדנאות העצמה לחברים דורשי עבודה בכלל המחוזות. מטרת הסדנאות לפתח ולשפר את מיומנות השיווק העצמי בתהליך חיפוש העבודה, ולהעניק כלים לניצול הזדמנויות תעסוקה. במסגרת הסדנאות ניתנה הרצאה על-ידי דן ארז בנושא "שכר והיבטים פנסיוניים". את הסדנאות הנחו אנשי מכון "שיפור". ממשובי המשתתפים בשנים האחרונות עולה, כי הסדנאות תרמו להם רבות והשיגו את מטרתן - השתלבות החברים במעגל העבודה.

יום עיון בנושא "קריירה ותעסוקה" במרכז - ב-12.8.15
התקיים בבית הקריסטל ברמת גן יום עיון בנושא קריירה ותעסוקה של פורטל ביטחונט, בניהולו של חבר "צוות" אבי פרנקל. ביום העיון השתתפו חברים דורשי עבודה. את יום העיון פתח מנכ"ל "צוות", שסקר את פעילות הארגון בדגש על יחידת התעסוקה.



מכתבי תודה

רונית ודניס היקרות, אני רוצה להודות לכן מעומק לבי על השירות המצויין שביצען עבורי בעת שחיפשתי עבודה. לפני מספר חודשים פרשתי מאינטל, בתום 15 שנות עבודה, ולאחר מספר חודשים של בטלה (מרצון), ביקשתי לשוב לשוק העבודה. חיפשתי עבודה דרך כל מקור אפשרי וניסיתי בכל כוחותיי למצוא עבודה, והתוצאה של כל החיפוש המסיבי שביצעתי הסתכמה באפס הצלחה. היחידות אשר הצליחו לשדך ביני לבין מעסיק הייתן אתן, ואכן לפני מספר חודשים התקבלתי לעבודה כמחשנאי ואיש תפעול. העבודה התבררה לי לאחר זמן לא רב, כעבודה שאינה תואמת לחלוטין את רצונותי, צרכי וכישורי. פניתי שוב אליכן והבעתי את חוסר סיפוקי מהעבודה וביקשתי לנסות לאתר עבורי מקום חדש.

ואכן כעבור זמן לא רב מצאתן עבורי עבודה חדשה שהפעם אני יכול לומר, מתאימה לי ככפפה ליד והולמת את רצונותי ואת כישורי. אני רוצה לומר לכן שאתן עושות עבודת קודש, בעיקר בימים קשים אלו ובעיקר באזור הדרום מוכה האבטלה. הקושי למצוא עבודה הוא גדול, ומציאת עבודה בגילי אינה דבר של מה בכך. למצוא שתי משרות בתוך פרק זמן כה קצר, זה דבר ראוי להערכה ולכל שבח! **תודה רבה, ראובן ל.**

■ ■ ■

ציונה וארנון יקרים, אם יש משהו שאני אוהבת בעולם, זה את החוויה הבילתי נשכחת והמלווה אותי תמידית - הצבא, ואחריו "צוות". החל מרגע שחרורי מצה"ל אתם מלווים אותי, תמיד בחיוך, תמיד באהבה ובהבנה, בכל רגע נתון מבשרים לי על משרה פנויה ומבקשים את אישורי שליוח קו"ח. זה לא דבר ברור מאליו, זו זכות גדולה! אתם עושים עבודה לתפארת, הראויה להערכה רבה - ועל כך אני מבקשת להודות לכם באהבה גדולה. בקרוב אתחיל את תקופת התלמודות שלי ב"חמאם ספא רפאל", אצל רונית.

שוב תודה רבה, ענת

■ ■ ■

לשמעון מלכה היקר שלום, אני רוצה להביע את הערכתי ולהגיד לך תודה מקרב לב על העזרה והתמיכה בי ובחברים ב"צוות" ירושלים. קרוב לשנה לא עבדתי ובזמן הזה השתדלתי למצוא משרה שתאים לי. בחודשים האחרונים הפנית אותי למשרות שעניינו אותי וסוף כל סוף מצאתי עבודה, בזכותך, כאב בית בדיוור מוגן.

על כך אני מודה לך מקרב לב, יוסי

כמו כן, נערכה סדנת העצמה, שהתמקדה במתן כלים ושיטות למציאת עבודה בתחום ההוראה, המיועדת לחברים הנוטלים חלק בתוכנית הסבת אקדמאים להוראה "צוות" - הטובים בחינוך. בתום הסדנאות נערך רב-שיח בהשתתפות בוגרים נבחרים ממחזורי לימוד קודמים, שהשתלבו במשרות הוראה וניהול חינוכי ועושים היום חיל בעשייה החינוכית.



סדנת העצמה במחוז יהודה (יבנה), נובמבר 2015



סדנת העצמה במחוז דרום (באר שבע), נובמבר 2015



סדנת העצמה במחוז צפון (חיפה), נובמבר 2015



סדנת העצמה במרכז (יהוד), נובמבר 2015

להלן מועדי סדנאות העצמה לדורשי עבודה המתוכננות לחציון ראשון של 2016: מחוזות דן ושרון 16.2.16, מחוז ירושלים 22.2.16, מחוז דרום 9.3.16, מחוז צפון 4.4.16, מחוז יהודה 7.4.16, מחוז יהודה 23.5.16, מחוזות דן ושרון 7.6.16, מחוז דרום 22.6.16, מחוז צפון 27.6.16. חברים המעוניינים להשתתף בסדנאות יפנו למנהלי התעסוקה במחוזות.

התקיים "מינגלינג" בין המשתתפים ורב-שיח - שאלות ותשובות. היום נחתם בסיוור במרכז המבקרים של נמל אשדוד.

יריד תעסוקה "דרוש ניסיון" לבני 60+ - ב-24.11.15 נערך בגני התערוכה בתל אביב יריד תעסוקה לבני 60+, ביוזמת עמותת "והדרת" ובשיתוף יחידת התעסוקה ב"צוות". ביריד השתתפו אלפי דורשי עבודה ובהם חברי "צוות". ביריד, שהוא היחיד מסוגו בארץ, נטלו חלק עשרות מעסיקים שהציעו משרות ונחשפו ללמעלה מ-5,000 מחפשי עבודה מבוגרים בכל הארץ. כמו כן, ניתן ייעוץ לגבי אפשרויות תעסוקה, כתיבת קורות חיים וכו'.



הרמת כוסית לכבוד ראש השנה עם מעסיקים - כחלק משיפור וטיפול הקשר עם מעסיקים, נערכו במחוזות צפון ודרום לקראת ראש השנה הרמות כוסית למעסיקים, כאות הוקרה והערכה על פועלם ותרומתם לשילוב פורשי צה"ל בשוק העבודה. **במחוז הדרום** השתתף המעסיק מישל אביטן מחברת נתון, המעסיק

במהלך היום התקיימו ההרצאות הבאות: גד ישראלי בנושא קבלת שליטה בראיון עבודה; גל ברודשטיין בנושא מרכיבים פנסיוניים כמכפילי ערך לשכר; אתי קארו אבקסיס בנושא תדמית אישית ומיתוג; טלי טטרו בנושא ניהול קריירה בגילאי 40+ ורו"ח יוסי סרנגה בנושא היוון ותכנון מס חכם בפרישה. בסוף היום נערך נטוורקינג בין החברים.

יום עיון בנושא "קריירה ותעסוקה" בצפון -

ב-2.9.15 התקיים בבית יוזמות בחיפה יום עיון בנושא קריירה ותעסוקה של פורטל ביטחונט, בניהולו של חבר "צוות" אבי פרנקל. ביום העיון השתתפו חברי "צוות" דורשי עבודה. את היום פתחו מנכ"ל "צוות" וסמנכ"ל "צוות" לתעסוקה, שסקרו את פעילות הארגון בדגש על יחידת התעסוקה. מנהלת תעסוקה מחוז צפון ב"צוות" פרטה את ערוצי הפעילות המרכזיים ביחידת התעסוקה והציגה את תוכנית "הטובים בחינוך". מנהל מחוז צפון ב"צוות" הציג את שירותי המחוז לרווחת החברים. מנכ"ל ביטחונט דיבר על חשיבות הנטוורקינג בקריירה שנייה. בהמשך יום העיון התקיימו ההרצאות הבאות: תמיר פלג-חשף את קבוצת "יוזמות" בפני החברים; אורלי גליק, יועצת ארגונית, הרצתה על "טיפים מנצחים לקורות חיים"; גל ברודשטיין הרצה בנושא מרכיבים פנסיוניים כמכפילי ערך לשכר; גד ישראלי הרצה בנושא קבלת שליטה בראיון עבודה; הדס מובס הציגה ארגז כלים להצלחה בקריירה שנייה. חתם את היום אבי הוברמן, שהרצה בנושא מציאת עבודה באמצעות רשתות חברתיות.



יום עיון בנושא "קריירה, תעסוקה ושיווק עצמי" במחוז

יהודה - ב-25.11.15 התקיים במרכז המבקרים בנמל אשדוד יום עיון בנושא קריירה ותעסוקה, בשיתוף פעולה עם "ביטחונט" בהשתתפות פורשי צה"ל דורשי עבודה. את יום העיון פתחו מנכ"ל "צוות" וסמנכ"ל "צוות" לתעסוקה, שסקרו את פעילות הארגון בכלל ופעילות יחידת התעסוקה בפרט, כולל תהליכי ההשמה. ביום העיון התקיימו ההרצאות הבאות: גד ישראלי - טיפים מנצחים בשיווק עצמי; יואב נחמני - מרכיבים פנסיוניים כמכפילי ערך לשכר; עו"ד קטי טל - היבטים משפטיים בעידן החדש. בנוסף



יחידת התעסוקה - היחידה שעובדת בשבילך

mtasuka@tzevet.org.il	טל': 03-6173535 פקס: 03-6165268 נייד: 050-4509801	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	שרית רוזנצוויג סמנכ"לית "צוות" לתעסוקה
ptasuka@tzevet.org.il	טל': 03-6173537 פקס: 03-6169568 נייד: 052-3255278	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	רונית אזולאי מזכירת יחידת התעסוקה
wzafon@tzevet.org.il	טל': 03-6173518 פקס: 04-8200326 נייד: 050-2819533	דרך בר יהודה 52, נשר 3668034	דליה קוקוש סלוצקי מנהלת תעסוקה, מחוז צפון
awazafon@tzevet.org.il	טל': 03-6173540 פקס: 04-8200326 נייד: 050-2760218	דרך בר יהודה 52, נשר 3668034	אהובה אברט רכזת תעסוקה, מחוז צפון
wcenter@tzevet.org.il	טל': 03-6173536 פקס: 03-6169568 נייד: 050-9340426	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	אילנה שורר מנהלת תעסוקה, מחוזות דן ושרון
awcenter@tzevet.org.il	טל': 03-6173538 פקס: 03-6169568 נייד: 054-2550058	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	אסתי לוי רכזת תעסוקה, מחוזות דן ושרון
wyehuda@tzevet.org.il	טל': 03-6173533 פקס: 08-9471239 נייד: 050-3329726	גאולה 4, רחובות 7627211	משה ארנון מנהל תעסוקה, מחוז יהודה
awyehuda@tzevet.org.il	טל': 03-6173545 פקס: 08-9471239 נייד: 050-2776350	גאולה 4, רחובות 7627211	ציונה דן רכזת תעסוקה, מחוז יהודה
wdarom@tzevet.org.il	טל': 03-6173541 פקס: 08-6439293 נייד: 050-8211052	בית לחם 2, בית החייל באר שבע 8477732	דניס אוחנה מנהלת תעסוקה, מחוז דרום
awdarom@tzevet.org.il	טל': 03-6173542 פקס: 08-6439293 נייד: 054-5741698	בית לחם 2, בית החייל באר שבע 8477732	רונית אזולאי רכזת תעסוקה, מחוז דרום
mjerusalem@tzevet.org.il	טל': 03-6173524 פקס: 02-6235713 נייד: 050-9895263	האלוף שאלתיאל 3, בית החייל ירושלים 9455524	שמעון מלכה מנהל תעסוקה, מחוז ירושלים



במחוז הצפון השתתף בהרמת כוסיית המעסיק אלישע לוטטי, מנהל אדמיניסטרטיבי בביה"ס אורט קרית ביאליק. השתתפו יו"ר ומנכ"ל "צוות", יו"ר ומנהל מחוז צפון, מנהלת ורכזת תעסוקה מחוז צפון.

פורשי צה"ל במסגרת עיר הבה"דים. השתתפו יו"ר ומנכ"ל "צוות", יו"ר ומנהל מחוז דרום, סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה, מנהלת ורכזת תעסוקה מחוז דרום.



מדגם מצפנותים* באמצעות יחידת התעסוקה

מחוז יהודה

- בנימין וקנין (רס"ן), יוצא חיל האוויר, מתגורר בגן יבנה, מונה למנהל עבודה באמקו-ים.
- נתן ללוש (רס"ב), יוצא חיל החימוש, מתגורר ברמלה, מונה למתקין מערכות מולטימדיה לרכב בא.ד.י. מערכות.
- יוסי פרץ (רס"ב), יוצא חיל האוויר, מתגורר בראשון לציון, מונה לראש צוות בחברת FBM חומרים מרוכבים.
- שמעון אפריאט (רס"ב), יוצא חיל השלישות, מתגורר באשדוד, מונה לממונה בטיחות בעבודה בקו בטיחות.
- גבי נחמני (רס"ב), יוצא חיל האוויר, מתגורר באשדוד, מונה למחסנאי/מלגזן בנגב קרמיקה.

מחוז דרום

- אדי מירזאבי (סא"ל), יוצא חיל האוויר, מתגורר במושב שדי אברהם, מונה למנהל מתחם הרכבת בבאר שבע בחברת זוקו.
- נפי זיגל (סא"ל), יוצא חיל המודיעין, מתגורר בלהבים, מונה למנהל אגף ביטחון וסדר ציבורי בעיריית אופקים.
- אורי אבוקסיס (רנ"ג), יוצא חיל החימוש, מתגורר בקרית גת, מונה למנהל מרכז הקרייה סיטי באשדוד בחברת אמות השקעות.
- חיים טפירו (רס"ב), יוצא חיל האוויר, מתגורר בקרית גת, מונה לחוות בחברת אורנט פאואר.
- יעל קפלן (רס"ב), יוצאת חיל האוויר, מתגוררת בקיבוץ מפלסים, מונתה ללבורנטית בבית הספר מבואות נגב.
- יגאל הרוש (רס"ב), יוצא חיל האוויר, מתגורר בבאר שבע, מונה לאב בית בבית הספר פסגות במיתר.

מחוז ירושלים

- מיכאל בן עזרי (רנ"ג), יוצא חיל לוגיסטיקה, מתגורר בירושלים, מונה לאיש אחזקה בקניון פסגת זאב.
- יוסף לוי (רס"ב), יוצא חיל חימוש, מתגורר בירושלים, מונה לאב בית בקהילה תומכת, תהילה.
- יואל ארגמן (רס"ב), יוצא חיל הקשר, מתגורר בירושלים, מונה למלווה תלמידים למוסדות חינוך בחברת אביב.

מחוז צפון

- יואב כודרג'י (רנ"ג), יוצא חיל האוויר, מתגורר במגדל העמק, מונה למפקח ניקיון בחברת א. דינמיקה.
- חיים קדוש (רס"ן), יוצא חיל האוויר, מתגורר בכפר ברון, מונה למנהל תפעול בחברת אולטרה בין.
- יוחנן ביטון (רס"ב), יוצא חיל חימוש, מתגורר בטבריה, מונה לבקר בחברת סופרבוט.
- נורית קובי (רס"ב), יוצאת חיל לוגיסטיקה, מתגוררת בכרמיאל, מונתה ליועצת לימודים במכללת עתיד כרמיאל.
- שלמה הרוש (רס"ב), יוצא חיל האוויר, מתגורר בקרית אתא, מונה לסדרן עבודה במפעל ביטחוני.
- מאיר אוחנה (רס"ב), יוצא חיל האוויר, מתגורר בקרית שמונה, מונה למנהל אחזקה בקבוצת פישמן.

מחוז מרכז

- איציק יופה (רס"ן), יוצא חיל האוויר, מתגורר ברעננה, מונה למנהל תפעול בחברת נת"מ - ניהול נכסים.
- אבי נעמי (רס"ב), יוצא חיל האוויר, מתגורר באלפי מנשה, מונה למנהל כספים בחברת "ארקום שחר".
- יצחק בוברמן (סא"ל), יוצא חיל המודיעין, מתגורר בקרית אונן, מונה למנהל מחסן בחברת סטארבוקס.
- נחום שובי (רס"ן), יוצא חיל המודיעין, מתגורר בפתח תקוה, מונה לראש תחום בקרת תקציבים ות"ע במנהלת פרויקט מרחב התפר.
- דוד סיטבון (רנ"ג), יוצא חיל הים, מתגורר בנתניה, מונה לממונה בטיחות בעבודה בחברת קו בטיחות.
- רונן מקייטן (רנ"ג), יוצא חיל החימוש, מתגורר בראש העין, מונה לאיש שירות בחברת מוביל לים.
- דוד גרזון (רנ"ג), יוצא חיל האוויר, מתגורר בנתניה, מונה למנהל אחזקה בגני אירועים גליל ים.
- עופר עדרי (רס"ר), יוצא חיל הלוגיסטיקה, מתגורר בתל אביב, מונה למנהל מטבח בשירות בתי הסוהר.
- סיגלית גיל-עד (סא"ל), יוצאת חיל כללי, מתגוררת בראש העין, מונתה למנהלת מתחם אמות המשפט בחברת אמות השקעות.

* הרשימה מונה שמות חלק מהחברים שנמצא עבורם מקום עבודה באמצעות יחידת התעסוקה של "צוות".

תמי בן אור: עבורי להתנדבות אין גיל, אך יש לה תמיד מקום

השנה חגגה תמי בן אור יום הולדת 80. המושג גבורות הולם היטב את תמי, ילידת בודפשט, שבגיל 10 כבר התמודדה עם מוראות השואה ויכלה להם. היא עלתה לארץ ובנתה בית, משפחה וחיים של עשייה ונתינה, בהם מוקדש חלק גדול להנצחת זכרם של אלה שלא זכו לכך

כיו"ר סניף כפר סבא וכסגנית היו"ר הארצי.

בשנים האחרונות היא פועלת במסגרת עמותת "אלומה", שיעודה הנצחת מורשת השואה והנחלתה לדור הצעיר בכפר סבא, וכן כחברה בוועדה הפרלמנטרית של ניצולי שואה ליד הכנסת. תמי מנצלת את כישוריה הסיעודיים לצורך מתן תמיכה נפשית וחברתית לניצולי שואה. לצד זאת, היא פעילה בהיבט הבין-דורי ומובילה פרויקטים חינוכיים בנושא הנצחת זכר השואה בשיתוף תלמידי העיר ומועצת הנוער. בין הפרויקטים: "זיכרון בסלון", פרויקט "נרות זכרים" בבתי ספר יסודיים; פרויקט סעודת פסח לניצולי שואה; פרויקט "אבני נגף" ועוד רבים אחרים. אחת היוזמות המשמעותיות בתחום, הנמשכת כבר כעשר שנים, היא מפגשים בין תלמידי תיכון לבין ניצולי שואה. במהלך מפגשים אלה כותבים הנערים את סיפור חייהם של המבוגרים ומעלים אותם לאתר "חיפוש קרובים". כך מתאפשר איתור בני משפחה או חברים, שלא ידעו אודות הישרדותם, בארץ ובעולם. לא מעט הצלחות נחל הפרויקט הזה, אשר זיכה אותה בפרס מטעם "יד ושם".

■ ■ ■

על פעילותה רבת השנים הוענק השנה לתמי בן אור הפרס היוקרתי ע"ש גל, המוענק למתי מעט על עשייה מופתית למען הזולת. נימוקי הוועדה מתארים את עשייתה הברוכה ומציינים: "תמי, אישה מיוחדת במינה, בעלת מאור פנים ושמחת חיים, אשר בחרה בהתנדבות כדרך חיים. הנחלת זיכרון השואה לדורות הבאים הוא מפעל חייה, הלכה למעשה". תמי מעידה כי אכן ההתנדבות היא סם חיים עבורה. "מי שנותן - מקבל כפול. מחקרים בתחום בריאות העובד מוכיחים שהאוויר מעיסוק נובע בעיקר מתגמולים פנימיים, נפשיים וחברתיים, ופחות מתגמולים חומריים. ההתנדבות הייתה תמיד חלק מחיי ואף פעם לא הפריעה לי לקיים חיי משפחה או לנהל חיי חברה ותרבות. תמיד מצאתי זמן מתאים".

מה המסר שלך למי שמהסס, מתלבט או דוחה את החלטתו להתנדב?
"המסר שלי הוא שכל אחד, במיוחד בגיל השלישי, צריך לבחור לעשות דברים שגורמים לו לאושר, לשמחה, לצחוק ולתחושת חיוניות. אני, אישית, מאמינה בפעילות, בעשייה, בתרומה ובנתינה. כל אלה שומרים על בריאות הגוף והנפש, ומביאים את האדם לרמות גבוהות יותר מכל בחינה. יתרה מכך, לדעתי, רק אדם עסוק, שכל רגע בחייו מתוכנן - יכול למצוא עוד רגע כדי לעזור לעוד אדם הזקוק לסיוע".

*הכותב הוא חבר הנהלת סניף כפר סבא

כתב: ברוך גזית (סא"ל)*



תמי בן אור, חברת "צוות"

מסניף כפר סבא, נולדה בבודפשט, הונגריה, בשנת 1935 ועלתה לארץ כניצולת שואה בגיל 10. היא אחות בהכשרתה, בעלת תואר שני מאוניברסיטת תל אביב והתמחות בתחומי בריאות הציבור, סיעוד פסיכיאטרי ובריאות העובד. היא עבדה במשרד הבריאות כ-20 שנה בתפקידי חינוך ופיקוח, ועוד 20 שנה בהכשרת אחיות ובהוראה באוניברסיטה. לאחר פרישתה עסקה בבריאות התלמיד.

תמי היא אלמנתו של דוד בן-אור (רס"ן) ז"ל, חבר "צוות", אשר שירת בתפקידי פיקוד ומטה בתחומי התחזוקה והלוגיסטיקה. בתפקידו האחרון היה מפקד בסיס הדלק באשדוד. "דוד היה איש צבא בכל רמ"ח אבריו", היא מספרת. "איש ערכי, הגון, ישר, חכם ושקול. הוא היה גם איש משפחה, בעל למופת, אב חם ומוקד חברתי אהוד. הוא נודע כבעל חוש הומור מיוחד וכחבר אמת". לדוד ז"ל ולתמי תבל"א ארבעה ילדים, תשעה נכדים ושני נינים.

"מי שנותן - מקבל כפול. מחקרים בתחום בריאות העובד מוכיחים שהאוויר מעיסוק נובע בעיקר מתגמולים פנימיים, נפשיים וחברתיים, ופחות מתגמולים חומריים. ההתנדבות הייתה תמיד חלק מחיי ואף פעם לא הפריעה לי לקיים חיי משפחה או לנהל חיי חברה ותרבות"

תמי שהגיעה השנה לגבורות, נדבקה בחידק ההתנדבות לפני עשרות שנים. מאז היא אינה מפסיקה לרגע, ומוכיחה בעשייתה הנמרצת שלהתנדבות אין גיל. לדבריה "צריך רק רצון טוב ולב רחב שמבין את האחר".

ההתנדבות החלה למעשה כבר בילדותה, בגטו, שם נשלחה לבצע שליחויות קטנות. בישראל, בבית הספר היסודי, והיא רק בת 12, התלוותה לביקורים אצל פצועי צה"ל בבית החולים תל השומר והתנדבה במסגרת אגודת הבריאות בבית הספר. בהמשך הדרך, כאחות בהסתדרות האחיות, התנדבה לפעול לשיפור מעמדן של האחיות.

בשנת 1989 זכתה בפרס בינלאומי מטעם ארגון ICN (International Council of Nurses) על מצוינות בעבודה ותרומה רבה לרווחת האחיות ועובדי משרד הבריאות האחרים. מאוחר יותר התנדבה תמי לסיוע לאלכוהוליסטים והייתה שותפה להקמת מעון גמילה עבורם.

כמי ששרדה את מוראות השואה, זיכרון קורבנותיה קרוב ביותר ללבה. בשנת 1998 הצטרפה לעמותת "ילדי שואה" ופעלה בה כעשר שנים

תורמים דם ומצילים חיים

ארגון "צוות" נרתם למבצע ארצי של תרומת דם בשיתוף בנק הדם. המבצע יתקיים בסמוך לחגים - ראש השנה ופסח. חברים עד גיל 65 שלא תרמו עד כה דם יכולים ליטול חלק בעשייה התנדבותית זו. חברים שעברו את גיל 65, אך תרמו דם בשנתיים האחרונות, יכולים להמשיך בעשייה הברוכה. פרטים יועברו לחברים בסמוך למבצעי תרומת דם.

ההיסטוריה שלנו בתמונות

במדור זה אנו מפרסמים צילומים מהעבר ובחלקם מופיעים חברי "צוות". חלק מהדמויות המופיעות בתמונות אינן מוכרות או אינן זכורות. נשמח אם תעדכנו אותנו בפרטי המופיעים בתמונות

חברי "צוות" מוזמנים לשלוח תמונות מהשירות הצבאי ולציין את האירוע ואת שמות המצולמים. יועדפו תמונות מאירועים מיוחדים, אישיים או בעלי משמעות היסטורית.



תמונה זו צולמה לפני כ-60 שנה. באיזה אירוע מדובר? האם יש המזהים אחד או יותר מהמופיעים בתמונה?

זיהוי התמונה מהגיליון הקודם (מס' 113): מבצע אלקיים.



ב-31 באוגוסט 1955 פעל צה"ל נגד משטרת חאן-יונס, שבה ישבו כוחות שפעלו נגד ישראל. פעולת חאן יונס נקראה בשם הקוד הצה"לי "מבצע אלקיים" על שמו של סעדיה אלקיים "סופפו", מפקד הצנחנים המוכשר שנפל בפעולת

עזה. מבצע אלקיים היה פעולה משוריית ראשונה של צנחנים שנעזרו בזחל"מים (זחלים למחצה) לכיבוש ופיצוץ בנין משטרה. בניין המשטרה בחאן-יונס היה מצודה מבוצרת מסוג "טיגארט" בריטי, בעלת 3 קומות. מבצע כזה היה נושא לחימה חדש בצנחנים. למצרים היו 72 הרוגים, ובעקבות פעולה זו, הוזרמו כוחות צבא מצריים לרצועת עזה.

זיהו: מנחם שפי, קריית אונו; אודי אשד, ראשון לציון ונדב פז.

פתרון "מי הדמות?" (גיליון 113): זהרה לביטוב ז"ל (1927-1948)

זהרה לביטוב נולדה בתל אביב. עם סיום לימודיה התגיירה לפלמ"ח והשתתפה במבצע "ליל הגשרים", בפעולת פיצוץ גשר א-זיו.

עם פרוץ מלחמת השחרור הצטרפה לקורס טיס של חיל האוויר שנערך בקליפורניה. היא שירתה בחיל האוויר

וב-3.8.48, במהלך טיסה שגרתית בין ירושלים לתל אביב, התרסק מטוסה, בשל תקלה טכנית, אל תוך קיר חומת מנזר המצלבה.

זכו בפרס: שלמה רול, ראשון לציון; אבי גנצר, נתניה ושוש נחלון.



חידת "צוות" מי הדמות?



הוא נולד בעיר הידועה בהדרה ובהודה / ונקרא בשם אחד ממלכי יהודה ■ למד שם בבית ספר ידוע - בתיכון / והיה בתנועת הנוער שסיסתמה: ה'יה נכון!

בתום הבגרות עלה על מדים / ומשם המשיך לקורס מפקדים ■ הוא היה עלם מבריק ואוהב שח / קלע למטרה ובחבריו גם תמך. לפני המלחמה על הטנק הוא עלה / ונשלח למתחם הצפוני בקו התעלה ■ למעוז הידוע אין כניסות ויציאות / והוא מוקף מכל צדדיו בביצות.

במלחמה אש תופת הם סופגים / המפקד נהרג והחיילים נפגעים ■ סמל המחלקה מיד פיקוד נוטל / וקרב ממושך נגד האויב מנהל. חיילי האויב סימנו אותם כמטרה / והוא זועק לשווא וקורא לעזרה ■ ואז שתום-העין שנקרא הגנרל / אמר להם, שכל אחד לעצמו רמטכ"ל...

התחמושת אזלה ואין כמעט כדורים / והקרב התנהל מטווחים כה קצרים ■ ואז, ביום השני, הוא מעז / להשתמש במעט הפגזים - ולהפגז ■ אולם כשכדור השמש עמד דום ולא מש / רוב חייליו נהרגו והמוצב נכבש.

עם שני טנקים ועם זחל"ם / הם מחליטים לחלץ את עצמם ■ הוא מעודד את חייליו הפצועים / ואומר: "כולנו יצאנו - כולם מגיעים!" הכלים נעים כצללים בשטח האויב / הזחל"ם נפגע וחוסם את טנק המאסף ■ ולאחר שהטנק נוטרל ונפגע / הם ממשיכים רגלית בנסיגה.

17 ק"מ מפרידים בין האויב לכוחותינו / ומטרת הנסוגים הייתה לחבור לחיילינו ■ ולחלץ את אנשי המעוזים שנותרו בשטח לבדם / ו"על הדרך" השמידו 16 טנקים בקרב עקוב מדם.

בנושאו כל הדרך פצוע על הכתף / מפקד הנסוגים אל הגדוד בחיוך מתקרב / אך חיילי הגדוד רואים בהם חיילי אויב... ■ הנסוגים נותנים סימנים, מבקשים לברר / אך כל תחנון לא עוזר / ומפקד הכוח את דינם גוזר.

ואז פגז אל עבר הנסוגים נורה / ומפקדם ניצב לפני חייליו בשורה ■ הוא סופג את אש חייליו בגבורה / ובכך הוא מציל שניים מהמוות הנורא.

על פועלו במלחמה / על חירוף נפש ונשמה / על פיקוד שקול ונעלה / הוא לסג"מ באופן חריג הועלה.

על גילוי אומץ-לב ותושייה עצומים / על מנהיגות ואחוות לוחמים / על שעל חייו למען אחרים ויתר / הוא קיבל את האות הנעלה ביותר.

ליד בית הוריו בעיר הנשקפת לים / אתר זיכרון לזכר הגיבור הוקם ■ והאבן, שגם לה לב ונשמה / מספרת סיפור של גבורה ועוצמה.

על מפקד שידע להוביל, לפקד וללחום / על כל אלה, המפקד! לך נצדיע בחום.

מאת: זהבה צויקל (רס"ן)

פתרונות לחידת "מי היה" ותשובות לזיהוי התמונה, יש לשלוח לדוא"ל bitaon@tzevet.org.il, או בדואר לביטאון "צוות", רח' ברוך הירש 14, ת"ד 2222, בני ברק 51121, או בפקס 03-6166260 (נא לציין על המעטפה: "חידת צוות"). בין הפותרים יוגרלו שלושה ספרים.

חגי כהן, צייר מנדלות:

מעגל היצירה הוא מעגל החיים



פירושה מרכז או מעגל. המנדלה מסמלת את היקום ואת נפש האדם. הפסיכולוג הנודע קרל יונג אף ראה במנדלות אמצעי תרפויטי שמשפיע לטובה הן על המצייר והן על המתבונן.

חגי החל לצייר מנדלות לפני כעשור. כשגילה אותן, התחיל קודם לצייר אותן, ורק בהמשך התעמק בנושא, וחפש להבין ולדעת יותר על המשמעויות המיסטיות העמוקות שלהן. עבורו מנדלה זה לא רק ציור - זו חוויה פנימית הדורשת ריכוז, התמקדות, התעמקות. יצירת המנדלה דורשת סבלנות ודיוק. לכל מנדלה יש חוקיות משלה. אמנם קיימים מוטיבים קלאסיים חוזרים, אבל יש גם מקום רב לגיוון - בצבע ובצורה. במנדלות מתקיימים מחזוריות ושוני, זה לצד זה, כמו בחיים. "הקסם במנדלות דומה לסוד החיים: איך בתוך מציאות מחזורית אנו מצליחים לגוון ולהכניס משהו חדש", הוא אומר.

ציור מנדלה נמשך שבועות. חגי עובד בעיקר בלילות, כשברקע מוזיקה קלאסית. הוא מצייר על בריסטול פשוט בטושים ובגירים ואינו משתמש במטריצות מוכנות. הוא מתחיל בציור



ההיקף, ולאט לאט מגיע אל הפנים, למרכז. אין לו תוכנית מוכנה מראש. הכול נבנה תוך כדי תנועה. כל מנדלה היא ייחודית, והוא אינו חוזר על אותו מוטיב פעמיים. "המנדלה", אומר חגי, "מאפשרת לאנשים להיפתח ולא להיתקע בפניות, בזכות האנרגיה של היצירה".

בעידודה של חנה, בת זוגו הפסלת, החל חגי להכניס מסרים ותכנים יהודיים למנדלות, כך שאינו מסתפק בצורות ובצבעים המסורתיים.

התגובות לעבודותיו נלהבות - הן צבעוניות, הרמוניות, מושכות עין, מהפנטות. חגי מעניק אותן כמתנות אישיות לחברים לאירועים שונים, ומוסיף בהן מוטיבים שמתאימים לאותו אדם ולאופי האירוע. הוא מוכן, לפי הזמנה, להכין מנדלות אישיות לכל פונה. לחגי יש קשר יוצא דופן עם ילדים. החלום שלו הוא להקים בעתיד חוג יצירת מנדלות לילדים. "זה מפתח את הסבלנות, הסובלנות, היצירתיות והדמיון, ועושה טוב לילדים", הוא אומר. לחגי יש מסר חשוב לפורשים: "להעז ולא לוותר לעצמך. אף אחד לא נולד אמן. אבל אם תיתן לעצמך הזדמנות, תשתפר ותגיע לרמה טובה. מאוד חשוב לגלות בכל פעם משהו חדש על עצמך. זו שמחה אמיתית".



עוד ציורי מנדלות ניתן לראות בדף הפייסבוק של חגי כהן, בכתובת:

<https://www.facebook.com/hagai.cohen.104?fref=ts>

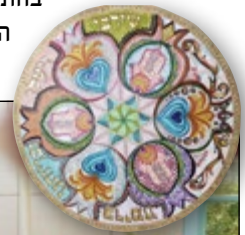
"בכל אחד מאיתנו יש הר געש, בזעיר אנפין, שחייב להתפרץ, כלומר להתבטא", אומר חגי על התהליך שעבר. "במשך זמן רב חסמה אותי המחשבה שלא הולם' לתא' להתעסק בחרוזים וכאלה... וזה חבל, כי לכל אחד יש צורך להתבטא"

ראיינה: נורית רוזן (רס"ן)

קירות סלון ביתו של **חגי כהן**, (תא"ל), עמוסים במנדלות צבעוניות מרהיבות ביופיהן, מהפנטות, מלאות מסתורין וקסם. חגי כהן הוא אחד מציירי המנדלות המוצלחים והמקוריים בארץ. איך הגיע מפקד בכיר בשירות לעיסוק באמנות כה עדינה, שברירת, מיסטית, עמוקה?

לאחר הפרישה מצה"ל ניהל חגי כמה חברות, ביניהן "כור מתכת" ו"צינורות המזרח התיכון". במקביל לעבודתו כמנכ"ל, חש צורך בהתפתחות עצמית - של המודעות, של הרוח.

הוא החל להשתתף בסדנאות, והמידע שקלט בצמא, מילא אצלו חלל פנימי.



"בזמן השירות הצבאי הכול היה מאוד אינטנסיבי. לא היה לי זמן וגם לא יכולת להתייחס לעצמי פנימה", מסביר חגי. "רק אחרי השחרור הרשיתי לעצמי לראשונה להיפתח ולהיחשף לדברים חדשים. לא היה תהליך מתוכנן, זה פשוט קרה".

הוא החל לעסוק באמנות - תחום בו לא התנסה מעולם בעבר. תחילה יצר תכשיטים ומשם עבר לציור. ללא הדרכה והכוונה וללא תכנון מוקדם, נבעו ממנו ציורים מופשטים, בצבעי אקריליק, על גבי קנווסים גדולים. בשלב זה לקח שיעורים פרטיים בציור, אבל מהר מאוד עזב את הלימוד השיטתי, כי הרגיש שנכון יהיה יותר להמשיך להקשיב לקול הפנימי ולאינטואיציה שלו. ההתנסות האישית אפשרה לו להיפתח לכיוונים רבים, ולמצוא את דרך הביטוי המתאימה עבורו.

"בכל אחד מאיתנו יש הר געש, בזעיר אנפין, שחייב להתפרץ, כלומר להתבטא", אומר חגי על התהליך שעבר. "במשך זמן רב חסמה אותי המחשבה שלא הולם' לתא' להתעסק בחרוזים וכאלה... וזה חבל, כי לכל אחד יש צורך להתבטא".

בזכות קורסי המודעות והתהליך הפנימי שעבר, מרגיש חגי משוחרר ממשכבות מגבילות, ממסגרות, מציפיות, מתכתיבים. כשעבר את המחסום, הגיע לשקט פנימי שהביא לחדשנות וליצירתיות - ולעבודות חדשות פרי דמיונו היוצר.

■ ■ ■

חגי מצייר בתוך ביתו. מאחר שהדירה קטנה, הוא נאלץ לצייר בפורמטים קטנים. כך הגיע למנדלות. "מנדלה" בסנסקריט

"מצוות הקהל" כביטוי למושג "ערבות הדדית"

מאת: הרב חניאל פרבר

לומדים את דין הערבות מיהודה. זו ערבות שבה הערב עומד במקומו של הלווה, כאילו הוא עצמו קיבל מהמלווה את הכסף. כך הוא שיעבד את עצמו באורח מוחלט לאחיו כאילו הוא עומד ממש במקומו, עד שהוא מתמסר להצלתו כשם שאדם נלחם להצלת עצמו.

המושג של "כל ישראל ערבים זה בזה", פירושו כל ישראל אחראים זה לזה. אף אדם לא יכול להגיד שחברו עשה משהו וזה לא עניינו. יש לנו אחריות חברתית על כל האומה. לדוגמה, אם קרה אסון בעם ישראל או קרה תהליך מסוכן שעלול להשפיע לרעה על העם, אין אנו יכולים להגיד שזה באשמת אדם או אוכלוסייה מסוימת, אלא יש לנו אחריות הדדית וכל אחד מאתנו צריך לעשות בדק בית. מובא בספר ויקרא: "וכשלו איש באחיו מפני חרב ורדף אין ולא תהיה לכם תקומה לפני אויביכם" (פרק כ"ו, ל"ז). מוסיף על הדברים המדרש (ספרא בחקותי פרשה ב' פרק ז'): "וכשלו איש באחיו אינו אומר איש באחיו אלא איש בעוון אחיו, מלמד שכל ישראל ערבים זה בזה".

אם נשים לב למינוח של המדרש, הרי זה אינו אומר ערבים זה לזה. כלומר אחד לשני. אלא זה בזה, אחד בתוך השני. ולכן חטאים של האחד הם החטאים של האחר.

עם ישראל אינו רק קבוצה של אנשים פרטיים, אלא ישות עצמאית שיש לה אחריות, משקל וייעוד. במידה ומישהו חוטא - הייעוד הכללי של כולם מופסד, ועל כן על כל אחד ואחד מוטלת האחריות לדאוג שזה לא יקרה.

הערבות ההדדית הינה בסיס קיומו של עם ישראל והיא גם מקור חוסנו. אם כל אחת ואחד מאיתנו ישתדל לשמור על אהבה ואחוה אמיתית בינינו, אהבת חינוס, או אז נזכה לגאולה האמתית והשלמה.

נא לשמור על קדושת הדף

השנה ציין עם ישראל בחול המועד סוכות את מצוות "הקהל" ברוב עם והדרת מלך בכותל המערבי. מדי שבע שנים, בחג הסוכות, מיד אחר תום שנת השמיטה, מגיע זמנה של מצוות "הקהל". הייחוד במצווה חשובה זו, הוא החיוב לכנס את כל העם כולו, כולל הטף, שהם התינוקות שהיו נאספים בבית המקדש. משה מנהיג העם בתקופת המקרא והמלך בתקופות מאוחרות יותר, היו קוראים מתוך ספר התורה פרשיות אחדות מחומש דברים באזני כל העם כפי המובא בפסוק: "ויצו משה אותם לאמר מקץ שבע שנים במועד שנת השמיטה בחג הסוכות... הקהל את העם האנשים והטף... (דברים ל"א, י"ב-י"ג).

מטרת הכינוס הייתה "למען ישמעו ולמען ילמדו", כדי לשמור את דברי התורה שהוקראו במעמד חשוב זה. השאלה הנשאלת היא, מדוע היה צורך להביא את הטף, שאינם בני לימוד ובני הבנה? עונה על כך הגמרא (חגיגה ג', א') - כדי לתת שכר למי שטורח להביאם. המשמעות של מימוש הערבות ההדדית היא החיוב לכנס את כולם, כולל הטף, לישות אחת ולגוף אחד: "למען הקים אותך היום לו לעם והוא יהיה לך לאלוקים... (דברים כ"ט, י"ב).

רעיון הערבות ההדדית קיים בעם ישראל מאז תקופת אבות האומה. אין לך אדם שאינו מכיר את אמרת חז"ל: "כל ישראל ערבים זה בזה" (שבועות ל"ט, ע"א). המילה ערב מופיעה לראשונה כאשר ניגש יהודה אל אחיו יוסף, כדי להציל את בנימין. הוא מטיח בו דברים קשים, ותוך כדי דבריו מסביר מדוע הוא מתמסר לעניין זה יותר מכל אחיו: "כי עבדך ערב את הנער" (בראשית מ"ד, ל"ב). לשון הערבות מוזכרת גם קודם לכן, כאשר שכנע יהודה את אביו יעקב לשלוח עמו את אחיו בנימין: "אנכי אערבנו" (בראשית מ"ג, ט'). ואכן, על-פי דעה אחת בתלמוד (בבא בתרא קע"ג, ע"ב),



חברי "צוות"
התנדבו למשימות התנדבות
לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער,
לעזרת מערכי העורף

חברי "צוות" מוזמנים לקרוא מידע רב ומגוון באתר "צוות":

www.tzevet.org.il

טקס אזכרה לחללי מדינות הקומונוולט שנפלו במלחמות העולם הראשונה והשנייה בשטח ארץ ישראל

"צוות" הניחו עליזה רז (סא"ל), חברת הוועד המנהל של "צוות", וקובי כהנוביץ (אל"ם), חבר ועדת קש"ח. כאורחים נוספים הגיעו לצפות בטקס גם חברי "צוות" מסניפי חולון, כפר סבא ורעננה. לאחר הטקס הכללי התקיים טקס אזכרה נוסף בחלקת הקברים של החללים היהודיים, שנפלו בשורות הכוחות המזוינים של צבא הוד מלכותו. גם בטקס זה השתתף משמר כבוד של צה"ל, והוא נוהל על-ידי רב צבאי. השתתף בו קהל רב, שכלל דיפלומטים ובראשם השגריר הבריטי Mr. David Quarrey. עם סיום הטקסים ברמלה, הוזמנו המשתתפים הרשמיים בטקס לקבלת פנים בבית השגריר ברמת גן.

מאת: מרדכי (מקסי) אביגד, מ"מ יו"ר ועדת קש"ח



טקס הזיכרון לחללי מדינות הקומונוולט שנפלו במלחמות העולם הראשונה והשנייה ובתקופה של עד לסיום המנדט הבריטי בארץ בשנת 1948, התקיים ב-8 נובמבר 2015 בבית העלמין הצבאי הבריטי ברמלה.

בטקס השתתפו השגרירים והנספחים הצבאיים של מדינות הקומונוולט: בריטניה, אוסטרליה, ניו-זילנד, הודו, קנדה ודרום אפריקה. את הטקס ניהל מ"מ הנספח הצבאי של בריטניה בישראל Wing Commander - Paddy O'Kennedy, והאישיות המרכזית בטקס

היה השגריר הבריטי לישראל Mr. David Quarrey. בטקס השתתפו משמר כבוד של צה"ל, כמרים, אימאם מוסלמי ורב צבאי, שנשא דברים והעלו על נס את גבורתם של חללי המלחמות שמסרו את נפשם למען מולדתם. את ארגון "צוות" ייצג בטקס מוטי בר דגן, סגן יו"ר "צוות". את זר מתנדבי היישוב היהודי במלחמת העולם השנייה הניחו גדעון גלבע (רס"ן), חבר סניף ראש העין, ששירת גם כמתנדב היישוב לצבא הבריטי, ומרדכי (מקסי) אביגד (אל"ם), מ"מ יו"ר ועדת קש"ח. את זר



טקס הענקת מדליות ללוחמים יהודיים במלחמת העולם השנייה מטעם ממשלת ישראל, הוענק במסגרת אירוע מיוחד שנערך במתחם "יד לשריון" בלטרון

חניכי צהלה לומדים על חזון הכפר הטיפולי "עלה נגב" - נחלת ערן



אלוף דורון אלמוג, יו"ר כפר "עלה נגב" נחלת ערן, הציג בפני 220 חניכי צהלה מיבנה את סיפור הקמתו של הכפר הטיפולי. תפיסת העולם של אלמוג, אותה הציג בפני התלמידים, דוגלת בשילוב בקהילה - ובכלל זאת אנשים פגיעים ובעלי מוגבלות. לדבריו "יש לראותם כשייכים, כחלק מאתנו. רק כך נוכל לבסס חברה בריאה ומתוקנת, ללא התנשאות, ללא אפליה, ללא התחמקות מאחריות ומשותפות". הוא עמד על הרציונל המנחה את פעילות המקום, על אופיו הייחודי, האתגרים והמורכבות - כמו גם על המסירות ועל היחס האישי והבלתי מתפשר גם כלפי אלה המתקשים ליצור קשר עם סביבתם. הוא סקר את מגוון השירותים העומדים לרשות דיירי הכפר, את האמצעים ודרכי הטיפול והסיוע, את העבודה היומיומית הנעשית במקום, שכל כולה התמסרות ומחויבות כלפי החלש וחוסר האונים.

החניכים האזינו רוב קשב, נדהמו, התרגשו ונפעמו מהגישה האנושית והחמה הנהוגה בכפר. במהלך המפגש, שנמשך כשעה, מחאו החניכים שלוש פעמים כפיים, לאות הערכה לאיש ולפועלו המיוחד. יצוין כי הכפר נקרא על שם ערן, בנו של אלמוג, שהספיק לשהות במקום שנה

הוא עמד על הרציונל המנחה את פעילות המקום, על אופיו הייחודי, האתגרים והמורכבות - כמו גם על המסירות ועל היחס האישי והבלתי מתפשר גם כלפי אלה המתקשים ליצור קשר עם סביבתם. הוא סקר את מגוון השירותים העומדים לרשות דיירי הכפר, את האמצעים ודרכי הטיפול והסיוע, את העבודה היומיומית הנעשית במקום, שכל כולה התמסרות ומחויבות כלפי החלש וחוסר האונים.

החניכים האזינו רוב קשב, נדהמו, התרגשו ונפעמו מהגישה האנושית והחמה הנהוגה בכפר. במהלך המפגש, שנמשך כשעה, מחאו החניכים שלוש פעמים כפיים, לאות הערכה לאיש ולפועלו המיוחד. יצוין כי הכפר נקרא על שם ערן, בנו של אלמוג, שהספיק לשהות במקום שנה

מאת: יואב גד, רכז צהלה

התנדבות לפרויקט "ידידות צהלה" נשמח לקלוט מתנדבים נוספים מבין אנשי "צוות" כדי להנחות ולהדריך בני נוער. המתאימים יעברו הכשרה ויזכו לליווי. **פרטים בטל': 04-8596032, או באתר: www.zahala.org**

צוות ברחבי הארץ



פעילויות במחוזות ובסניפים: טיולים > הרצאות > התנדבות > טיפול בפרט > סיורים > תרבות > פנאי > חוגים > אירועים > מסיבות > טקסים > הוקרה > ביקורים > סדנאות > נופש > הנצחה

שרון

נהנו ממזג אוויר נוח מנופים מרהיבים ומביקור באתרים היסטוריים. הטיול כלל סיורים בערים היסטוריות, מופע פולקלור, ביקורים בפאב ובמבשלת בירה גינים.



- ב-10.10.15 יצאו 52 חברי הסניף לסוף שבוע במלון גולדן קראון בנצרת. הטיול כלל סיור בעתיקות ציפורי, בהר הקפיצה ובעפולה.
- ב-8.11.15 יצאו כ-40 חברי הסניף לטיול ברמלה, שכלל ביקור בבית הכנסת הקראי, השתתפות בטקס זיכרון לחללי מלחמות העולם בבית העלמין של הממלכה הבריטית, ביקור בפינוט נסחרות בשוק ברמלה וסיור בחוות אלנבי, ליד קיבוץ צר סירני.

הרצאות

- שורשי החבצלת: המודיעין במלחמת העצמאות ומעבר גופי ההגנה (הש"י) לצה"ל - הרצאתו של סא"ל (מיל) גדעון מיטשניק.
- קריקטורות על מוחמד: חופש ביטוי ואמונה במבחן הדמוקרטיה - הרצאתו של עו"ד גרי פאל.
- עלייה לרגל לאגם המסתורין בהימלאיה - הרצאתו של יורם פורת.
- ממשל פוטין: רוסיה חדשה, אויבים ישנים - הרצאתו של עו"ד אייל אופנבך.
- תל אביב: דימויה של עיר - הרצאתה של מיכל לסר.
- אברהם אל דמע: רומנטיקן ואיש מוסד בלילה - הרצאתה של אביבה גרשלר.
- פתגמי עולם: חוכמת האנושות - הרצאתו של ד"ר ריקרדו בלאנק.
- מגש הכסף: השיקולים והלחצים ערב קום המדינה - הרצאתו של עו"ד גרי פאל.

מאת: לאה אופיר, מזכירת הסניף

סניף כפר סבא

יו"ר הסניף: אלי הקר • המייסדים 31 (בניין תהילה) כפר סבא 4420539
טל: 09-7659867 • דוא"ל: tzevetkf@bezeqint.net

אירועים

■ ב-17.9.15 התקיים אירוע הענקת תעודות הוקרה למתנדבי הסניף. מקבלי התעודות: שלום אביב, יגאל איילון, שלמה אפטוב, אריה בהט, מאיר גובסי, עוזי טסה, גבי רון, עמי שושן ואלי ששון. שתי נשות גמלאים מתנדבות - צילה שושן ולאה אופיר - קיבלו גם הן תעודות הוקרה ועץ ניטע על שמן



ביער "צוות". באירוע בירכו ראש העיר יהודה בן חמו, יו"ר המחוז מוטי בר דגן ויו"ר הסניף אלי הקר. האירוע התקיים חודשים אחדים לאחר פטירתו של יו"ר הסניף, נפתלי (נפתול) שגיא ז"ל, אשר ראה בהתנדבות ערך עליון. המברכים העלו על נס את תרומתו לקהילה ול"צוות". החלק האמנותי של הערב כלל את המופע "לשיר בכיף".

■ ב-10.9.15 נערכה ב"בית גיל פז" הרמת כוסית לכבוד השנה החדשה לחברי "צוות" המתגוררים בבתי דיור מוגן בכפר סבא. בירכו יו"ר "צוות" ברוך לוי, יו"ר המחוז מוטי בר דגן, יו"ר הסניף אלי הקר, ומנהל "בית גיל פז". האורחים נהנו מכיבוד עשיר וקיבלו שי סמל.

■ כבכל שנה השתתפו חברי הסניף בצעדת ירושלים שהתקיימה ב-1.10.15. הצועדים, מצוידים בחולצות וכובעי "צוות", היו חלק מקבוצה שייצגה את הארגון כולו.

טיולים

■ בחודש יולי יצאו 76 חברי הסניף, בשני מחזורים, לטיול באירלנד. המטיילים

סניף הוד השרון

יו"ר הסניף: נתי פרישמן • ז'בוטינסקי 7 הוד השרון 4535020
טל': 09-7450773 • דוא"ל: hsh@tzevet.org.il

אירועים

■ לכבוד ראש השנה נערכה הרמת כוסית מרגשת, יחד עם הנהלת המחוז, לוותיקי הסניף המתגוררים בדיור מוגן.



■ את סיום הקיץ ציינו חברי הסניף באירוע חגיגי במהלכו העניקו יו"ר הסניף נתי פרישמן ויו"ר המחוז מוטי בר דגן תעודות הוקרה לחברים דוד גורן ויאיר רצון על התנדבותם. בתוכנית האמנותית: מופע מהסרטים - שירי נוסטלגיה עם ראובן ארז.

הרצאות

■ עולם הפשע - הרצאתה של גילי בר דוד.
■ תגליות ומגמות בחיפושי נפט וגז בים התיכון - הרצאתו של חבר "צוות" יוסי לנגוצקי, גיאולוג, יוזם קידוחי הגז תמר 1 ודלית 1 בים התיכון.
■ מבצע אופרה: הפצצת הכור בעיראק - הרצאתו של אלוף דוד עברי.



סניף רמת השרון

יו"ר הסניף: אורי ילז • ת"ד 1350 רמת השרון 4711202
טל': 050-8898931 • פרטי: 03-5475330 • דוא"ל: uriyal@netvision.net.il

■ בסניף החלה סדרת הרצאות וסדורים, בשיתוף העירייה, בנושא מורשת עם ישראל מאז הקמת המדינה וייסודו של צה"ל.



■ בערב מרגש הוענקו סיכות ללוחמי תש"ח ותעודות לחברים שהגיעו לגבורות.



סניף נתניה

יו"ר הסניף: עקיבא יצחקי • רזיאל 7 נתניה 4247008
טל': 09-8334008, 03-6173553 • דוא"ל: Tzevet-n@bezeqint.net



ב-17.10.15 התקיים טיול מהנה למעיינות בית שאן.



בדרך לצעדת ירושלים ערכו חברי הסניף סיור מודרך באתר יד לשריון בלטרון.

סניף הרצליה

יו"ר הסניף: ראובן ליימונד • הבנים 15 הרצליה 4637915
טל': 09-9563838 • דוא"ל: snif-herzliya@tzevet.org.il

הרצאות

■ פרס גובל, סקס, שקרים ופוליטיקה - הרצאתו של שלמה טחן.
■ לביים את הדרך לאושר - הרצאתו של אילן ברק.
■ הגיל, שמחת החיים, ומה שביניהם - הרצאתה של ציפי גלזר.

סניף רעננה

יו"ר הסניף: יצחק גושן • רחוב הרצל 2 רעננה 4335401
 • טל': 09-7462653 • דוא"ל: snif-raanana@tzevet.org.il

■ חברי הסניף יצאו לטיול לסלובניה ולקראקוב וחוו את השלג הראשון בניכר.



■ נערך סיור תיאטרלי באזור התחנה המרכזית בתל אביב בעקבות המחזאי חנוך לוין.
 ■ חברי הסניף הצטרפו לסיור ברמלה וסביבתה והשתתפו בטקס זיכרון שנערך בבית העלמין הבריטי בעיר לחללי האימפריה הבריטית ממלחמות העולם.



■ טיולים
 ■ בחודש אוקטובר נערך נופשון בן שלושה ימים במטולה והסביבה, בהשתתפות 30 חברים, בשילוב טיולים בעלי ערך מוסף היסטורי.



■ בחודש נובמבר יצאו כ-50 חברים לטיול "בעקבות לקחי מבצע צוק איתן", אשר כלל סיור ביישובי עוטף עזה, בהדרכת חברנו שבתאי קו.



מאת: נתן גייזר

ירושלים

■ תיאטרון שבט יהודה רמות, פרי יוזמתו ויצירתו של יהודה וקסמן, הופיע בעבר בהצלחה רבה ומאז נקשרו קשרים בין "צוות" ליהודה וקסמן וסוכם שכל הצגה שתועלה בעתיד על-ידי התיאטרון, תוזמן להופיע גם בפני חברי "צוות" בבית החייל.

■ ב-20.10.15 צפו חברים מהמחוז בהצגה "טרטיף", בבימויו של יהודה וקסמן, בהפקת תיאטרון שבט יהודה, רמות. הקהל נהנה הנאה רבה והתרשם מרמתם הגבוהה של השחקנים, בהם גם אהרון אמויאל, חבר המחוז.



בככל שנה, צעדו חברי "צוות" בצעדת ירושלים בחג הסוכות

מחוז ירושלים

מנהל המחוז: שמעון מלכה • שאלתיאל 1 בית החייל 9455522 ירושלים
 • טל': 03-6173525 • דוא"ל: mjerusalem@tzevet.org.il

■ ב-27.8.15 יצאו חברי המחוז לסיור בקברי צדיקים בצפון הארץ וביקרו בקבר רבי שמעון בר יוחאי, בקבר יונתן בן עוזיאל, בקבר רבי מאיר בעל הנס ובמקומות נוספים. לחוויה מיוחדת זכו החברים שטבלו במקווה של האר"י, לקראת הימים הנוראים. את הסיור הדריך חבר ההנהלה יעקב נענה. המשתתפים הביעו את הערכתם הרבה למארגני הסיור, בתקווה שבזכות כל התפילות שנשאו בקברי צדיקים הקדוש ברוך הוא ימלא את כל משאלות ליבם לקראת ראש השנה.



סניף מעלה אדומים יו"ר הסניף: עמרם אהרון • טל': 050-5853769

סניף ירושלים יו"ר הסניף: שמעון דרעי • במשרדי המחוז: שאלתיאל 1, בית החייל ירושלים 9455522 • טל': 050-9104004, 03-6173558

סניף בית שמש יו"ר הסניף: עמרם בוזגלו • טל': 054-2274411

מחוז דן

הכנס השנתי של מחוז דן לשנת 2015

הכנס השנתי של מחוז דן התקיים בחודש אוקטובר 2015 במשכן לאמנויות הבמה בתל אביב, בנוכחות יו"ר ומנכ"ל "צוות" ואורחים נוספים, ובליווי תזמורת צה"ל בהרכב מלא. כ-1,300 חברי "צוות" גדשו את מבואת המשכן ונהנו ממפגש רעים. הייתה זו הזדמנות מיוחדת לפגישות מרגשות בין חברים אשר חלקם לא נפגשו שנים רבות. האווירה במקום הייתה נעימה ביותר.



את חלקו הראשון של הערב פתח בברכות יו"ר המחוז, יהודה פרץ, שציין, בין יתר דבריו, את העשייה הענפה והברוכה הנעשית במחוז ובסניפים, ובעיקר את פעילויות ההתנדבות השונות, שבחלקן נעשות בשיתוף הרשויות המקומיות. הכנס היווה הזדמנות ראויה לציין מלאת 25 שנות פעילות בארגון ליו"ר "צוות", ברוך לוי, אשר קיבל תעודת הוקרה ורישום בספר הזהב של הקרן הקיימת לישראל. יו"ר "צוות" בירך את המשתתפים ושיבח את פעילות המחוז. האירוע העלה על נס את פעילות החברים בסניפים: שבעה חברים קיבלו

תעודות מתנדב מצטיין על תרומתם הייחודית לסניף ולקהילה ומעשיהם באו לידי ביטוי בסרטון המוקיר את פועלם.

חלקו השני של האירוע - וגולת הכותרת האמנותית של הכנס - כלל את הופעתו של הזמר יהודה פוליקר במופע מרהיב ומרגש. על הבמה היו 13 נגנים וזמרות ליווי, שהנעימו את הערב במיטב הרפרטואר של פוליקר מאז ועד היום. המופע התקבל בהתלהבות רבה של הקהל, שליווה אותו בשירה, בריקודים ביציע ובמחיאות כפיים סוערות. את האירוע הנחה בחן רב השחקן משה בקר, אשר יחד עם תזמורת צה"ל הביא ממיטב שירי ארץ ישראל. את הכנס כולו הפיקה ועדה בראשותו של רפי פיליפסון שכללה את החברים: יוסי פלג, סיגל טל לוי, גיטה גופר, חנה הראל, אלי ינאי, מנהל המחוז ואלי פלשניצקי הבמאי. תודה גדולה לכל מי שהיטה שכם ונתן ידו להצלחת האירוע.



המערבי, שם נאמרות סליחות ערב מפי אלפי מתפללים על-פי העדות השונות. הסיוור החווייתי הסתיים בשעה שלוש לפנות בוקר.

■ כ-50 חברי הסניף נטלו חלק בצעדת ירושלים המסורתית, שהתקיימה בחול המועד סוכות.

■ בכנס מחוזי שהתקיים לאחרונה חולקו תעודות הוקרה למתנדבים הפעילים בסניפים. חבר הסניף בן ציון וקסברג זכה במעמד זה לתעודת הוקרה על פעילותו היומיומית באגף שירותי החירום בעיריית בני ברק.

■ בתחילת נובמבר יצאו חברי הסניף לנופש בן ארבעה ימים במלון גולדן קראון בנצרת. ביום הראשון סיירו המשתתפים בעקבות מסע הרבנים של הרב קוק והרב זוננפלד מכפר תבור צפונה. לאחר מכן, במלון, האזינו לדבריו של הרב ישעיה הרצל, רבה של העיר נצרת עילית שהוא קרוב משפחה של בנימין זאב הרצל. לאחר מכן צפו בהצגת יחיד "עבד לעם קדוש", על המסע של הרבנים קוק וזוננפלד שאחד היה מראשי הציונות הדתית והשני מראשי העדה החרדית. ביום השני סיירו בעקבות משמרות הכהונה בגליל. בערב האזינו המשתתפים להרצאה מפי האלוף במיל' יאיר נווה, סגן הרמטכ"ל לשעבר, על המצב הביטחוני לאור ההתפתחויות במזרח התיכון. ביום השלישי והרביעי סיירו בבית שערים,



סניף בני-ברק

יו"ר הסניף: יוסי פלג • יצחק נפחא 8 בני ברק, 5113101 • טל': 054-4772939, תא קולי: 03-6481233 • פקס: 03-6481233 • דוא"ל: tebb2016@gmail.com

■ לקראת ראש השנה התקיימה הרמת כוסית "באומר ובצליל" בהשתתפות כמאה חברים. הערב נערך בנוכחות יו"ר "צוות" ברוך לוי ויו"ר מחוז דן יהודה פרץ. במהלכו האזינו החברים להרצאה מפי סא"ל הרב ישי איתן, הרב של פיקוד המרכז. התוכנית האמנותית כללה את הופעת מקהלת הרבנות הצבאית.



■ חברי הסניף ערכו סיור סליחות מעיר דוד אל הכותל המערבי "ממעמקים קראתיך...". הייתה זו חוויה לילית שראשיתה במסלול הבריחה של דוד המלך מפני אבשלום. הטיול החל בתצפית לילית מהר הזיתים, ובאתנחתא מוזיקלית של פיוטים ושירה במורשת הסליחות. משם ירדו החברים למצבות הקבורה המונוטליות החצובות בסלעי הר הזיתים, למרגלות יד אבשלום.

משם עלו במדרגות הקדרון אל עיר דוד וערכו סיור בחפירות החדשות, מתחת לפני הקרקע, בדרך המוכרת בשם "עיר דוד פינת הכותל המערבי". החברים צעדו במנהרת ניקוז קדומה מימי בית שני שהובילה אותם למרגלות הכותל



חברי הסניף בגן לאומי בית שערים

הבריטי, ביקור במוזיאון העיר, במסגד הלבן (המגדל הלבן), שיט בברית הקשורות ועוד.

אירועים

- נערך מפגש חברים לכבוד השנה החדשה, שכלל ברכות, הרמת כוסית וכיבוד.
- בתוכנית האמנותית: הכנרית חיה לבני בהרצאה משולבת בנגינה - "הכינור שלי", סביב חגי ישראל.
- נרשמה השתתפות גדולה של חברי הסניף בצעדת ירושלים שנערכה בחול המועד סוכות, במסגרת ארגון "צוות" על מחוזותיו וסניפיו.
- למעלה מ-100 חברים צפו בהצגה משותפת לסניפי חולון, פתח תקוה ורמת גן בבית צבי ברמת גן: "בין יפו לפיראוס", מסע מוזיקלי רב-משתתפים בשילוב שירים וריקודים.



- חברים רבים מהסניף השתתפו בכנס מחוז דן 2015, שהתקיים במשכן לאמנויות הבמה בתל אביב.

הרצאות

- נחום מנבר: עבריו או קורבן - הרצאתו של מנחם טילמן, חוקר תולדות מדינת ישראל בעת החדשה.
- איך מתמודדים עם מציאות בלתי רצויה: האם באמת אנו בוחרים בדרך הטובה ביותר להתמודד? הרצאתה של ציפי גלזר, מנחת קבוצות ומאמנת אישית ועסקית.
- התפתחות השירותים החשאיים בישראל מהש"י ועד למוסד - הרצאתו של ד"ר יצחק נוי, היסטוריון, סופר, עיתונאי ואיש רדיו.
- חטא היוהרה במלחמת יום הכיפורים: האם ומדוע המודיעין הישראלי הכיזב במלחמת יום הכיפורים - הרצאתו של גדעון מיטשניק (סא"ל), לשעבר ראש ענף ההיסטוריה והמורשת באגף המודיעין וסגן רמ"ח היסטוריה בצה"ל.
- הכרה בסיסית של המחשב ויישומו - שתי הרצאות של חבר הסניף יעקב קליין.

מקום קבורתו של רבי יהודה הנשיא, בכפר יהושע, בנחל השופט ובאזור הגליל המערבי. הנופש הסתיים בעיר שלומי. דברי תורה נאמרו על-ידי חברנו הרב חניאל פרבר ואת דברי הסיכום נשא יו"ר הסניף יוסי פלג.

סניף בת-ים

יו"ר הסניף: מרדכי קארו • שד' העצמאות 33 כניסה ב', ת"ד 7067 בת-ים 5917001
טל': 03-5077169 • דוא"ל: karako1@netvision.net.il

אירועים



- כמדי שנה, נערך מפגש חברים ערב ראש השנה. הפעם עמד המפגש בסימן החיבור לקהילה. האירוע כלל הרמת כוסית וברכות לשנה החדשה. כיבדו בנוכחותם יו"ר המחוז יהודה פרץ, מנהל המחוז אלי ינאי ואורח הכבוד - ראש העיר יוסי בכר.

- ב-1.10.15 התקיימה צעדת ירושלים. חברי הסניף הצטרפו לעשרות חברי "צוות" מרחבי הארץ שהגיעו לצעדה ובלטו בחולצות כתומות ובכובעים הנושאים את סמל ארגון "צוות".
- חברי הסניף השתתפו בכנס מחוז דן, שנערך במשכן לאומניות הבמה בנוכחות יו"ר "צוות" ויו"ר מחוז דן. הופעתו של הזמר יהודה פוליקר ריגשה את החברים.

הרצאות

- איראן מזווית אחרת: היסטוריה, תרבות, אמנות ונופי הטבע.
- ישראל מעצמה גרעינית (על-פי מקורות זרים) - הרצאתו של מאיר כהן.

סניף חולון

יו"ר הסניף: שלמה קימל • בית יד לבנים - תיאטרון חולון, שד' קוגל 11, חולון 5826233 • טל/פקס: 03-5012420 • דוא"ל: holon-snif@tzevet.org.il

טיולים

- חברי הסניף השתתפו בסיור ערב בתל אביב יפו - "שוטרים וגנבים" - בהדרכתו של צביקה (הגי'נגי) בוכמן. הסיור הוביל את המטיילים בין אתרים ידועים בעיר מתקופת הקמת המדינה ועד ימינו. הוא החל ביפו, עבר דרך "השטח הגדול", המשיך לאזור התחנה המרכזית הישנה והסתיים סמוך לחוף הים.
- חברי הסניף יצאו לטיול ביקנעם, בגן לאומי בית שערים ובשייח' אבריק. בטיול שולב ביקור במרכז ברא צמחים באזור התעשייה של יקנעם. המשתתפים פגשו בסיור את נכדתו של השומר אלכסנדר זייד.
- בחג סוכות נערך סיור בין סוכות השומרונים בחולון.
- חברי הסניף השתתפו בסיור ברמלה וסביבתה, אשר כלל ביקור במפקדת חסן סלאמה, סיור בשוק הססגוני, השתתפות בטקס האזכרה השנתי המרשים לחללי מלחמת העולם הראשונה בבית הקברות הצבאי

■ נערך טיול למרכז המדעי ללימודי חלל, שם הסבירו תלמידי המרכז על החלליות שהועלו לחלל במרכז אסיה, וכן על שיטת המעקב האלקטרוני אחר מסלולן סביב כדור הארץ.

■ נערכה הרמת כוסית לכבוד השנה החדשה ולכבוד חברינו בני ה-89 ובני ה-90 שזכו לקבל תעודות מידי ראש העירייה ויו"ר המחוז.

■ ערכנו נופשון במלון בטבריה, בו שולבו שלושה ימי טיול ושיט על הכנרת.



■ נוסף על הפעילות החברתית-תרבותית, בוצעו פעילויות נרחבות בטיפול בחברים חולים, לשמירה על קשר עם חברים שבורכו אישית ביום הולדתם וכן נערך סקר מקיף להגדלת מספר החברים עימם נתקשר באמצעות הדואר האלקטרוני.

סניף פתח תקוה

יו"ר הסניף: בני פרידמן • ז'בוטינסקי 4 פתח תקוה 4941425
טל': 03-9224167, 03-6173555, 03-9242899
דוא"ל: ptsnif@tzevet.org.il

אירועים וטיולים

■ בסניף נערכה הרמת כוסית לקראת השנה החדשה, תוך ציון והוקרת החברים שהגיעו לגבורות. בני פרידמן יו"ר הסניף, קידם את פני הנוכחים בברכה ואיחל לחברים שנה טובה, שנת בריאות והצלחה, יישר כוח ומזל טוב לחברים שהגיעו לגבורות. את הערב הנחה סגן יו"ר הסניף אלי איבגי. במהלך הטקס קרא אלי את תקציר קורות החיים של מקבלי תעודות ההוקרה. הוא ציין בהתרגשות שהוא מצדיע לחברים על עשייתם המבורכת והדגיש כי חלק ממקבלי התעודה היו מפקדיו.



בני השמונים הם: ברוך דורון, מוטיקה וורצל, בני פרידמן, הרצל בדוג, נגה מולה, שולמית גלזר, רולנד אלוני, צבי הבר, אברהם גלילי, אליהו עטיה, יעקב שמר, אביעד לוי, אהרון רייך, ג'וליה בנימיני, משה גורן, מיכה מוזס. יהודה פרץ יו"ר מחוז דן, שהצטרף לברכות לקראת השנה החדשה, הודה למארגני הערב והביע הוקרה לבני הדור שייסד את המדינה, שהעבירו את ניסיונם לבאים אחריהם.

הוא איחל לכולם "שנחוג כאן גם את גיל 90". בשם מקבלי התעודות נשא

■ המלצות לשמירה על בריאות המפרקים: מפרקים בריאים עד 120 שנה - הרצאתה של לילך ארז, פיזיותרפיסטית מוסמכת לשיקום אורתופדי וניורולוגי.

■ וייטנאם, חדש וישן בהרמוניה מופלאה: עושר ועוני, טבע פראי וערים דחוסות - הרצאתו של משה פויסטר, מרצה על יעדים אקזוטיים בעולם בהם ביקר וצילם.

■ סלונקי: ירושלים של הבלקן, עיר של רוחות (בליווי צילומים, מוזיקה ווידאו) - הרצאתה של דבורה רוטברט, מרצה על תרבויות וספרות,

התנדבות

■ במסגרת קריאה לגיוס מתנדבים - צו השעה של הנהלת ארגון "צוות" - ובעקבות פנייתו של מנכ"לית עיריית חולון חנה הרצמן ליושבי ראש ארגוני המתנדבים בחולון לגיוס מתנדבים לסיוע באבטחת גני הילדים בעיר, הייתה היענות מיידית של חברים מהסניף למשימה.

■ ב-3.11.15 השתתפו חברי סניף חולון במבצע יום הבטיחות בדרכים הלאומי "הולכים על בטוח" - להעלאת המודעות לתאונות דרכים בהן מעורבים הולכי רגל. המבצע נערך על-ידי הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים של משרד התחבורה. פרסום בנושא הופיע במקומון השקמה מתאריך 11.11.2015.

■ ברכות לחברים: לשלמה קימל, יו"ר הסניף, על קבלת תעודת הוקרה למתנדבים מצטיינים; לאלברט (אבי) עבדי, יו"ר ועדת הביקורת המחוזית, על קבלת תעודת "יקיר צוות"; למתנדבים מצטיינים שהוכרזו כמתנדבי השנה מרדכי (מוטי) קיאני ואלי טרטנר, על קבלת מגן ראש העיר.

■ ברכות לחברים שהגיעו לגבורות השנה: אלה אלישר, אברהם אלרואי, רחל בהרי, שלום בן טוב, דוד דוידוב, אביבה חרודי, יוסף לוי, ראובן מיכאלי, ראובן סימן טוב, צפרייר עזרא, חבצלת פרוכט, יעקב צמח, שלמה קימל, שלמה שי, דוד שריג, דורי שריד. יישר כוח.

מאת: אפרים מור, מזכיר הסניף.

סניף גבעתיים

יו"ר הסניף: חיים ירקוני • בית "שקל", רח' בן גוריון 182, ת"ד 351 גבעתיים
5310202 • טל: 03-6700998 • דוא"ל: yarhaim@zahav.net.il

ארבעת החודשים האחרונים של פעילות הסניף (חודש אוגוסט הינו זמן פגרה בעיריית גבעתיים ולא יכולנו לקיים פעילות), כללו מגוון רחב של פעילויות לרווחת החברים.

■ נערכו 11 הרצאות בתחומים שונים: החלל, תולדות ישראל, התפתחות הדמוקרטיה מאז ימי אתונה, המזרח התיכון, איום המנהרות בגבולות ישראל, הקולוניאליזם, היופי שבהתנדבות וקובה של היום. הרצאה מעניינת במיוחד ניתנה על-ידי פרופ' חיים אשד, ממייסדי סוכנות החלל הישראלית ומנהלה בשנים הראשונות לפעילותה.

■ במסגרת חוג נשות הסניף נערכו ארבע הרצאות, בתחומי קולנוע, תנ"ך ואמנות.



חברי הסניף בטיול לדרום

טיולים

- חברי הסניף ערכו טיול לאזור זכרון יעקב במסגרתו ביקרו בפארק אלונה ובמפעל חברת המלח בעתלית.
- חברי הסניף יצאו לטיול באזור אשדוד-אשקלון. בין היתר ביקרו בבתי הזיקוק באשדוד, במרכז המבקרים של בירה קרלסברג באשקלון וכן בעתיקות אשקלון.



- חברי הסניף יצאו לנופשון במלון לאונרדו בחיפה. בין היתר ביקרו בגן הבהאיים בעיר, בעכו ובמחנה המעפילים בעתלית.

הרצאות

- צוק איתן: שנה למבצע - הרצאתו של ד"ר יריב פלד.
- שמות ואותיות על-פי הקבלה - הרצאתו של נפתלי פרום.
- חייו ויצירתו של וולט דיסני (כולל קטעי סרטים) - הרצאתו של שולמית סונינו.

סניף ראש העין

י"ר הסניף: עמיר פוריאן • שילה 62 ראש העין 4806117
טל: 03-9022114 • דוא"ל: puriyan013@013net.net

אירועים

- ב-10.9.15 התאספו החברים במועדון להרמת כוסית בנוכחות י"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי, סגנו מוטי בר דגן, ראש העיר חבר הנהלת "צוות" שלום בן משה, ומנכ"ל "צוות" דן נדיב. ראש העיר ברך את הנוכחים כתושבי העיר וכחברי הארגון; י"ר "צוות" סיכם את תקופת כהונתו, נשא ברכה והרים כוסית יחד עם החברים לקראת השנה החדשה. במהלך הערב חולקו תעודות הוקרה וסמל "צוות" לוותיקי תש"ח.



- ב-22.10.15 נערך ערב חגיגי לחלוקת תעודות הוקרה לחברים שהגיעו לגבורות. הערב כלל כיבוד עשיר והופעה של האקורדיוניסט עוזי רוזנבלט. מקבלי התעודות הוזמנו עם

דברים רולנד אלוני, אשר הודה למארגנים ובהמשך העביר הרצאה מרתקת על המחתרת היהודית באלג'יר.

- חברי הסניף חתמו את אירועי הקיץ בטיול בעקבות אריאל שרון ז"ל (1926-2014), האדם שהותיר חותם משמעותי בדפי ההיסטוריה של ארץ ישראל. בין השאר ביקרו החברים בכפר מל"ל, ב"צריף הראשונים" ובמוזיאון "עין-חי", מרכז לשימור מורשת המושב; באזור מודיעין, בעקבות סיפור יחידה 101; באנדרטת "חץ שחור" למורשת הקרב של הצנחנים; בגבעת הכלניות שם קבור שרון לצד רעייתו לילי וביישוב ניצן שהוקם לאחר ההתנתקות. היה זה טיול ערכי שהשאיר את החברים עם חומר רב למחשבה.
- בהמשך למסורת, התקיים בתיאטרון רמת גן ערב תרבותי-חברתי לחברי הסניפים פתח תקוה, רמת גן וחולון. במהלכו צפו המשתתפים במופע מוזיקלי ססגוני ותוסס - "יפו פינת סלוניקי". לפני המופע נשאו דברי ברכה יו"רי הסניפים. יהודה פרץ יו"ר מחוז דן הביע שביעות רצון משיתופי הפעולה בין הסניפים והודה ליו"רי הסניפים על פעילותם הנמרצת.
- חברי הסניף השתתפו בצעדת ירושלים המסורתית בחול המועד סוכות.

הרצאות

- מקהלת הצבא האדום מס' 2 - הרצאתו של שומי צורן.
- יומני כרמל בתקופה שבין 1934-1948 - הרצאתו של שומי צורן.

התנדבות

- נושא זה נמצא בראש סדר יומו של הסניף שחבריו נוטלים חלק בפעילויות שונות:
- 45 חברים השתתפו במבצע "הקש בדלת" של האגודה למלחמה בסרטן, שהתקיים בחודש אוקטובר 2015. הסניף מקיים מסורת זו כבר 15 שנה.
- בין מקבלי האות באירוע "יקיר צוות" היה אלי איבגי, סגן יו"ר הסניף ורכז ההתנדבות. שלוחות לו ברכות ואיחולי רפואה שלמה והחלמה מהירה.



סניף בקעת אונו

י"ר הסניף: שלום פארינה • רח"י זקאל פינת ירמיהו (מרכז מד"א)
טל: 03-5345540 • דוא"ל: bo-snif@tzevet.org.il

אירועים

- נערכה הרמת כוסית לכבוד ראש השנה במסגרתה הוענקו תעודות לחבריו שהגיעו לגיל גבורות. באירוע השתתפו נגנים צעירים מהקונסרבטוריון של קריית אונו.
- חברי הסניף נטלו חלק בכנס מחוז דן, שהיה מוצלח ביותר.
- חברי הסניף השתתפו בצעדת ירושלים בהרכב מרשים. לכל חברי הסניף נשלחה מצגת של צילומים מהצעדה.

מחוז יהודה

יום גיבוש לחברי הנהלת מחוז יהודה



■ ב-18.5.15 יצאו חברי הנהלת מחוז יהודה ובנות זוגם ליום גיבוש בעכו, שכלל סיור בעיר העתיקה, שיט וסיור בגן הבהאים.
■ חוגגים יום הולדת שמונים למשה משמור.

סניף יבנה

י"ר הסניף: עו"ד שמואל פז • האלון 25 יבנה 8154903
טל': 050-5285807, 08-9328203, 03-6173550

■ ב-15.10.15 יצאו חברי הסניף לטיול בן שלושה ימים באזור הצפון. בין היתר ביקרו באזור התענכים, במעלה הגלבוע, ערכו סיור ב"שביל התנ"ך" וירדו בדרך הנוף מצידו האחר של ההר, בדרכם לחצר גשר הישנה שעל הירדן. במקום ראו את שרידיהם של הגשרים מן התקופה הרומית ומן התקופה הטורקית ואת גשר הרכבת הבריטי שחיבר בין עבר הירדן לטבריה ובית שאן וחזו במצגת אור-קולית אודות חיי הקיבוץ בתחילת המאה ה-20.
בהמשך ירדו לבונקר תת-קרקעי שם חוו את "חווית נהריים" המתארת את סיפורו של פנחס רוטנברג הזקן מנהריים. בסיום הביקור ציפתה להם הפתעה - אישור לנסוע על כביש המערכת, צמוד לגדר הגבול, עד לתצפית על עין השלום ותחנת הכוח ההרוסה שעל נחלי הירמוק והירדן.
בבוקר יום שישי עשו את דרכם להר האושר, שם נמצא המרכז הבינלאומי דומס גלילאה - בית ספר לכמרים. דרך כביש עוקף צפת נסעו לריחניה, לביקור במרכז למורשת העדה הצ'רקסית, ופגשו את ח'ון שאוקי, שומר הגחלת הצ'רקסית. משם נסעו לאזור התעשייה בדלתון, לביקור ביקב רימון. אברהם הרוש, אחיו של אלי חברנו, קידש על היין לפני ארוחת הערב, אותה סיימו בריקודים באולם המלון. בשבת בבוקר יצאו חלק מהחברים לטיול מודרך ברחובות טבריה, ואחרים ביקרו בבריכות המינרלים שבחמי טבריה.



כתב וצילם: גדעון פרי, הביא לדפוס אריק קמלגרן.

בני המשפחות - ילדים ונכדים. חברנו ישראל סולומון קרא את קורות חייהם של מקבלי התעודות כפי שסופרו לו מפייהם. בטקס נשאו דברי ברכה ראש העיר שלום בן משה ויו"ר מחוז דן יהודה פריץ.

הרצאות

■ סיפורו של הסוהר מבלוק 11 - הרצאתו של תא"ל מיל" מאיר השכל.
■ עסק הביש והשלכותיו - הרצאתו של גדעון מוטשניק, בנוכחות אחיו של יוסף מרוזק, שהוסיף פרטים על הפרשה.
■ מימוש זכויות רפואיות של גמלאים - הרצאתו של עו"ד רפאל חזן.
■ תוכניות הפיתוח של ראש העין - הרצאתו של מ"מ וסגן ראש העיר בן ציון בית-אור (אל"ם).
■ צוללות הדולפין - הרצאתו של ד"ר יצחק נוי.
■ המודיעין הישראלי בעקבות הסכם העצמאות - הרצאתו של עופר ענבי.

טיולים

■ ב-9.7.15 נערך טיול בתל אביב, שכלל סיור במתחם שרונה, בשכונת נוה צדק ובשוק הפשפשים ביפו.
■ ב-23.7.15 נערך טיול בנתניה, כולל ביקור באנדרטת חטיבת אלכסנדרוני, כיכר העצמאות, עץ השקמה בן 1,000 השנים, בית הגדודים, ומוזיאון רקנטי בקיסריה.
■ ב-17.9.15 יצאו חברי הסניף לטיול סובב ירושלים, שכלל, בין השאר, ביקור בפארק יצחק רבין, תצפית על צומת באב אל וואד (שער הגיא), ביקור בפסל השלום, בשכונת תלפיות, בקיבוץ רמת רחל, תצפית מרהיבה מארמון הנציב על העיר העתיקה, סיור בשכונת נחלאת ובשוק מחנה יהודה.
■ ב-15.10.15 נערך טיול לבאר שבע, שהחל בסיור במרכז המבקרים "באר אברהם" ובסיור ברחובות באר שבע העתיקה. כן ביקרו המשתתפים בבית הקברות של חללי הצבא הבריטי במלחמת העולם הראשונה, באנדרטת חטיבת הנגב ובחווה בראשית.



■ ב-1.11.15 יצאו חברי הסניף לנופש בן ארבעה ימים במלון רימונים מינרל בטבריה, שכלל שני טיולים. ביום הראשון ביקרו החברים בתל יזרעאל ושמעו הסברים על קרב שאול והפלישתים ועל קרבות מלחמת תש"ח באזור זה, נסעו בדרך נוף הגלבוע, ועצרו לתצפית בכתף שאול ובהר ברקן. ביום הרביעי סיירו באזור נהריים, ביקרו בגבעת עדה במשק פפרברג והאזינו להסבר על המשק ועל ייצור שמן זית.

סניף תל אביב יו"ר הסניף: אריה נאמן • בית השריון,
רח' לוחמי גליפולי 51, ת"א • טל': 03-6173559, 050-4241212, 03-5616020
דוא"ל: Ta-tzevet@012.net.il

סניף רמת גן יו"ר הסניף: יוסי פורת • הרא"ה 21 רמת גן 5242231
טל': 03-6723663, 03-6702485 • דוא"ל: tzevetrg@zahav.net.il

■ ב-7.11.15 יצאו 50 חברי הסניף לטיול באזור הנגב. תוך כדי סיפורים והסברים הגיעו החברים עד למטרים ספורים מאחד ממצוקי המכתש הקטן, ונחשפו לנוף מדברי מדהים. הסיור המשיך למעלה עקרים, שם שמעו את הסיפור



העצוב על הרצח/פיגוע באוטובוס בשנת 1954. בדרך חזו ב"רוגם צפיר", מצודת דרכים מהתקופה הרומית השוכנת על דרך הבשמים הידועה, והמשיכו למפעלי הפוספטים בנחל צין ולשדה הבולבוסים. משם המשיכו בדרך למכתש הגדול, בכביש ע"ש מרדכי מקלף, ולאחר מכן נסעו ל"חוות צברי אורלי", הנמצאת בין ירוחם לדימונה, לביקור מעניין, שלוה בארוחה בה שולבו צברים.

כתב, צילם והביא לפרסום: אריק קמלגרן, "צוות" יבנה

סניף מכבים-רעות-מודיעין

יו"ר הסניף: יעקב (יענקל'ה) לבקוביץ • שד' האורנים ת"ד 1672
7179904 • טל': 08-9261373 • morag@netmedia.net.il

טיולים

■ ב-12.8.15 יצאו חברי הסניף לטיול באזור רחובות, בעקבות חיים ויצמן נשיא המדינה הראשון. בין היתר ביקרו במשמר דוד, באתר ההנצחה של חייל ההנדסה, ביקב ברקן (כולל טעימות יין) ובמכון ויצמן, בביתו של הנשיא הראשון.



■ ב-24.11.15 נערך יום כיף בגליל התחתון, באתר שירת גן עדן הממוקם מעל נחל ציפורי. לרשות החברים עמד מתחם עם פינות ישיבה, שולחנות משחק, וכן ספא ייחודי - חוויה לגוף ולנפש. כן נערכו טיול שטח בנהיגה עצמית ברכבי טומקאר, סיור רגלי מודרך ביער אלונים וסדנה של מוזיקת עולם. היום הסתיים בביקור בבית הברד של בית לחם הגלילית.

הרצאות

■ חגיגה של ביטוי עצמי דרך אמנות - הרצאתה של דוריס לילינג.
■ חוויות משירות על אניית חיל הים "בת גלים" שהגיעה לאילת תוך עקבות יבשת אפריקה - הרצאתו של חבר הסניף צביקה ברגר.
■ שוקולד: מה שאנו מרשים לעצמנו ומה שלא - הרצאתה של ענת שפרן אור.
■ שוק המשכנתאות בישראל - הרצאתו של חבר הסניף דוד זרחין.
■ ביטויים חזותיים של ערכים חברתיים בדמוקרטיה עצמאית במאה ה-15 - הרצאתה של עו"ד נחמה בנדהיים.
■ דני קיי: השחקן בעל לב הזהב - הרצאתו של אלון גור אריה במאי, תסריטאי

ומרצה לקולנוע.

■ פיתוחה העתידי של העיר מודיעין - הרצאתו של חבר הסניף יעקב (שוקי) שוקרון.

■ מאחורי הקלעים של עולם החדשות: כך קובעים סדר יום חדשותי (מלווה בהקרנת קטעי וידאו ממהדורות החדשות) - הרצאתו של אור גלזר, עורך תוכניות בחדשות ערוץ 2.

■ נטילת משכנתא בחוכמה - הרצאתו של איתי טיקטינסקי, יועץ משכנתאות.
■ וודי אלן: הומור יהודי, משקפיים וג'אז - הרצאתו של אלון גור אריה, במאי, תסריטאי ומרצה לקולנוע.

■ להיות "איש ברזל" (כולל הקרנת הסרט "מנצחים" על אב ובנו הנכה המשתתפים בתחרות איש הברזל) - הרצאתו של עמוס שביט, איש תקשורת ותיק, רץ אולטרה, "איש ברזל".

■ ארגון רוטרי, מטרתו ופעילותו - הרצאתו של פליקס גליק, נשיא רוטרי מודיעין.

■ לואי דה פינס: הקומיקאי בעל אלף הפרצופים - הרצאתו של אלון גור אריה, במאי, תסריטאי ומרצה לקולנוע.

■ תקשורת לוויינים - הרצאתו של אבי גייסלר.

■ פרידה ללא גירושין - הרצאתו של עו"ד בועז גורק.

■ המערכה על שיא החרמון (כולל סיפור אישי) - הרצאתו של אל"ם משה גבעתי, סופר והיסטוריון צבאי.

■ השבטים הפראיים בדרום אתיופיה - הרצאתה של דבורה בהרל.

■ לאוס: המקום שבו הזמן עצר מלכת - הרצאתו של משה פויסטר.

■ חברות ההייטק בישראל - הרצאתו של חברנו אברשה בורשטיין.

■ לורל והארדי: השמן והרזה - הרצאתו של אלון גור אריה, במאי, תסריטאי ומרצה לקולנוע.

■ קורותיי בשבי הסורי - הרצאתו של הטייס אורי שחק.

■ שמות ואותיות לפי הקבלה - הרצאתו של נפתלי פרום.

■ מקום ליד ברצלונה - הרצאתו של חברנו חיים תמרי.

אירועים

■ ב-10.9.15 נערכה במועדון הסניף הרמת כוסית לכבוד השנה החדשה. באירוע השתתפו רבים מחברי הסניף, ראש עיריית מודיעין מכבים רעות חיים ביבס, סגן ראש העיר חברנו שלמה פסי, רב העיר יעקב צ'קוטאי, יו"ר המחוז יואל גונן גורודיש, מנהל המחוז ראובן חמו ומנהל יחידת התעסוקה ארנון משה. כל הדוברים העלו על נס את פעילותו העניפה של הסניף ואיחלו לו להמשיך כך.
■ ב-22.10.15 התקיים ערב למתנדבי הסניף שכלל כיבוד, ברכות, פרידה ממזכיר הסניף ומופע בידור עם מושיקו.



■ ב-24.11.15 התקיים יום כשירות לממוני בטיחות חברי הסניף, במסגרת מיזם ימי כשירות הנדרשים על-פי תקנות בטיחות בעבודה. נושא בטיחות אירועים המוניים הועבר על-ידי חברי הסניף משה חן ויוסי ברקי. השתתפו כ-30 חברים.

פעילות וחוגים

■ ימי א': בבוקר המועדון פתוח לשירות החברים עם קפה, עוגיות ושיחת רעים. במועדון מתקיים "פרלמנט", הדן בנושאים שונים שעל הפרק.

- ב-1.10.15 השתתפו חברי הסניף בצעדת ירושלים וייצגו את מחוז יהודה בקבוצת "צוות" הארצית.
- ב-19.10.15 התקיים ערב שירי מסורת עם הצמד אבי וטלי, שכלל בין השאר שירים עבריים, חזנות, שירים ביידיש ועוד.

טיולים

- ב-17.9.15 נערך טיול לשפלת יהודה - בעקבות בר כוכבא. בין היתר ביקרו המשתתפים במערות בית גוברין, חירבת כאיפה וח'רבת מדרס.



- ב-8.10.15 נערך טיול לצפון הארץ, שכלל בין השאר ביקור במצודת כוח ובאנדרטה לאסון המסוקים בשאר יישוב.



הרצאות

- רפואת עיניים וטיפול בעיניים יבשות - הרצאתו של ד"ר יעקב גולדיץ.
- שימושים בתא לחץ: תאונות צלילה, אירוע מוחי, סוכרת, ריפוי פצעים ועוד - הרצאתו של יאיר בכור, מנהל תא הלחץ, בית חולים אסף הרופא.
- בימוי לשינוי: כלים להגשמה ולשינויים בחיים - אילן ברק.
- סקס, שקרים וחקירות פרטיות - הרצאתו של מיקי וילקומירסקי.

סניף אשקלון יו"ר הסניף: עמרם מלול • הנשיא 2 מרכז אפרירד אשקלון
7840401 • טל: 03-6173521, 08-6744677 • דוא"ל: tzevetashkelon@walla.com

כתובת הדוא"ל שלך אצלנו?

האם אתה מקבל מ"צוות" אחת לחודש בדוא"ל את ה"צוותון" - המידעון האינטרנטי של "צוות"?

אם לא - נא שלח את פרטיך האישיים בדוא"ל אל:
bitaon@tzevet.org.il

בערב - יוגה לנשים.

ימי ב': בבוקר נערכת הרצאה שבועית. לפנות ערב - חוג ציור. בערב - חוג צרפתית.

ימי ג': בוקר - טיולים וספורט בארץ. בערב - אירועים מזדמנים.

ימי ד': בבוקר - יוגה לנשים. בערב - הרצאה או מופע שבועי.

ימי ה': בבוקר - חוג ברידג' למתקדמים. בערב - מפגש סיפורי התנ"ך.

סניף רחובות

יו"ר הסניף: יוסי שני • גאולה 4 רחובות 7627211
טל: 03-6173508, 08-9467062 • דוא"ל: y-sho806@015.net.il

- ב-7.9.15 יצאו 50 חברי הסניף לערב סליחות בירושלים.



- ב-14.10.15 יצאו 130 חברים ליום כיף במלון הולידיי אין קראון פלאזה בים המלח. החברים נהנו מהבילוי המשותף וממתקני המלון.

- ב-20.10.15 נערך סיור לחברי הסניף ביד ושם, במסגרת יוזמת "שלישי בשלייקס" של המשרד לשיוויין חברתי (לשעבר המשרד לאזרחים ותיקים). הביקור החל בסיור מודרך במוזיאון ולאחר מכן ניתנה הרצאה בנושא התנגדות בתקופת השואה. הביקור הותיר רשמים עזים אצל החברים.



סניף ראשון לציון

יו"ר הסניף: לורנס יצחק • קק"ל 18 ראשל"צ 7528642
03-9502873, 03-6173552 • דוא"ל: itzhak74@walla.co.il

אירועים

- ב-17.8.15 נערך ערב שירי קיץ ושירים עבריים מכל הזמנים, עם הזמרת רויטל ונגן האקורדיון עוזי רוזנבלט. הערב התקבל בהתלהבות והסב הנאה לחברים.

- ב-7.9.15 התקיימה הרמת כוסית לרגל השנה החדשה. בתוכנית האמנותית: הופעתה של הזמרת רבקה'לה בר.



מחוז חיפה והצפון

בשביל הארץ

במסגרת פרויקט "בשביל הארץ" שמוכיל חברנו יוסי ברנע, התחלנו את הפעילות במחוז צפון. צביקה גינזבורג, סגן יו"ר סניף העמקים, ערך מפגש ראשון עם תלמידי כיתה י"א בבית ספר תיכון רוגוזין במגדל העמק. ההרצאה התקיימה במבנה הספרייה, בהשתתפות 35 תלמידים. צביקה פתח את ההרצאה בסיפור מאירועי השבוע - מתן תעודת הוקרה ושי לחיילים בדואים שהרגו מחבל ותפסו אחר, כחלק מהמאבק המתמשך על ביטחון ארצנו. התלמידים היו קשובים והמסר נקלט היטב.



גם חבר המחוז ישראל לשם ערך מפגש ראשון בבית ספר, בו השתתפו 25 תלמידים. סיפורו האישי ריתק אותם וחבר אותם לתכני הפרויקט. הוצגה מצגת וניתן זמן לשאלות.



סניף הקריות

יו"ר הסניף: אריאל כרמון • בית התרבות

שד' קק"ל 25 ת"ד 3068 קרית מוצקין 2613001 • טל': 04-8732214

בסניף הקריות מסייעת עוד שנת פעילות עניפה, שכללה 35 אירועים בהשתתפות כ-2,500 חברים.

טיולים

■ טיול סופ"ש בירושלים בהשתתפות 95 חברים, שכלל בין היתר ביקור במוזיאון המקרא, סיור ערב בעיר, ארוחה מיוחדת משולבת בהצגה, סיור "בתים מספרים", ביקור במוזיאון "ידידי ישראל" וטיול בשכונת הבוכרים בהובלת הסופר בניה סרי.



סניף נס ציונה, לוד, רמלה, באר יעקב

יו"ר הסניף: אילן דולפין • דוד אלעזר (בית המתנדב) נס ציונה
• טל': 08-9467062 • דוא"ל: dolphin08@013.net.il

ב-2.9.15 יצאו 110 חברי הסניף ליום כיף במלון קראון פלאזה בים המלח. הם נהנו ממתקני המלון, מחוף הים הצמוד, מארוחות עשירות שהוגשו במלון - וחזרו עם טעם של עוד.



סניף אשדוד

יו"ר הסניף: אלי אלמושנינו • טל': 08-8634860

almoshnino@ashdod.muni.il • דוא"ל: 08-9647062

- כ-100 חברי הסניף יצאו לטיול בצפון, במהלכו ביקרו בכפר נהר הירדן (ראו כתבה בגיליון זה עם מנכ"ל הכפר, חבר "צוות" יובל חלמיש).
- לקראת ראש השנה נערך סיור סליחות לירושלים.
- נערכה הרצאה לחברי הסניף.
- חברי הנהלת הסניף מאחלים בריאות ורפואה שלמה לחברנו יו"ר הסניף, אליהו אלמושנינו.



מאת: איזו אלבז, ממלא מקום יו"ר הסניף וחברי הנהלה



■ ב-18.11.15 יצאו חברי הסניף לסיור בעקבות אריק שרון, האדם שהותיר חותם משמעותי בדפי ההיסטוריה של ארצנו. הם סיירו בנקודות ציון משמעותיות בחייו האישיים והציבוריים ובכלל זאת כפר מלל, אנדרטת אלכסנדרוני, גבעת הכלניות, אתר "חץ שחור" ובישוב ניצן. הסיור היה מעניין ומרגש.

■ מועדון הגמלאים של "צוות" במגדל העמק העתיק את פעילותו לבית יד לבנים בעיר ובאירוע הפתיחה אירח את ההרצאה "להתחיל מחדש - לבחור מחדש", במעמד ראש העיר אלי ברדה. לאירוע הוזמנו גם משפחות שכולות. לצד ההרצאה הושמעו גם קטעי שירה של חברות הזמר אלגרוס בניצוחה של רחל גרוס. האולם היה מלא עד אפס מקום והאווירה הייתה נעימה.

המועדון מחדש את פניו ופעילותו, ביזמת חבר הנהלת הסניף צביקה גינצבורג ובשיתוף הוועד המנהל של בית יד לבנים. במקום ייערכו עבור גמלאי צה"ל מהאזור ועבור גמלאי העיר מיגוון פעילויות, הרצאות ואירועים חברתיים.

■ בטקס מרשים ורב משתתפים הוענק ל-16 חברי "צוות" אות יקיר "צוות", מתוכם שני חברי "צוות" מסניף העמקים - מנחם מעוז ז"ל וצביקה גינצבורג שגם נשא דברים בשם מקבלי האות.

סניף הגליל המערבי

יו"ר הסניף: יום טוב חזן • ביאליק 7 נהריה 2232411
טל: 04-9510702 • דוא"ל: golani48@barak.net.il

■ חברי הסניף יצאו לטיול "בעקבות לוחמים" באזור הצפון. בין היתר ביקרו בתל חי ופקדו את אנדרטת "האריה השואג" להנצחת לוחמי תל חי.



חברי סניף הגליל המערבי בצעדת ירושלים

■ סניף גליל מערבי עבר למשכנו החדש ברח' ביאליק 7 בנהריה. הסניף כולל משרד ומועדון חברים המאובזר במחשבים, טלוויזיה, משחקים ועוד.

■ נופש בים המלח, שכלל היכרות עם התרבות הבדואית בנגב במרכז ג'ו אלון ועם רוקמות המדבר (מפגש עם מנהיגה הפועלת לקידום החינוך ומעמד האישה בחברה הבדואית).

אירועים

- ערב מופע מוזיקלי עם צמד שמייים פתוחים.
- ערב מרגש לכבוד בני הגבורות עם ברכות מהנכדים.

התנדבות

- הסניף ממשיך בהרחבת מעגל המתנדבים, וכן בהשתלמות לגיל השלישי.
- משלחת של 50 חברים מהסניף השתתפה באירוע "יקיר צוות", בו הוענק האות ליו"ר הסניף.



חברי סניף הקריות בטקס הענקת אות "יקיר צוות"

סניף חדרה והשומרון

יו"ר הסניף: ארמונד פרץ • הרצל 69, ת"ד 2191 חדרה 3812101
טל: 03-6173561/2 • דוא"ל: shadera@tzevet.org.il



טיול דו-יומי שנערך בין 4-5.11.15



יום כיף וחלוקת תעודות למתנדבי הסניף במבצע "צוק איתן"

סניף העמקים

יו"ר הסניף: אחמד פלאח • משרד הקליטה ליד האגודה למען החייל, עפולה
טל: 04-6490553 • דוא"ל: maozm6@walla.com

- ב-21.10.15 קיימו חברי סניף העמקים טיול ברמלה ולוד. הם ביקרו במפעל המלט נשר, במערת הקשתות, בבית מורשת הקראים, במגדל הלבן ובבית הקברות הבריטי. כמו כן, סיירו בשוק רמלה-לוד הססגוני. המשתתפים נהנו מטיול מעניין ומהנה עד מאוד והוקירו את המארגנים.

אוהדות מההורים ומהקהילה. יו"ר הסניף משה עבו ציין בדבריו את ההירטמות המיידית של החברים למשימה, שלוותה על-ידי רחל לביא רכזת המתנדבים, יוסי חג'אג', ויקטור גז ומוריס אטיאס, עוזר יו"ר מחוז חיפה של ארגון נכי צה"ל. כן הדגיש את התיאום ושיתוף הפעולה עם העירייה ועם ראש העיר יוסי בן דוד, כמו גם את הסיוע הצמוד של יו"ר ומנהל המחוז. את תעודות ההוקרה העניקו במשותף ראש העיר ויו"ר המחוז.

משה עבו מציין, שבנוסף לכך יוצאת קבוצת מתנדבים הכוללת חברי "צוות" ונכי צה"ל לעבודה בימ"חים, בראשות רחל לביא ומוריס אטיאס. עבור קבוצת המתנדבים מחדרה אורגן מפגש הוקרה במהלכו הוענקו תעודות, בתיאום עם סניף חדרה. משה עבו מציין את הפעילות ההתנדבותית העניפה המיוחדת את הסניף ומיחל להמשך עשייה ונתינה.



סניף מרכז הגליל

יו"ר הסניף: ריאד אברהים • מועדון מפ"ת מג'אר, ת"ד 2795 מג'אר 212800
טל': 04-6781466 • דוא"ל: Fared_s@walla.co.il



חברי הסניף חוגגים את חג הקורבן



המשרד נתנם על-ידי עיריית נהריה שבראשה עומד ג'קי סבג. מספר הטלפון במשרד, לפניות חברים: 04-9510702.

סניף כרמיאל

יו"ר הסניף: שלומי קליין • הגליל 2 כרמיאל 2192101
טל': 04-9982215 • דוא"ל: slomek1@walla.com

לכבוד השנה החדשה נערכה הרמת כוסית במועדון "צוות", בהשתתפות סגן יו"ר המחוז ישעיהו פטוקה.

טיולים

■ ב-25.8.15 ביקרו חברי הסניף במועצה לישראל יפה, שם האזינו להרצאה על פעילויות המועצה. לאחר מכן ביקרו ביריד "חבר".



■ לקראת חגי תשרי יצאו חברי הסניף לביקור בקברי צדיקים. בין היתר פקדו את קבריהם של רבי שמעון בר-יוחאי, יונתן בן עוזיאל, רבי מאיר בעל הנס, הרמב"ם.



■ ב-18.11.15 יצאו חברי הסניף ליום כיף בחמת גדר. החברים נהנו משמש חורפית נעימה וטבלו במרחצאות המים הטרמומינרליים.

הרצאות

במהלך חודש אוגוסט נערכו במועדון הרצאותיו של חבר הסניף נח גולן בנושאים: לקחי מלחמת ששת הימים ולקחי מלחמת יום הכיפורים.

סניף הגליל התחתון

יו"ר הסניף: משה עבו • הגליל, ת"ד 491 טבריה 1410401
טל': 04-6720656 • דוא"ל: abomosh@gmail.com

בטקס מרגש הוענקו תעודות הערכה לחברי "צוות" שנענו לקריאה להגברת תחושת הביטחון בגני ילדים ובהיכל התרבות. פעילות זו, זכתה לתגובות



סניף הגליל העליון

יו"ר הסניף: יעל דקל • טל': 04-6935756, 050-4130801 • דוא"ל: dekelya@gmail.com

סניף חיפה יו"ר הסניף: ברוך וינטר • בית ההגנה, רח' פזנר, ת"ד 7610 חיפה
טל': 04-8666762 • דוא"ל: brwint@zahav.net.il

מחוז דרום

החברים הבדואים ביקרו בירושלים וביריד "חבר"



ב-27.8.15 יצאו חברים בדואים ממחוז הדרום ליום טיול. הם ביקרו במערת הנטיפים ובהר הבית, צפו מהר הזיתים על הנוף, סיירו בשוק מחנה יהודה, ביקרו במסגד באבו גוש וסיימו את היום ביריד "חבר" שם קיבלו שי אישי.

הרמת כוסית לבני 75+ לכבוד ראש השנה

ב-31.8.15 התקיימה הרמת כוסית לכבוד ראש השנה לחברים ולאמנות לבני 75+ מהמחוז. האירוע שהתקיים בבית יציב בבאר שבע, כלל התכנסות וארוחה עשירה, מפגש חברים, שירה בציבור והענקת תעודת גבורות לדב קימל ולמנחם רוטנשטריך במלאת להם 80 שנה.



האירוע התקיים בהשתתפות יו"ר המחוז גדעון שני, מנהל מחוז אברהם לוגסי, פרץ לב מרכז בני 75+, מנחם ברנד יו"ר סניף באר שבע, דניס אוחנה מנהלת התעסוקה, שלמה סולומון חבר ההנהלה, אשר דישון חבר ההנהלה, מרים יהב "יקירת צוות", יהודית פלס מ"משען". נטלו בו חלק כ-80 חברים, אלמנות ומתנדבים.

יו"ר ומנהל המחוז, יו"ר הסניף המארח ופרץ לב נשאו דברי ברכה והודו לחברים הפעילים בהתנדבות על המסירות והעקביות המאפיינות את פועלם. בתום האירוע חולק שי לחברים.

הוקרה למעסיק באזור הדרום ערב ראש השנה

ב-2.9.15 נערכה הרמת כוסית לכבוד החג לחברי הוועד המנהל במחוז הדרום ומועצת המחוז, בראשות יו"ר המחוז גדעון שני ובהשתתפות יו"ר "צוות", סגנו, המנכ"ל, חברי הנהלת סניף באר שבע ואורחים נוספים. במסגרת האירוע הוענקה תעודת הוקרה למישל אביטל, חבר "צוות", מעסיק העובד בעיר הבה"דים ודואג לשלב חברים נוספים בעבודה. החברים האזינו לעדכונים מהנעשה ב"צוות" בכלל ובאזור הדרום בפרט,



הרימו כוסית ונשאו ברכה לשנה טובה.

■ בתחילת חודש ספטמבר נערכו שני מחזורים של סדנת בישול לחג ב"תבליני מימון" בבאר שבע, בהשתתפות חברים וחברות מהמחוז.

■ ב-9.9.15 מלאו לפרץ לב 88 שנים. פרץ, ניצול שואה, פעיל למען הנצחת זכר הנספים, הוא חבר הנהלת המחוז ומרכז בהתנדבות את הפעילות למען חברים ואלמנות בני 75+. יום הולדתו צוין במזכירות המחוז בחברת מספר חברים שבירכו אותו בבריאות טובה, באריכות ימים ובהמשך פעילות פורה. בהמשך הירצה פרץ בפני קבוצת חיילים, שאמרו כי הוא משמש עבורם דוגמא ומופת לאהבת הארץ, אהבת החיים, אופטימיות בלתי נדלית וסמל להתגברות על הקשיים שהחיים מזמנים.

אירוע הוקרה לחברים הבדואים

ב-17.9.15 נערך בבית יציב בבאר שבע אירוע הוקרה לחברים הבדואים לרגל עיד אל אדחא. האירוע התקיים בהשתתפות רחמים יונה ראש המועצה האזורית נווה במדבר, איציק קיקוס סגן יו"ר המחוז וחבר ההנהלה, וכ-70 חברים מהמגזר הבדואי. במסגרת האירוע העביר מנהל המחוז אברהם לוגסי עדכונים שונים לחברים, ועודד אותם להגיע לאירועי "צוות". לאחר מכן הוזמן לברך רחמים יונה, אשר העלה בדבריו את החשיבות שבעידוד הגיוס לצה"ל,



ויצחק קיקוס שבירך את הנוכחים לכבוד חגם. במהלך האירוע כווד בדקת דומיה זכרם של חברי "צוות" מהמגזר הבדואי שהלכו לעולמם. משתתפי הערב נהנו ממפגש חברים, ארוחה עשירה ושי אישי שהוענק להם בתום האירוע.

מגן שר הרווחה - לסלומון ביטון

ב-15.10.15 נערך טקס הענקת מגן שר הרווחה למתנדבים מצטיינים. האירוע התקיים במזיאון ארץ ישראל בתל אביב, במעמד שר הרווחה חיים כץ, חברי כנסת, אנשי ציבור ובני משפחה. בין מקבלי המגן היה סלומון ביטון, שזכה באות על פעילותו המסורה לרווחת בעלי צרכים מיוחדים ולמען חיילי צה"ל



סלומון ביטון ובני משפחתו עם שר הרווחה חיים כץ, דן נדיב מנכ"ל "צוות", אברהם לוגסי מנהל המחוז, ונציגים נוספים מהארגונים בהם הוא מתנדב.

סניף באר שבע

יו"ר הסניף: מנחם ברנד • בית החייל, רחוב בית לחם 2, ת"ד 521, באר-שבע 8410401
טל: 08-6431874, מענה קולי: 03-6173529, פקס: 08-6417188

■ ב-24.8.15 יצאו כ-250 מחברי הסניף ליריד "חבר" בגני התערוכה בתל אביב. הם נהנו מחוויית קנייה ססגונית ומשפע הפריטים שהוצגו, ואף קיבלו שי אישי.

■ ב-26.8.15 ערך הסניף, לראשונה מזה שנים רבות הרמת כוסית לכבוד ראש השנה. האירוע התקיים בבית הלוחם באר שבע, בהשתתפות כ-80 חברים שנהנו מכבוד עשיר ומהרצאות בנושאי ביטוח הבריאות, הביטוח הסעודי ומיצוי זכויות מול המוסד לביטוח לאומי.

באירוע השתתפו גם גזבר המחוז ניסן בגולה, שבירך את הנוכחים ואריה שיף יו"ר סניף ערד. בסיום האירוע חולק לחברים שי סמלי.

החברים נהנו מאוד מהאירוע, מצאו עניין רב במידע שהועבר והודו לחברי הנהלת הסניף על פעילותם במהלך כל השנה.

■ בין התאריכים 7-8.9.15 יצאו חברי הסניף לסיור "סליחות" בירושלים. הם ביקרו בכנסת ונפגשו עם חברת הכנסת ענת ברקו, חברת "צוות", ערכו תצפית מטיילת ארמון הנציב, סיירו בעיר העתיקה וברובע היהודי, ביקרו בבית כנסת החורבה ושמעו מפיוטי הסליחות של בני העדות השונות. את היום העמוס חתמו ב"סליחות" בכותל. למחרת ביקרו ברובע ההרודיאני ובגן הארכיאולוגי במרכז דוידסון. החברים שבו לבאר שבע מלאי חוויות מהסיוור המרתק.

■ ב-1.10.15 השתתפו כ-50 מחברי הסניף בצעדת ירושלים. החברים המתמידים בהשתתפותם בצעדה מדי שנה, נהנו ממפגש חברתי, מאווירה נעימה ומתחושת הסולידריות עם תושבי הבירה.



■ בסניף נפתחה סדנה למודעות אישית, המועברת על-ידי ד"ר סמדר מייזלס. הסדנה מקנה מיומנויות חשיבה, כלים להתמודדות עם מצבי לחץ ושחיקה, דרכים להתמודדות עם פחדים ועכבות, ואף כוללת תכנים הנוגעים לאורח חיים בריא ושמירה על משקל תקין. ארגז הכלים המועבר למשתתפי מאפשר לעבור מהמצוי לרצוי, תוך חיזוק תחושת הערך העצמי והחשיבה היצירתית.



מימין: אילנה חדר, חברת הנהלת הסניף ומארגנת הסדנה, משמאל, ד"ר סמדר מייזלס ובמרכז משתתפי הסדנה.

בעתות שיגרה וחרום.

סלומון, 60, חבר "צוות" תושב באר שבע, איבד את מאור עיניו במהלך שירותו הצבאי. הוא מתנדב כמעסה רפואי מזה תשע שנים בגופים ובארגונים רבים, וכן מלווה אנשים העוברים תהליך התעוורות במסגרת המרכז לשירות העיוור.

התנדבותו, הבאה לידי ביטוי בימי שגרה, ראוייה לציון מיוחד בימי חרם. בעת מלחמת לבנון השנייה גייס מתנדבים ויצא לטפל בתושבי קרית שמונה. בעת "עמוד ענן" ו"נופרת יצוקה" תמך וטיפל בקבוצות חיילים. בעת מבצע "צוק איתן" הקים סלומון מפקדה עורפית, אליה גייס מעסים נוספים, וכך הקים את "סיירת המעסים" שטיפלה בחיילים בשטחי הכינוס ובעוטף עזה.

סניף אילת

יו"ר הסניף: אליהו דהן • בית החייל, השיטה 4, אילת 8806435
טל: 08-6317552, 057-5818182 • דוא"ל: eli34656@walla.com

■ ב-30.6.15 חגגו חברי הסניף יום הולדת 80 לחבר הסניף ויקטור הרוש, המתנדב בפעילויות שונות ומסייע להפעלתו הסדירה של הסניף. לאירוע הוזמנו בני משפחתו של ויקטור. יו"ר הסניף העניק לו תעודה לכבוד הגעתו לגבורות בצירוף איחולי בריאות טובה ואריכות ימים.

■ ב-9.8.15 הגיעו כ-30 חברי "צוות" יוצאי חיל הים מסניף אילת לבסיס חיל הים בעיר לאירוע פרידה ממפקד זירת ים סוף, בתום שלוש שנות שירות ביחידה. יו"ר הסניף העניק למפקד היוצא תעודת הוקרה מטעם "צוות" והביע את תקוותו שגם המפקד הנכנס ישמור על קשר טוב עם סניף "צוות" בעיר.



■ ב-9.9.15 נערכה הרמת כוסית לראש השנה במעמד ראש העיר מאיר יצחק הלוי וסגנו, יו"ר הסניף אלי דהן, מנהל המחוז אברהם לוגסי וגזבר המחוז ניסן בגולה. יו"ר הסניף סקר בפני הפורום את פעילות הסניף המתוכננת עד סוף השנה. האירוע התקיים בבית החייל באילת, בהשתתפות כ-150 חברים ובהם גמלאים ואלמנות. בתום האירוע חולק שי.



לארגונים שונים בעיר ואף להציג מועמדות במסגרת הבחירות הקרובות ב"צוות". בתום המפגש הוענק שי לכבוד החג.



סניף נתיבות-שדרות

יו"ר הסניף: אילן פרץ • ת"ד 110 אופקים 8751002
טל': 050-5282815 • דוא"ל: ilanperez01@gmail.com

- ב-25.8.15 יצאו חברי הסניף נתיבות-שדרות לביקור ביריד "חבר".
- ב-2.9.15 יצאו חברי סניף נתיבות-שדרות ליום טיול שכלל ביקור בתערוכת כלי קודש בירושלים. במהלך היום ביקרו במכון המקדש ברובע היהודי, סיירו בשכונת נחלאות ובסיום הגיעו לכותל, לאמירת סליחות. החברים נהנו מסיור מרתק ומרחיב אופקים.



- ב-4.9.15 התקיימה לכבוד ראש השנה הרמת כוסית לחברי הסניף ולחברי ארגון נכי צה"ל. האירוע התקיים בבית מרדכי בנתיבות, בראשות יו"ר הסניף אילן פרץ ובהשתתפות יו"ר המחוז גדעון שני, מנהל המחוז אברהם לוגסי, גזבר המחוז ניסן בגולה ומזכירת המחוז לאה ישראל. כמו כן, השתתף באירוע אורן אקרמן, יו"ר ארגון נכי צה"ל באזור הדרום. רב העיר נתיבות נשא ברכות, הועברו עדכונים באשר לנעשה ב"צוות" בכלל ובמחוז ובסניף בפרט, והובעה הוקרה לחברי ההנהלה, ובמיוחד לעמוס גואז (ראה בהמשך) - המקדישים מזמנם וממרחם לפעילות היומיומית. החברים האזינו להרצאה בנושא בטיחות בדרכים, שהועברה על-ידי נציג משטרת ישראל. בתום האירוע קיבלו שי צנוע.



- עמוס גואז, מזכיר סניף נתיבות-שדרות, נבחר לאיש השנה של עיתון "שופר" בעיר נתיבות. עמוס מרכז את פעילות הסניף, תורם מזמנו ומכישוריו למינוף הסניף ומסייע לחברים בכל התחומים.

סניף מצפה רמון

יו"ר הסניף: אליהו בדש • נחל ניצנה 15 מצפה רמון 8060000 • טל': 054-4883718
■ ב-26.8.15 יצאו חברי הסניף ליום טיול בשוק התקווה בתל אביב ולביקור ביריד "חבר". החברים נהנו מארוחת צהריים עשירה וקיבלו שי אישי ביריד "חבר".



- ב-3.9.15 נערכה במועדון הסניף הרמת כוסית לכבוד ראש השנה, בהשתתפות רבים מחברי הסניף.



כיבדו את האירוע בנוכחותם: יו"ר המחוז גדעון שני, ראש המועצה המקומית רוני מרום, מנהל המחוז אברהם לוגסי, גזבר המחוז ניסן בגולה ומזכירת המחוז לאה ישראל. האירוע אורגן ונוהל על-ידי יו"ר הסניף אליהו בדש, סגניתו איריס הררי וחברי הנהלת הסניף. החברים האזינו לעדכונים ולברכות החג, ונהנו מכיבוד ומשי אישי.

סניף דימונה

יו"ר הסניף: אבי אבוחצירה • רח' עבד1, דימונה 8604801 • טל': 052-2704148
■ ב-24.8.15 יצאו חברי הסניף ליריד "חבר" בגני התערוכה בתל אביב.

- ב-30.8.15 השתתפו החברים בהרמת כוסית לכבוד ראש השנה, בהשתתפות גזבר המחוז ניסן בגולה, מנהל המחוז אברהם לוגסי ומזכירת המחוז לאה ישראל. במפגש הוענקה תעודה גבורות לרעייתו של ניסים דהאן, שלא יכול היה להגיע עקב מגבלות רפואיות. כן הושמעו עדכונים על המתרחש ב"צוות" ונישאו ברכות לראש השנה.
- יו"ר הסניף, גזבר המחוז ומנהל המחוז עודדו את החברים להשתתף בפעילויות השונות של הסניף והמחוז, ליזום פעילויות נוספות לרווחת החברים, להתנדב



■ ב-20.9.15 יצאו חברי הסניף לסיור סליחות. הם ביקרו בקבר רחל ומשם עלו לירושלים, בה סיירו בשוק מחנה יהודה, האזינו להסברים על התפתחות העיר מחוץ לחומות ולסיום - הגיעו לכותל המערבי.

■ ב-1.10.15 השתתפו 53 חברים בצעדת ירושלים. הם נהנו מאוד מהאירוע ורואים בהשתתפות בצעדה זכות גדולה וחוויה מיוחדת.

■ בין התאריכים 25-29.10.15 יצאו 128 חברי הסניף להפלגה מנמל חיפה ללימסול שבקפריסין ולרודוס שביוון. מצב הרוח היה מרומם, החברים שמחו לבלות יחדיו, לשיר ולרקוד. המטיילים שבו עמוסי חוויות - מצפים לטיול הבא.

סניף אופקים

יו"ר הסניף: יעקב דרעי • היוגב 37 מקלט 5 אופקים 8761337
טל: 077-9256070, 03-6173578 • דוא"ל: snifofaqim@gmail.com



■ ב-5.8.15 התקיים הפנינג משפחות לחברי הסניף בבריכת אופקים. האירוע תרם רבות לגיבוש המשתתפים. זהו אירוע ראשון מסוגו בסניף, ואנו מקווים להמשיך בדרך זו ולעודד פעילות חברתית משותפת. יו"ר הסניף מודה למזי ולחברי ההנהלה תמי משעלי ומשה בניסטי, שסייעו רבות בארגון הפנינג המהנה.

■ ב-9.9.15 נערכה הרמת כוסית לחברי סניף אופקים לרגל ראש השנה. האירוע התקיים במועדון הסניף, בראשות יעקב דרעי ובהשתתפות יו"ר המחוז גדעון שני. במסגרת התקיימה הרצאה בנושא ביטוח הבריאות שהועברה על-ידי אלדד, נציג חברת "מדנס". בתום האירוע חולק שי לחברים.

■ ב-1.10.15 השתתפו למעלה מ-50 חברי הסניף בצעדת ירושלים המסורתית. חברי סניף אופקים, כמו כל שאר חברי "צוות", בלטו בין הצועדים בחולצות כתומות. הצעדה סוכמה כמוצלחת ומהנה.



סניף ערד

יו"ר הסניף: אריה שיף • רחוב בשור 2 ת"ד 444 ערד 8910302
טל: 052-5554523, 03-6173557 •

■ ב-1.9.15 השתתפו חברי הסניף בהרמת כוסית לכבוד ראש השנה, שנערכה במרכז הצעירים בעיר. יו"ר הסניף אריה שיף וסגניתו ריטה נחמיה ניהלו את האירוע, שכלל פרידה מכרמל שלום, היו"ר היוצא הוותיק שהשלים 26 שנים בראשות הסניף. כיבדו את האירוע בנוכחותם עו"ד ניסן בן חמו ראש עיריית ערד, גדעון שני יו"ר המחוז, ניסן בגולה, גזבר המחוז, אברהם לוגסי מנהל המחוז,



איריס הררי, כרמל שלום ואריה שיף



מימין: עו"ד ניסן בן חמו, אריה שיף, גדעון שני וכרמל שלום

מנחם ברנד יו"ר סניף באר שבע, מאיר ארצי חבר הנהלת סניף באר שבע, לאה ישראל מזכירת המחוז, חברים מוותיקי הסניף שהעתיקו את מקום מגוריהם ועוד. בדברי הפרידה מהיו"ר היוצא הובעה הוקרה לפועלו למען החברים ואלה הביעו תודתם באומר ובצליל, ואיחלו הצלחה ליו"ר הנוכחי.

■ ב-3.9.15 יצאו חברי הסניף ליום בילוי שכלל סיור בנמל אשדוד וביקור ביריד "חבר". החברים נהנו מהסיור ומההסברים שניתנו להם בנמל אשדוד וקינחו בביקור ביריד "חבר", שם גם קיבלו שי אישי.

סניף קרית גת

יו"ר הסניף: חיים אסולין • שד' גת 17/32 קרית גת 8208212
טל: 052-2712422, 08-6878350 • gimlaei@bezeqint.net

■ ב-28.7.15 יצאו 49 חברים מהסניף לטיול בקרואטיה, בסלובניה, באוסטריה ובאיטליה. הם זכו בהדרכה מעשירה, שהו בבתי מלון איכותיים ונהנו מנופים עוצרי נשימה.



■ ב-23.8.15 יצאו 58 חברי הסניף לנופש במלון דוד בים המלח, במהלכו יצאו לטיול בנחל עין בוקק.

■ ב-25.8.15 יצאו כ-50 חברי הסניף ליום טיול ביפו וסביבותיה. הם ביקרו בשוק הפשפשים, סיירו בעיר העתיקה, נכנסו לגלריות, ערכו תצפית מעל גשר המשאלות, ביקרו בנמל יפו ובסלע אנדרומדה ולסיום הגיעו ליריד "חבר", שם קיבלו שי אישי.

■ ב-2.9.15 נערכה הרמת כוסית לכבוד ראש השנה, בהשתתפות יו"ר המחוז גדעון שני, גזבר המחוז ניסן בגולה וחברי הסניף. יו"ר הסניף חיים אסולין, בירך את החברים ועדכן אותם בנעשה בסניף.

לב רבה. זו חוויה לקרוא את שלל העצות לטיפול מנהיגות ואני בטוח שניתן ליישמן בכל שלב של קריירה בו נמצא הקורא.

בחזרה לחיים, סיפורו של מאיר שפי

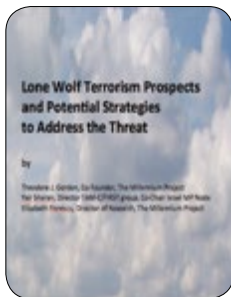
מאת: מיקה שוהם, הוצאת מיטב, 2015

מאיר שפי (שפיצור), ילד יהודי מרדאון, חבל בוקובינה ברומניה, איבד את כל משפחתו בשואה ושרד את הרעב בגטאות ובבית יתומים. הוא זכה לעלות בשנת 1944 יחד עם עוד כאלפים יתומים מגטאות רומניה דרך תורכיה וסוריה, והגיע לבסוף לארץ ישראל. כאשר ירד מהרכבת בחיפה, והוא בן 16 בלבד, עמדו לרשותו רק בגדיו וזיכרונותיו. הוא שובץ בבית ספר של עליית הנוער ובשנת 1947 התגייס להגנה, שם עסק בין היתר בהדקת כרוזים נגד השלטון הבריטי. כאד מוצל מאש הקים בארץ משפחה. הוא שרת בצבא הקבע בתפקידי פיקוד והדרכה, הגיע עד לדרגת רס"ן ופרש מצה"ל בשנת 1972. לאחר שחרורו עבד במשרד החקלאות. הוא פעיל במוסדות "צוות" במחוז דן וכן כיו"ר ארגון ניצולי שואת טרנסניסטריה הוא פועל להנצחת זכר הנספים מקהילה זו.



זאבים בודדים (אנגלית) מאת: תד גורדון, יאיר שרן ואליזבט פלורסקו, 2015

חבר "צוות", אל"מ מיל"ד יאיר שרן, ערך מחקר עם תד גורדון ועם אליזבט פלורסקו על נושא העומד על סדר היום של כל העולם - התמודדות עם מחבל בודד ("זאב בודד"), סוגיה הנמצאת כיום בראש סדר היום הביטחוני גם בישראל. הסיכון שמחקר זה מתמקד בו הוא השימוש בנשק השמדה המוני. המחברים סבורים כי גם אם הסבירות נמוכה, הרי אדם בודד לוקה בנפשו יכול לגרום לאלפי קורבנות. זאבים בודדים יכולים להפעיל נשק מסוגים שונים, החל בסכין, אקדח ומקלע ועד רעלנים ואב"כ. הם יכולים להגיע ליעד במטוס, במזל"ט, בגלשן ובדחפור. בפיגועים כאלה יש נזק רב, לרבות יצירת כאוס ופניקה. המחקר המתפרסם בספר התנהל במסגרת פרויקט "מילניום" הבינלאומי, והוא משמש פתח לשיח גלובלי על הדרכים למנוע מאנשים בודדים אפשרות להפעיל נשק השמדה המוני. התפיסה מוצגת בשני כיוונים: האחד, למנוע הגעת נשק כזה לידיים הלא-נכונות, והשני, לפתח שיטות חדשות לזיהוי מראש של אנשים המועדים לסיכון זה. הספר ניתן לקריאה אלקטרונית בקישור זה: www.lonewolfthreat.com



הכלב המדבר מאת קובי כהנוביץ'

אל"מ במיל" קובי כהנוביץ', איש חיל חימוש, שירת בתפקידים בכירים בחיל ובאט"ל ופעיל בארגון "צוות". הוא עשה תפנית בחייו והוציא לאור ספר רביעי, "הכלב המדבר", בו הוא משתף את הקוראים הצעירים בחוויה מימי ילדותו במושב בית שערם בעמק יזרעאל. ספריו הקודמים ליוו את חוויות חייו של קובי כהנוביץ' חדש. "הכלב המדבר" שיצא לאחרונה הוא ספרו השלישי המיועד לילדים.



מאת: אפרים לפיד

המעז מנצח

מאת: חיים נדל, הוצאת מודן ו"מערכות", 2015

אלוף בדימוס ד"ר חיים נדל הוא אחד החוקרים הצבאיים הבולטים, אשר אימץ את ניסיונו הצבאי העשיר לנתח את הרקע המדיני והצבאי של מלחמת ההתשה ותוצאותיה. משקל חשוב היה בתקופת ההתשה (1967-1970) למבצעים המיוחדים, המשולבים של כוחות יבשה מיוחדים וחילות האוויר והים. התושייה האסטרטגית, הרעיונות המבצעיים המקוריים, האומץ לקבלת החלטות בדרג המדיני והצבאי, התעוזה של המפקדים והחיילים ביחידות הלחימה ועוד תומכי לחימה רבים ובהם מודיעין מדויק מעולה - הביאו לפעילות מבצעית מרשימה בתולדות שדה הקרב בצה"ל ובעולם. זה ספרו השני של ד"ר חיים נדל על תקופת ההתשה. הספר כולל תיאור מקיף של עשרות מבצעים במצרים, ירדן, לבנון וסוריה. פרק מפורט מוקדש לתקיפות העומק האוויריות במצרים, לפשיטות המוסקות ולפשיטות המושטות ואף לפשיטה המשוריינת הראשונה והיחידה ("מבצע רביב" - ספט' 1969) בה לחם צה"ל בעומק השטח המצרי בצידו של מלחמת ששת הימים. נדל כותב בכנות כי "הפעלתם של כוחות צה"ל למבצעים מיוחדים ומשולבים היתה מעשה נועז למדי ורב סכנות, אך גם שקול ומחושב. זו היתה עזות מצח לחדור כה עמוק לשטח מצרים ולשטח סוריה באמצעים הדלים והפשוטים יחסית שהיו בשימוש צה"ל". בספר יש נספחים בעלי ערך רב: רשימת הפיקוד הבכיר של צה"ל ומפקדי הכוחות במבצעים המיוחדים (קורות חייהם הצבאיים); רשימה מלאה של המבצעים (שם הקוד, סד"כ לוח, המשימה, בסיס היציאה והמפקד); לוח אירועים עיקריים בין שתי המלחמות (1967-1973), וכמובן רשימת מקורות מקיפה. ספר חשוב למשרתים של היום, לחוקרי העבר ולכל מי שמבקש להכיר את התקופה החשובה הזו בתולדות צה"ל והמדינה.



המפתח למנהיגות אנושית

מאת: אריה פישביין, הוצאת אפי מלצר, 2015

ספרו של אריה פישביין הוא קובץ של המלצות לניהול נכון ולחיזוק כישורי מנהיגות, המבוססות על ניסיון אישי נרחב. הספר מהווה במה למנהל בבואו להתמודד עם פקודיו ולהוביל אותם לניצחון במילוי המשימה, תוך שמירה על הרמוניה, שיתוף פעולה, הפעלת כפיפים בגובה העיניים והקפדה אמיתית על שמירת המטרה והחזון של הארגון. המלים נשמעות גבוהות, אך הספר משתדל להציג יכולת ליישם את הרעיונות הנשגבים הללו בהצלחה על ידי כל מנהל. קריאה בין דפיו מוליכה את הקורא בנבכי רזיו של ניהול נכון, אנושי, המרוכז בפקוד ולא במפקד והמעוניין להפיק ממנו את המרב לטובת שני הצדדים. הספר מוכיח כי אין כפיף או פקוד לא טוב - יש מנהל שלא יודע להפעיל או לא עושה זאת בתבונה. תא"ל מיל" אריה פישביין, חבר "צוות", פורס משנה סדורה מניסיונו עתיר השנים בצה"ל ובאזרחות, ומתאר פרטי אירועים בארגונים מגוונים בהם פעל, כולל מסקנות אישיות ותיאור הצלחות וכישלונות, ומשרטט קווים לדמותו של מנהיג כריזמטי - אנושי. הקורא יכול לשדרג את עולמו ולאמץ דפוסי התנהגות נכונים שלא דורשים מאמץ רב אלא דגש נכון ותשומת





הצדעה אחרונה לחברי "צוות" שהלכו לעולמם

אלול-כסלו תשע"ו, ספטמבר-דצמבר 2015

חולון	חימוש	גל	יעקב	סא"ל	בת ים	תותחנים	נחום	אביב	רס"ן
עפולה	לוגיסטיקה	כהן	יעקב	רס"מ	באר שבע	חימוש	אמונה	אבנר	רס"ב
תל אביב-יפו	אוויר	מזרחי	יעקב	רס"ר	תל אביב-יפו	אוויר	בכר	אברהם	רס"ן
יהוד-מונוסון	אוויר	קלומיטי	יעקב	רס"ר	תל אביב-יפו	כללי	ברקת	אברהם	רס"ן
חרות	לוגיסטיקה	שחורי	יעקב	רס"ן	רמת גן	כללי	ורד	אברהם	רס"ד
משמר השבעה	ספ"כ	בירן	יצחק	תא"ל	ראש העין	אוויר	נאור	אברהם	רנ"ג
תל אביב-יפו	כללי	גל	יצחק	סא"ל	תל אביב-יפו	תקשוב	קליגמן	אברהם	סא"ל
תל אביב-יפו	ספ"כ	סלע	יצחק	אל"מ	חיפה	ים	תבור	אברהם	סא"ל
רמת השרון	ספ"כ	רהב	יצחק (איזי)	אל"מ	תל אביב-יפו	חימוש	לוי דאלי	אהרון	סא"ל
קריית עקרון	אוויר	סטחי	ישעיהו	רס"ב	רמת השרון	רפואה	נהרי	אורי	רס"ן
ראש העין	אוויר	יחזקאל	כרמלה	סא"ל	רמת גן	מודיעין	חלפי	אוריאל	רס"ר
אחווה	כללי	גלעדי	מאיר	רס"ן	רחובות	לוגיסטיקה	שני	אוריאל	סא"ל
רכסים	לוגיסטיקה	דהן	מאיר	רס"ב	קריית ביאליק	חימוש	שפירא	אלחנן	רס"ב
חיפה	הנדסה	פדרננט	מאיר	רס"ר	הוד השרון	ים	ספיר	אלי	רס"מ
תל אביב-יפו	ספ"כ	פעיל	מאיר	אל"מ	נורדיה	רפואה	פנטורין	אליה	סא"ל
בת ים	אוויר	קלפון	מאיר	רס"ב	כפר יונה	חימוש	כהן	אליהו	רס"ן
ראשון לציון	רפואה	רז	מאיר	סא"ל	תל אביב-יפו	כללי	שוהם	אליהו	סא"ל
ירושלים	אוויר	שחר	מאיר	רס"ר	פתח תקווה	אוויר	דקל	אליעזר	רס"מ
באר שבע	רגלים	גרביע	מוחמד	רס"מ	באר שבע	אוויר	גדג	אריה	רנ"ג
אשקלון	אוויר	לביא	מיכאל	סא"ל	תל אביב-יפו	כללי	גפן	אריה	רס"ן
ראשון לציון	אוויר	פרובשטיין	מיכאל	רס"ב	באר שבע	חימוש	לוינשטיין	אריה	רנ"ג
עפולה	אוויר	מעוז	מנחם	רס"ב	בית שאן	חימוש	נעים	אריה	רס"ב
רמת גן	חימוש	סינאני	מנחם	רס"ר	אשקלון	חימוש	שטיבלמן	אריה	רס"ר
תל אביב-יפו	ספ"כ	קריב	מנחם	אל"מ	רמלה	כללי	אלנקרי	אשר	רס"ר
תל אביב-יפו	שלישות	טובים	מרגריטה	רס"מ	נתניה	כללי	ביטון	אשר	רס"מ
פתח תקווה	אוויר	אגמון	מרדכי	רס"ר	תל אביב-יפו	חימוש	נפרסמק	בן ציון	רס"ר
טירת הכרמל	ים	הרשקוביץ	מרוס	רס"ר	ראשון לציון	חימוש	צוברי	בנימין	רס"ב
נתניה	כללי	זהבי	משה	סא"ל	חיפה	ים	ורד	ברוך	תא"ל
אופקים	חימוש	כהן	משה	רס"מ	באר שבע	לוגיסטיקה	דנינו	גבריאל	רס"ב
יקנעם עילית	אוויר	סגל	משה	רס"ר	רמת השרון	מודיעין	רוזנטל	גבריאל	רס"ן
בני ברק	כללי	ברגר	משה מקס	סא"ל	ראשון לציון	שלישות	סגל	גיאורא	תא"ל
רמת גן	רגלים	גיל	משולם	רס"ר	תל אביב-יפו	רפואה	אל עמי	דב	רס"ד
חיפה	ים	בנעד	נפתלי	סא"ל	ראשון לציון	חימוש	אבני	דוד	רס"ב
ערד	אוויר	דמרי	נפתלי	רס"מ	יקנעם עילית	ים	בחוט	דוד	רס"ר
רמת גן	מודיעין	אתיאל	נתן אור	סא"ל	קריית ביאליק	פטר	בניבגי	דוד	רס"ב
הוד השרון	שלישות	רטן	סילבנה	סא"ל	פתח תקווה	חימוש	יוסף	דוד	רס"ן
עספיא	חינוך	כוזלי	סעיד	רס"ן	חולון	אוויר	כהן	דוד	רס"ן
רעננה	פטר	פנחסי	עודד	סא"ל	קריית גת	כללי	כהן	דוד	רס"ן
אשדוד	הנדסה	צדוק	עזרא	סא"ל	כפר סבא	מודיעין	ארז	דן	סא"ל
תל אביב-יפו	פטר	זהרני	עירית	סא"ל	תל אביב-יפו	אוויר	הילר	דניאל	רס"ר
מאור	ים	ברנדון	פישל	רס"ן	אבן יהודה	מודיעין	קורן	דניאל	רס"ן
תל אביב-יפו	מודיעין	ערן	פנחס	רס"ן	אשקלון	לוגיסטיקה	איזיק	הרמן	רס"ב
קריית מוצקין	חימוש	פינקוביץ	פרדי	רס"מ	באר שבע	פטר	אלקבס	חיים	רס"ד
כפר סבא	אוויר	נצר	צור	סא"ל	נהריה	אוויר	חדרי	חיים	רס"ן
ראשון לציון	פטר	בן גיגי	ציון	רס"מ	רמת גן	רגלים	ליון	חיים	רס"ן
כפר סבא	מודיעין	בלום	ראובן	סא"ל	רמת גן	לוגיסטיקה	לזרוביץ	חיים	סא"ל
בת ים	שלישות	עוזיאל	ראובן	רס"מ	קריית אונ	אוויר	נחום	חיים	רס"ן
אור יהודה	תקשוב	צבי	רות	רס"ר	ראש העין	לוגיסטיקה	רדמי	חיים	רנ"ג
רמת גן	שלישות	רשתי	רמי	סא"ל	באר שבע	אוויר	שמישילה	חיים	רנ"ג
טירת הכרמל	חימוש	מלכה	רפאל	רס"ב	חיפה	ים	שפי	חיים	רס"ן
רמלה	רפואה	דורון	שלמה	רס"ן	באר שבע	חימוש	אלוליד	חליל	רס"ב
בת ים	שלישות	לוי	שלמה	סגן	בת ים	מודיעין	קלע	חנן	סא"ל
רמת השרון	מודיעין	אוסובסקי	שמואל	רס"ן	נצרת עילית	אוויר	הופרט	טיבור	רס"ד
הרצליה	רפואה	זלצמן	שמואל	סא"ל	תל אביב-יפו	אוויר	דגמי	יאל	רס"ר
תל אביב-יפו	לוגיסטיקה	פוגלר	שמואל	סא"ל	אשדוד	פטר	אוזן	יוסף	רס"ר
פתח תקווה	רבנות צבאית	רוזנברג	שמואל דב	רס"ן	כפר יונה	אוויר	אלברג	יוסף	רס"מ
רמת השרון	רגלים	ברקאי	שמחה	סא"ל	בת ים	אוויר	אלעזר	יוסף	רס"ן
חולון	פטר	אביטן	שמעון	רס"ר	אילת	לוגיסטיקה	כהן	יוסף	רס"מ
קריית מלאכי	אוויר	דהרי	שמעון	רס"ר	באר שבע	תקשוב	פינטו	יוסף	רס"ד
רמת השרון	כללי	בר ניב	שרגא	סא"ל	חיפה	אוויר	שנער	יוסף	סא"ל
					רמת גן	מודיעין	חית	יחזקאל	רס"ר
					נתניה	תקשוב	בן ציון	יעקב	רס"ב

יהי זכרם ברוך