

צוות ששלנו



ביטאון "צוות" ארגון גמלאי צה"ל • גיליון מספר 128 • אביב תש"ף • אפריל 2020

בחירות למוסדות "צוות" 2020



מוטי בר דגן נבחר ברוב קולות החברים ליו"ר "צוות" בקדנציה שנייה

• לראשונה ב"צוות": בחירות דיגיטליות מלאות שהסתיימו בהצלחה • 11,344 חברים נטלו חלק בבחירות - שיעור מצביעים גבוה מתמיד • פנים חדשות בארגון: כשליש מחברי הוועד המנהל - ארבעה יו"רי מחוזות ותשעה יו"רי סניפים חדשים • מוטי בר דגן, יו"ר הארגון: "יש לנו נבחרת מנצחת שתוביל עשייה משמעותית למען "צוות" בארבע השנים הקרובות • **חג אביב שמח!**



סא"ל סופי סואעד
פועל לקירוב לבבות במרכז רבין



אל"ם אילן פרץ
מקים את פארק נחל באר שבע



אל"ם ד"ר שוקי אמרני
עמותת צאלה לשיפור פני החברה



סא"ל יאסר גדבאן
מנסים לתקן את חוק הלאום

משבר הקורונה - ארגון "צוות" ערוך ומוכן לשרת את חבריו

לעמוד הבא

בתוך הגיליון (לחץ על החץ המתאים)

- 03 דבר העורך הראשי

➔

החינוך הוא המפתח לחוסן לאומי
- 04 יו"ר "צוות"

➔

אעשה הכול כדי להיות ראוי לאמונכם
- 07 נבחר "צוות"

➔

חברי הארגון שנבחרו לוועד המנהל
- 08 בחירות 2020

➔

כך התנהלה מערכת הבחירות המקוונת
- 10 חדשות "צוות"

➔

עדכונים משולחן מנכ"ל הארגון
- 12 משנים את פני הסביבה

➔

אילן פרץ מוביל את הקמת פארק נחל באר שבע
- 15 ערבות הדדית - דרוזים

➔

סא"ל יאסר גדבאן, ראש מועצת כסרא-סמיע, על חוק הלאום
- 18 למען דור העתיד

➔

ד"ר שוקי אמרני מוביל את עמותת צאלה לשיפור פני החברה בישראל
- 22 ערבות הדדית - בדואים

➔

סא"ל וספי סואעד מאמין שהדרך לחברה הישראלית עוברת בגיוס לצה"ל
- 25 מפתח להצלחה

➔

חברים מספרים על קורס מנעולנים ביוזמת יחידת התעסוקה
- 36 ערך מוסף

➔

על התפשטות הקפה באירופה (חלק ב')
- 37 צוות בשטח

➔

פעילויות במחוזות ובסניפים:

 - 37 מחוז שרון ➔
 - 40 מחוז יהודה ➔
 - 43 מחוז ירושלים ➔
 - 44 מחוז דרום ➔
 - 46 מחוז דן ➔
 - 50 מחוז צפון ➔
- מדורים קבועים

➔

 - 27 מדור תעסוקה ➔
 - 29 מדור בריאות ➔
 - 30 מה אומר החוק ➔
 - 31 "צוות" נוסטלגי ➔
 - 32 "צוות" מטייל ➔
 - 33 "צוות" קורא ➔
 - 35 מתחברים למסורת ➔
 - 53 הצדעה אחרונה לחברי "צוות" שהלכו לעולמם ➔
- מדור "וידאו צוות" - ראו עמ' 9

➔

אחדות בימים של קורונה

ספרים שכתבו עמיתינו. אמר הרצל: "היכן יש מקום בטוח לבאות בו את הגיל המסוכן מאשר הספרות?".

הנהלה חדשה - הקורונה מעכבת התכנסותם במסגרות השונות של כל נבחר "צוות" בבחירות האחרונות - פנים חדשות בצד ותיקים. ברכות להצלחת כולם מן הסניפים אל המחוזות ואל הנהלה ועד לוועד המנהל.

היו"ר היוצא, **מוטי בר דגן**, זכה לאמון מרשים מצד הבוחרים ונאחל לו ולכל השותפים לעשייה הצלחה רבה במימוש היעדים החשובים בתחומי הבריאות, הזכויות, התעסוקה, ההתנדבות ועוד. כאן ראוי גם לכתוב מילה טובה ומוקירה למנכ"ל **דן נדיב**, לסמנכ"ל **דרור טוקר**, ליו"ר ועדת הבחירות עו"ד **שלומי ציפורי**, ליועץ המשפטי עו"ד **ברוך אברהמי** ולכל צוותיהם שהשכילו לעשות במועד את השינוי המתבקש בשיטת הבחירה כדי לאפשר לכולנו לבחור תחת מגבלות הקורונה מבלי שחסכו שינה מעיניהם. ולמי שלא עמדו במימוש יעדיהם, ואשר רוח ההתנדבות, כערך, שורה בם, קריאה להמשיך הירתמות לעשייה עם פנים לעתיד. זכינו, שיושב בקרבנו **עמיר להב**, האוזן הקשבת לכל מי שנזקק לסיוע בתחומי הבריאות ואין מילה שתודה לו לשווא.

קצרה היריעה מלהמליץ על שאר הכתבות המעניינות ותודה לכל מי שנטל חלק בכתיבתן ובראש וראשונה לחברי מערכת "צוות שלנו" הכה מסורים **דוד בן אשר**, **דורית טל-אור**, **ד"ר אפרים לפיד**, **חניאל פרבר**, **זהבה צויקל**, **שבתאי קו**, **גיטה גופר**, **משה אבן פז** ולד"ר **חיים נסים** על מאמריו המאלפים.

עוד בגיליון: הכרזה על פתיחת תחרות הצילומים השנייה של "צוות" והפעם - צילומי דיוקנאות ישראלים (ראו עמוד 12).

לזכור ולא לשכוח - בעמנו, כוח! בכל ימות השנה, אנו מעלים **זיכרונות**. בינינו לבין עצמנו, בינינו לבין הקרובים והיקרים לנו, על עמנו, על אהובינו שהלכו מאיתנו ועוד, והנה קרבים אנו לשבת לראשונה - כמעט - שלא בצוותא, כדי **לספר** ביסוד חירותנו כעם, ביציאת מצרים.

חג פסח שמח לכם, לכל בני משפחותיכם ולכל עם ישראל בבריאות טובה!

שלכם, אהוד גרוס

עמיתיי היקרים,
"רוח־איש יכלכל מחלהו ורוח נכאה מי ישאנה?" (משלי, יח, יד)

קורונה - ושוב, שעת משבר - הפעם לא צבאי - ורוב אזרחי ישראל מתגלים כערבים זה לזה. רוח העם, כרוח אנשיו, איתנה ותעמוד בפרץ הסכנות הרובצות לפתחו. אין לנו - לא ככלל ולא כפרט - הזכות ליפול אל נכאים פן יבולע לנו. בטוחני, שקהילתנו, הן כאנשי "צוות" והן - ברובנו - כחובקי זקנתנו (ביטוי של כבוד!), יודעת אל נכון לשמור על עצמה תוך גילוי משמעת עצמית גבוהה המלווה בהיענות להנחיות המיוחדות המתעצמות השכם וערב לפתחנו. זו ההזדמנות לנחם את מי שחוו אובדן, לשלוח ברכת החלמה לחולים ולהביע תקווה שנוכל לו לנגיף.

דמוקרטיה - שלא בהישמעותה הפוליטית-מפלגתית, עולה מטבע הדברים על מצע מחשבותינו. גזרות או הנחיות מן הסוג המושת על כולנו וביניהן, הסתגרות, מניעת מגע אנושי, פיקוח מסוג "האח הגדול" על הילוכינו (תרתי משמע), אינן מובנות מאליהן במשטר דמוקרטי. "עיוור הוא ההכרח עד שמבינים אותו", אמר הפילוסוף הגל. אנו, אנשי "צוות" מוגדרים כמי שבחרו לחיות בלב ההסכמיות הציונית. זו האחרונה, מתבססת על שתי הנחות: א. מדינת ישראל הנה מדינת העם היהודי, ומכאן מחויבותה לאופיה היהודי. ב. מדינת ישראל מחויבת לקיומה של שיטת המשטר הדמוקרטית, על ערכיה ועל המשתמע מהם ובכלל זה כיבוד זכויות המיעוטים ברוח מגילת העצמאות.

בהקשר זה, ראו הראיונות המרתקים עם **יאסר גדבאן** הדרוזי ועם **וספי סואעד** הבדואי, חברים העושים ללא לאות למען שיתוף בני עדתם בקיום חובות אזרחיים מלאים. **הדמוקרטיה, להפכיר, היא יצור פגיע, הטומן באובו את ניצני כליטתו ועל העם לשמור עליו מכל משמר** (העם הוא הריבון והכנסת מייצגת את ריבונותו).

צוות קורא - בימים אלה של פנאי מצטבר אצל רבים מאיתנו, יש משנה תוקף למדורו ולהמלצותיו של ד"ר **אפרים לפיד** על



תא"ל (מיל) אהוד גרוס

מוטי בר דגן: אשקיע את כולי כדי להיות ראוי לאמונכם

"כולנו צריכים להיות אסירי תודה למישהו או למשהו בחיים - על אותם אנשים שמציתים בכל יום את הרוח שפועמת בנו". בציטוט זה של ד"ר אלברט שווייצר, בחר מוטי בר דגן לפתוח את הראיון עמו, לאחר שנבחר בפעם השנייה ברציפות לשמש כיו"ר ארגון "צוות" בארבע השנים הבאות, "והאנשים האלה הם כל חברי 'צוות' בלי יוצא מהכלל - אלה שבחרו בי ובחבריי למוסדות הארגון ואלה שלא. הבחירה הייתה בבחירות דמוקרטיות וחשאיות והיא משקפת נאמנה את רצון חברי 'צוות'"



מוטי בר דגן

- איך אתה מסביר את התמיכה הגורפת במועמדותך?

"ראשית, אינני יכול להסתיר את קורת רוחי מהבחירה הכול כך ברורה. יש בכך משום הכרה בפועלנו בקדנציה החולפת והבעת אמון בי להמשך הנהגת הארגון בארבע השנים הבאות. אבל 'צוות' אינו ארגון של 'אני' אלא של 'אנחנו'. בארגון דמוקרטי באים לידי ביטוי הוועד המנהל ואסיפת הנבחרים, שמתווים ומחליטים על הדרך, ולצדם אלה המיישמים אותה בפועל, **אנשי המעשה - המתנדבים והעובדים** שיוצקים תוכן בפעילות שכל כולה מוקדשת לארגון, לחברים ולמדינה. הם אלו שהוציאו מן הכוח אל הפועל תוכניות, רעיונות, מטרות ויעדים וכל זאת לא נעלם מעיני החברים.

אני רוצה להוקיר בפתח דבריי את כל מי שהעמיד עצמו לבחירה, בכל תפקיד - גם אם לא נבחר. לכבודו של הארגון העמידו רבים את מועמדותם לתפקידים השונים - למעלה מ-700 חברים מתנדבים רצו ליטול חלק בעשייה ולהיות שותפים לה.

אני קורא להם להצטרף לאלפי המתנדבים שלנו. האתגרים והמשימות העומדים לפתחנו רק גדלים משנה לשנה. ארגון 'צוות', כפי שאמרתי בעבר לרמטכ"ל, הוא אוגדה נוספת של צה"ל ואתם חברי הארגון יכולים להוביל את החטיבות, הגדודים והפלוגות - למען חברי הארגון ולמען החברה בישראל.

- בכל מערכת בחירות מדברים על הזרמת "דם חדש" - אנשים שיהיו שותפים ויוכלו להציג רעיונות ודעות מקוריים וליישם דרכי פעולה חדשות בארגון.

"בפעם הראשונה מאז הוקם הארגון לפני 60 שנה, התחלפו במהלך מערכת בחירות אחת ארבעה מתוך שישה יו"רי מחוזות ותשעה יו"רי סניפים נכנסו לתפקידם. כמו כן, כשליש מבין חברי הוועד המנהל ואסיפת הנבחרים של הארגון הם חברים חדשים. וכך, יש לנו היום **נבחרת מנצחת**, המשלבת בצורה אופטימלית בין ותיקים וחדשים. חברים בה אלה שכבר הוכיחו עשייה ברוכה במסגרת הארגון לצד פנים חדשות. אין לי ספק כי הנבחרת הזו תוביל עשייה משמעותית למען 'צוות' בארבע השנים הקרובות.

זה המקום להיפרד בהוקרה ובתודה מיהודה פרץ, היו"ר היוצא של מחוז דן ולקדם בברכה את סיגל טל לוי; מיצחק חביו, היו"ר היוצא של מחוז צפון ולקדם בברכה את יוסי משען; מיואל גונן, היו"ר היוצא של מחוז יהודה ולקדם בברכה



” בעניין נגיף הקורונה - זו בהחלט שעת מבחן לחוסנו של הציבור ולחוסנה של המדינה. כמי שעומד בראש ארגון גמלאים, החשש שלי לבריאות חברינו שרבים מהם בני הגיל השלישי הוא רב. אני קורא להם במיוחד, ולכל החברים, להישמע להוראות משרד הבריאות ולקיים את הפסוק

’ונשמרתם מאוד לנפשותיכם’ “



את אילן דולפין; מעודד ארז, היו"ר היוצא של מחוז השרון, ולקדם בברכה את נתי פרישמן. כמו כן, ברכות ליושבי ראש המחוזות הממשיכים - ניסן בגולה יו"ר מחוז הדרום והרב יוסף וסרמן יו"ר מחוז ירושלים. אני מקדם בברכה גם את תשעת יו"רי הסניפים החדשים - עלו והצליחו".

- בבחירות הנוכחיות "נשבר שיא" במספר החברים שהצביעו - למה אתה מייחס זאת?

"זה נכון, ואני רוצה להוקיר את כל אחד מהבוחרים - 13,667 במספר - המהווים 34% מחברי "צוות". זהו שיעור הצבעה שטרם נרשם בעבר. הדבר יכול להעיד על החיבור של הארגון עם חבריו, על הפתיחות והשקיפות שמוצאות ביטוי בכל אמצעי התקשורת שלנו. כמו כן, אני יכול לייחס זאת לשימוש באמצעים טכנולוגיים, באמצעותם הגענו לכל חבר באופן אישי והקלנו עבורו את תהליך ההצבעה.

לראשונה ב"צוות" הבחירות נערכות בהצבעה דיגיטלית מלאה, בשקיפות, ביעילות מירבית ובחיסכון כספי משמעותי. אינני מכיר ארגון גמלאים אחר במדינה שבו נערכה הצבעה כזו - זוהי תעודת כבוד לארגון ולחברים שצולחו תהליך דמוקרטי חדש ובלתי מוכר.

ועדיין, אין אני שבע רצון. לצערי, רבים מהחברים, בעיקר הצעירים בינינו שאמורים ליטול את מושכות הארגון בעתיד, ומטבע הדברים עדיין עסוקים בקריירה שנייה ובמטלות משפחתיות - נפקדו מההצבעה. עוד אומר, כי אנו פועלים מול **הדור הצעיר**, חברי מגזר חשוב זה, כדי לעניין אותם בפעילויות רלוונטיות ולקרב אותם אל העשייה בארגון.

ברצוני להדגיש בעניין זה - לאלה בינינו ש"צוות" עבורם הוא מובן מאליו, או לחברים, בעיקר צעירים הנמצאים בקריירה שנייה - למה אנו בכלל כאן? למה זה חשוב? כיצד אנחנו רלוונטיים לכל חבר וחברה?

התשובה היא קודם כל - אם לא אנחנו אז מי? מי ידאג לזכויות החברים שניקנו בדין עם פרישת מצה"ל? מי ידאג למציאת פרנסה למי שלא הצליח להשתלב בשוק העבודה האזרחי? מי ידאג לרווחתם, לשלומם ולהחלמתם של חברים אם חלילה יפלו למשכב? מי ידאג לפעילויות רווחה, פנאי ותרבות שיאפשרו לחברים למצות עד תום את הפרק השלישי בחייהם? איך יידעו כל חבר וחברה שאינם לבד, שיהיה תמיד מי שיעמוד לימינם? אני גאה לציין כי ב"צוות" בא לידי ביטוי ערך חשוב המלווה אותנו לכל אורך שנותינו ובכל תחום עשייתנו - **הערבות ההדדית** בין חברינו.

המשימה שנטלנו על עצמנו חשובה, מתמשכת, אינסופית, מורכבת, והיא נוגעת בלב לבו של ציבור גדול בהווה הישראלית. אין להעלות על הדעת מצב בו ציבור זה לא יזכה לבית ראוי, לתשומת לב, להגנה ולתמיכה. "צוות" הוא בית, ולא ניתן לאף אחד לנסות לקעקע את יציבותו".

- אתה בוודאי מתכוון לזכויות החברים...

"כן, יש ציבור לא קטן שאינו מוקיר את פועלם של חברינו שנים ארוכות, בימים ובלילות, למען בטחון המדינה. איננו מבקשים הכרת תודה, עשינו שירות למופת ברצון ובאהבה, הלכנו לשירות בנפש חפצה - זכינו בדין בגמלה שלנו. בלי להתנצל, בלי להתווכח, בלי להתנצח - עלינו לעמוד בראש מורם, כי את מה שעשינו איש לא ייקח מאתנו.

לכל מי שעינו צרה בנו אומר: מי שמכם? לא זו בלבד שגנן על הזכויות הלגיטימיות שלנו ועל גמלתנו, אלא נפעל ללא ליאות להגדלתה. השחיקה בגמלה פגעה ברבים מחברינו, בעיקר הנגדים בעלי השכר הגבוה ונושאי דרגות הביניים. כמו כן, אנו נחושים להגיע לפתרון בסוגיית תיקון 190 ולאחר שהמשא ומתן הממושך עם רשויות המס לא צלח, הגשנו תביעה משפטית בעניין. אסכם, פעלנו ללא ליאות בנושאים אלה בקדנציה הקודמת, ואני מבטיח שנפעל ללא ליאות ונעצים את פעילותנו בקדנציה הנוכחית".

- "צוות" אינו יכול לפעול לבד. הוא צריך לשכנע את מקבלי ההחלטות ובמיוחד את מערכת הביטחון.

"בהחלט, לכן החשוב מכל הוא לשמור על מערכת היחסים הייחודית, הקרובה וארוכת השנים עם צה"ל ועם מערכת הביטחון. צה"ל היה ביתנו, ממנו שאבנו

”החשוב מכל הוא לשמור על מערכת היחסים הייחודית, הקרובה וארוכת השנים עם צה"ל ועם מערכת הביטחון. צה"ל היה ביתנו, ממנו שאבנו את כוחנו, באמצעותו הגענו להישגים אישיים וכלכליים, צה"ל נתן לנו זכות שאין שנייה לה - בעת השירות - לשמור ולהגן על בטחונה של המדינה. אל לנו לשכוח זאת לרגע”

את כוחנו, באמצעותו הגענו להישגים אישיים וכלכליים, צה"ל נתן לנו זכות שאין שנייה לה - בעת השירות - לשמור ולהגן על בטחונה של המדינה. אל לנו לשכוח זאת לרגע.

צה"ל לא זנח את גמלאיו, מעולם לא הטיל ספק בתרומתם ומעולם לא נתן יד או השלים עם מי שרצה לפגוע בנו כדי לעמוד ביעדי קיצוץ כאלה או אחרים. בדיוק כמו שהיינו אחים לנשק, אנו אחים לעתיד משותף. אנשי הקבע של היום מביטים על גמלאי צה"ל ועל עמידתם על זכויותיהם - זהו נותן להם מוטיבציה להמשיך בשירות, ותחושת ביטחון באשר לצפוי להם עם הצטרפותם ל"צוות" לאחר שיפרשו. **צה"ל היה הבית ועם השחרור "צוות" הוא הבית.** כך רואים זאת בצה"ל, וכל מה שאמרתי עד עכשיו נכון גם לגבי משרד הביטחון. נכון הוא, שהמערכות הפוליטיות מניעות תהליכים בהם שרים צריכים לפעמים "להתיישר" לפי משמעת קואליציונית - ועדיין אין שר ביטחון שלא תמך בעמדתנו".

- עניין שחיקת הגמלה הינו בעיה של כלל הגמלאים בישראל. האם יתכן פתרון ייחודי לגמלאי צה"ל?

"ראשית אומר, כי אנו משתפים פעולה עם ההסתדרות וארגוני גמלאים אחרים במדינה. שנית, השגת היעדים בנושא זה כרוכה בעבודה ממושכת ומאומצת שטרם מיצתה את עצמה, שלישית, אנו פועלים מעמדת כוח מוסרית מתוך אמונה בצדקת דרכנו ואני מאמין בלב שלם כי נוכל לעמוד באתגר כפי שכבר עמדנו באתגרים שנראו בלתי אפשריים בעבר, ואין לי ספק כי נגיע להישגים בנושא זה".

- אתה מתכוון לביטוח הרפואי סיעודי?

"בהחלט, אנו הצלחנו להגיע להסדר בעת שהדבר נראה בלתי מציאותי. עשינו זאת לאחר שאנשי אגף שוק ההון השתכנעו כי "צוות" אינו "עוד" ארגון עובדים. הם הבינו את עוצמתו, את ערך הערבות ההדדית, את הכוח המוסרי ואת ערכיות חבריו, שתרמו עשרות שנים מחייהם לביטחון המדינה. וכך, ארגון "צוות" הוא הראשון שהצליח להעמיד פוליטת ביטוח סיעודי קולקטיבית היחידה בישראל לחבריו בעלות סבירה ביותר, בכיסוי הרחב ביותר ובפרמיה נמוכה לצעירים - בביטוח ארוך טווח".

- מה תוכניות הארגון לקדנציה הקרובה?

"מוסדות הארגון קיבלו החלטות בשורה ארוכה של נושאים הטעונים התייחסות ואני מדבר בעיקר על נושא הבריאות, הפורשים הצעירים, התעסוקה, ההתנדבות ותפקוד הארגון. בנושא הבריאות, כוונתנו לשפר את תוכנית הביטוח של "צוות" לעומת זו של "חבר" והדבר נובע מהרצון להזרים "דם חדש" לפוליסה הקולקטיבית, כדי לחזק אותה ולוודא שתהיה מאוזנת אקטוארית לעשרות שנים. לכן אנו צריכים להיות אטרקטיביים לפורשים החדשים לעומת האלטרנטיבה הקיימת עבורם.

באותו עניין, נמקד פעילות בקידום אורח חיים בריא, כדי לשמור על בריאותם של חברינו וכפועל יוצא גם לצמצם את הפעלת הביטוח".

- מה לגבי הפורשים הצעירים? הרי ב"צוות" עומד להתרחש שינוי בהרכב החברים מבחינת הגמלה...

"נכון, אנו לומדים את משמעות **דור הפנסיה הצוברת** וכרגע אנו מדברים על גמלאי דור הביניים - אלה שצה"ל עדיין משלים את החסר בגמלתם בסכום חד-פעמי - עד לגובה הפנסיה התקציבית. מאוחר יותר יצטרפו אלינו פורשים פנסיה צוברת בלבד, ונצטרך לפעול למען זכויותיהם במסגרת הארגון.





"יום הבוחר" במטה הארגון

בתוכנית החומש נדרשנו לנושא החברים הצעירים. בין השאר הוחלט על מינוי בעל תפקיד ייעודי שיעסוק בטיפול בחברים הצעירים. אציון כי אנו נמצאים בעיצומו של פיילוט בשלושה סניפים להפעלת מגזר הצעירים תוך התאמת הפעילויות לצרכיהם. נפיק לקחים וניישם אותם בשאר הסניפים.

כדי להציג את 'צוות' למיועדים לפרישה - ולא ברגע האחרון - בכוונתנו לפגוש אותם שנה לפני השחרור, להציג, לתדרך ולעודד הצטרפות לארגון. במסגרת זו, נרחיב בפניהם אודות רלוונטיות הארגון עבורם, למשל, הסתייעות שירותי יחידת התעסוקה הן לצרכי השמה והן להכשרות מקצועיות ובכלל זאת הסבה להוראה בתוכנית 'הטובים בחינוך', במסגרתה סיימו עד היום את הכשרתם 1,500 חברים.

עוד מעניין לציון, כי צעירים רבים מקרב חברינו מוצאים זמן להתנדבות - נושא ערכי מהותי הנמצא בלב העשייה של הארגון. כך למשל, אנו

יכולים לשלבם בפרויקטים ארציים כמו 'בשביל הארץ' - הרצאות בנושאי מורשת, ערכי אהבת הארץ ועידוד הגיוס לצה"ל לתלמידי הכיתות הגבוהות בבתי הספר התיכוניים ובהעברת הרצאות שבועיות בפני חיילים הנמצאים בבתי כלא צבאיים."

- לאחרונה סיימת הכנת תוכנית מסגרת לחמש השנים הקרובות. האם תוכל לפרט בקצרה את עיקריה?

"מגמת השיפור בתפקוד הארגון תימשך ובכלל זאת אנו מתכננים מספר צעדים ובכלל זאת גישה חדשנית להתמודדות עם תוחלת החיים המבוזרת, טיפול באלמנטים ושאירים, שדרוג נושא הביטוח הרפואי והסיעודי, הקמת לובי בכנסת, מיזוג הדרגתי של מחוזות; חיזוק ומינוף הקשר עם צה"ל, משרד הביטחון, הכנסת ומשרדי ממשלה; בחינת סוגיית ארגון יציג זכות ההתארגנות; ייזום שיפור נוסף בקשר עם החבר באמצעים טכנולוגיים וברשתות החברתיות, מינוף הטכנולוגיה לשיפור תפקוד הארגון ועוד."

- מדברין עולים שינויים רבים המתוכננים להתרחש...

"אנו חיים במציאות של שינוי - ולכן השינוי וההתקדמות הם לחם חוקנו ויסוד קיומנו כארגון רלוונטי. לצד זאת, חשוב לי להדגיש כי יעדי הארגון כפי שהם משתקפים בחזון 'צוות' אינם עומדים להשתנות. מה שכן משתנה הוא אופן הגשמת היעדים - ובעיקר מדובר על רתימת הטכנולוגיה לשירות החברים מבלי לוותר על היחס האישי."

יתרה מכך: אופן השגת היעדים תלוי ולעיתים מוכתב מגורמים חיצוניים, חלקם מקרו-כלכליים, חלקם פוליטיים, שאין אנו יכולים לצפות מראש את התנהלותם. כך, היה במקרה של הביטוח הרפואי והסיעודי עם ההחלטה של חברות הביטוח לצמצם ולמעשה לחסל את הביטוחים הקולקטיביים. מבחינתנו, בהתחשב בפרופיל החברים שלנו, החלטה זו הייתה עלולה להתברר כפגיעה קשה בחברים, אבל היינו נחושים לבטל את רוע הגזירה ומצאנו את הדרך הנכונה לעשות זאת."

”לראשונה ב'צוות' הבחירות נערכות בהצבעה דיגיטלית מלאה, בשקיפות, ביעילות מירבית ובחיסכון כספי משמעותי. אינני מכיר ארגון גמלאים אחר במדינה שבו נערכה הצבעה כזו - זוהי תעודת כבוד לארגון ולחברים שצלחו תהליך דמוקרטי חדש ובלתי מוכר

- מערכת בחירות מטבעה מערבת גם היבטים אישיים, רגשות ואמוציות. מה תחושתך עתה?

"מי שהחליט לפעול במישור הציבורי, צריך לדעת שגם ההיבט הפרטי שלו נכלל במעשה זה. אני חושב שהתחרות הייתה עניינית - וההכרעה ברורה לכל. זו העת להשאיר את המחלוקות מאחורינו להתאחד ולהתמקד בעשייה. זה המקום להוקיר את אלה שפעלו ללא ליאות, במסירות ובמקצועיות, להוביל מהלך בחירות דיגיטליות מלאות בארגון: בראש ובראשונה המנכ"ל דן נדיב, שעשה לילות כימים במסירות אין קץ, כדי להבטיח הן את קיום התהליך כסדרו והן את טוהר הבחירות לכל אורכן; תודה והערכה ליו"ר ועדת הבחירות עו"ד שלומי ציפורי ולחברי ועדת הבחירות, לסמנכ"ל הארגון דרור טוקר, ליועץ המשפטי של 'צוות' עו"ד ברוך אברהמי, ליו"ר ועדת הביקורת יהודית הר-גד, למנהלי המחוזות, לעובדי המזכירות וליועצים המקצועיים - כולם יבוא על הברכה."

- אנו נמצאים בעת זו בתקופה מורכבת ביותר כמותה לא חוותה מדינת ישראל מעולם, בהיבט הפוליטי ובמישור הציבורי - מניפת הקורונה.

"אכן במישור הלאומי, לצערי, בעת כתיבת שורות אלה, עדיין לא מסתמן פתרון למבוי הסתום הפוליטי אליו הגיעה ישראל בבחירות שלישיות. מדינתו ראויה להנהגה יציבה שתוביל אותה לעמוד באתגרים הרובצים לפתחה, ומי כמונו אנשי צבא יודעים מה הם. מגיע לילדינו, לנכדינו ולנינינו, מדינה משגשגת המושתתת על ערכי אהבה האדם והארץ. מי ייתן ונחזה בכך בקרוב. בעניין נגיף הקורונה - זו בהחלט שעת מבחן לחוסנו של הציבור ולחוסנה של המדינה. כמי שעומד בראש ארגון גמלאים, החשש שלי לבריאות חברינו שרבים מהם בני הגיל השלישי הוא רב. אני קורא להם במיוחד, ולכל החברים, להישמע להוראות משרד הבריאות ולקיים את הפסוק 'ונשמרתם מאוד לנפשותיכם' (דברים, ד', ט"ו). הארגון מתאים עצמו בזמן אמת לפעול בהתאם להנחיות החוק. אנו נמצאים בקשר מתמיד עם הסניפים ועוסקים במיוחד בהנחייתם לקיים קשר רצוף עם החברים הזקוקים לסיוע בכל תחום. בכך בא לידי ביטוי ערך הערבות ההדדית במיוחד בתקופה קשה זו."

לסיום, השנה נציין 60 שנה ל'צוות'. זוהי אבן דרך משמעותית בתולדות הארגון ומועד ראוי להביט בו אחורה בגאווה וקדימה בתקווה. בנקודת זמן סמלית זו, אני גאה לומר כי אנו ערוכים טוב מתמיד להתמודד מול כל האתגרים העומדים לפנינו."

שאו ברכה, בברכת חג אביב שמח,

שלכם תמיד, בשבילכם תמיד, מוטי בר דגן, יו"ר "צוות"



יוסף לוי



יצחק חביו



יעל דקל



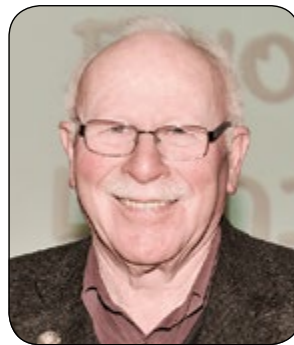
יוסף משען, יו"ר מחוז צפון



דן תל ניר



מוטי שגיא



בני פרידמן



סיגל טל-לוי, יו"ר מחוז דן



יעקב דרעי



ניסן בגולה, יו"ר מחוז הדרום



משה בן דוד



הרב יוסף ושרמן, יו"ר מחוז ירושלים



שמואל פז



יצחק לורנס



נעם זמר



אילן דולפין, יו"ר מחוז יהודה



אהוד גרוס



יוסף ברנע



נתנאל פרישמן, יו"ר מחוז השרון



יעקב לבקוביץ

תוצאות הבחירות ב"צוות":

מוטי בר דגן נבחר לכהונה שנייה בתפקיד יו"ר הארגון ברוב ברור

77% (234 חברים) מתוך 304 חברי הגוף הבוחר שהצביעו, קבעו כי מוטי בר דגן יעמוד בראש הארגון בקדנציה שנייה. 70 חברים בחרו במתמודד השני עו"ד שמואל מויאל. בבחירות 2020 ב"צוות" נרשם שיא במספר הבוחרים ובשיעור ההצבעה לעומת הבחירות הקודמות



עומדים: עו"ד ורד אורנשטיין, עו"ד שלומי ציפורי, עו"ד ברוך אברהמי, דן נדיב ורמי ניסן. יושבים: דרור טוקר ויהודית הר-גד

"כמנכ"ל הארגון, ראיתי לנגד עיניי

את קיום התהליכים בהתאם תקנון 'צוות' ואת הנחיות ועדת הבחירות של הארגון כאבני דרך, שמהן אין לסטות ימינה או שמאלה. עקרונות היסוד של הבחירות נשמרו בקפדנות יתרה. תהליך הבחירות עצמו, שהתקיים בערוצים דיגיטליים, נתן ביטוי הולם למנגנונים הדמוקרטיים הפועלים בארגוננו - והבחירות בראשם".

דברים אלה אומר מנכ"ל הארגון דן נדיב, שהוביל את מהלך הבחירות, שמעבר למורכבותו הבסיסית עמד הפעם בסימן התפרצות נגיף הקורונה בישראל. במיוחד אמורים הדברים לגבי סיום התהליך - בחירת יו"ר הארגון, בחירת חברי ועדת הביקורת ובחירת חבר השופטים.

"עקבנו מקרוב אחר הוראות משרד הבריאות במטרה לקיים שגרת פעילות שוטפת ככל האפשר ועדיין למנוע חשיפה לנגיף. לנושא יש משמעות

מיוחדת עבור חברינו, שחלקם הגדול בגילאים החושפים אותם לסיכון גבוה יותר מזה של כלל האוכלוסייה. הגבנו מיידית להוראת ההגבלה של התכנסות הציבור, והחלטנו כי גם השלב האחרון בתהליך - בחירת יו"ר הארגון, ועדת הביקורת וחבר השופטים - יושלם באמצעים דיגיטליים ולא בהתכנסות נציגי הגוף הבוחר, כפי שנעשה בעבר.

לצורך כך, יצרנו קשר ישיר עם חברי הגוף הבוחר, 334 במספר - במייל, בוואטסאפ ובטלפון - ולשמחתי רובם ככולם מילאו חובתם כך שאפשר לברך על המוגמר".

■ ■ ■

"בחירות ב'צוות' היו מאז ומתמיד אתגר ארגוני. הכוונה הראשונית שלנו

"עו"ד שלומי ציפורי: "כשהתחילו להופיע הנתונים

על המסכים, הבנתי שהמערכות פועלות ללא דופי, וכל מה שאני נדרש לו, יחד עם חבריי לחמ"ל, הוא לקבל דיווחים מהשטח כדי לוודא תקינות הבחירות - ובמקרים מינוריים, לפתור בעיות ותקלות"

דן נדיב: "הגבנו מיידית להוראת ההגבלה על התכנסות הציבור, והחלטנו כי גם השלב האחרון בתהליך - בחירת יו"ר הארגון, ועדת הביקורת וחבר השופטים - יושלם באמצעים דיגיטליים ולא בהתכנסות נציגי הגוף הבוחר, כפי שנעשה בעבר"

לערוך תהליך בחירות בצורה ממוחשבת, שירתה את האילוף שהתגלגל לפתחנו בדמות וירוס הקורונה שהפך למגפה עולמית", אומר דרור טוקר, סמנכ"ל "צוות". "בדעיבד, החלטת הנהלת הארגון שהתקבלה זה מכבר שירתה אותנו ואיפשרה את קיום התהליך. ובמילים אחרות - ללא החלטה כזאת לא היינו מצליחים לקיים את הבחירות. האמצעים הדיגיטליים העניקו לנו הרבה יותר אפשרויות - הן בשלב המקדים והן ביום הבוחר, וכמובן אחריהם בהליך ספירת הקולות.

אפשר בהחלט לומר שהבחירות עברו בצורה חלקה, מרכז השליטה שפתחנו ובו צגים שהעבירו מידע לגבי התקדמות התהליך בשידור ישיר, איפשר לנו להיות עם היד על הדופק. השינוי באופן ההצבעה לא פגם





ביכולתם של החברים להביא לידי ביטוי את זכותם לבחור ולהיבחר - ולראייה אחוזי הצבעה היו גדולים יותר מאלה שהיו לפני ארבע שנים. "אינני יכול לומר שלא היינו במתח לגבי שיעור החברים שאכן ימלאו את זכותם, ואפילו את חובתם, לקבוע את פני הארגון לשנים הקרובות", מוסיף דן נדיב. " אבל כבר בשעות הראשונות ראינו את גרף המצביעים עולה וזה בהחלט היה מקור לקורת רוח".



שמואל מויאל



מוטי בר דגן

דורו טוקר: "החלטת הנהלת הארגון שהתקבלה זה מכבר שירתה אותנו ובדיעבד אפשר לומר, כי ללא החלטה כזאת לא היינו מצליחים לקיים את הבחירות. האמצעים הדיגיטליים העניקו לנו הרבה יותר אפשרויות - בשלב המקדים ביום הבחור ובהליך ספירת הקולות"

■ ■ ■

"לאור ההכנות הרבות, התרחישים והתרגילים, לא היה לי ספק שהבחירות יעברו בשלום", אומר עו"ד **שלומי ציפורי**, יו"ר ועדת הבחירות, שלימינו עמד היועץ המשפטי של "צוות" עו"ד **ברוך אברהמי**. "ועדיין, תמיד יש חשש מהבלתי צפוי, במיוחד כאשר הדברים נעשים בפעם הראשונה. אינני מתכוון לכך שעמדתו בראש הוועדה בפעם הראשונה, אלא בעיקר לשימוש הגורף ואפילו לתלות באמצעים הדיגיטליים, לראשונה בצורה כה מובהקת. אבל, כשהתחילו להופיע הנתונים על המסכים, הבנתי שהמערכות פועלות ללא דופי, וכל מה שאני נדרש לו, יחד עם חבריי לחמ"ל, הוא לקבל דיווחים מהשטח כדי לוודא תקינות הבחירות - ובמקרים מינוריים, לפתור בעיות ותקלות".

דן נדיב מציין כי במספרים אבסולוטיים, גדל מספר המצביעים מעצם העובדה של "צוות" הצטרפו מאז הבחירות הקודמות חברים רבים, "אך גם שיעור ההצבעה עלה, אמנם לא באחוזים דרמטיים - אבל נתון שיא בתולדות הארגון. אני גאה בעובדה שרוב רובם של החברים עשו שימוש באינטרנט, ובכלל זאת המבוגרים בינינו, אלה שלא גדלו עם היד על העכבר אך השכילו ללמוד ולהתמצא בכלים הטכנולוגיים. מעבר לחיסכון הכספי, הדבר מעיד על הקשר הרציף והאמיץ שבנינו עם כלל החברים בערוצים אלה לאורך כל ימות השנה, כך שהפעם לא היה הדבר זר להם. בנוסף, יש מקום להתגאות במחויבות שראויים החברים ליישום ערכי הדמוקרטיה, הלכה למעשה, בארגון 'צוות'.

לסיום אומר, כי מערכת הבחירות דרשה מעורבות של פעילים מתנדבים וזה המקום להודות לכל אחת ואחד מהם. הערכה מיוחדת נתונה לסמנכ"ל 'צוות' דורו טוקר, ליו"ר ועדת הבחירות עו"ד שלומי ציפורי, ליועץ המשפטי של הארגון עו"ד ברוך אברהמי, ליו"ר ועדת הביקורת יהודית הר-גד, לחברי ועדת הבחירות, למנהלי המחוזות ולעובדי מזכירות 'צוות'.

"וידאו צוות"

מאז הוצאת גיליון "צוות שלנו" האחרון התקיימו פעילויות רבות של "וידאו צוות" המצביעות על פעילות הארגון בתחום החברתי ובתחום שמירה על המורשת של צה"ל.



■ מגזין 134 כולל שני סרטים: האחד על

כנס קיסריה, שנערך במלאת 70 שנה למדינת ישראל והשני על חברי "צוות" מתנדבים המלווים משפחות שכולות. מגזין זה צולם על-ידי



החברים גרשון איתן, יעקב מאוסטר, אלי נמזר, רמי בלנר ואליעזר זינגבוים. עריכת המגזין נעשתה על-ידי גרשון איתן.

לינק לצפייה במגזין זה בערוץ היוטיוב:

www.youtube.com/watch?v=gQ7-bTc4AOs

■ מגזין 135 כולל ארבע כתבות, כשהמובילה בהן הינה סרט שזכה במקום הראשון וזיכה את חברי וידאו "צוות" בפרס, מתוך שלושים סרטים שהוגשו לתחרות במסגרת האגודה לתקשורת קהילתית ושמו "באים מאהבה". סרט זה הופק על-ידי דפנה גוטוויין, שראיינה וערכה את התחקיר. צילמו: משה אבן-פז, גרשון איתן, שמעון סבאג ואבי עבדי. את הסרט ערך שמעון סבאג, בהנחיית המבקרת של אורלי הדדי. הסרט השני מהווה המשך לכנס המורשת שהארגון ארגן בנושא 50 שנה למלחמת ההתשה, ובו מביאים קצינים שהשתתפו במלחמה זו, שנשכחה, את לקחייהם. את הסרט הזה ערך והפיק שמעון סבאג, צילמו אהרון פלומי, יוחנן הראל, צילה גנות, רמי בלנר ושמעון סבאג. עוזרי צלם היו אבי עבדי והרצל הדר וראיינה דפנה גוטוויין.

להשלמת מגזין זה צורפו שני סרטונים - הטובים בחינוך בו חולקו תעודות לבוגרים שסיימו לימודיהם במכללת אורנים, וכן סרט



על עמותה המטפלת בחיילים בודדים. שני סרטונים אלה צולמו ונערכו על-ידי גרשון איתן.

לינק לצפייה במגזין זה בערוץ היוטיוב:

www.youtube.com/watch?v=jdXt4Xux_hM

■ מגזין 136 עלה בימים אלה לשידור בערוץ 98 ובו סרט המוביל של שרה רותם-גיבורי, רשמים מטויל באתיופיה, הנקרא חזרה בזמן. הוא מספר על חלק מ-80 הקבוצות האתניות השונות הקיימות במדינה זו. שרה צילמה, הגישה וקריינה, תוך שימוש בחומרים שצולמו גם על-ידי חברנו אריק קנה. את הסרט ערך שמעון סבאג. בנוסף והשלמה למגזין זה, מוצגים עוד שלושה סרטונים: משוטטים של סניף הקריות, אותו צילם וערך גרשון איתן; בראש צעיר - פיילוט שנעשה בסניף "צוות" ראש העין במטרה לגייס ולשכנע גמלאים צעירים להשתתף בפעילות הסניף - נכתב ובוים על-ידי אלי נמזר, עריכה שלמה עובדיה וצילום יוחנן הראל ואלי נמזר, את הראיונות ערכה דפנה גוטוויין. סרט נוסף על



צעדת ירושלים צולם ונערך על-ידי יעקב מאוסטר, וכן שיר שהקריא חברנו עדי טוב, הנקרא יום חורף, פרי יצירתה של המשוררת פנייה ברגשטיין.

לינק לצפייה במגזין זה בערוץ היוטיוב:

<https://www.youtube.com/watch?v=fbYVORllyo-Q>

מאת: משה אבן-פז, סגן מנהל וידאו "צוות"

ניתן לצפות בשידורי המגזינים של "וידאו צוות" בערוץ 98 ביום ראשון בשעה 17:00 ובוים רביעי בשעה 11:30 וכן ביוטיוב ובפייסבוק (www.facebook.com/videotzevet).

משולחן המנכ"ל

הפועלת במכללת קיי, בבית ברל ובסמינר אורנים. במקביל נמשכים המיונים ללימודים בתוכנית למועמדים חדשים. יחידת התעסוקה ממשיכה לקיים סדנאות והכשרות על-פי תוכנית העבודה.

בריאות

הביטוח הסיעודי במנורה מבטחים נבדק בסוף שנת 2019 בבדיקה אקטוארית. מהנתונים עולה, כי הביטוח הסיעודי טוב יותר מהמתווה שתוכנן. לאור זאת, הוחלט להעלות את הפרמיה בשיעור של 2% בלבד (לעומת 5% שהיו אמורים להיות על-פי תנאי הפוליסה) לשנים 2021/2. כמו כן, תוארך תקופת הביטוח לשנתיים נוספות - עד 31.3.28.

נגיף הקורונה

הפעילות במוסדות "צוות", במטה ומחוזות, תתקיים על-פי הנחיות משרד הבריאות ועל-פי החלטות מוסדות הארגון, כפי שמופצות בערוצי התקשורת של "צוות". נעקוב אחר המתרחש ואם יידרש שינוי בדפוסי הפעילות נעשה זאת במינימום פגיעה בחברים.

בחירות 2020

אפשר לברך על המוגמר - מערכת הבחירות התנהלה ללא דופי ושיעור המצביעים היה גבוה מכל מערכות הבחירות בעבר. 34% מהחברים מימשו את זכותם ובסה"כ 13,667 חברים. מתוצאות הבחירות עולה כי בארבעה מתוך ששת מחוזות הארגון נבחרו יו"רים חדשים - אילן דולפין במחוז יהודה, סיגל טל לוי במחוז דן, יוסי משען במחוז הצפון ונתי פרישמן במחוז השרון. כמו כן, נבחרו תשעה יו"רי סניפים חדשים.



דן נטבי

זכויות

תיקון 190 - ניסיונות המו"מ שלנו עם רשות המסים לגבי יישום תיקון 190 גם באשר לגמלאי צה"ל לא צלחו. כפי שהודענו בעבר, לא נותרה לנו ברירה אלא לפנות לערכאות ולכן הגשנו תביעה לבית המשפט בגין הפגיעה בגמלאי צה"ל עקב אי החלת התיקון עלינו. כמובן שנעדכן את החברים בכל התפתחות.

תוכנית העבודה

תוכנית העבודה 2020 כפי שאושרה על-ידי הוועד המנהל הופצה ליישום. זוהי תוכנית מאתגרת העוסקת בשורה ארוכה של נושאים שוטפים וחדשים. יו"רי המחוזות, יד ביד עם חברי מוסדות "צוות" שנבחרו, יפעלו ליישמה.

תעסוקה

בימים אלה נערכות "שיחות חתך" עם עשרות חברים הלומדים במסגרת הטובים בחינוך - התוכנית להסבת אקדמאים להוראה,

תחרות הצילום השנייה של "צוות" יוצאת לדרך!

ישראל פנים רבות לה

הינכם מוזמנים להגיש צילומי דיוקנאות הממחישים את הישראליות על עושרה הרב-גוני

הצילומים הנבחרים יפורסמו בביטאון "צוות שלנו" ובאתר "צוות"

שלושת הצילומים שייבחרו על-ידי ועדת שופטים יזכו את יוצריהם בפרס

תקנון התחרות:

- כל חבר יכול לשלוח עד שלושה צילומים שונים.
- גודל הצילומים צריך להיות 3300x2300 פיקסלים לפחות.
- נא הקפידו לצלם מראש בגודל המתאים ולשלוח את הצילום בגודל המקורי (לא בהקטנה).
- את הצילומים יש לשלוח למייל: bitaon@tzevet.org.il.
- זכויות השימוש בצילומים למטרת הצגתם בביטאון ובאתר, וכן לצורך תערוכה, יהיו של ארגון "צוות".

תאריך אחרון למשלוח הצילומים: 30.9.2020

משרדי "צוות" לשירותך כתובות ושעות פעילות ברחבי הארץ

דוא"ל: tz-org@tzevet.org.il | אתר "צוות": www.tzevet.org.il

המשרדים הראשיים של "צוות"

במשרדים הראשיים פועלים היו"ר, המנכ"ל, סמנכ"ל, סמנכ"ל לתעסוקה, מנהל הכספים, מנהל הביטוח הרפואי, המבקר.

משרדי "צוות" בית סלע, רחוב ברוך הירש 14 בני ברק, מיקוד 5120206 (ממזרח לקניון איילון). **כתובת למשלוח דואר:** "צוות" ת"ד 2222 בני ברק, מיקוד 5112102. **טלפון:** 03-6173500 פקס: 03-6173520.

שעות פעילות: א'-ה' 08:00-17:00 ובימי שישי תורנות טלפונית. מנהלת לשכת יו"ר ומנכ"ל: **יונה פרי**, טלפון: 03-6173506.

מנהל הביטוח הרפואי של "צוות": עמיר להב: טל' 03-6173515, mbituah@tzevet.org.il, 050-3202152; פקס 03-6166260. **אילנית לזרוב:** 03-6173544, katvanit@tzevet.org.il | **שירלי בנש:** 03-6173551, pbituah@tzevet.org.il. **מוקד "בריאות בצוות":** 1-700-700-251.

יחידת התעסוקה: טלפונים, פקס ודוא"ל - במדור תעסוקה בגיליון זה.

משרדי המחוזות - שירות לפרט

מחוז הצפון - מנהל המחוז דוד קוסובר
דוא"ל: mzafon@tzevet.org.il; "בית עופר" דרך בר יהודה 52, קומה ב' ת"ד 521 נשר 3660302; טל' 03-6173519, פקס' 03-6173576.

מחוז השרון - מנהלת המחוז רחל קראוס
דוא"ל: msharon@tzevet.org.il; רח' התע"ש 20 "בית הפעמון", ת"ד 177 כפר סבא 4410101; טל' 09-7667176, 03-6173530/1, פקס' 09-7657318.

מחוז דן - מנהל המחוז אלי ינאי
דוא"ל: mdan@tzevet.org.il; דרך מנחם בגין 82 "בית אופקים" קומה ב', תל-אביב. כתובת למשלוח דואר: ת"ד 20807, תל-אביב 6120701. טל' 03-6173523, 03-6243250, 03-6173522, פקס' 03-6243252.

מחוז יהודה - מנהל המחוז ראובן חמו
דוא"ל: myehuda@tzevet.org.il; רחוב גאולה 4, ת"ד 1824 רחובות 7611701. טל' 03-6173527, 08-9467062, פקס' 08-9316429.

מחוז ירושלים - מנהל המחוז שמעון מלכה
דוא"ל: mjerusalem@tzevet.org.il; בית החייל, רחוב אלון דוד שאלתיאל 1, ירושלים 9455522. טל' 03-6173524/5, 02-6221758, פקס' 02-6235713.

מחוז הדרום - מנהל המחוז אברהם לוגסי
דוא"ל: mdarom@tzevet.org.il; בית החייל, רחוב בית לחם 2, ת"ד 521 באר שבע 8410401. טל' 03-6173529, 08-9903106, 08-6431874, פקס' 08-6417188.

קבלת קהל במשרדי המחוזות בימים ראשון-חמישי בין השעות 08:30-12:30, 13:00-16:00. לפגישה עם מנהל המחוז, יש לתאם טלפונית.

מודעות ב"צוות שלנו" ארגון "צוות", מערכת הביטאון והמו"ל אינם אחראים בשום אופן לתוכן ההצעות המתפרסמות במודעות הפרסום או לאמיתותן. אין בפרסום המודעות משום המלצה של ארגון "צוות", או בדיקה שעשה הארגון ביחס למידע המתפרסם ולא תחול על הארגון כל אחריות בקשר עם המודעות ופרסומן. אין ארגון "צוות" יחם, מעורב, או נוטל חלק, במבצעים המיועדים לחברים המתפרסמים בגיליון, ועל כל חבר או חברה בבואם לרכוש מוצר או שירות כתוצאה מקריאת המודעה - לבחון את הדברים על-פי כללי צרכנות נבונה. כל צרופה ("אינסרט") המצורפת לעיתון, הינה פרסום לכל דבר ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל.

חברי הוועד המנהל של "צוות"

מוטי בר דגן - יו"ר "צוות"; **ניסן בגולה** - יו"ר מחוז הדרום; **יעקב דרעי** - יו"ר סניף אופקים; **אילן דולפין** - יו"ר מחוז יהודה; **יעקב לבקוביץ** - יו"ר סניף מודיעין-מכבים-רעות; **שמואל פז** - יו"ר סניף יבנה; **לורנס יצחק**, מחוז יהודה; **נעם זמר**, מחוז יהודה; **יוסף וסרמן** - יו"ר מחוז ירושלים; **משה בן דוד**, מחוז ירושלים; **סיגל טל-לוי** - יו"ר מחוז דן; **בני פרידמן** - יו"ר סניף פתח תקווה; **דן תל-ניר**, יו"ר סניף תל אביב; **נתי פרישמן** - יו"ר מחוז השרון; **אהוד גרוס**, מחוז השרון; **יוסי ברנע**, מחוז השרון; **מוטי שגיא**, מחוז השרון; **יוסי משען** - יו"ר מחוז הצפון; **יצחק חביו**, מחוז הצפון; **יוסי לוי**, מחוז הצפון; **יעל דקל**, יו"ר סניף גליל עליון.

עו"ד **ברוך אברהמי** - יועמ"ש "צוות"

רו"ח **דוד כהן** - רו"ח "צוות"

נשיא כבוד - ד"ר **ברוך לוי**

נבחרו ועדת הביקורת וחבר השופטים

ועדת הביקורת הארצית: ארז יער, זילברמן אלעזר, עבדי אבי, נוימן נחום, שני גדעון, קיאני מרדכי, קדרון שי, מדינה רפי, כהן משה.

חבר השופטים: שלם אלקה יהודית, נוף דנה, פרחי בן ציון, נבון מיכאל, שגב שלמה, גרוטס שבתאי, פלד אלדד.

חברי ועדת קשרי ציבור והסברה: אהוד גרוס (יו"ר),

אברהם אביזמר, ד"ר חיים ניסים, אורי ילז, יוחנן שלום, יעקב קרפ, גיטה גופר, בלה סולומון, יענקלה לבקוביץ, נפתלי שפיצר, יונה נגאוקר, גיל סגל, נחום נוימן, אילן אוסטפלד. **מזכירת הוועדה:** אילנית לזרוב.

קוראים כותבים

מערכת עיתון "צוות שלנו" תשמח לפרסם תגובות קוראים חברי הארגון בלבד לכתבות ולמדורים המתפרסמים בעיתון. התגובות יהיו באורך של עד 150 מילים, אין המערכת מתחייבת לפרסם כל תגובה הנשלחת.

את התגובות יש לשלוח: bitaon@tzevet.org.il

ייעוץ בענייני הביטוח הלאומי

חברנו משה פלד (אל"ם), שעבד בביטוח הלאומי, ממשיך במתן ייעוץ בהתנדבות בנושאי ביטוח לאומי במשרדו במחוז יהודה. לתיאום פגישה, יש להתקשר ל"צוות" רחובות/מחוז יהודה, טל' 08-9467062.



פארק נחל באר שבע:

פרויקט לאומי אשר עשוי לשנות את פני הנגב

5,300 דונם של אדמת מדבר מצהיבה, הופכים לפארק מרהיב הכולל אגם מלאכותי - הגדול ביותר בישראל! זה לא חלום - זו המציאות לאורך נחל באר שבע המקראי, הודות למיזם ייחודי בראשו עומד אילן פרץ, אל"ם, יו"ר סניף נתיבות שדרות, המכהן כמנכ"ל רשות הנחל מטעם המשרד להגנת הסביבה ■ הכירו את האתר החדש על מפת הטיולים שלכם



אילן פרץ

מאת: דורית טל אור

נדמה שבסיפורו של הפארק יוצא הדופן הזה, מתגלם סוג של "חזון אחרית הימים": מדינה מתוקנת מחוקת חוק ומשקיעה כספים במיזם שמטרתו תרבות הפנאי, מתוך שהיא דואגת לרווחת תושבי האזור (ספורטק, אמפיטאטרון למופעים, האגם המלאכותי הגדול בישראל, טיילת, מדשאות וגנים), לאיכות הסביבה (השקיה ברת קיימא, טיהור קרקעות), לנכסים הטבעיים שתוריש לדורות הבאים (אלפי עצים הניטעים באדמת הנגב הצחיחה), לשימור ההיסטוריה (שיקום ושיחזור ממצאים ארכיאולוגיים ובהם אתר מהתקופה הכלקוליתית, 4,500 לפנה"ס) ולעיבוי המארג העירוני ("שכונת הפארק" ההולכת וגבנית, שתכלול 4,500 יחידות דיור טובלות בנוף מוריק). ספק אם השריון, אל"ם אילן פרץ, יכול היה לדמיין כי הוא זה שיהיה בין המוציאים לפועל את המיזם השאפתני של הקמת פארק נחל באר שבע, על פני 5,300 דונמים, לאורך גדות הנחל המקראי.

לרוחב כל הקיר במשרדו של פרץ, מנכ"ל רשות הנחל, הפועל מטעם המשרד להגנת הסביבה, תלוי צילום אוויר עדכני ומפורט הממחיש את התקדמות הפרויקט בשטח.

מאז קיבל על עצמו את המשימה ב-2013 ועד היום, הולכים ומתרבים השטחים הירוקים בפסיפס תכנון הפארק, מימי האגם כבר רוחשים, כבישים ושבילים נסללים במרץ, מגרשי הכדורגל כבר פעילים וכך גם האמפיטאטרון המארח את מיטב אמני ישראל.

"אני עומד בראש מנהלת הפרויקט שהוקמה מתוקף החלטת הממשלה למשך שמונה שנים", אומר אילן. "לי זה בהחלט מתאים לסיים בעוד שנתיים את המשימה הענקית הזו ולהתפנות לדברים אחרים. אחרי הכול אני כבר בן 68..."

■ ■ ■

אילן פרץ נולד בקזבלנקה למשפחת סוחרי בדים. אביו היה מנהל החשבונות של העסק. כשהיה בן ארבע, עלתה המשפחה לישראל והגיעה למבועים, יישוב קהילתי בנגב הצפוני, מצפון-מזרח לנתיבות, שהוקם באותה עת כמרכז כפרי המספק שירותים למושב האזור. אביו, איש משכיל שהשפה העברית הייתה שגורה בפיו, הופקד ביישוב על הנהלת החשבונות.

”מדים, משמעת, שירות משמעותי, קצונה, פיקוד - את כל הדברים האלה רציתי מאוד כנער. הפנימייה הצבאית השלימה את העיצוב שלי כישראלי ואת הערך והרוח יצק לתוכנו לא אחר מברוך לוי, מפקד הפנימייה הצבאית דאז, והיום נשיא כבוד של "צוות"

"אבי דאג מאוד לחינוך שלנו", מספר אילן. "וזאת הסיבה שאותי ואת אחי הבכור הוא שלח לאחותו שגרה בקיבוץ צובה, ליד ירושלים. נותקנו מהבית, מהמשפחה, ומצאנו את עצמנו עמוק בתוך הווית הקיבוץ, בין הצברים, בחברת ילדים. הייתי אז בן שש, ילד קטן, אבל אני זוכר את הדבר כחווייה טובה. היינו הכיתה הראשונה במשק. דברים שלמדתי שם וחברים שרכשתי, נתנו לי את הבסיס לכל החיים.

הדודה די מהר הניחה לנו להסתדר בעצמנו והייתה לנו משפחה מאמצת. היום אני אומר בבדיחות הדעת שנולדתי פרץ אבל גדלתי פינקלשטיין... המטרה הייתה ברורה לכל: להתנשל מסממנים עדתיים, גלויים, זרים לישראליות, וליצור דמות צבר גאה ומחוספס".

ההתנסויות הללו המריצו את אילן להוכיח את עצמו, להצטיין, לבלוט. לאחר ארבע שנים בצובה, חזר למבועים, והיה התלמיד היחיד שעבר את מבחן ה"סקר". הוא למד בבית הספר האזורי, ובכיתה ט' שוב עזב את הבית והשתלב בגימנסיה הרצליה כתלמיד הפנימייה הצבאית שפעלה אז במחנה גלילות. "מדים, משמעת, שירות משמעותי, קצונה, פיקוד - את כל הדברים האלה רציתי מאוד. הפנימייה הצבאית השלימה את העיצוב שלי כישראלי ואת הערך והרוח יצק לתוכנו לא אחר מברוך לוי, מפקד הפנימייה הצבאית דאז, והיום נשיא כבוד של "צוות".





התפקיד הזה איפשר לאילן להתמקצע בתחומים רבים - אדמות, מים, חקלאות על כל גווניה ופיתוחיה, ניהול תקציב, הסכמים וחוזים ועוד. "הבאתי לתפקיד רקע שמאפיין אנשי צבא רבים: חריצות, אמינות, יכולת להפעיל אנשים ולנהל פרויקטים גדולים. אלה הדברים שמשרתים אותי גם היום, בנוסף, כמובן, לידע המקצועי שרכשתי כמנכ"ל חברת מושבי הנגב".



את קו הזינוק לפרויקט הפארק השאפתני סימנה, כאמור, החלטת ממשלה, שהתקבלה בשנת 2009, בדבר הקמתו של פארק מטרופוליני על פני שטח של 5,300 דונם, כמענה לצרכי הפנאי והנופש של תושבי האזור. "הקטר שדחף קדימה את כל הרכבת הזו היה ראש העיר באר שבע דאז, יעקב טרנר, והמשך אותו ביתר שאת ראש העיר הנוכחי רוביק דנילוביץ".

את הדברים אי אפשר לראות במנותק מהתוכנית הלאומית להעתקת בסיסי צה"ל לדרום, ובכלל זאת הקמתה של קריית המודיעין בבירת הנגב והיהלום שבה - יחידה 8200. "השאיפה הייתה ליצור עוגן אטרקטיבי למשפחות משרתי הקבע, שיעודד אותן להעתיק את מגוריהן לדרום. המעבר טרם הושלם אך יש לקוות שהפארק המדהים הזה יעזור להטות את הכף לכיוון הסכמתם של קצינים צעירים, ובמיוחד משפחותיהם, לעבור מהמרכז דרומה".



פארק נחל באר שבע הוא כבר עובדה מוגמרת. לא מדובר בחזון ובתוכניות - אלא במיזם אדיר שמתקדם לפי הקצב וצפוי לשנות את פני האזור כולו. אני מאמין שהוא יצדיק את הציפיות הגדולות התלויות בו, ויהפוך למוקד משיכה ארצי לאוכלוסיות רבות ומגוונות



לצד זאת, הוא מעיד על עצמו, כי לא היה הטיפוס הצבאי הקלאסי. "אני לא איש של דרגות ומרות, אלא איש של אנשים. כך זה היה תמיד וזה גם מה שמאפיין אותי היום. את רוב השירות הצבאי שלי עשיתי בשריון, חלק גדול בתפקידי שטח. השתחררתי בשנת '95, לאחר 25 שנים בצבא, ובתפקידי האחרון הייתי מפקד JF3-1 התרגיל הצבאי הגדול המשותף לצה"ל ולצבא ארה"ב. קודם לכן הייתי רמ"ט אוגדה 380 בצאלים, סגנו של בוגי יעלון".

לאחר השחרור יצא בשליחות קרן היסוד למונטריאול, קנדה. האנגלית והצרפתית שהיו שגורות בפיו, הרקורד הצבאי ונועם ההליכות, שירתו אותו היטב במשימתו הייצוגית, פתחו בפניו דלתות ולבבות והכשירו אותו, מבלי דעת, גם לתפקידו הנוכחי כמנכ"ל רשות הפארק.

"חלק משמעותי מהשליחות היה עשיית נפשות למדינה גם בהיבט של גיוס תרומות. כיום, כמנכ"ל רשות הנחל, אני עוסק גם בכך, שכן המימון הממשלתי שהוענק לפרויקט היה רק נקודת ההתחלה שלנו. 300 מיליון שקלים הוקצו להקמת הפארק, מתוכם 150 במימון ממשלתי ו-150 נוספים - גיוס ממקורות חוץ. היום הגיעה ההוצאה בפועל ל-450 מיליון שקל ועלות כל ההקמה צפויה להגיע ל-200 מיליארד ו-200 מיליון שקלים. לכן, ידע והבנה בתחום הפילנתרופי הם נכס גם בתפקידי הנוכחי", אומר אילן.

התחנה הבאה במסלול האזרחות שלו הייתה אף היא משמעותית ביותר: מנכ"ל חברת מושבי הנגב - תפקיד בו עשה תריסר שנים, כשהוא מנהל את הייצור והשיווק של תוצרתם החקלאית של 34 מושבים בנגב, שהם בעלי המניות בחברה. "מעבר ליתרונות התפקוד כקואופרטיב, היה בתפקיד הזה היבט ציוני חשוב של הפרחת אדמות הנגב, שמירה על בעלות יהודית וניהול העיבוד החקלאי שלהן בתבונה. מדובר על חברה שמחזור הפעילות השנתי שלה נע בין 120 ל-150 מיליון שקל. גידלנו חיטה, תפוח"א, בוטנים וחמניות לייצוא, וכן תירס וירקות לשוק המקומי".





”אי ציפורים בלב האגם, נועד וגם מצליח להביא אל מקווה המים בעלי כנף שזנחו את האזור ועתה שבו ומצאו בו בית גידול ראוי. את הפעילות מנחה רשות הטבע והגנים, המהווה גורם מפתח בקידום הפרויקט כולו, והקרן הקיימת לישראל, שגם מנחה את נושא השתילה במקום

מהתקופה הכלקוליתית. הוא התגלה כבר בשנות ה-50 ואנו מטפלים בשיקום ושחזור האתר, כולל מנהרות תת-קרקעיות הממחישות את צורת המגורים הקדומה באזור. הנושא הארכיאולוגי הוא עוד זווית בה אנו עוסקים בכובד ראש, מתוך רצון להשאיר במקום את החותם הקדום, להנגיש אותו ולספר אודותיו למבקרים באתר.”

לצד כל זאת, מקודם נושא הנדל”ן ולאורך הדרך המובילה כיום אל הפארק מתנוססים שלטי הפרסום של פרויקט “שכונת הפארק”. מבני השכונה שתוקם בתוך הפארק, לא יעלו בגובהם על חמש קומות ויהיו מוקפים בריאה ירוקה ובשפע אטרקציות. הביקוש רב, לאור המיקום יוצא הדופן וההבטחה כי גם בעתיד יישארו המבנים מוקפים בנוף המוריק, ללא בנייה עתידית שתסגור עליהם.

■ ■ ■

אבן דרך חשובה ב”דברי ימי” הפארק מסמל חג הפסח - מועד השלמת העבודות באגם המלאכותי הגדול בישראל, 92 דונם שטחו (העומק - מטר אחד). הוא נמצא בלב מתחם בן 650 דונם, הכולל מדשאות, חורשות, פינות ישיבה, גני שעשועים, מתקני מנגל, שבילי אופניים ועוד. “החיבור בין הנוף המדברי שעוטף אותנו לבין הריאה הירוקה ומקווה המים הגדול, מושך את העין ומרחיב את הלב”, אומר אילן.

“פארק נחל באר שבע הוא כבר עובדה מוגמרת. לא מדובר בחזון ובתוכניות - אלא במיזם אדיר שמתקדם לפי הקצב וצפוי לשנות את פני האזור כולו. אני מאמין שהוא יצדיק את הציפיות הגדולות התלויות בו, ויהפוך למוקד משיכה ארצי לאוכלוסיות רבות ומגוונות. עבורי זו תהיה הרגשה אדירה לדעת שהובלתי את הפרויקט מראשיתו לשלב בו הוא נמצא, לקראת המשך פיתוח וקידום האזור.” ♦

את תוכנית האב של הפארק הכין בשנת 2004 אדריכל אריה רחמימוב, אך היא עברה שינויים ותוספות לאורך השנים. בבסיס הפרויקט מחשבה ירוקה ומודעות סביבתית, המשפיעות הן על תהליך ההקמה והן על התפעול השוטף. כך, למשל, כל המים בהם נעשה שימוש בפארק הם מים מושבים, קרי מי שפכים שעברו טיהור והוכשרו למטרות שיט באגם והשקיה. זו גם הסיבה שבאגם המלאכותי לא יהיו סירות משוטות, כדי למנוע, חלילה התזה ובליעה מקרית של המים שאינם מתאימים לשתייה. במזרקה הגדולה שתפעל לצדו, לעומת זאת, לא לקחו סיכון ובה יזרמו מי שתייה.

המודעות הירוקה באה לביטוי תכנוני גם בהקמתו של “אי ציפורים” בלב האגם, שנועד וגם מצליח להביא אל מקווה המים החדש באזור מיני בעלי כנף שזנחו אותו, ועתה שבו ומצאו בית גידול ראוי. את הפעילות מנחה רשות הטבע והגנים המהווה גורם מפתח בקידום הפרויקט כולו, והקרן הקיימת לישראל, שגם מנחה את נושא השתילה במקום. מרבית העצים המיועדים לנטיעה, אגב, מגיעים מהמשתלות שהוקמו באתר עצמו.

אתגר סביבתי מהותי סיפק מט”ש (מתקן טיהור שפכים) ישן שנמצא בתחומי הפארק ונדרש היה לטפל בחומר המזוהם שנקווה בו. “עשינו דוקטורט בנושא מתוך כוונה לא להסתפק בפתרונות הקיימים של טיפול ראשוני והעברת הקרקע המזוהמת להטמנה. וכך, איתרנו חברה ישראלית שפיתחה חומר כימי ההופך את הרכיבים הרעילים בקרקע לבלתי פריקים למשך מאה שנה. עשינו דרך ארוכה עד לקבלת אישורים לפתרון החדשני, והצלחנו לטהר את הקרקע בה אנו עושים שימוש כאדמת מילוי.”

פן נוסף של הפרויקט מטופל בשיתוף רשות העתיקות. “בתחומי הפארק עדויות וממצאים מהתקופה הביזנטית”, מספר פרץ. “חלקם היו מוכרים וחלקם נחשפו בעת העבודות בשטח. בתחומנו נמצא גם אתר ביר אבו מטר,

”בתחומי הפארק ממצאים מהתקופה הביזנטית - חלקם היו מוכרים וחלקם נחשפו בעת העבודות בשטח. בתחומנו נמצא גם אתר ביר אבו-מטר, מהתקופה הכלקוליתית. הוא התגלה כבר בשנות ה-50 ואנו מטפלים בשיקום ושחזור האתר, כדי להותיר את החותם הקדום



יאסר גדבאן, ראש מועצת כסרא-סמיע: חוק הלאום פגע בבני העדה הדרוזית בנקודה הרגישה ביותר: הנאמנות למדינה

בשיחה עימו מציג חבר "צוות" סא"ל יאסר גדבאן, ראש מועצת כסרא-סמיע, תמונת מצב עדכנית של הלך הרוח בעדה הדרוזית. אל מול נאמנות בני המגזר למדינה ובמיוחד לצבא ולשירות במדים, בולט הפער המתקיים בינם לבין אזרחים יהודיים ("נשארנו מאחור") והכאב שצרב בהם חוק הלאום ("אנחנו אחים לדם אבל לא אחים לחיים")



יאסר גדבאן

מאת: דוד גרין

רבים מהנוסעים על כביש האספלט השחור המתפתל, העולה אל היישובים הדרוזים כסרא וסמיע בגליל העליון - היום מועצה מקומית אחת המונה כ-9,000 תושבים - יכולים בהחלט להתפעם מהנוף המוריק והמרהיב.

אבל עבור תושבי היישובים הללו, מגולל הכביש הזה (שנקרא גם "כביש החצבת") סיפור עצוב, שכל תושב נוצר בלבו. הוא נסלל בעקבות טרגדיה שפקדה את תושבי המקום בשנת 1964, שנבעה מהנתק שהיה מנת חלקם באותה עת (פיזית ותקשורתית - לא היה כביש גישה ראוי ולא הייתה תשתית חשמל וטלפון).

"הנתק הזה, מסמל היטב את הקושי שאנו בני העדה הדרוזית חווים במדינת ישראל - המדגיש את הפער בין שאיפתנו להיות חלק בלתי נפרד ממדינת ישראל, לבין המציאות בפועל", אומר באכזבה סא"ל יאסר גדבאן, המשמש כראש המועצה המקומית כסרא-סמיע. "נכון, המדינה התקדמה מאז אותם ימים, כך גם אנחנו, אבל שלא כמו האוכלוסייה היהודית והשכנים שהתמקמו על אדמותינו - אנחנו עדיין נשארנו, ולתחושתנו בכוונה, מאחור".

גדבאן מסביר כי כל דרוזי בעולם, ולא משנה היכן הוא נמצא, תמיד יהיה נאמן ויגן על ארצו. "כך גם אנחנו, בני העדה בארץ ישראל, נלחמנו כדי להגן על ארצנו ומולדתנו ושמרנו על אחינו היהודים עוד לפני קום המדינה. אפילו נדרשנו להילחם אחד נגד השני במערכות ישראל מעבר לגבולות. ועם כל זאת, אנו זוכים להגדרה שונה: שווים בחובות אך לא שווים בזכויות. יש בינינו ברית דמים, אך לצערי לא ברית חיים".

לא קל היה לגדול בכסרא, כפר הולדתו, בוודאי לא בשלושת העשורים

הראשונים מאז הקמת המדינה. כיליד 1964 הוא אינו צריך להתאמץ יתר על המידה כדי להיזכר כיצד נראה אז הכפר שנותר מאחור בהשוואה ליישובים שהוקמו לאחרונה בסביבה - סמטאות צרות, דרכים משובשות, בנייה לא מוסדרת, צפיפות וחוסר תכנון.

בית ספר ניבנה בכפר רק ב-1971. עד אז למדו בבתי. "היה עולם וכסרא הייתה כפר בסוף העולם, כך מקובל היה לומר", מנסה גדבאן לתאר את התחושה הכואבת.

כל חייו שירת ועסק בתפקידים ציבוריים, ומבחינתו הגיע הזמן לשרת את הציבור שלו. אולי בגלל זה עזב תפקיד בכיר במשרד הביטחון - מנהל אזור הצפון ברח"ל (רשות החירום הלאומית) - ונטל על עצמו את המשימה המורכבת והקשה כראש המועצה המקומית. בתפקידו זה, הוא נדרש להתמודד כאזרח וכדמות ציבורית - כמו שאר הדרוזים בישראל מול חוק הלאום שלדבריו פוגע פגיעה קשה באזרחי ישראל שאינם יהודיים. כמו כן, הוא מתמודד עם השלכות חוק קמיניץ, עליו יורחב בהמשך.

”אבא שלי, פרג' גדבאן, נושא בגאווה גם היום את תעודת החוגר שלו, ובה מופיע מספר אישי בן ארבע ספרות - 4337. הוא זוכר אותו, גאה בשירות הצבאי שלו וכך גם חניך את חמשת בניו - כולנו התגייסנו לצה"ל. אני וארכאן, אחי, המשכנו לשירות קבע ממושך ושנינו היום חברי "צוות"”





נזכיר כי חוק הלאום, שאושר בכנסת ב-19 ביולי 2018, הוא חוק יסוד שבבסיסו הקביעה כי ישראל היא מדינת הלאום של העם היהודי (ההצבעה הוכרעה ברוב של 62 קולות מול 55 מתנגדים ושני נמנעים). "החוק הזה היכה בנו יותר מכל", אומר גדבאן. "אני לתומי חשבתי, כי 66 שנים אחרי שקיבל בן גוריון את הצעתו של המנהיג שלנו שייח' אמין טאריף המנוח להחיל את חוק גיוס החובה גם על בני העדה - כולנו נימצא במקום אחר. אבא שלי, פר'ג' גדבאן, נושא בגאווה גם היום את תעודת החוגר שלו, ובה מופיע מספר אישי בן ארבע ספרות - 4337. הוא זוכר אותו, גאה בשירות הצבאי שלו וכך גם חינוך את חמשת בניו - כולנו התגייסנו לצה"ל. אני וארכאן, אחי, המשכנו לשירות קבע ממושך ושנינו היום חברי 'צוות'. הבן הבכור שלי התגייס לא מזמן. בעוד שנתיים כשיסיים את לימודיו, יתגייס גם אחיו הצעיר. לנו אף פעם לא היה ספק בדבר, לא שאלנו את עצמנו שום שאלה. 85% מתגייסים מקרב בני העדה - הרבה מעבר לשיעור הממוצע - מעידים יותר מכל על הקשר שלנו למדינה. מה אנחנו עוד צריכים להוכיח?

העדה שלנו, שקשרה גורלה בישראל עוד לפני קום המדינה, שמובילה גם בשיעור המתנדבים ליחידות קרבות, ששילמה מחיר דמים כבד, שלא נסוגה ולא היססה בנאמנותה מעולם - חשה נבגדת. רצינו להיות חלק ממדינת ישראל, אבל החוק מונע מאיתנו להיות מה שאנחנו באמת - ישראלים גאים. זה אפילו נוגד את מגילת העצמאות, שבה התחייבה המדינה להעניק שוויון זכויות למיעוטים בישראל".

■ ■ ■

יאסר גדבאן, 57, נשוי ואב לארבעה. הוא התגייס לצה"ל ב-1983, לגדוד חרב בו עשה את רוב שירותו ובין תפקידיו האחרונים: מג"ד חרב, סמח"ט הבקעה ומפקד מחנה 80. הוא בעל תואר שני. על השירות בצה"ל - אחדות המטרה, אחוות הלוחמים והגאווה במדים ובנשק - יש לו רק מילים טובות לומר. "תמיד ראיתי זכות לשרת את מדינתי - בכל דרגה ובכל תפקיד, באימונים ובתעסוקה מבצעית, ביום ובלילה, שבעה ימים בשבוע, הרחק מהמשפחה. לא היה קל. לא הייתי שותף בגידול הילדים. הנשים שלנו הן הגיבורות האמיתיות ולכן מגיע כל הקרדיט".

על החלטתו להיפרד מצה"ל הוא לא מוכן להרחיב את הדיבור. "הצבא הוא מקום נהדר להתפתחות אישית, לעשיית דברים משמעותיים, ואם יש לך את הכישורים הנדרשים - השמיים הם הגבול. הצבא כגוף לא מגביל אותך, אבל יש אנשים שכן...".

אם אני מצטער שלא נשארתי יותר בצבא? פעם חשבתי שכן. רציתי יותר אחריות, רציתי הזדמנות לבצע תפקידים באופן יצירתי, עם מחשבה מקורית. אני חושב שיוכלתי עוד לתרום הרבה במדים. אבל, בתפקידים שעשיתי אחרי שהשתחררתי במסגרת משרד הביטחון, בהגנה על העורף, הצלחתי למצוא סיפוק רב ולהרגיש שאני ממשיך לתרום לציבור ולמדינה". בשנת 2007 נקרא גדבאן לפגישה אצל סגן שר הביטחון דאז, אלוף מתן וילנאי, שביקש ממנו להצטרף לרח"ל - רשות חירום לאומית - שהקים באותה עת. שש שנים היה מנהל מרחב תבור ואחראי על הכנת המרחב האזרחי לחירום בשיתוף ובשילוב משרדי הממשלה. ב-2016 מונה לתפקיד בכיר ביותר הנושא אחריות כבדה ובעל מוטת שליטה נרחבת - מנהל מחוז צפון ברח"ל.

למרות כשרת הדרך שעשו הרשויות בתקופתו בכל הקשור לתיאום עם משרדי הממשלה בחירום, הוא אינו אופטימי לגבי מוכנות העורף. "במגבלות התקציב והאמצעים אמנם עשינו לא מעט", הוא אומר, "הקמנו מרכזי הפעלה, ביצענו תרגילים, הצטיידנו באמצעים, פרסנו מערכות תקשורת ומחשוב, ביצענו הדרכות, הכשרנו צוותים מהרשויות, תיאמנו בין משרדי הממשלה - אבל בשטח, האזרחים אינם ערוכים ויש פערים עצומים בין הצרכים למצב הקיים".

אני יודע שיש מי שמדבר על פינוי, אבל אני מדבר על מיגון. אומרים - ביתי הוא מבצרי - וזה נכון. אין תחליף לממ"ד. אבל המדינה לא דואגת ולא מעודדת מיגון. אמרתי לא פעם: לפחות תנו לאזרחים יותר אפשרויות לעשות זאת. צריך לעודד ולסייע לתושבים בבניית ממ"דים, כולל מענקים וצמצום בירוקרטיה מיותרת, עם שלל חוקים מגבילים והיתרים נדרשים. אמרתי ואני אומר שוב: הנזק שייגרם לרכוש יהיה כפול מההשקעה הנדרשת בהקמת אמצעי מיגון, שלא לדבר על אבידות בנפש. מישהו צריך לעשות את החשבון ולקחת אחריות. התקבלו החלטות, אושר תקציב למיגון בצפון - אך בפועל אין מימוש".

עבודתו של גדבאן ברח"ל נקטעה כאשר "נקרא אל הדגל" - להתמודד בבחירות לראשות המועצה המקומית כסרא-סמיע. "וכך ויתרתי על תפקיד בכיר כדי לשרת את הציבור הקרוב אליי בשני היישובים שאני ממונה עליהם", הוא אומר.

למרות הקושי הרב לפעול כשאינ ממשלה מתפקדת (ממשלת מעבר) כמעט לאורך כל כהונתו עד כה, הוא לא מצטער לרגע. "הצלחנו להעלות את הגבייה ל-89% ובכל זאת לקבל סיוע תקציבי דרך משרדי הממשלה", הוא אומר. "שינינו מערכים ניהוליים, מינינו לתפקידים בכירים כוחות מקצועיים וקידמנו לא מעט נושאים. אני נפגש עם כל מי שיכול לתמוך ולסייע בכל מהלך למען תושביי - הן משרדי ממשלה והן מקרב חברים



”תמיד ראיתי זכות לשרת את מדינתי - בכל דרגה ובכל תפקיד, באימונים ובתעסוקה מבצעית, ביום ובלילה, שבעה ימים בשבוע, הרחק מהמשפחה. לא היה קל. לא הייתי שותף בגידול הילדים. הנשים שלנו הן הגיבורות האמיתיות ולכן מגיע כל הקרדיט”





מהשירות הצבאי. יחד עם זאת, כאזרח וכתושב כמו כל התושבים, יש המון תסכול. הגיעה העת לגשר על הקיפוח שנמשך עשרות שנים. התושבים שלי אומרים: תראה את התפתחות ופיתוח יישובים יהודיים בקרבתנו, את איכות החיים שם. למה הם ולא אנחנו? משנת 2000 אין תוכנית מתאר, אין הקצאת מגרשים, זוגות צעירים עומדים חסרי אונים ולא יכולים להקים בית. 80% מהזמן שלי כראש מועצה אני מבלה בוועדות מתאר, בפגישות במשרדי ממשלה ובמנהל מקרקעי ישראל."

■ ■ ■

לצד חוסר האונים והקיפאון במצב הקיים, נלחם גדבאן בהחמרת האכיפה והענישה בחוק התכנון והבנייה כנגד עבירות בנייה - מהלך שזכה לכינוי "חוק קמיניץ". החוק אושר בכנסת באפריל 2017 ומרכיב מרכזי בו הוא הגברת העיצומים שאפשר להטיל, בעיקר באמצעות החמרת הענישה הכלכלית, הטלת קנסות מנהליים ללא צורך בניהול הליך פלילי וייעול הכלים המנהליים המאפשרים הריסה של בנייה בלתי חוקית. "כמי שנמצאים בין הפטיש לסדן, החוק הזה פוגע בנו מאוד ומציג מידה של אטימות כלפי הנעשה בישובים שלנו. אני נחוש לפעול נגדו. הוא משקף את התפיסה שהמדינה רואה בפיתוח התיישבות יהודית ערך לאומי, תוך התעלמות מהאחר ובניגוד לנאמר במגילת העצמאות שהמדינה "תשקוד על פיתוח הארץ לטובת כל תושביה". אנו קשורים לארץ הזו לא פחות מכל אזרח ישראלי יהודי, כי זו ארצנו ומולדתנו מזה מאות שנים. אם מעוניינים בשוויון - צריך לאפשר תכנון ואחר כך ליישם את חוק קמיניץ. לא רותמים את העגלה לפני הסוסים."

משימה נוספת שהציב לעצמו היא מיגור התוכנית להציב על אדמות כסרא טורבינות רוח. "התוכניות על אדמות כסרא ממקמות טורבינות רוח במרחק של מאות מטרים ספורים מבתי התושבים. במידה ויקומו, הן ישיפיעו קשות על איכות החיים ועל אורח החיים וימנעו פיתוח תיירות באזור", הוא אומר.

"זה לא מקרי שהרבה תוכניות מקודמות על אדמות כפרים דרוזיים. מנצלים את המצב הכלכלי הקשה של החקלאים ומציעים להם הרבה כסף בתמורה לחתימה על חוזים. אבל הם הבינו שהונו אותם. חלק גדול כבר לא מעוניין להמשיך לקדם את הפרויקטים, אבל הם כבולים בחוזים ומאיימים עליהם בתביעות של מיליוני שקלים. מבחינתנו זו גזלה, כבשת הרש. גם ככה כבר אין לנו אדמות לפיתוח, ועכשיו יש עוד פחות."

■ ■ ■

על קיר חדרו במועצה תלוי לוח מחיק גדול, ועליו רשימת משימות לטיפול. בין השאר, מונה הרשימה הרחבת תוכנית המתאר, קידום וחיוק החינוך הפורמלי/אקדמאי, שילוב חברת המתנ"סים ביישובי המועצה, זירוז הקמת ופיתוח אזור תעשייה לצמצום האבטלה וקידום הקמת שכונות לחיילים משוחררים בשני היישובים.

מעניין לראות שבמספר המשימות הדחופות הכתובות על הלוח, מדובר גם על פיתוח מואץ של תשתית כבישים, ואי-אפשר שלא לחזור לאותה טרגדיה שפקדה את כסרא בהיעדר כביש שיחבר את הכפר למדינה אליה הוא שייך.

זה הסיפור: ינואר 1964. מגיפת חצבת פורצת בכסרא. מזג האוויר סוער, אין טלפון להזעיק עזרה, ובהיעדר כביש גישה קיים קושי פיזי בהעברת סיוע וצוותים רפואיים לכפר. התושבים זועקים לעזרה וקולם לא נשמע.

”ינואר 1964. מגיפת חצבת פורצת בכסרא. מזג האוויר סוער, אין טלפון להזעיק עזרה, ובהיעדר כביש גישה קיים קושי פיזי בהעברת סיוע וצוותים רפואיים לכפר. התושבים זועקים לעזרה וקולם לא נשמע. המגיפה גבתה מחיר כבד - 24 ילדים נפטרו

“



יאסר גדבאן במפגש חירום בנושא חוק קמיניץ

המגיפה גבתה מחיר כבד - 24 ילדים נפטרו.

"24 ילדים שילמו את המחיר על שהשאירו אותנו רחוקים מעין ומלב". אומר גדבאן בכאב, "כאילו לא היינו אזרחי המדינה. עבורנו, כביש הגישה לכפר שנשלל על ידי צה"ל ונחנך ב-1971, היה שימושי אך גם סמלי מאוד: הוא חיבר את הכפר ליישובי הסביבה היהודיים והאחרים. ולמילה הזו, חיבור, יש משמעות עצומה במיוחד לאור הנאמר בחוק הלאום. אומר לך עוד משהו בכאב גדול: עד חקיקת החוק, בכל אירוע בצבא, כחייל ומפקד לאורך שנים ארוכות, וגם באזרחות, כששרו את התקווה הייתי עומד דום ומצטרף לשירה. היום אני עומד דום אבל לא מסוגל לשיר. זה אומר הכול". ♦

נלחמים בנגיף הקורונה
חברי "צוות" - הוו דוגמה לציבור!
הישמעו להנחיות
משרד הבריאות
הן מצילות חיים

מרקו את הברקוד והתעדכנו באתר משרד הבריאות:



איחולי בריאות טובה לכולנו

עמותת צאלה:

מעורבות אזרחית התנדבותית לחיזוק החוסן החברתי

כולנו רוצים חברה טובה יותר, חזקה יותר וערבה יותר לכלל חבריה - אך כמה מאיתנו מוכנים לעשות מעשה? ד"ר שוקי אמרני, אל"ם, לשעבר מנכ"ל משרד הפנים, מציג את עמותת צאלה שבראשה הוא עומד. צאלה פועלת לשיפור פני החברה בישראל, בעיקר בקרב בני נוער, ומעודדת לאזרחות טובה, לשירות צבאי משמעותי, להתנדבות ולמנהיגות איכותית על-פי מודל ייחודי שנבנה בעמותה



ד"ר שוקי אמרני

מאת: דוד גרין

אל"ם ד"ר שוקי אמרני, כמו רבים אחרים, כואב את המצב החברתי אליו נקלעה מדינת ישראל, במיוחד בכל הקשור לדור העתיד - בני הנוער. דווקא מי שמאחוריו עשרות שנים של שירות ציבורי בתפקידים בכירים ביותר, יודע היטב, שהמדינה אינה מצליחה למלא את כל מחויבויותיה כלפי אזרחיה - ובליט ברירה צריכים אלה שהמדינה יקרה לליבם לקחת אחריות ולעשות מעשה.

"הפערים בחברה הישראלית יוצרים תהליכים מסוכנים שעלולים לערער את היסודות שבבסיס קיומה של המדינה", הוא אומר. "רבים מדי נשארים מאחור ובהם בני נוער המוצאים עצמם מחוץ למעגלי התמיכה - בלימודים, בחברה ובמשפחה. הם מפתחים דימוי עצמי נמוך וחווים משבר זהות. החברה הישראלית הפכה שברירית באופן שמסכן את עצם קיומנו. חוסן חברתי הוא פרמטר קריטי במושגים לאומיים לא פחות מחוסן ביטחוני ועל הקשר שבין השניים אין צורך להכביר מילים: די אם נביט בנתונים על אומן הציבור במוסדות השלטון, בשיעורי הגיוס לצה"ל, בנתוני הירידה וברייחת המוחות, כדי להבין זאת.

אני יודע שרבים וטובים מבין חברינו ב'צוות' החליטו לעשות מעשה, לקחת אחריות באופן אישי ולהתנדב. בכך הם העמידו את המחויבות שלהם כלפי החברה, כהמשך ישיר לתרומתם בשירותם הצבאי ארוך השנים. אלא שישנם גם רבים שאומרים שזה לא התפקיד שלנו, שהרי ישנן רשויות האמונות על כך. להם יש להזכיר את האתגרים הקשים והמסוכנים בפניהם ניצבת המדינה המחייבים התגייסות, מאחר ובתחומים מסוימים אנחנו מתקרבים במהירות לנקודת האל-חזור. אין לנו ברירה וגם לא את הפריבילגיה לטעות שוב, אלא לקחת את גורלנו בידנו. כל אחד יכול להתנדב בהתאם ליכולותיו, בדרך שלו, בזמן שלו ובתחומים הקרובים לליבו. אני שומע מתנדבים רבים שאומרים 'להתנדב זו זכות'.

מנהלי המרכזים, האמורים לצקת תוכן בפעילות, מוצאים עצמם מתמודדים לעיתים קרובות עם נושאים מהותיים, בסיסיים יותר, המועלים לפתחם מצד הצעירים, כגון: דימוי עצמי, הצורך בהעצמה אישית, דינמיקה חברתית לקויה, קשיים בתקשורת, היכולת לשנות, ארגון סולם ערכים בסיסי ועוד

להבנתי, אנחנו בפתחו של משבר, זו שעת חירום - ולהתנדב כיום זו חובה".



מזה כשלוש שנים מכהן אמרני כיו"ר עמותת צאלה, הפועלת בראייה ממלכתית וא-פוליטית דרך פיתוח וקידום מנהיגות איכותית, חיזוק הסולידריות והטמעת מעורבות חברתית תוך מתן דגש על בני הנוער. הוא מוצא זמן להתנדבות במסגרת העמותה, למרות עיסוקיו הרבים. כיום אמרני הוא בעליה של חברת "תובנות" המתמחה בתכנון ובנייה, מרצה ללימודי תואר ראשון ושני באוניברסיטת בר-אילן ובמרכז הבינתחומי בהרצליה, וכן מנהל קורס להכשרת מנכ"לים ברשויות מקומיות בחירום מטעם משרד הביטחון.

עם היכנסו לתפקיד, גייס להנהלתה דמויות ציבוריות בכירות ומובילי דעת קהל ובהם קצינים בכירים בצה"ל (אלוף חגי טופולנסקי, המכהן כמנכ"ל העמותה, תא"ל ליהוא הכהן, תא"ל נסים ברדה, אל"ם ירון בן-נון ועוד), שופטות בדימוס, נציגי משטרה ושירות בתי הסוהר לשעבר, מנכ"לי משרדי ממשלה לשעבר, אנשי אקדמיה וסטודנטים ובכירים במשק. יחד הם גיבשו חזון ותוכנית לפעילות צאלה במישור הארצי והמקומי.

בשנה האחרונה הוקמו ארבעה מרכזי צאלה, המנוהלים על-ידי חברי העמותה: בעיר שדרות (בניהולו של פרופ' מיכאל סופר), ברחובות (בניהולו של רב גונדר אהרון פרנקו), בלוד (בניהולו של אל"ם ירון בן





נון, ראו מסגרת), בעכו (בניהולו של ע"ד אלי סבן), ובקרוב מתוכננים להיפתח מרכזי צאלה בערים נוספות.

ראשי הערים מברכים על היוזמה ומדגישים את חשיבות התרומה של צאלה להעצמת בני הנוער. כך לדוגמה, בטקס חנוכת מרכז צאלה בעכו שנערך לאחרונה, אמר ראש העיר סא"ל (מיל') שמעון לנקרי: "בעכו אנו משקיעים משאבים רבים בפעילות ערכית לעידוד גיוס משמעותי לצה"ל, ונתוני הגיוס בעיר מרשימים ואף עולים בהתמדה. החברה הישראלית היא חברה רב-גונית וכל נער בוגר מרגיש עם גיוסו לצה"ל שהמקום שמאפשר לו להרגיש שייך הוא השירות הצבאי. אנו משתדלים לתת לכל בני הנוער את ארגז הכלים המתאים ביותר עבורם, כדי שיחוו שירות משמעותי. באמצעות פעילות עמותת צאלה בעיר נוכל לעשות זאת בצורה מיטבית, אשר תחזק ותעצים את בני הנוער."



עמותת צאלה הוקמה בדצמבר 2014 על-ידי חיים רוט, ניצול שואה הפועל מזה עשרות שנים בהתנדבות בנושאים חברתיים ולהנצחת זיכרון השואה. ביוזמתו יצא לדרך מפעל הקראת שמות הנספים מעל דוכן הכנסת ביום

השואה - "לכל איש יש שם". בשנת 2001 הוא אף נבחר להדליק משואה ביום העצמאות, ובשנת 2018, בהמלצתו של אמרני, זכה באות נשיא המדינה למתנדב.

"לפני כשלוש שנים חיים רוט ביקש ממני ליטול את מושכות ההובלה ושהוא ישמש כסגן. כל מי שמכיר אותו, יודע שזה בלתי אפשרי לסרב. חיים הוא אדם מדהים, ערכי מאוד, הפועל מתוך דאגה עמוקה לעתיד החברה הישראלית. הוא מהווה את עמוד התווך של צאלה, שכל הזמן מפתח רעיונות חדשים ומקוריים כדי שתהיה לנו חברה טובה יותר."

אמרני מציין, כי החל ממחצית 2017 כל חברי צאלה ללא יוצא מהכלל פועלים בהתנדבות מלאה, כולל המנכ"ל, היועץ המשפטי ורואי החשבון. "המטרה שלנו היא לחזק את חוסנה של החברה בדגש על בני הנוער, תוך פיתוח מודעות חברתית, אזרחות טובה, מעורבות בקהילה, ערכי דמוקרטיה, שוויון, סובלנות וקבלת האחר", הוא

אומר. "משימות מרכזיות נוספות הן בתחום עידוד לשירות משמעותי בצה"ל ולמעורבות חברתית שנועדו לקדם צמיחת מנהיגות איכותית וערכית."

ויחד עם זאת, מנהלי המרכזים, האמורים לצקת תוכן בפעילות, מוצאים עצמם מתמודדים עם נושאים מהותיים, בסיסיים יותר, המועלים לפתחם מצד הצעירים, כגון: דימוי עצמי, הצורך בהעצמה אישית, דינמיקה חברתית לקויה, קשיים בתקשורת, היכולת לשנות, ארגון סולם ערכים בסיסי ועוד.

"לדוגמה, בהרצאה שעסקה בחשיבות הגיוס לצה"ל, בה נטלו נערים מרקע סוציאקונומי נמוך עם בעיות קשות בבית, שחלקם שידרו מצוקה על סף ייאוש, מצאתי את עצמי עוסק בהעצמה אישית ובניסיון להחזיר לנערים את אמון בעצמם וביכולתם", מספר אמרני. "היה חשוב להם לשמוע האם אפשר להצליח למרות המקום שהם נמצאים בו היום. בהתייחס לשאלות שלהם, שיתפתי אותם בסיפורי האיש, שגם הוא לא התחיל בנקודה אופטימלית.

סיפרתי על עצמי בתור נער, הצגתי את הדרך שעשיתי כבן למשפחה בת עשר נפשות שגרה במעברה, בצריך עם שני חדרים, שהחל לעבוד בגיל תשע. שיתפתי בכך, שלמרות הקשיים האובייקטיביים הרבים התגייסתי לצה"ל, ובו התקדמתי בסולם הדרגות עד לדרגת אל"ם. הסברתי להם

”מדגישים ובצדק את חשיבות השוויון כערך חברתי ודמוקרטי. אלא שכלפי בני נוער אלה, שסובלים שלא באשמתם מבעיות קשות, זו תפיסה שעושה להם עוול נורא. לעניין זה, יפים דבריו של הרבי מקוצק: 'אין לך דבר פחות שווה מיחס שווה לבלתי שווה'. לכן אנו צריכים לשבור את המשוואה כדי שתהיה להם הזדמנות שווה באמת”

שהצבא הוא מקום מאחד, מעצים ומקדם. זה גם מה שעזר לי להמשיך בדרך הזו לעוד יותר מעשרים שנה בשירות הציבורי, ולבצע שורה של תפקידים בכירים בכלל זה מנכ"ל משרד הפנים.

הרגשתי שהדברים נגעו לליבם. אבל כשעמדתי לצאת ניגשה אליי נערה אינטליגנטית מאוד ושאלה אותי שיכולה להבהיר יותר מכל את גודל המצוקה ולמה כל כך נחוץ שעוד ועוד אנשים יצטרפו אלינו. היא אמרה לי: 'אני מתחברת מאוד למה שאמרת, אבל איך אתה רוצה שאני אתגייס? אמא שלי חולה, אבא שלי לא עובד ויש לי שלושה אחים



חנוכת מרכז צאלה בעכו. מימין: אלי חביב מנהל אגף הצעירים, ד"ר שוקי אמרני י"ר צאלה, שמעון לנקרי ראש עיריית עכו וירון בן נון חבר צאלה

קטנים - מי יטפל בהם? הייתי נבוך ולא ידעתי מה להשיב לה. אמרתי לה שאני מצטער לשמוע ושהיא חייבת להיות חזקה כדי שהילדים שלה יזכו לחיים טובים יותר. לצערנו ישנם בני נוער רבים כמוהם שזועקים לעזרה ולעיתים האוזן הקשבת והמילה הטובה עשויים להוות חבל הצלה אחרון, במלוא מובן המילה.

נוהגים להדגיש ובצדק את חשיבות השוויון כערך חברתי ודמוקרטי. אלא שכלפי בני נוער אלה, שסובלים שלא באשמתם מבעיות קשות, זו תפיסה שעושה להם עוול נורא. לעניין זה, יפים דבריו של הרבי מקוצק: 'אין לך דבר פחות שווה מיחס שווה לבלתי שווה'. לכן אנו צריכים לשבור את המשוואה כדי שתהיה להם הזדמנות שווה באמת.



”חוסר נכונות להשתלב במערכת הפוליטית מחלחל במהירות בקרב בני הנוער. בבית ספר לשגרירים צעירים אותו מנהלת רעייתי רחל, לומדים מאות נערים מוכשרים ואיכותיים. רבים מהם אומרים שהם נרתעים מלהיכנס לפוליטיקה בעתיד בגלל התדמית של הפוליטיקאי. אם לא הם - היכן תימצא לנו הנהגה איכותית מתחדשת?”



”אני קורא לכל מי שמזדהה עם הדברים להצטרף אלינו. מספר המתנדבים יקבע את היקף הפעילות וקצב פתיחת מרכזי צאלה חדשים ברחבי המדינה. קשה להסביר את התחושה שמציפה את הלב והנשמה, כאשר מצליחים לתת תקווה לנערה או לנער הנמצאים על סף ייאוש, בנקודה קריטית על ציר החיים”

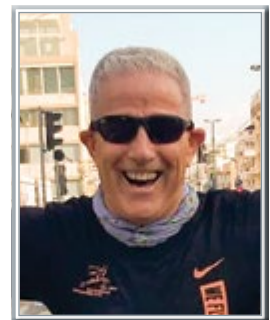
בפעילות שמחזקת את החוסן החברתי, לפי מודל ייחודי של צאלה המונה ארבעה יסודות עיקריים: הרשות המקומית - מהווה את התשתית. היא מתבקשת להקצות מקום לפעילות צאלה ולמנות איש קשר לעמותה. יחד עם הרשות, מגבשים קבוצות של בני נוער ותוכנית פעולה שמתחשבת בצרכים המקומיים. ”כך לדוגמה, באחת הערים ראש העיר ביקש ממני שנתמקד בעידוד בני הנוער לפנות לקצונה בצה”ל. בעיר אחרת, התבקשנו להתמקד בעידוד בני הנוער לשירות משמעותי ולצמצום נשירה”.

מוטיב חשוב נוסף בפעילות של צאלה, עוסק בפיתוח וקידום מנהיגות ישראלית בקרב בני נוער מצטיינים, כדי להוביל שינוי חברתי בכל הנוגע להנהגה הפוליטית, שלצערו זוכה לדימוי שלילי הפוגע גם בנכונות של טובים להצטרף אליה ומוטיר ואקום גדול לפחות טובים וחוזר חלילה. במילים אחרות: אנחנו חייבים לצמצם את הפער הגדול הקיים בין האיכויות של החברה הישראלית לאיכויות של ההנהגה הפוליטית. הבעיה מחמירה בגלל שחוסר הנכונות להשתלב במערכת הפוליטית מחלחל במהירות בקרב בני הנוער. בבית ספר לשגרירים צעירים אותו מנהלת רעייתי רחל, לומדים מאות נערים מופלאים, מוכשרים ואיכותיים, שרבים מהם אומרים שהם נרתעים מהאפשרות להיכנס לפוליטיקה בעתיד בגלל התדמית של הפוליטיקאי. אם לא הם - היכן תימצא לנו הנהגה איכותית מתחדשת? לכן, חלק בלתי נפרד מהאג'נדה של צאלה הוא פיתוח מנהיגות חברתית בקרב בני הנוער ודרכה מנהיגות חברתית ופוליטית - כדי לחולל שינוי.”

■ ■ ■

החזון של אמרני הוא להקים עשרות מרכזי צאלה ברחבי הארץ, העוסקים

אל"ם ירון בן נון, מנהל מרכז צאלה, לוד



מאז שחרורו מצה”ל (בתפקידו האחרון סגן מפקד אוגדה), לפני כמעט 20 שנים ועד היום, אל”ם ירון בן נון עוסק בעשייה חברתית, בהתנדבות, במגוון רחב של תחומים. בעמותת צאלה הוא משמש כמנהל מרכז העמותה בלוד. מה שהחל אצלו בחלוקת מזון לנזקקים בעיר מגוריו גדרה, הפך לשורה ארוכה של יוזמות - חלקן במסגרת עמותות קיימות וחלקן יוזמות עצמאיות שלו.

הראשונה הייתה במסגרת פרויקט צהלה - מיזם התנדבותי מיסודו של הטייס תא”ל רן פקר ז”ל לקידום הנוער בישראל ולצמצום פערים בחברה. במסגרת זו שימש בן נון כמדריך נוער וריכוז איסוף של מחשבים ישנים, תיקונם וחלוקתם בבתי ספר.

היכריות רבות שצבר בשנים ארוכות בשירות בצה”ל - וגם כראש המועצה המקומית גדרה במשך חמש שנים - נתנו בידיו לא מעט אפשרויות “לעשות טוב לסביבתו”.

כך, למשל, מיד עם שחרורו מצה”ל, הקים את חוג הסיירות מטעם החברה להגנת הטבע בגדרה, שחלק ניכר מחבריו היו בני העדה האתיופית.

ההתנדבות לקהילה זו, בדגש על צעיריה, חשפה בפניו גם את קשייה, והוא החליט “לעשות מעשה”. בתיאום עם מנהל בית הספר התיכון המקומי, נטל על עצמו להיות מורה מחליף בכיתת מב”ר, כדי לסייע למניעת נשירת בני נוער

ירון בן נון: “הפגישה הייתה קצרה ותכליתית. שוקי הסביר לי באופן כללי מה הרציונל ואמר: ‘אנחנו מקימים מרכזי צאלה ברחבי הארץ כדי לחזק את החוסן של החברה הישראלית, ואתה תנהל את המרכז בלוד’. הבנתי שפני המרכז יהיו בדמותי וזה מה שקסם לי. זוהי בהחלט הזדמנות לבטא תפיסת עולם, להביא לידי ביטוי יכולות אישיות ולהטמיע את ה’אני מאמין’ החברתי שלי”

מתקשים מבתי ספר, הגדלת שיעור הזכאים לבגרות ופיתוח מיומנויות אישיות וחברתיות תוך הכנה לגיוס לצה”ל. ירון שילב בתוכנית סיורים באתרי מורשת וטבע וביקורים בבסיסי צה”ל.

כראש המועצה, התוודע ממקור ראשון למצוקת התושבים חסרי היכולת, ובמיוחד בני הקהילה האתיופית ופעל רבות לקידום. בין היתר הקים תיאטרון קהילתי לבני העדה, אשר ניתב אליו כישרונות מקומיים שמצאו בו במה וביטוי. התיאטרון זכה להצלחה בארץ, ובמסגרת שיתוף פעולה עם העיר התאומה וואלנס שבצרפת - גם בחו”ל.

■ ■ ■

את ד”ר שוקי אמרני הכיר בעת שהיה ראש המועצה, ואמרני הממונה על מחוז המרכז במשרד הפנים. אבל את החיבור המחודש אליו ולצאלה עשה דווקא חבר משותף. “הפגישה הייתה קצרה ותכליתית”, אומר ירון. “שוקי הסביר לי באופן כללי מה הרציונל ואמר: ‘אנחנו מקימים מרכזי צאלה ברחבי הארץ כדי לחזק את החוסן של החברה הישראלית, ואתה תנהל את המרכז בלוד’.

הוא לא הסביר יותר מדי. רק אמר בכלליות מה צריך לעשות על-פי החזון והמטרות של צאלה - אבל לא איך לעשות. הבנתי שפני המרכז יהיו בדמותי וזה מה שקסם לי. זוהי בהחלט הזדמנות לבטא תפיסת עולם, להביא לידי ביטוי יכולות אישיות ולהטמיע את ה’אני מאמין’ החברתי שלי. אני חושב שמתן עצמאות כזו לעשות דברים בדרך שלך, עשוי לדבר גם לחברי ‘צוות’.”

ירון החל לבדוק את השטח וערך סדרת פגישות עם מובילי החינוך בעיר לוד. כך הגיע לבית הספר ע”ש עמנואל מורנו ז”ל - למנהלת ויואן חפץ ולמנהל בן סבן. הוא קיבל לידייו כיתה עם 26 תלמידים, חלק מהם בני הקהילה האתיופית, רובם ממשפחות מרובות ילדים, במצב כלכלי בינוני ומטה ועם קשיים באתגרי הלימודים. הוא בנה תוכנית בת כעשרה מפגשים בנושאי חברה, מדינה וצבא, שיצרה סדרה חינוכית שבבסיסה העצמה אישית, בדגש על הגיוס לצבא והיתרונות שבשירות הצבאי.

לכל פגישה או שיעור זימן בכירים בתחום הרלוונטי המועבר באותה עת. כך, למשל, זכו התלמידים להרצאות מפי מפקד לשכת הגיוס תל השומר בעבר, סא”ל במיל אבי רז. הם שוחחו גם עם קצין רפואה פיקוד דרום, אל”ם ד”ר אבי יצחק, בן העדה האתיופית, ושמעו ממנו את סיפור חייו ובכללו אתגרים שצלח בעלייה לארץ - לימודי רפואה והשירות הצבאי.

כמו כן נערכה שיחה מרתקת עם סגן מבקר צה”ל אל”ם אבי כדורי. בעתיד ייערך מפגש עם חברת צאלה השופטת בדימוס אנה שניידר, לשעבר היועצת המשפטית של וועדת הכספים והוועדה לענייני ביקורת המדינה של הכנסת. “במפגשים הללו הענקנו לתלמידים נקודות מבט על החיים בחברה הישראלית





היסוד שני הוא המתנדבים של צאלה - הם מהווים את השדרה המרכזית של הפעילות. בהתאם לחזון ולמטרות העמותה, הם יכולים להשתלב בתוכנית קיימת או ליזום תוכניות חדשות. הדבר יכול להיות בתחום עיסוקם או בתחומים אחרים. התפקידים הפתוחים בפניהם הם מגוונים - השתתפות כמרצים, כחונכים לבני הנוער או כמנהלי מרכזים. הייסוד השלישי במודל הוא הסקטור הפרטי - צאלה מהווה גורם שיכול לאפשר לבעלי עסקים רבים לתרום לפעילויות חברתיות, מאחר ותרומות דרך הרשות המקומית גורמות לחשש לניגוד אינטרסים. "יש לא מעט בעלי עסקים שאכפת להם ממה שקורה בעיר שלהם", אומר אמרני. "הם מבינים את חשיבות פתיחת מרכז כזה ומוכנים לתמוך בפעילות בעזרת תרומות. המעורבות שלהם חשובה והיא מעניקה עוד נדבך ליציבות ולעומק העשייה". הייסוד הרביעי הוא האקדמיה - בה ישנם כוחות אנושיים רבים, סטודנטים ומרצים, שאינם ממצים ולו חלק קטן מיכולתם לתרום לחברה. "כאיש אקדמיה מזה למעלה משני עשורים, אני מודע ליכולות העצומות של האקדמיה, שלצד ההוראה והמחקר חייבת לראות את המעורבות החברתית כתפקיד שלישי. שיתוף פעולה כזה מנגיש גם את האקדמיה כאופק

ריאלי עבור הצעירים שאולי לא חשבו קודם לכן שהם מסוגלים לכך".



אמרני רואה בקרב אנשי "צוות" מאגר אדיר של כוחות ויכולות, בעלי פוטנציאל להעניק תנופה משמעותית לעמותת צאלה. "הם מביאים עמם לא רק ידע מקצועי מגוון, רקורד צבאי ופיקודי וניסיון חיים, אלא גם מסד ערכי ובעיקר דוגמא אישית שכה חסרה לצעירים רבים. בהזדמנות זו, ברצוני להודות לכל חברי צאלה שפועלים במסירות רבה, וקורא לכל מי שמזדהה עם הדברים להצטרף אלינו. מספר המתנדבים יקבע את היקף הפעילות וקצב פתיחת מרכזי צאלה חדשים ברחבי המדינה. קשה להסביר את התחושה שמציפה את הלב והנשמה, כאשר מצליחים לתת תקווה לנערה או לנער הנמצאים על סף ייאוש, בנקודה קריטית על ציר החיים, ומסייעים להם להאמין ולקוות לדרך חדשה של עשייה, מעורבות ותקווה. אני מאמין שכלל שיירבו מרכזי צאלה, שלאורך הזמן יעניקו לעשרות אלפי בני נוער כלים ערכיים ומקצועיים לאזרחות טובה - כך נצליח לבנות ולחזק את חוסנו כקהילה, כחברה וכמדינה".

נסים ברדה: "צה"ל הוא אמנם המקום בו ניתן שוויון הזדמנויות אבל במקרים רבים נקודת הפתיחה של בני נוער משכבות חלשות - כאלה שהגיעו מהפריפריה, ממצוקה כלכלית, ממשפחות קשות יום - לא מאפשרת להם אפילו להתקרב לסגירת הפער. צאלה מאפשרת לפגוש את בני הנוער הללו לפני הגיוס, עוד כשניתן להשפיע ולפעול עימם ולטובתם"

אל צאלה הגיע נסים בעקבות פנייתו של ד"ר אל"ם (מיל) שוקי אמרני, אותו הכיר עוד מהשירות הצבאי. "לא היה צריך להסביר לי יותר מדי במה מדובר כדי שאתן את הסכמתי. השירות הממושך שלי בצה"ל היה כרוך בהיכרות קרובה עם בני הנוער שנפרדו זה עתה מתלבושת בית הספר ועלו על מדים. נחשפתי לפערים העמוקים המתקיימים בין אוכלוסיות המתגייסים השונות.

צה"ל הוא אמנם המקום בו ניתן שוויון הזדמנויות - אבל במקרים רבים נקודת הפתיחה של בני נוער משכבות חלשות - כאלה שהגיעו מהפריפריה, ממצוקה כלכלית, ממשפחות קשות יום - לא מאפשרת להם אפילו להתקרב לסגירת הפער. צאלה מאפשרת לפגוש את בני הנוער הללו לפני הגיוס, עוד כשניתן להשפיע ולפעול עימם ולטובתם.

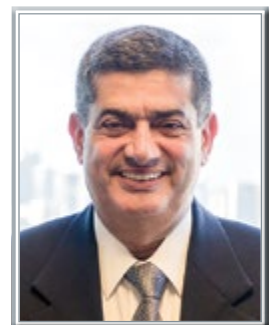
השאיפה היא לפתח מנהיגות חיובית בקרב בני הנוער, כדי שהם יהיו אלה שיחזרו עם בוא העת אל המקום ממנו הגיעו, ויובילו אותו ואת בנותיו ובניו לעתיד טוב יותר. עמותת צאלה פועלת כדי לתת להם כלים ויכולות להשפיע על החיים שלהם ושל סביבתם ולהצמיח מנהיגות איכותית.

אני משוכנע שאפשר לחולל שינוי - ואולי אני אף דוגמא לכך. גדלתי בשכונת פרס כץ ואחר כך בבת ים. בלשון המעטה אומר שלא הרבה צדיקים יצאו משם... נסיבות החיים הובילו צעירים רבים מסביבתי למקומות לא טובים. אך היו גם את אלה שבחרו אחרת, אולי בזכות תנועות הנוער, שהיום לצערי הפופולריות שלהן נמצאת בירידה... אז הן היו התחליף שלנו למועדונים של בני הנוער שיצאו לתרבות לא ראויה.

אני מאמין שכל אחד יכול לקחת את גורלו בידיו, אבל קשה לעשות זאת בלי עזרה. צאלה בהחלט יכולה להיות גורם מכון ומעצב בעל משמעות בצמתי החיים הללו". נסים בהחלט רואה את עצמו כמנהל מרכז צאלה, ועד אז הוא מעורב ותומך בפעילות, מגייס עוד חברים לעמותה, זמין להרצאות בתחום היערכות לגיוס במרכזי צאלה ברחבי הארץ ובעיקר - מברך על הזכות להתנדב ולתת יד לבניית עתיד טוב יותר עבור בני הדור הצעיר.

מזוויות שלעולם לא היו יכולים להיחשף אליהן", אומר ירון. במפגש לפני אחרון, כשנכנסה מנהלת בית הספר ושאלה את ירון 'למה לא להרחיב את הפעילות לעוד כיתות', הוא אמר לה: 'רק תגידי...'. ההתנסות החיובית הזו מעודדת אותו לחלוק את הידע והניסיון שצבר עם מנהלי מרכזי צאלה עמיתים ולהרחיב את העשייה לכיוונים חדשים. ברוח זו, הוא מפתח שיתוף פעולה עם רשות הטבע והגנים. "אני רואה עצמי בר מזל כמי שניתנה לו הזכות לתת ולהיות משמעותי בחייהם של צעירים בנקודת זמן כה קריטית. אין לי ספק שישנם עוד רבים כמוני, גם ב'צוות', שיכולו להרים את הכפפה ולהצטרף לצאלה ואל אלה הפועלים כדי לחולל שינוי".

תא"ל נסים ברדה: לתת יד לצאלה - לעתיד טוב יותר



לתא"ל נסים ברדה, לשעבר ראש חטיבת תכנון ומינהל כ"א באכ"א, נדרשות תעצומות נפש רבות כדי למלא את תפקידו בשירות מילואים כמפקד אית"ן (איתור נעדרים) במערך הנפגעים של צה"ל.

התעצומות הללו אינן חיוניות רק לפעילות השוטפת של המערך, אלא בעיקר למעמדים קורעי לב מול הורים ובני משפחה שמייחלים להחזיר את יקיריהם הביתה, או אם אינם בין החיים, לכל הפחות להביאם לקבר ישראל.

נסים מעיד כי שירות המילואים הייחודי הזה, הינו אינטנסיבי ותובעני מאין כמו. הוא נדרש להיות זמין בכל עת, ולייצג את צה"ל בכל פורום, דרג וערכאה רלוונטיים. למרות הקריירה השנייה שלו כיום בתחום ההייטק (עד לאחרונה מנכ"ל הי-טאואר), הוא מוצא זמן לפעילות חברתית התנדבותית במסגרות שונות וגם באופן עצמאי.

כך, למשל, הוא מעביר בהתנדבות הרצאות לתלמידי תיכון בנושא חשיבות הגיוס לצה"ל ועידוד לשירות משמעותי.

בנוסף, הוא חבר ומתנדב בעמותת "אור למשפחות" התומכת במשפחות שכולות שאיבדו את היקר להן מכל. "עושים שם עבודת קודש", הוא אומר, "כדי לאפשר לבני המשפחות להמשיך את חייהם למרות ולצד הכאב. העמותה זכתה באות הנשיא למתנדב על פועלה הייחודי".

המגזר הבדואי, סא"ל וספי סואעד:

הדרך לחברה הישראלית עוברת בגיוס לצה"ל ולשירות לאומי

וספי סואעד, בן המגזר הבדואי בצפון הארץ, מנסה לסלול דרך לחיים של שיתוף בין כל המגזרים. הוא עשה קריירה צבאית מרשימה במהלכה פרץ דרך להתקדמותם של קצינים בדואים נוספים לתפקידים פיקודיים בצה"ל - ובכך שמורה לו זכות ראשונים. לאחר הפרישה בחר לפעול בקרב בני הנוער והוא מנחיל ערכים לצעירים בני מיעוטים המבקרים במרכז רבין בתל אביב. במפגשים אלה, הוא מעודד אותם לגיוס לצה"ל ולשירות לאומי כמפתח להשתלבותם בחברה הישראלית

מאת: אוהד יעקב



וספי סואעד

במועד בו נערכה הפגישה עם סא"ל וספי סואעד, נפתחו חדשות הבוקר בידיעה על עוד פשע שגאה, בו נוקבו צמיגיהם של מאות כלי רכב ביישוב ג'ש (גוש חלב) ורוססו כתובות נאצה נגד נוצרים ומוסלמים המתגוררים בו.

החדשות האלה "תפסו" את וספי בדרך למרכז רבין בתל אביב, בו הוא משמש כמדריך לבני נוער מקרב בני המיעוטים המגיעים לביקור במקום, מקנה ערכי אזרחות טובה ומעודד אותם לגיוס לצה"ל ולשירות הלאומי. בדרך הוא ודאי התלבט כיצד להתייחס לאירוע, ומה יוכל לענות לצעירים שיפגוש אם יישאל בעניין...

מה באמת אפשר לענות להם? אני שואל את וספי והוא עונה: "צריך לומר ולהדגיש שאלה מעשים של קיצוניים, שאינם מייצגים את החברה הישראלית ורק אם נשתלב בכל מערכות החיים במדינה ובמיוחד בצבא - נצליח לחולל שינוי".

התשובה שלו ברורה וחדה, אך באותה נשימה הוא מוסיף ואומר: "היום אני לא כל כך בטוח שאצליח לשכנע אותם... בוודאי לא כשהם רואים איך הדברים מגיעים מלמעלה, מההנהגה. למשל, חוק הלאום וחוק קמיניץ, שכל כך פגעו בנו ושאני בין אלה שהגישו בעקבותיהם עתירה לבג"ץ".

■ ■ ■

וספי סואעד מהיישוב הבדואי סלאמה שבגליל המערבי, הוא בן שבת סואעד הגדול בצפון הארץ, המונה כ-20 אלף איש. בדואי-ערבי הוא מדגיש, ולאורך כל הראיון עמו הוא לא עורך הבחנה בין האוכלוסיות הערביות השונות. "אנו הבדואים היינו בעבר חברת נוודים מוסלמית והיום אנו תושבי קבע ישראלים מוסלמים", הוא אומר.

בני הנוער נמצאים בגיל שמאפשר להשפיע עליהם. אני מציג בפניהם מודל של הצלחה שעשוי להביא לקליטתם כשווים בחברה. אני אומר להם שגם לנו, כמו ליהודים, אין ארץ אחרת... הבחירה נמצאת בידינו - להיות אזרחי המדינה, לקבל ואם צריך לדרוש את המגיע לנו בזכות, או להישאר מאחור ולהתלונן על מעמד נחות

מחזקת את ההגדרה הזו העובדה הסמלית שסבו של וספי, סלאח סואעד, היה הבדואי הראשון שהקים בשנת 1951 בית אבן, במקום שהפך לימים ליישוב הקבע הבדואי סלאמה.

לא מעט נכתב על הקשר בין הבדואים בצפון ליישוב היהודי - לפני קום המדינה, בעת מלחמת העצמאות, ולאחריה. נאמנותם הוכחה כבר במאורעות 1938-1939 עת סירבו בני שבט אל הייב והשיח' הנערץ חוסין אסמאעיל אבו יוסוף לתת יד לפורעים ביהודים. הוא אף הגדיל עשות ומכר קרקעות של בני השבט לקק"ל, עליהן הוקם לימים קיבוץ כפר הנשיא.





”שירות בצה”ל הוא כרטיס כניסה לחברה הישראלית ומאפשר חיזוק הלגיטימיות שלך כשאתה בא לעמוד על זכויותיך. חשוב מכך - הוא מייצר הזדמנות אמיתית להשתלבות במשק ובחברה. לדעתי דווקא האוכלוסייה שלא חלה עליה חובת גיוס, צריכה להתגייס מתוך הכרה בנחיצות השירות, או לכל הפחות לעשות שירות לאומי“

מיועדים לגדס"ר ונשארו רק 17 - חלק ערקו, כמה מהם פגעו בעצמם כדי שיהיו לא כשירים...
אני ראיתי בכך אתגר: להוכיח שלא הטירון אחראי לכך, אלא המפקד. האמנתי בחיילים, הבנתי את הקושי מולו הם מתמודדים - גם בתוך החברה שלהם - והצגתי מודל שונה של מפקד: לא כזה שרק נותן פקודות אלא גם אכפתי, דואג ונותן דוגמה אישית. מה שדרשתי מהם דרשתי קודם כל מעצמי. החדרתי בהם אמונה בעצמם והם לא אכזבו".
המחלקה שלו סיימה בהצטיינות בוחן קלע ובוחן כושר קרבי וזכתה להיבחר כמחלקה מצטיינת.
ההצלחה הזו "שיחקה" דווקא נגדו. "רציתי לעלות עם החיילים לגדוד ולהמשיך איתם את המסלול אבל לא נתנו לי. ממש הכריחו אותי להישאר. הסכמתי בתנאי שבסיכום ראיון יהיה כתוב כי אחרי המחזור הבא אחזור לגדוד".
גם במחזור הזה סיימה המחלקה שלו בהצטיינות ושוב הושאר וספי, בניגוד לרצונו, למחזור נוסף. כשחזר בסופו של דבר לגדס"ר, היה לו ברור שמרגע זה הוא יקבע את התקדמותו - ואם יעשה כל תפקיד ברצינות הראויה, כך גם יהיה קידומו.
הדרך שעשה סללה את קידומו של בדואים אחרים בצה"ל, אך לו שמורה "זכות ראשונים": הוא היה הראשון שיצא לפו"מ ארוך, הראשון שמונה לקצין אג"ם חטיבתי, הראשון ששימש כמג"ד וכסמח"ט והראשון שנשא דרגת סא"ל.
התפקידים הבולטים שמילא: קצין אג"ם חטמ"ר דרומי עד ההתנתקות ("הייתי בנגמ"ש האחרון שיצא מהרצועה"); מפקד גדוד הסיור הבדואי; מג"ד בבה"ד 1; סמח"ט הבקעה - ועד לשחרורו ב-2013 סגן מפקד המרכז לאימונים טקטיים בצאלים. בין לבין הספיק ללמוד לתואר ראשון במדעי

בני השבט, מכפר טובא, שנודעו כלוחמים אמיצים, הצטרפו כיחידה עצמאית בשם פל"הייב (על משקל פלמ"ח) לכוחות ההגנה (תוך נטילת סיכון, שכן אלה היו בנחיתות מספרית), ולימים לצה"ל - והשתתפו במלחמת העצמאות. להם, כך מסתבר, לא הייתה בעיה עם המדינה היהודית.

"כאשר נפגש יגאל אלון עם השיח' ושאל אותו בחשדנות מדוע בחר להצטרף ליהודים, הוא ענה: 'בתורה כתוב כי הארץ הזו מיועדת ליהודים ואין לחלוק על כתבי הקודש. אני ואנשי רוצים לחיות בשלום כאזרחים נאמנים למדינת ישראל'. השיח' עשה הימור נכון", מחייך וספי ומדגיש כי לרוב הבדואים כיום אין בעיה עם היותה של ישראל מדינה יהודית, ולכן אין שום סיבה שלא יישאו בחובות המוטלות על כל אזרח. "הדברים נאמרים ברוח הכתוב במגילת העצמאות של מדינת ישראל: '...ותקיים שוויון זכויות חברתי ומדיני גמור לכל אזרחיה בלי הבדל דת, גזע ומין'. חבל שהרוח השוויונית הזו מופרת כיום עם חקיקת חוק הלאום".

■ ■ ■

"שירות בצה"ל הוא כרטיס כניסה לחברה הישראלית ומאפשר חיזוק הלגיטימיות שלך כשאתה בא לעמוד על זכויותיך", אומר וספי. "חשוב מכך - הוא מייצר הזדמנות אמיתית להשתלבות במשק ובחברה. לדעתי דווקא האוכלוסייה הערבית-מוסלמית והנוצרית, זו שלא חלה עליה חובת גיוס, צריכה להתגייס מתוך הכרה בנחיצות השירות, או לכל הפחות לעשות שירות לאומי - קודם כל להם עצמם. אבא שלי, אמין, הבין זאת היטב ודאג שכל חמשת בניו יתגייסו. זה לא היה קל כי בשנה אחת, בגלל שאני התגייסתי רק בגיל 19.5, היו לו שלושה בנים בסדיר...
פתחי, הבכור, שירת בהנדסה קרבית ואחר כך עבר לשב"ס עד שיצא לגמלאות; אני שירתי 23 שנים בצה"ל; נדר התגייס למשמר הגבול ולאחר השחרור עבר למשטרת ישראל והיום הוא מפקד נקודה במערת המכפלה; אחי הרביעי נאסר התגייס למשמר הגבול וכיום הוא קצין רכב במג"ב במחוז ירושלים; רביעי אחי החמישי עשה מסלול לוחם בגדוד הסיור המדברי, היה סמג"ד ומשרת היום כקצין גששים של אוגדת עזה בדרגת סא"ל. ככה אנחנו מחנכים גם את הילדים שלנו: הבן שלי הבכור אמין התגייס והמשיך לקבע והיום הוא נגד בחיל לוגיסטיקה. הבת דאנה עשתה שנתיים שירות לאומי ובקרוב תסיים תואר ראשון. שני ילדי הצעירים, אדם ואדהם, למרות שהם שחקני כדורגל מצטיינים בליגה, יתגייסו גם הם כשיגיע הזמן".

■ ■ ■

וספי התגייס לצה"ל ב-1991 ויצא לטירונות בגבעתי. האם הצורך שלו להצטיין נבע מהיותו בדואי שצריך "להוכיח את עצמו" יותר מכולם, או בכלל הגיע מ"דרייב" פנימי אישי שהיה טבוע בו - קשה לדעת. כך או כך אין ספק כי לרצון העז שלו להתקדם לקצונה ולתפקידים פיקודיים הייתה השפעה על השקעתו לאורך השירות. כבר את הטירונות סיים כמצטיין פלוגתי ואת קורס סמלים סיים כמצטיין מחלקתי.

לקורס קצינים יצא מהגדס"ר - גדוד הסיור הבדואי - וחזר לשמש כמ"מ טירונים בבא"ח גבעתי לחיילי מחלקה שיועדה לגדס"ר - משימה שנראתה אז כמעט בלתי אפשרית.

"המצב היה קשה, אף מ"פ לא רצה לקחת את המחלקה שלי תחת פיקודו. הם חששו שההישגים של חיילי המחלקה יורידו את ממוצע ציוני הפלוגה שלהם - כפי שהיה לפני שאני הגעתי. החשש נבע מכך שבמחזור הקודם התגייסו 35 טירונים שהיו



וספי (במרכז התמונה) עם קצינים בפיקודו במרחב אשכול



המדינה (בר אילן) ולתואר שני, מקבילת מב"ל (אוניברסיטת חיפה).

■ ■ ■

לבית ולמשפחה היה משקל רב בהחלטתו לפרוש מצה"ל, אף שעבר בהצלחה מרכז הערכה לדרגת אל"ם. "אנחנו אנשי צבא - ואני מדבר על אלה שעושים שירות מבצעי רצוף, בשטח, באימונים ובתעסוקה מבצעית - משלמים מחיר אישי כבד", הוא אומר. "זה לא רק שאתה

מתגעגע למשפחה כי שבועיים-שלושה לא יצאת הביתה, זה בעיקר אין הילדים גדלים בלי אבא. אשתי נשאה בעול ואני לא הייתי לצידה. הייתי מכור לצבא, ליחידה, לחברים. כל הזמן חיפשתי את התפקיד הבא. סמכתי עליה והיה לי בזכותה שקט תעשייתי. גם כשכבר הגעתי הביתה בעיקר ישנתי ואספתי כוחות. צריך להצדיע לה.

מטבע הדברים, כשיש ילדים בגיל ההתבגרות ובלי אבא בבית - המתח קצת מתרופף. זה לא היה הוגן לתת לה להמשיך לבד. זאת הייתה הסיבה המרכזית שהחלטתי לפרוש. יחד עם זאת חשוב לציין שהמזל שלנו זה המשפחתיות המוטמעת בתרבות ובקהילה - השכנים שלך הם ההורים והאחים והמשפחות שלהם, ואפשר לתמוך זה בזה. המשפחה היא הכוח שלך והלוואי שגם הילדים שלי יבינו את זה וישמרו על המסורת הזו".

ייתכן גם כי סיבה נוספת, אולי קטליזטור להחלטתו, הייתה קשורה לתפקיד שיועד לו בדרגת אל"ם. "רצו לתת לי תפקיד רוחב ואני רציתי תפקיד ליבה. נפרדנו כידידים".

עם יד על הלב, האם באמת יש בצה"ל שוויון הזדמנויות? אתה מרגיש שההתפתחות שלך לא נעצרה בגלל שאתה בדואי ערבי מוסלמי?

"אני יכול לומר, וכמובן רק מזווית הראייה שלי, כי בצה"ל קיים שוויון הזדמנויות. אין שום בעיה לכל אחד, ולא משנה מה מוצאו, להגיע לכל תפקיד. אני בוודאי ההוכחה לכך.

לצד זאת אני לא יכול להכחיש שבדרגות הגבוהות יותר, מספר התפקידים מצומצם וקיימת תחושה של 'חבר מביא חבר'. המחסום הזה הוסר, לשמחתי, עם מינויו של בן העדה חסן אבו סולב לאל"ם, ואני מקווה שבעקבותיו יהיו עוד רבים אחרים".

■ ■ ■

כשהשתחרר וספי ב-2013 החליט שאת הדוגמא האישית שנתן לחייליו, ייתן מעתה גם לבני הנוער - ומאז הוא עושה זאת הן בהתנדבות והן במסגרת משרד הביטחון - בעיקר בנושאי הקניית ערכי אזרחות טובה, עידוד הגיוס לצה"ל, והשתלבות כאזרחים טובים ומועילים במדינת ישראל. "בני הנוער נמצאים בגיל כזה שמאפשר עדיין להשפיע עליהם - לשלילה ולחיוב. אני מציג בפניהם מודל של הצלחה שעשוי להביא לקליטתם

”הדרך שעשה וספי סללה את קידומם של בדואים אחרים לתפקידים ולדרגות בצה"ל, אך לו שמורה 'זכות ראשונים': הוא היה הבדואי הראשון שיצא לפו"מ ארוך, הראשון שמונה לקצין אג"ם חטיבתי, הראשון ששימש כמפקד גדוד הסיוור הבדואי וכסגן מפקד חטיבה והראשון שנשא על כתפיו דרגת סא"ל”

כשווים בחברה. אני אומר להם שגם לנו, כמו ליהודים, אין ארץ אחרת... כאן הבית שלנו, זו המדינה שלנו והבחירה נמצאת בידיים שלנו - להיות אזרחי המדינה, לקבל ואם צריך לדרוש בזכות את המגיע לנו, או להישאר מאחור ולהתלונן על מעמד נחות.

נכון, יש אפלייה, יש אולי אפילו קיפוח - אז קומו ותילחמו בזה, אל תוותרו, קחו אחריות. את זה אפשר לעשות רק אם תהיו אזרחים שומרי



מימין: שיח' עגול אטרש, וספי סואעד ושיח' סלמאן אבו-פריח

חוק, משכילים, כאלה שממלאים את החובות שלהם ובראש ובראשונה - שירות בצה"ל ושירות לאומי".

וכך, מספר ימים בשבוע הוא עושה דרכו, כאמור, למרכז רבין בתל אביב, ומדריך שם קבוצות תלמידים. הוא מציג בפניהם את ההיסטוריה של עם ישראל, מדבר על זהות אישית וקבוצתית, על דמוקרטיה וערכים, על כיבוד הזולת וגם על מחלוקות שלא חייבות להיפתר רק בכוח.

הוא מספר להם על השסע בחברה שהביא לרצח רבין, מציג את השבטיות הקיימת בחברה הישראלית ומדגיש כי למרות השוני, המשקעים והבדלי המנטליות - מצליחים לקיים כאן מדינה משגשגת.

"החברה הישראלית מתקשה לקבל לא רק מי שאינם יהודים, אלא כל מי שאינם נמנים על הזרם הראשי, המוכר, הוותיק. אפשר לראות זאת בבירור דרך הסרט 'המעדניה' שאנו מקרינים להם, המביא את סיפור העלויות לישראל החל משנות החמישים ועד ימינו. כל עלייה - בני עדות המזרח, רוסים, אתיופים - נתקלה כאן בעוינות ובקשיי קליטה. אבל העולים החדשים לא נכנעו ולכן גם לנו אסור להיכנע.

צה"ל, השירות הלאומי, יכולים להיות הזדמנות יוצאת דופן לצעירים: שם יכירו אותם, יראו שהשאיפות והחלומות דומים, וכך היכרות תסיר מחסומים, תפיג חששות ותקרב לבבות".

לדבריו, הצעירים יוצאים מהביקור אחרת מאין שהגיעו אליו. "הדברים נופלים על אוזניים קשובות, כי יש רצון להכיר, לדעת, להתקבל".

וספי יודע כי כל מה שיעשה לא יכול להחליף מעורבות פוליטית. הוא ניסה להקים מפלגה אך בגלל מחסור במשאבים יוזמתו לא הבשילה. אבל הדבר לא ריפה את ידיו. הוא נפגש עם ראש הממשלה נתניהו בעניין חוק הלאום ("הוא אמר לי שצריך לעשות תיקון לחוק") ובעיקר הוא מגייס את כל כוחות הנפש כדי לעשות גם וגם. "רבין אמר נילחם בטרור כאילו אין שלום, ונעשה שלום כאילו אין טרור. כך גם אנחנו מצווים, להילחם בחוק הלאום ולמרות זאת, עדיין להיות אזרחים נאמנים למדינה. זה קשה אבל אפשרי". ♦



קורס מנעולנים: מקבלים מפתח לשוק התעסוקה

קורס ייחודי שנערך ביוזמת יחידת התעסוקה של "צוות", מפנה חברים להכשרה מעשית ולעבודה בתחום מבוקש: מנעולנות. בין אם ההכשרה הינה תוספת לעבודה כהנדימן או כאב בית, ובין אם היא תעסוקה בפני עצמה - החברים שעברו אותה מעידים כי מצאו בעיסוק החדש עניין ופרנסה

אורי ילוז: חיפשתי ללמוד מקצוע שהוא עבודת כפיים...



בקורות חייו של אורי ילוז, סא"ל, 67, יו"ר סניף רמת השרון של "צוות", אין ולו שורה אחת שיכולה הייתה להעיד על הכיוון החדש בו יבחר להתמקצע - מנעולנות. "חיפשתי ללמוד סוף סוף משהו שקשור בעבודת ידיים, שאני מאוד אוהב", מעיד מי שהשתחרר בשנת '95 מצה"ל, בתפקיד עוזר קצין חינוך ראשי.

מאז השחרור התמקצע ילוז בתחום החינוך והמינהל החינוכי ועשה במגוון תפקידים בתחום, בהם מנהל כפר הנוער בן שמן ומנכ"ל עמותת "יזמים צעירים ישראל".

"כבוגר בית ספר חקלאי אני יודע להפעיל כלים רבים ובעל הבנה טכנית וחיבה למכשירים", הוא מעיד על עצמו. "עכשיו כשאני בפנסיה, אני יכול להתפנות ללמוד תחום שכרוך בעבודת כפיים, ולאחרונה אפילו לקבל תמורה כספית על עבודתי. ברור שזה לא המניע העיקרי שלי, אבל זה נחמד להבין שרכשתי מקצוע חדש, ושאתה באמת יכול לעזור לאנשים שיש להם בעיה בתחום".

ילוז הצטרף לפני מספר חודשים לקורס מנעולנות שיזמה יחידת התעסוקה ונערך בסניף "צוות" בהוד השרון. "זה תחום שעניין אותי וכשהגיעה ההודעה על הקורס שנפתח - מיד נרשמתי. כיו"ר סניף אני מכיר היטב את מגוון הקורסים שיוזמת יחידת התעסוקה, ואף מסייע לקדמם בקרב חברים המעוניינים בהסבה מקצועית. נכון הדבר שיש בו ייחודיות, ושאוילי קורסים אחרים כמו מנהל בטיחות בעבודה, נשמעים כקרובים יותר להוויית חברי 'צוות'. אולם, עבור חברים רבים שעוסקים, למשל, בתחומי האחזקה, נושא המנעולנות מתאים כמו כפפה ליד".

ילוז מעיד כי ההדרכה לה זכו משתתפי הקורס הייתה ברמה גבוהה, וכי התמקצעו במגוון נושאים כגון כספות, מנעולי רכב, וכמובן מנעולי דלתות

אורי: "נכון הדבר שיש במקצוע הזה ייחודיות, ושאוילי קורסים אחרים כמו מנהל בטיחות בעבודה, נשמעים כקרובים יותר להוויית חברי 'צוות'. אולם, עבור חברים רבים שעוסקים, למשל, בתחומי האחזקה, נושא המנעולנות מתאים כמו כפפה ליד"

מסוגים שונים. ההדרכה, לדבריו, אמנם אינה מכילה תכנים הקשורים למנעולים אלקטרוניים, אך היא רחבה ביותר. "אני יודע בדיוק למי שאני יכול לעזור - ולמי לא. לכן, לפני הגעה לטפל במנעול, אני מבקש לדעת במה מדובר ואף לקבל צילום של המנעול כדי להיות בטוח שאני יודע כיצד לטפל בו".

ילוז מציין כי תחום המנעולנות "מורכב" ובמילים אחרות - שופע בעלי מקצוע שאינם מקצועיים, במקרה הטוב, או שאינם פועלים בדרך הישר, במקרה הפחות טוב. "אני חושב שמי שרוכש את המקצוע הזה, ובעיקר מקרב חברים, יש לו הזדמנות להוכיח רצינות, מקצועיות והגינות. גם המחירון שקיבלנו בסוף הקורס הינו צנוע יותר מזה הנהוג בשוק, וזו ההזדמנות לעשות עבודה טובה, לתת שירות איכותי, ולהיות תחרותיים מול אנשים שכבר עוסקים בתחום מזה שנים".

עופר זנדני: הזדמנות לעזור לכל מי שנזקק לכך



רס"ב עופר זנדני מרחובות, 50, השתחרר בדצמבר 2017 מצה"ל. בתפקידו האחרון שימש כמנהל עבודה בגף חינוך בבסיס תל נוף. הוא חשמלאי בניין במקצועו, בעל ניסיון טכני עשיר. לאחר שחרורו קיבל הצעות עבודה מפתות מגופים גדולים כמו התעשייה האווירית, אבל היה נחוץ לפתוח בקריירה של עצמאי. "לאחי יש מפעל אלומיניום - עבדתי אצלו ולמדתי את המקצוע, בו אני עובד

כיום. כששמעתי על קורס מנעולנות שיחידת התעסוקה יוזמת - נרשמתי. זה עוד פן טכני שיכול להשתלב בעבודות האלומיניום - וגם כשלעצמו". הוא עבר קורס בן שבועיים שנערך בראשון לציון וקיבל תעודת מנעולן. בנוסף, השתלם במסגרת הקורס אצל נציגי חברת "פאנקי דור" המייצרת ציפויים לדלתות, וגם מיומנות זו משתלבת יפה עם עיסוקיו.

לדבריו כבר עשה מספר עבודות מנעולנות, בחלקן מדובר היה בעזרה ממשית ודחופה. "למשל, פרצתי את הדלת של קשישה מרחובות שנעלה בביתה ולא הצליחה לצאת. בדיעבד הסתבר שהיא סובלת מדמנציה. המקרה חזר על עצמו וגם אז הגעתי מיד וחילצתי אותה. במנעולנות יש פן אנושי חשוב ובשבילי זו הזדמנות לעזור לזולת ולעשות טוב למי שנמצא לידי.

פעמים רבות אני גם מוותר על השכר, במיוחד כשמדובר בעבודות קטנות



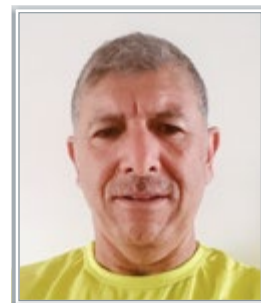
© gorgev | Depositphotos.com

עופר: "פרצתי את הדלת של קשישה מרחובות שנעלה בביתה ולא הצליחה לצאת. בדיעבד הסתבר שהיא סובלת מדמנציה. המקרה חזר על עצמו וגם אז הגעתי מיד וחילצתי אותה. במנועולנות יש פן אנושי חשוב ובשבילי זו הזדמנות לעזור לזולת ולעשות טוב למי שנמצא לידי"

שאני עושה עבור קשישים ומעוטי יכולת. אני לא אתעשר מכך, אבל בשבילם זו עזרה גדולה וחיסכון של כסף. אני עושה זאת בשמחה ובאהבה". עופר מעיד כי בקריירה העצמאית שבנה לעצמו, יש מקום חשוב לערכים שספג משירותו ארוך השנים בחיל האוויר. "קודם כל עמידה בזמנים, שזה ממש קדוש מאיפה שאני מגיע, וגם כמובן שירות מקצועי ואמינות. אחרי 30 שנה בחיל האוויר אתה כבר לא יכול להשתנות..." עופר מברך על ההזדמנות שניתנה לו הודות ליחידת התעסוקה לרכוש מקצוע ומיומנות ולהרחיב את "סל השירותים" שהוא יכול להציע. "אני מודה שבהתחלה הייתה לי בעיה עם המיצוב של המקצוע הזה, שיש בו גם אנשים לא ישירים שמנצלים מצוקה של לקוחות ומסדרים אותם בלי שידעו. זה עודד אותי להיכנס לעומק הדברים, לעשות עוד ועוד עבודות, כדי שייראו שיש גם מנועולנים הוגנים, מקצועיים, שעובדים עם הנשמה. אני גם מספר שאני מגיע מהצבא - וזה תורם להרגשה הטובה ולאמון שנותנים בי".

יוסף ששון: המנועולנות הוסיפה לי עוד קריאות ועוד פרנסה

רנ"ג יוסף ששון, 62, מנתניה, השתחרר בשנת 2006 מצה"ל. בתפקידו האחרון היה קצין במדור משגרים, ענף טנקים באט"ל. הוא הנדסאי מכונות בהכשרתו, צבר ידע רב בפיתוח שינויים ושיפורים בכלים שונים, ובהטמעתם בשדה. לאחר השחרור ניצל את הידע והניסיון ב"קריירה שנייה" באזרחות במגוון תפקידים - בתע"ש (היה שותף לפרויקט "הטנק התורכי" במסגרתו שהה כשנה



בתורכיה) ובחברת סונוול.

כיום הוא עצמאי, עובד כהנדימן - עיסוק המאפשר לו לתכנן את שגרת יומו כראות עיניו. "אחרי שנים רבות של שירות צבאי ולאחריו עבודה באזרחות - אני נהנה מכל רגע כהנדימן. כששמעתי על קורס מנועולנות מהפרסום של יחידת התעסוקה ב"צוות" - זה עניין אותי כי אני לא מכיר את התחום בכלל. זה היה חור שחור - אבל בזכות ההכשרה המצוינת שעברנו זכיתי בעוד מקצוע, ואני גאה לספר שלאחרונה אפילו הפכתי מעוסק זעיר לעוסק מורשה הודות לריבוי הקריאות".

יוסף מספר כי לאורך הקריירה השנייה שלו, ליוותה אותו יחידת התעסוקה "כמו עורך לוגיסטי". "הם תמיד היו בתמונה, עדכנו אותי בהצעות שונות,

יוסף: "הקורס הועבר בצורה מקצועית ששילבה מידע תאורטי עם התנסות מעשית. השילוב הזה עבד מצוין וכיום אני מרגיש שיש לי את כל הידע והכלים לטפל במנועולנים מסוגים שונים. העיסוק הזה משתלב בעבודתי כהנדימן"

שלחו מידע, אף פעם לא ניתקו מגע. זה ייאמר לזכותם וזה נותן הרגשה מצוינת. אתה יודע שאתה לא לבד במערכה".

קורס המנועולנות עליו קיבל מידע עורר את סקרנותו והוא החליט להירשם. "הקורס הועבר בצורה מקצועית ששילבה מידע תאורטי עם התנסות מעשית. השילוב הזה עבד מצוין וכיום אני מרגיש שיש לי את כל הידע והכלים לטפל במנועולנים מסוגים שונים.

העיסוק הזה משתלב בעבודתי כהנדימן. אם פעם יכולתי רק לעקור מנעול תלוי חלוד ולשים במקומו תחדש - היום אני יכול לתקן, להחליף חלקים, לפרוץ - לעשות כל מה שצריך. זה ידע שימושי מאוד עבורי".

יוסף מעיד כי הוא מוקיר את האפשרות לעבוד בשביל הכסף, בשביל העניין - ולא בשביל הפרנסה. "זו תוספת נחמדה אבל לא יותר מכך, במיוחד לאור העובדה שהיום אני בוחר לעצמי אילו וכמה עבודות לקחת על עצמי. את זה הבנתי אחרי שלקחתי על עצמי פרויקט גדול מאוד, שהותיר אותי מותש, וגרם לי להבין שאני צריך לעבוד כפי כוחותיי ורצוני ולא מעבר לכך. זו פריווילגיה".

את לקוחותיו בתחום המנועולנות ובכלל הוא אוסף גם הודות לחברותו בקבוצת הנטוורקינג העסקי (BNI Business Networking International) - שחבריה נפגשים מעת לעת וחולקים מידע וטיפים שיווקיים. "הקבוצה היא מקור מצוין לקשרים וללקוחות חדשים והודות לחברות בה אני מצליח להרחיב את מעגל הלקוחות שלי. אני ממליץ לכל מי שמחפש נטוורקינג איכותי לחפש את קבוצת BNI הסמוכה למקום מגוריו - ופשוט להצטרף". ♦

"צוות - הטובים בחינוך"

תוכנית להסבת אקדמאים להוראה: "צוות - הטובים בחינוך", שנה"ל תשפ"א

יחידת התעסוקה של "צוות", בשיתוף מינהל הפרישה בצה"ל, נערכת לפתיחת מחזור נוסף של התוכנית להסבת אקדמאים להוראה "הטובים בחינוך" לשנת הלימודים תשפ"א. התוכנית מכשירות פורשים משירות קבע בצה"ל בעלי תארים אקדמאים למשרות חינוך והוראה בחטיבות עליונות. תוכנית ההסבה להוראה קנתה לעצמה מקום של כבוד, כנדבך בעל חשיבות וערך רב למערכת החינוך. התוכנית מופעלת בשלושה מוסדות להשכלה גבוהה: מכללת בית ברל בכפר סבא, מכללת קיי בבאר שבע ומכללת אורנים בקרית טבעון. חברים המעוניינים להשתתף בתוכנית המוצעות מוזמנים לפנות למנהלי התעסוקה במחוזות.

טקס סיום קורס מנחה נהיגה נכונה במרכז - ב-8.1.2020 נערך במכללת "דעת" בתל אביב טקס סיום וחלוקת תעודות לבוגרי קורס מנחה נהיגה נכונה. את הבוגרים בירך יו"ר "צוות" מוטי בר דגן. כיבוד בנכוחותם: המנכ"ל דן נדיב, סמנכ"ל לתעסוקה שרית רוזנצוויג, מנהל תעסוקה מחוז יהודה ארנון משה, מנהלת תעסוקה מחוזות דן ושרון אילנה שורר, נציג משרד התחבורה חנן אהרון, סמנכ"ל פרויקטים במיב"ע עמיחי גרנביץ ומרצה הקורס אורי צח. בוגרי הקורס שיבחו את איכות ההדרכה ואת רמת המקצועיות של הקורס. עוד ציינו הבוגרים את איכות הליווי לו זכו מיחידת התעסוקה ב"צוות". הבוגרים שולבו במשרות הנחיית נהיגה נכונה.



קורס מנעולנים בצפון - ב-9.12.2020 נערך בבית החייל בחיפה טקס סיום וחלוקת תעודות לבוגרי קורס מנעולן מקצועי. בטקס הסיום ברך את הבוגרים יו"ר "צוות" מוטי בר דגן. כיבוד בנכוחותם: מנכ"ל הארגון



דן נדיב, סמנכ"ל לתעסוקה שרית רוזנצוויג, מנהלת תעסוקה מחוז צפון דליה סלוצקי ומנהל הקורס אברהם נגבקר, שזכה לשבחים ולהערכה על מקצועיותו הרבה. הבוגרים הודו על הליווי החם של יחידת התעסוקה ב"צוות", תוך מילוי צרכיהם לאורך כל הדרך. חלק מבוגרי הקורס החלו כבר את עבודתם כמנעולנים.

קורס מנעולנים בדרום - ב-24.2.2020 נערך במכללת אתגר בבאר שבע טקס סיום וחלוקת תעודות לבוגרי קורס מנעולן מקצועי, במהלכו הועברה הרצאה בנושא הקמת עסק, על-ידי מנהל מעוף באר שבע. בטקס הסיום ברכו את הבוגרים מנכ"לית מכללת אתגר, מנהל שיווק מכללת אתגר, יו"ר מחוז הדרום ניסן בגולה ומנהלת תעסוקה מחוז דרום דניס אוחנה. הבוגרים הביעו את שביעות רצונם מהקורס וציינו לשבח את המרצה אברהם נגבקר, את סגל המכללה ואת יחידת התעסוקה ב"צוות". חלק מבוגרי הקורס החלו כבר את עבודתם במקצוע שרכשו.



סל הכשרה לסיוע להשתלבות במעגל העבודה - באפשרותם של חברי "צוות" דורשי עבודה, המעוניינים לעבור הסבה מקצועית שתסייע להם להשתלב במעגל העבודה, לקבל סיוע כספי למימון ההכשרה מתוך תקציב סל הכשרה העומד לרשות יחידת התעסוקה. קבלת הסיוע מחייבת עמידה בקריטריונים. לקבלת פרטים נוספים ניתן לפנות למנהלי התעסוקה במחוזות.

יום עיון בנושא קריירה, תעסוקה ושיווק עצמי במחוז יהודה - ב-27.11.19 התקיים בנמל אשדוד יום עיון בנושא קריירה, תעסוקה ושיווק עצמי, בשיתוף פורטל ביטחונט. השתתפו ביום זה פורשי צה"ל חברי "צוות" דורשי עבודה ואנשי קבע שטרם פרשו מצה"ל.



בפתיחת היום נשאו דברים: יו"ר "צוות" מוטי בר דגן ומנכ"ל ביטחונט אבי פרנקל. יום העיון כלל הרצאות מגוונות בנושאי תעסוקה ושיווק עצמי: אתי אבקסיס הציגה שיווק עצמי מנצח ובפעם הראשונה, יואב נחמני סקר מרכיבים פנסיוניים כמכפילי ערך לשכר, טלי ויינברג הרצתה בנושא: "התפקיד



יחידת התעסוקה - היחידה שעובדת בשבילך

mtasuka@tzevet.org.il	טל': 03-6173535 פקס: 03-6165268 נייד: 050-4509801	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	שרית רוזנצווייג סמנכ"לית "צוות" לתעסוקה
ptasuka@tzevet.org.il	טל': 03-6173537 פקס: 03-6169568 נייד: 052-3255278	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	רונית אזולאי מזכירת יחידת התעסוקה
wzafon@tzevet.org.il	טל': 03-6173518 פקס: 04-8200326 נייד: 050-2819533	דרך בר יהודה 52, נשר 3668034	דליה קוקוש סלוצקי מנהלת תעסוקה, מחוז צפון
awzafon@tzevet.org.il	טל': 03-6173540 פקס: 04-8200326 נייד: 050-2760218	דרך בר יהודה 52, נשר 3668034	אהובה אברט רכזת תעסוקה, מחוז צפון
wcenter@tzevet.org.il	טל': 03-6173536 פקס: 03-6169568 נייד: 050-9340426	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	אילנה שורר מנהלת תעסוקה, מחוזות דן ושרון
awcenter@tzevet.org.il	טל': 03-6173538 פקס: 03-6169568 נייד: 054-2550058	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	אסתי לוי רכזת תעסוקה, מחוזות דן ושרון
wyehuda@tzevet.org.il	טל': 03-6173533 פקס: 08-9471239 נייד: 050-3329726	גאולה 4, רחובות 7627211	משה ארנון מנהל תעסוקה, מחוז יהודה
awyehuda@tzevet.org.il	טל': 03-6173545 פקס: 08-9471239 נייד: 050-2776350	גאולה 4, רחובות 7627211	ציונה דן רכזת תעסוקה, מחוז יהודה
wdarom@tzevet.org.il	טל': 03-6173541 פקס: 08-6439293 נייד: 050-8211052	בית לחם 2, בית החייל 8477732	דניס אוחנה מנהלת תעסוקה, מחוז דרום
awdarom@tzevet.org.il	טל': 03-6173542 פקס: 08-6439293 נייד: 054-5741698	בית לחם 2, בית החייל 8477732	רונית אזולאי רכזת תעסוקה, מחוז דרום
mjerusalem@tzevet.org.il	טל': 03-6173524 פקס: 02-6235713 נייד: 050-9895263	האלוף שאלתיאל 3, בית החייל 9455524	שמעון מלכה מנהל תעסוקה, מחוז ירושלים
awjerusalem@tzevet.org.il	טל': 03-6173546 פקס: 02-6235713 נייד: 052-9278882	האלוף שאלתיאל 3, בית החייל 9455524	דנה בן עזרא רכזת תעסוקה, מחוז ירושלים

שלך - הכל עניין של דפוס חשיבה" ועוד עידית בר עוז הביאה היבטים משפטיים בהסכם עבודה. בין לבין התקיים טוורקינג לא פורמלי בין החברים לשם החלפת מידע. בהמשך התקיים סיור במרכז המבקרים של נמל אשדוד. כיבדו בנוכחותם: מנכ"ל "צוות" דן נדיב, סמנכ"ל לתעסוקה שרית רוזנצווייג, מנהל התעסוקה מחוז יהודה ארנון משה ורכזת תעסוקה מחוז יהודה ציונה דן.

יום עיון בנושא קריירה, תעסוקה ושיווק עצמי במחוז שרון

ב-18.12.19 התקיים במלון איילנד בנתניה יום עיון בנושא קריירה, תעסוקה ושיווק עצמי, בשיתוף פורטל ביטחונט. בפתיחת היום נשאו דברים: מנהלת תעסוקה מחוזות דן ושרון אילנה שורר ומנכ"ל ביטחונט אבי פרנקל. יום העיון כלל הרצאות מגוונות בנושאי תעסוקה ושיווק עצמי: ניהול קריירה בעידן החדש, בניית תוכנית עבודה, גילוי נכסים אישיים והמרתם לשוק העבודה, טיפים מנצחים לכתובת קורות חיים ולראיון, מה מעסיק מחפש ועוד.



מדגם מצטוותים* באמצעות יחידת התעסוקה

מחוז צפון

□ **עמי אסרף**, רנ"ג, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה מתגורר בטבריה, השתלב בעבודה כמנהל מרכז שירות לקוחות בחברת גבי שיווק בע"מ.
□ **אילנה מסס**, רס"ב, יוצאת חיל לוגיסטיקה, מתגוררת בנס עמים, השתלבה בעבודה כרכזת תעסוקה מחוז צפון. □ **יוחנן קרמר**, סא"ל, יוצא חיל הנדסה, מתגורר במושב היוגב, השתלב בעבודה כמנהל מכירות בחברת מג"ם בטיחות בע"מ. □ **מרדכי (מוטי) קציר**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר בקריית אתא, השתלב בעבודה כמנהל משל"ט ולוגיסטיקה בפזגז חיפה. □ **צחי לוי**, רס"ן, יוצא חיל הקשר והתקשוב, מתגורר בחיפה, השתלב בעבודה כמנהל מטה הגנת טכנולוגיית סייבר.

מחוז יהודה

□ **אדמונד משאש**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר ביבנה, השתלב בעבודה במומנתקן, מכירות בתחום הבטיחות. □ **יצחק גרינברג**, רנ"ג, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר בגדרה, השתלב בעבודה באייבקס/מכבי כעובד מעבדה. □ **יצחק צרויה**, רס"ן, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר באשקלון, השתלב בעבודה באוסם - מפעל צבר בקריית גת, כמנהל אחזקה. □ **אמנון פתאל**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר ביבנה, השתלב בעבודה בדיוור מוגן הרצפלד כטבח. □ **אלון סמדג'ה**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר ברמלה, השתלב בעבודה בסופרמגד כמנהל מחסן. □ **יהודה לבן**, רנ"ג, יוצא חיל האוויר, מתגורר ברחובות, השתלב בעבודה בגשר - הקרן למפעלי שיקום, כמדריך תעסוקתי.

סדנאות העצמה לדורשי עבודה חברי "צוות" - יחידת

התעסוקה ב"צוות" ממשיכה לקיים סדנאות העצמה לדורשי עבודה בכל המחוזות.

מטרת הסדנאות לפתח ולשפר את מיומנות השיווק העצמי בתהליך חיפוש עבודה ולהעניק כלים לניצול הזדמנויות לתעסוקה. במסגרת הסדנאות ניתנות הרצאות בנושא שכר והיבטים פנסיוניים.

הנחיית הסדנאות מבוצעת על-ידי מכון שיפור. ממשובי המשתתפים בשנים האחרונות עולה, כי הסדנאות תרמו להם רבות והשיגו את מטרתן - השתלבות החברים במעגל העבודה.



סדנת העצמה אישית לדורשי עבודה, מחוז צפון, דצמבר 2019

סדנאות העצמה מתוכננות לחציון ראשון של שנת 2020:

מחוז צפון - 8.6.2020, מחוזות שרון ודן - 9.6.2020, חברים המעוניינים להשתתף בסדנאות יפנו למנהלי התעסוקה במחוזות.

עדכוני הביטוח הרפואי

הכתובת למשלוח תביעות: zevet@madanes.com

יש להקפיד ולשלוח את כל המסמכים הנדרשים על מנת שלא יהיה עיכוב בתשלום התביעה.

מסמכים נדרשים לתביעות:

- רפואה משלימה** - טופס תביעה, המלצת רופא, קבלות, דו"ח גמר טיפולים, תעודה של נותן השירות (לא נדרש במידה ומבוצע בקופת החולים).
- הערה:** לא ניתן לקבל החזר על טיפולים עתידיים.
- ייעוץ רפואי** - טופס תביעה, סיכום הייעוץ, קבלה.
- בדיקה אבחונית** - טופס תביעה, המלצת רופא מומחה (לא רופא משפחה), קבלה (משולם רק על תביעה מעל 450 שקל).
- תרופות: תביעה חדשה** - טופס תביעה, המלצת רופא, מרשם, אישור דחייה מקופת החולים (המאשר שהתרופה אינה בסל).
- טיפול פיזיותרפיה וכירורגיה** - טופס תביעה, המלצת אורטופד, דוח גמר טיפולים, תעודת נותן השירות.
- אביזר רפואי: על-פי הרשימה בפוליסה** - טופס תביעה, המלצת רופא מומחה, קבלה.
- מדרסים** - טופס תביעה, המלצת אורטופד, קבלה.
- מכשיר שמיעה** - טופס תביעה, המלצת רופא אף אוזן גרון, קבלה. ♦

מוקד הבריאות של "צוות": 1-700-700-251

מאת: אילן דולפין, יו"ר ועדת הבריאות

ועמיר להב, ראש תחום הבריאות

הביטוח הסיעודי במנורה מבטחים - בסוף שנת 2019 נעשתה בדיקה אקטוארית מול מנורה-מבטחים. מבדיקת הנתונים עולה שבביטוח הסיעודי קיים שיפור ביחס למבנה שתוכנן באפריל 2018. לאור הנתונים המשווים, ובהסכמה עם חברת הביטוח, הוחלט כי הגדלת הפרמיה תהיה בשיעור של 2% בלבד (על-פי תנאי הפוליסה השיעור היה אמור לגדול ב-5%) לשנים 2021/2. כמו כן, תוארך תקופת הביטוח לשנתיים נוספות (מ-1.4.2020) והיא דתסתים ב-31.3.28. במקביל תיבחן האפשרות להגדיל את תקופת הפיצוי מחמש שנים לשמונה שנים, אך נושא זה כפוף להסכמה של הפיקוח על הביטוח.

הפעלת ביטוחים משלימים בניתוחים פרטיים - אנו חוזרים ומדגישים שברירת המחדל הינה קודם כל לנסות ולהפעיל את הביטוחים המשלימים (שב"ן) של קופת החולים לביצוע ניתוחים במערכת הפרטית. מבוסס המפעיל את ביטוח קופת החולים לניתוח פרטי, יהיה זכאי לפיצוי של 25% מעלות הניתוח (לפי מחירון הפניקס לניתוחים).

הגשת תביעות למוקד "צוות" במדנס - נפתח מסלול נוסף להגשת התביעות למדנס - באמצעות דואר אלקטרוני. ניתן לשלוח את כל סוגי התביעות כולל קבלות בדוא"ל, וזאת בתנאי שמצרפים טופס תביעה (ניתן להוריד באתר "צוות" או דרך מדנס).

מדגם מצטוותים* באמצעות יחידת התעסוקה

המשך מעמוד 28

מחוז דרום

□ **סולומון מהרש**, רנ"ג, יוצא חיל הלוגיסטיקה, מתגורר בבאר שבע, השתלב בעבודה כמפקח מחלקת דרכים באגף האחזקה בעיריית באר שבע. □ **אזנאו ווסיהן**, רס"ב, יוצא חיל הלוגיסטיקה, מתגורר בבאר שבע, השתלב בעבודה כעובד אחזקה בבית החייל באר שבע. □ **שמעון שרפי**, רנ"ג, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר במושב פדוים, השתלב בעבודה כמנהל עבודה ואחזקה בחברת יריב שרותי לול. □ **נאור בוקני**, רנ"ג, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר בקיבוץ טללים, השתלב בעבודה כמנהל אחזקה במועצת עומר. □ **פרוספר אסייג**, רנ"ג, יוצא חיל האוויר, מתגורר במיתר, השתלב בעבודה כסגן מנהל מחלקת תברואה במועצת עומר. □ **ענת אסלן**, רנ"ג, יוצאת חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגוררת בבאר שבע, השתלבה בעבודה בתפקיד מזכירת בטיחות בחברת דן באר שבע. □ **שאו אדלשטיין**, רנ"ג, יוצא חיל האוויר, מתגורר בב"ש, השתלב כאחראי איכות בחברת אלבטק בתעשייה האווירית באר שבע. □ **משה שטרית**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר בלהבים, השתלב כמנהל מפעל שיקומי בעמותת שווים בקריית גת.

מחוז ירושלים

□ **יצחק מכלה**, רס"ב, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר בירושלים, השתלב בעבודה כאב בית בקהילה תומכת בחברת תגבור. □ **אברהם אחרפי**, רנ"ג, יוצא חיל התקשוב, מתגורר בירושלים, השתלב בעבודה כמנהל פרויקטים בתחום התקשורת בחברת בינת.

* הרשימה מונה שמות חלק מהחברים שנמצא עבורם מקום עבודה באמצעות יחידת התעסוקה של "צוות".

מחוז מרכז (דן ושרון)

□ **אלון הוברמן**, סא"ל, יוצא חיל הים, מתגורר ברמת גן, השתלב בעבודה כבחון רישוי לנהיגה (טסטר) בחברת מלגם. □ **רוני אלקלעי**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר בקדימה, השתלב בעבודה כמנחה נהיגה נכונה ברשת "עמל". □ **שירלי קינן**, רס"ן, יוצאת חיל האוויר, מתגוררת בפתח תקוה, השתלבה בעבודה כמנהלת משרד בחברת לינקום טלקום. □ **יוחאי בן ישי**, אל"ם, יוצא חיל רגלים, מתגורר בתל-מונד, השתלב בעבודה כמנכ"ל האגודה השיתופית חקלאית בכפר מעש. □ **עודד אלמון**, רס"ן, יוצא חיל הרפואה, מתגורר בכפר יונה, השתלב בעבודה כמנהל פרויקט רגולציה בביתני מפעל הפיס בחברת ראליוס - הפצה ולוגיסטיקה. □ **איתן מגידש**, רנ"ג, יוצא חיל האוויר, מתגורר בתל מונד, השתלב בעבודה כמנהל אחזקת מבנה מגורים בחברת ב.ג. פאר ניהול אחזקות ופרויקטים. □ **רוני סילברמן**, רס"ב, יוצא חיל הים, מתגורר בהוד השרון, השתלב בעבודה כאב קהילה בחברת נטלי. □ **יפה תמם**, רס"ן, יוצאת חיל כללי, מתגוררת בראש העין, השתלבה בעבודה כנציגת אפטרופסות במרכז הישראלי לאפטרופסות. □ **עו"ד מיכאל יוחאי**, סא"ל, יוצא חיל כללי, מתגורר בתל אביב, השתלב בעבודה כמנכ"ל העמותה לשקיפות בינלאומית עולמית (שקיפות ויושר שלטוני). □ **צביקה זילבר**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר בחולון, השתלב בעבודה כמנהל אחזקה ותפעול במשכן לאומנויות הבמה. □ **רון שקד**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר בקריית אונו, השתלב בעבודה כמנהל מתחם בחברת מבנה נכסים. □ **אפרים אלבן**, רנ"ג, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר בחולון, השתלב בעבודה כעוזר מנהל תפעולי בחברת אלישר מערכות אלקטרוניות.

מקור מימון בגיל השלישי - משכנתא הפוכה

מאת: ברוך אברהמי*

להסדר גם חסרונות:

ריבית גבוהה יחסית - יהיו מי שאמרו, שיתכן כי דווקא מכירת הנכס ומגורים בשכירות, עדיפים ללווים מבוגרים, ולא משכנתא הפוכה. המוצר מורכב - לא תמיד מובן לקהל אליו הוא יועד. יש צורך להתעמק בחוזה ובתנאיו. קיימות עלויות הקמה החלות על מי שנוטל את ההלוואה (עלות הקמה חד-פעמית כ-2%-1% משווי הנכס) ובנוסף שכ"ט שמאי ועו"ד. מתחים משפחתיים עלולים להתעורר בנוגע לירושה עתידית, למי שאולי רואה את עצמו נפגע מהחלטת הלווה, ומעדיף שהדירה תהיה ללא שעבודים ביום הירושה.



נוסף מספר נקודות אינפורמטיביות:

פעולת נטילת ההלוואה - המשכנתא הפוכה מתבצעת ישירות מול המלווה (הבנק או חברת הביטוח או חברת המימון). מומלץ להשוות את תנאי החוזה ולבחור את הטוב והמתאים יותר. לא ניתן לקבל משכנתא הפוכה על נכס אחר מלבד בית המגורים. סכום ההלוואה המקסימלי שניתן לקבל במשכנתא הפוכה, תלוי בגילו של הלווה ובשווי הדירה שלו. אחוז המימון נע בדרך כלל בין 10% ל-50% משווי הנכס - ומשתנה בהתאם לגיל. כך לדוגמה לווה בן 70 יקבל הלוואה בשיעור של 30% משווי הנכס ואילו לווה בן 80 יוכל לקבל הלוואה בגובה 50% משווי הנכס. שווי הנכס לטובת המשכנתא הזו נקבע באמצעות הערכת שמאי, כאשר הסכום המינימלי של שווי נכס משתנה בין בנק לבנק. לא ניתן לרשום משכנתא שנייה על הנכס. יש להיזהר מפני סעיפים שעלולים להיות בעייתיים. לדוגמה, כאשר נגרמת ירידת שווי של הנכס והעלאת ריבית באופן אוטומטי. כמו כן, כדאי מאוד להיזהר משימוש בהלוואה לטובת השקעות בשוק ההון. לעיתים, כאשר חלה עלייה בשווי הנכס, בהתאם להערכת שמאי, ניתן להגדיל את אחוז המימון. הבנק המלווה עשוי לדרוש את הלוואה במספר מצבים: פטירת שני בני הזוג, מכירת הדירה, מעבר לבית אבות סיעודי. במקרה שממכירת הנכס/דירה נשארת יתרה לאחר כיסוי ההלוואה, עוברים הכספים ליורשי הלווה. תנאי ההסכם ניתנים למשא ומתן. כמובן, את העסקה ואת החוזה יש לעשות באמצעות עורך דין, כדי שישמור על האינטרסים של בעל הדירה ועל זכויותיו. ♦

אין באמור כדי להוות ייעוץ משפטי, אשר עשוי להשתנות ממקרה למקרה ובהתאם לנסיבות. *משרד עורכי דין ברוך אברהמי, היועצים המשפטיים של "צוות"

כיצד ניתן ליהנות משווה הכספי של דירת המגורים שלך ולהמשיך לגור בה עד סוף ימך? כיצד להפוך את הדירה למקור הכנסה מבלי למכור אותה ומבלי להשכיר אותה? מה יכול לעשות מי שאין לו נכסים וחשכונות אחרים ורוצה לממש את שווי דירת מגוריו בשל מצבו הכלכלי לפתרון מצוקה כספית? או אולי זה משום הרצון "לחגוג" וליהנות מהחיים, מבלי לאבד את מקום המגורים שהוא גם הביטחון הסוציאלי? יתכן גם, שהמחשבות והכוונות להוריש את הדירה לילדים מתגלות כלא-רלוונטיות, למשל, משום שהילדים מבוססים כלכלית ואינם זקוקים לירושה זו, או שהם דווקא זקוקים עתה לסיוע בסכום גדול חד-פעמי, ואין אפשרות לחכות עד לקבלת הירושה.

פתרון אפשרי: ליטול משכנתא הפוכה ולהשתמש לשם כך בדירת המגורים כבטוחה להלוואה - תוך המשך מגורים בה.

משכנתא הפוכה דומה בייסודה משכנתא רגילה, ומהווה פתרון פיננסי המאפשר לבעל נכס העומד בקריטריונים מסוימים, לקבל הלוואה חד-פעמית (בסכום גדול) כנגד שעבוד זכויות על הנכס לטובת הגוף המממן. אלא שלהבדיל ממשכנתא רגילה, כאשר מדובר במשכנתא הפוכה, הלווה אינו נדרש לפרוע את ההלוואה או לשלם תשלומים שוטפים למלווה - כל עוד הוא מתגורר בנכס.

הסדר זה, התפתח בארצות הברית ובארצות מערביות נוספות, במטרה להפחתה משמעותית של העוני בקרב האוכלוסייה המבוגרת. יצוין כי הסדר זה אינו מתאים לכל אחד, ונהוגים קריטריונים לקבלת משכנתא הפוכה. בראש ובראשונה, משכנתא הפוכה נועדה לבעלי נכס בני 60 ומעלה, ומאפשרת להם להפוך אחוז מסוים משווי דירותיהם להכנסה שוטפת למשך שארית חייהם, מבלי שיצטרכו לעזוב את דירתם. היא ניתנת לבעל הדירה הלווה כקו אשראי ובניגוד למשכנתא רגילה, יתרת ההלוואה גדלה עם הזמן, בשל הריבית הנצברת. כמו כן, היא מוחזרת כולה, לרבות הריבית, בדרך כלל על-ידי יורשי הלווה לאחר פטירתו. כך למעשה, מי שלווה משכנתא הפוכה "חי על חשבון הנכס", תוך שהוא ממשיך להיות בעליו.

כמו במשכנתא רגילה גם במקרה של משכנתא הפוכה, הנכס (הדירה) הוא הבטוחה, אבל כאמור לעיל אין מחזירים את ההלוואה אלא בהתקיים אחד התנאים שהזכרנו.

ישנם מספר יתרונות וחסרונות להסדר, שכדאי להיות ערים להם.

היתרונות, כאשר נשאלת השאלה למה ההסדר טוב, הם:

המשכנתא הפוכה מאפשרת גמישות פיננסית למי שמתקשה, או למי שאין לו פנסיה המאפשרת קיום בכבוד. כמו כן, בשל יוקר המחיה ולאור העובדה שהצעירים כיום נוטים להישען יותר על ההורים - מתן עזרה לצעירים מתאפשר בדרך זו. כך הם יכולים לקבל סכום חד-פעמי גבוה, מבלי להמתין עד לירושה של ההורים לאחר מותם.

המשכנתא הפוכה מספקת פתרון שאינו כרוך בסיכון פיננסי ממשי ומאפשרת למי שנזקק לסכום כספי גדול, לקבל את הסכום מבלי לאבד את הנכס על-ידי מכירתו לשם גיוס הסכום.

אין הגבלה לשימוש שניתן לעשות בכסף שמתקבל כתוצאה מההלוואה. אין על פי רוב החזרים חודשיים (למעט במקרים מיוחדים כמו שהלווה חדל להתגורר בנכס).

אין צורך בערבים.

אין צורך להציג לגוף המממן בטחונות או הכנסות לטובת ההלוואה. הדירה עצמה בנכס משמשת כבטוחה.

אין צורך בביטוח חיים, כמו במשכנתאות או בהלוואות אחרות.



חידת "צוות"

מי הדמות?

הרחק מגבולות הארץ הוא נולד / זכה לשם מאוד מיוחד ■ מפי אביו השפה העברית נלמדת / והוא מתחנך ברוח ההתיישבות העובדת.

בגיל תשע הוא עולה עם הוריו לישראל / ומתגורר עם אחיו שם בעמק יזרעאל ■ וכשהלימודים החלו עליו להימאס / לבריגדה הוא בגיל 16 מתגייס.

לאחר המלחמה הוא חוזר למשק ונושא אישה כחוק / וזוכה לכינוי חיבה על שם מדינה מהעבר הרחוק ■ כשהתלקחו קרבות מלחמת העצמאות / הוא נוטש את עבודות החקלאות.

עוזב את המשק ואת המשפחה / ועם ראשוני הנחלצים יוצא למערכה ■ בתור 'מלווה השיירות' הצבתו מיושמת / במסגרת הגדוד השישי בחטיבת המפורסמת.

ובאותו היום לאיטה התנהלה השיירה / ומחסום אחר מחסום היא פירקה ועברה ■ עד שהמשריון "פורץ המחסומים" נבלם / כשנתקל במחסום הקשה מכולם באולם גם תחת עוצמת האש / הוא אפילו לרגע אינו מתייאש!

עד שהוא לא יכול להתקדם יותר / ואל התעלה שבצד הכביש מדרר ■ והמשריונים שנסוגו בקושי רב / היו במרחק 200 מטר מאחוריו.

מג"ד הפלמ"ח מורה לנהיגים לסוב לאחור / לאסוף פצועים ואל ה"גוש" לחזור ■ והם בנסיגה עוד הוסיפו ונלחמו / במחסומים חדשים שבינתיים הוקמו.

41 הרכבים וחיילי המחלקה שנותרו / עם מפקדם שם ב"קבר" הסתתרו ■ עד שהבריטים צצים / ולאחר יממה אותם מחלצים. את הלוחמים שנותרו במשריון הפורץ / לא ניתן היה לחלץ / בגלל האש החזקה שאותו ריתקה / הוא פשוט נעצר ונתקע.

ניסיונות החיפוי על המשריון נכשלים / ובתוכו שותקים הפצועים הקלים / הממשיכים בעוז רוחם את האש לנתב / ולמנוע מהכפריים אליהם להתקרב.

הכפריים צועדים ובקבוקי תבערה מיידים / והמשריון על פצועיו מעלה כבר אדים / מתחיל לבעור כשהאש משתוללת / ופעולת הכיבוי של גיבורנו נכשלת.

הוא מורה ללוחמים בכל כוח / לקום, להימלט על נפשם ולברוח ■ בעודו מנסה את האש לכבות / מביטי עליהם להגן ולחפות. שלושה לוחמים שניצלו בעור שיניהם / חייבים לגיבור הזה את חייהם ■ ואז כשפרצו האויבים את דלת המשריון / הוא עמד שם מולם שליו ומוכן.

הוא פוצץ את המשריון ואת עצמו / יחד עם הפצועים שנותרו עמו ■ פיצוץ שהחריד את כל הסביבה / ואת דם לוחמינו מאויביו גבה. על הקרבתו ועל תפקודו המעולה / הוא קיבל את האות הגבוה והנעלה / שברוב כבוד הוענק / לסגן, בעל השפם הענק / לזה אשר חרף נפשו וחיי / למען לא ייפול בחרב אויביו!

מאת: **זהבה צויקל (רס"ן)**

פתרונות לחידת "מי היה" ותשובות לזיהוי התמונה, יש לשלוח לדוא"ל bitaon@tzevet.org.il, או בדואר לביטאון "צוות", רח' ברוך הירש 14, ת"ד 2222, בני ברק 51121, או בפקס 03-6166260 (נא לציין על המעטפה: "חידת צוות"). בין הפותרים יוגרלו שלושה ספרים.

ההיסטוריה שלנו בתמונות

במדור זה אנו מפרסמים צילומים מהעבר ובחלקם מופיעים חברי "צוות". חלק מהדמויות המופיעות בתמונות אינן מוכרות או אינן זכורות. נשמח אם תעדכנו אותנו בפרטי המופיעים בתמונות.

חברי "צוות" מוזמנים לשלוח תמונות מהשירות הצבאי ולציין את האירוע ואת שמות המצולמים. יועדפו תמונות מאירועים מיוחדים, אישיים או בעלי משמעות היסטורית.



מי מופיע בתמונה? מתי ובאילו נסיבות צולמה?



צילום: ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון.

היסטוריה בתמונות מהגיליון הקודם (מס' 127)

את התמונה זיהו מספר חברים ובהם אריה עופר שכתב כי בתמונה מצולם אלוף יצחק שדה, במבצע "חורב" במלחמת העצמאות, מבקר בחזית, חטיבה 1.

הבהרה לחידה מגיליון 126:

מספר חברים ציינו, כי בתמונה שצולמה בחפ"ק מפקד אוגדה 143 במלחמת יו"כ, הקצין שרוכן מעל האלוף אריק שרון הוא תא"ל (אז אל"ם) יעקב עקנין, שהיה מפקד האגד הארטילרי של האוגדה, ולא אברשה טמיר. מאחוריו משקיף אלוף (אז אל"ם) יהושע שגיא, שהיה קמ"ן האוגדה.

פתרון "מי הדמות?" (גיליון 127): סרן **יעקב גרנק ז"ל**

את החידה פתרו שמשון יצחקי מירושלים, אבי לוי ממודיעין וצבי דקל מכפר סבא שכתב על יעקב גרנק ז"ל כי כינויו היה "דב הבלונדיני".

גרנק, יליד פולין, התנדב במלחמת העולם השנייה לצבא הפולני, נפל בשבי הגרמני, הצליח לברוח ועלה לארץ. הוא הצטרף ללח"י והשתתף בלא מעט פעולות נועזות של המחתרת. עם פירוק המחתרות התגייס לצה"ל, ובמבצע יואב היה שותף לכיבוש משטרת עירק סואידן. לאחר שחרור מהמצור המצרי על נגבה ונירים, דלק עם חייליו אחר הכוחות המצריים עד עוג'ה אל חפיר שם נפל.



מבית קמה ועד מצודת-ים באשדוד

מאת: שבתאי קו*

מסלול הטיול מתמקד באתרים מרשימים ורבי עניין בתולדות ארץ ישראל מימי קדם ועד ימינו, בשני אזורים: הנגב הצפוני ומישור החוף הדרומי.

נתחיל את טיולנו באנדרטת חטיבת יפתח ליד צומת קמה בנגב הצפוני. חטיבת יפתח, שמפקדה הראשון היה יגאל אלון, לימים מפקד הפלמ"ח, הייתה אחת משלוש חטיבות הפלמ"ח (לצד חטיבות הרצל והנגב), שנלחמה בכל חזיתות הלחימה בתש"ח, במסגרת מלחמת העצמאות. במבצע יואב - המשייך למבצעים המרכזיים בשלהי 1948 שהובילו להישגים משמעותיים לצה"ל בחזיתות הלחימה בדרום, לצד מבצע חירם בצפון - השתתפה החטיבה בכיבוש בית חאנון. היה זה מהלך מבריק שהוביל לנסיגת הצבא המצרי מגשר עד הלום עד עזה.



גבעת ארנון - אנדרטת הזיכרון ללוחמי גדוד 51 בחטיבת גבעתי

מסביב למשטח הדריכה המרכזי. בכל משטח הותקנו שני נקבים דרכם זרם התירוש לתאי תסיסה. בדופן התאים בהם תסס התירוש נקבע חלון דרכו ניתן היה לערבב את התירוש אותו שאבו בהמשך תהליך ההכנה לכדי חרס.

הגת מהווה עדות לפעילות החקלאית העניפה באזור בתקופה זו. אל תחמיצו את הביקור, ללא תשלום דמי כניסה.

לסיום נבקר במצודת אשדוד-ים (קלעת אל מינה בערבית) הממוקמת בחוף הים באשדוד. המצודה הוקמה על-ידי המוסלמים לאחר כיבוש ארץ-ישראל במאה השביעית לספירה, ונועדה להגן על חופי העיר מפלישת אניות ביזנטיות. זאת על רקע העובדה שלביזנטים היה יתרון איכותי וכמותי בתחום הימי.

בניסיון להתגונן, בנו המוסלמים חסרי הניסיון הימי, גם מצודות נוספות לאורך החוף הארץ-ישראלי כגון בסידיני-עלי ובחוף הבונים. המצודה הייתה מוקפת בחומה עבה, מוגנת בחפיר עמוק שתחם אותה משלושה עברים ומצוידת בגשר מתרומם. המקום הוכשר לביקורים אך העבודות סרם הסתיימו ולכן יש לבקר בזהירות באתר המרשים. ♦

למעוניינים במידע משלים - שבתאי קו, טלפון: 052-6007566



מצודת אשדוד-ים



אנדרטת חטיבת יפתח

האנדרטה המרשימה מציינת את שמות 44 חללי החטיבה בקרבות הנגב. היא תוכננה על-ידי יחיאל ערד, חבר קיבוץ סער, ולצדה חניון מטיילים מוסדר. הכניסה למקום ללא תשלום.

נמשיך את טיולנו לגת עתיקה, מרשימה בגודלה וביופיה, הממוקמת בגבעה 113 (גבעת ארנון, על-שם סמל יעקב ארנון ז"ל, לוחם נועז שנפל בקרב בגדוד 51 בחטיבת גבעתי שכבשה את מוצבי הצומת במהלך מבצע יואב). אנדרטת זיכרון ללוחמי הגדוד ממוקמת מצפון לגת ומומלץ מאוד לבקר בה.

גת היין נמצאת בחרבת ע'ס, מצפון לצומת גבעתי, במישור החוף הדרומי - מישור חוף פלשת, על-שם הפלישתים שהתיישבו באזור במאות ה-12 וה-13 לפנה"ס).

הגת מתוארכת לתקופה הביזנטית. גודלה המרשים מעיד על כך שתוכננה לקלוט כמות גדולה של ענבים. באתר חמישה תאים מרוצפים בפסיפס,



מצודת אשדוד-ים - מבט ממזרח

לראות למרחוק, כי בנפשי הדבר

מאת: שבתאי בריל, הוצאת סטימצקי, 2019



מלחמת יום הכיפורים הותירה בלב החיילים אותה תקופה משקעים עמוקים, אצל רבים מהם טראומה שלא עזבה אותם עד היום. אחד מנפגעי אותה מלחמה הוא סא"ל בדימוס שבתאי בריל, אשר היה באותה עת קצין אג"ם של יחידה 8200, והעריך כי ההתפתחות המודיעינית מובילה למלחמה. בריל נשא עמו את צער ההחמצה והיה נתון למערכת יחסים קשה עם מפקד היחידה תא"ל יואל בן פורת. לאחרונה החליט להעלות על הכתב את עיקרי קורות חייו הצבאיים ואת התובנות שלו מהיבטים שונים של

ביטחון ישראל - בעיקר בסוגיית ההתרעה מפני סיכונים ואיומים. חלק ניכר מהספר מוקדש בפירוט רב לתיאור הכשל הצבאי והמודיעיני ב-1973.

בהיותו "הכהן הגדול" של נושא ההתרעה המודיעינית, פותח המחבר את הספר בפרק מפורט מאוד על ההפתעה בפרל הארבור ב-1941, אירוע שנחשב עד מלחמת יום הכיפורים נושא חובה ללימוד לקחים בהכשרת קציני מודיעין.

שבתאי פעל בשורות המודיעין בשלושה תחומי עיסוק: המודיעין האלקטרוני, עריבסט ב-8200 (על גלגלי שמותיה הקודמים) והמודיעין האנושי - הפעלת סוכנים ביחידה 504.

הוא גאה במיוחד בדחיפה שנתן להכנסת מודע חדש למודיעין החזותי - מטוסים זעירים ללא טייס (מזל"ט), שהחל בייצור טיסן עם מצלמה המשדרת תמונה מהאוויר לקרקע. המצאת המזל"ט בתקופת מלחמת ההתשה הייתה פריצת דרך, בעיקר על רקע הפגיעה במטוסינו על-ידי מערך ההגנה האווירית של המצרים והסיכון לחיי טייסים. כדרך של המצאות, לפעמים לא נמצאים מספיק חסידים כדי לדחוף את המוצר קדימה. בשנים האחרונות זכה בריל בהכרה מעודכנת לחשיבות המצאת המזל"ט. בספר הוא מתאר את שלבי היוזמה כולל ההחמצה.

לאחר שירותו במודיעין היה בריל מושל צבאי של בית לחם, שם התוודע למורכבות היחסים עם אוכלוסייה תחת ממשל צבאי. את ניסיונו זה, הוא תרם פעם נוספת במלחמת 1982, בה שרת במילואים כמושל צבאי של צידון.

זהו ספר רלוונטי במיוחד למתעניינים בקורות המודיעין הישראלי ובתולדות הממשל הצבאי, והוא כולל גם מסמכים ותמונות לחיזוק הנתונים הרבים בהם משתף בריל.

מלחמת יום הכיפורים - מבט שונה

מאת: אלוף הרצל שפיר, הוצאת מערכות ומודן, 2020



האלוף הרצל שפיר, קצין עתיר ניסיון - הן קרבי והן בעבודת מטה במטה הכללי, כתב רבות במהלך חייו, בתחומים ובנושאים מגוונים. הוא עשה זאת בעת שנשא בתפקידים רשמיים וגם במועדים אחרים, בהם פעל כאיש מילואים מוכר. את הספר "מלחמת יום הכיפורים - מבט שונה" כתב שפיר מ-2004 עד 2017, תוך איסוף פרטים רבים ממסמכים מקוריים המקנים לספר אמינות מיוחדת.

הספר מקיף עשור - מ-1967 עד 1977 - ממלחמת ששת הימים, דרך מלחמת ההתשה ופירוט רב על

מצרים וישראל לקראת מלחמת יום הכיפורים, ניתוח ההתרעה וההתרעה שלא פעלו ועד אכ"א ומה"ד במלחמה.

הספר מתייחס לאירועים ולמהלכים שקדמו ושהובילו למלחמה, למהלך המלחמה, לתוצאותיה ולהשלכותיה. בחלק הרביעי של הספר, העוסק בהסדרים בשטח אחרי המלחמה ובתכניות הרב-שנתיות, משתף שפיר מניסיונו האישי מהדיונים על הפרדת הכוחות וההיערכות מחדש בסני ובברמת הגולן.

להתרשמות נא ראו להלן מתוך הפסקה "מה למדנו ממלחמת יום הכיפורים" - קטע המשקף את עומק הניתוח.

א. היקף הסד"כ ומבנהו - הסד"כ שנבנה לקראת מלחמת יום הכיפורים, היקפו ומבנהו נקבעו כדי לאפשר לצה"ל לתת מענה לאפשרויות האויב לתקוף את

מדינת ישראל ואת השטחים המוחזקים על ידיה, למנוע מהאויב כל הישג קרקעי ולהשמיד את הכוח התוקף. הסד"כ כלל את השירות הסדיר (חובה, קבע ואזרחים עובדי צה"ל), ואת שירות המילואים. בשיא הגיוס, הגיעה מצבת כוח האדם לקרוב ל-390,000 משרתים כאשר שירות המילואים מהווה כשבעים אחוזים ממנה. הנטל על עוצבות המילואים, מבחינת שיעור הנפגעים במלחמת יום הכיפורים, היה זהה לנטל הנפגעים בשירות הסדיר.

בהכללה ניתן לומר כי ככל שהיקף המשרתים בשירות הסדיר יהיה גדול יותר, ו/או משך השירות הסדיר יהיה ארוך יותר, היקף הכוחות בשירות המילואים יוכל להיות קטן יותר, ולהיפך: ככל שהיקף השירות הסדיר יהיה קטן יותר, ו/או משך השירות הסדיר יהיה קצר יותר, היקף כוחות המילואים יצטרך להיות גדול יותר. זאת, בהנחה שלא יחול שינוי בהערכת המצב הביטחונית-לאומית ולא יהיה צורך בשינוי הסד"כ המתוכנן של צה"ל, כפי שהוקם - לתת מענה לאיומי האויב על ביטחונה ושלומה של מדינת ישראל. זאת ועוד, היקף הפליטה של כוח אדם מהשירות הסדיר למערך המילואים יהיה לרוב גדול מתקני יחידות המילואים. כתוצאה מכך ייווצר עודף כוח אדם לא משובץ במערך המילואים.

התובנות-המסקנות מנתונים אלה היו:

■ גודל סד"כ המילואים בצה"ל יהיה מותנה בגודל הסד"כ הסדיר ובהיקף סך כל הכוחות הנדרשים לצה"ל (הסד"כ המתוכנן - סדיר ומילואים), כדי שיוכל לתת מענה לאיום על ביטחון המדינה.

■ כדי שהסד"כ של צה"ל יוכל לתת מענה ל"מקרה הכול", מבחינת פריסה ושליטה גיאוגרפית בשלוש החזיתות, הוא מחייב קיומן של מספר מפקדות אוגדתיות, מפקדות גיס ומפקדות של חטיבות מרחביות כפי שהוגדר בסד"כ צה"ל.

■ מערך המילואים, בעיקר של העוצבות והיחידות הלוחמות, מחייב אימוני ריענון והשלמות כוח אדם באופן קבוע מדי שנה, בתוכנית רב-שנתית.

■ כוח אדם הנפלט מהשירות הסדיר, שיהיה עודף על הצורך להשלים את תקני מערך המילואים, מחייב ריכוזם במאגרי כוח אדם, בחלוקה לפי מקצועות, דרגות וגיל. מאגרים אלה יאפשרו בעת מלחמה להקצות באופן מיידי כוח אדם להקמת יחידות חדשות, למתן תגבורות ולהשלמות לחילות השונות.

ארווין: האיש שנקרא ובא

מאת רחלי דור-רפפורט, הוצאת הקיבוץ המאוחד, 2019

מסכת חייו המרשימה של האלוף ארווין דורון, רצופה הכרה בכך שאם נקרא לדגל, עליו למלא את השליחות, שעל כן, משנקרא בא. במלחמת העצמאות קרא לו האלוף אבירד להקים אתו ח"ל, במבצע קדש דין קרא לו לעזה, לאחר "ליל הברווזים" קרא לו בן גוריון למטכ"ל, ויי קרא לו לתכנן ולבנות את אוניברסיטת תל אביב, במלחמת ששת הימים קרא לו נמיר לפתור בעיות ביטחון בעיריית תל אביב, ורבין קרא לו לנציבות, לשמש פה לחיילים. נער אתלטי, גבה קומה ויפה תואר, כזה היה בעליותו ארצה מגרמניה



והצטרפותו לקיבוץ יגור, כשהנאצים עלו לשלטון. חד שכל, מבין דבר, חדור הכרה בשליחותו, רואה למרחק, ומעל לכול אנושי, כזה היה ארווין דורון גם בבגרותו. בשל כך התבלט ונבחר להוביל, לחלץ ולפתור מצבים מורכבים. פעילותו נולדה במחתרת "ההגנה", במשטרה הבריטית בה שימש נוטר ופעל בזהות כפולה, אחר כך היה מג"ד, מפקד פיקוד, מח"ט, אלוף ולבסוף אף בונה.

בפברואר 1954 מונה למפקד פיקוד הנח"ל. במבצע קדש פיקד על חטיבת יפתח ועל כיבוש עזה. לאחר המלחמה יצא להשתלמות בבית ספר לקצינים בכירים באנגליה. ב-1957 התמנה למפקד חטיבת גולני ובשנת 1958 מונה לראש מנהל הסגל. בשנים 1959-1963 היה ראש אכ"א, תפקידו האחרון בצה"ל.

לאחר שחרורו למד לתואר שני בארצות הברית, בשובו מילא מגוון תפקידים במוסדות הסוכנות היהודית והמגבית היהודית המאוחדת, היה מנכ"ל בית התפוצות וסגן נשיא ומנכ"ל אוניברסיטת תל אביב. במלחמת יום הכיפורים נקרא למילואים כעוזר קצין חינוך ראשי. ב-1979 נבחר ליו"ר הוועד למען החייל. ב-1992 מונה על-ידי ראש הממשלה יצחק רבין לנציב קבילות החיילים, וכיהן בתפקיד עד אמצע 1998.



כן שימש כיושב ראש הארגון הארצי של חברי ההגנה.

הספר מגולל את סיפורו האישי והציבורי של ארווין דורון, ומשרטט דיוקן מרשים שנבנה בתנועה מתמדת מבפנים ומבחוץ, אודות מי שמוכיל לשעה, לשנה או לעשור, שידע למשוך אחריו, לשכלל ולשנות. בתום שליחותו קיבל עליו תפקיד חדש גדול מקודמו. בין המילים מתגלים מפקדיו, פקודיו, מוריו ורבותיו. במבט ישיר ואמיץ הוא מגלה לנו כוח וחולשה, שלו ושל אישים בכירים מולם עבד.

ישראל טל: פרקים למלחמת יום הכיפורים

מאת: ישראל טל, יאיר טל, הוצאת ידיעות ספרים, 2019

בספר מושקע מאוד (982 עמ') לקח על עצמו יאיר טל, בנו של האלוף ישראל טל ז"ל, לפרסם את הטייטה שחיבר אביו על מלחמת יום הכיפורים, זו שנמצאה לאחר מותו בחדר העבודה בביתו. 80 עמודי הערות ומקורות מקנים לספר ערך נוסף רב כמקור מוסמך לחקר המלחמה ולקחייה.

הספר שיצא לאחרונה לאור הוא אוסף של פרקים וסיפורים שכתב טליק עצמו. אין זה תיאור שיטתי וכתובתו של המלחמה. יתרונו הוא כי נכתב על-ידי בעל הסמכות אז לכשירותו של הצבא ולהכנתו

למלחמה - ראש אג"ם. בספר נסקרים הפעילות בצבא בתקופה שקדמה למלחמה; הערכות המצב; ההחלטות על בניין הכוח והדיונים וההחלטות שהתקבלו בתקופה שלפני המלחמה.

פרק נרחב במיוחד מוקדש לנושא ההתרעה המודיעינית, החל מתפיסת ההתרעה כהיערכות מול איום; מסמך אמ"ן על התרעה ביוני 1972 ודיוני המטכ"ל החל מ-30 בספטמבר על רקע ידיעות המודיעין בהקשר לתרגיל המצרי ולהבנתו.

טליק פורש בספר בפירוט רב את השתלשלות הטיפול בידיעות ההתרעות של המוסד, בהסתמך על דו"ח ועדת אגרנט. בהקשר זה, מעניינת ההתרשמות של אלוף ישראל טל, הקצין השני בהיררכיה הצבאית לאחר הרמטכ"ל בתקופה זו, שכותב "בשבוע שקדם למלחמה לא הייתה ודאות שתפרוץ מלחמה. אני הערכתי בהסתברות לא מבוטלת את הסיכוי שתפרוץ מלחמה. אף שלא הערכתי בוודאות שנותקף על-ידי מצרים וסוריה, חשתי דאגה רבה נוכח ההימנעות שלנו מהיערכות בכוח אדם מתאים לאיום שידענו עליו בחזיתות הסורית והמצרית... ביום הכיפורים עצמו, כל שדרת הפיקוד ידעה שצבאות האויב ערוכים למלחמה, ויש ידיעה שהמלחמה תפרוץ בו-ביום. לאור ידיעה זו, פעל צה"ל כולו משחר יום הכיפורים ועד לשעת פריצת המלחמה. אולם ודאות שהמלחמה אכן תפרוץ לא הייתה, וכל אחד חשב עליה במונחים של הסתברות... בשעה 12:00 קיימתי קבוצת דיון מבצעית ובה אמרתי: "איננו יודעים אם באמת תפרוץ מלחמה - אולי ההר יוליד עכבר, ולא תהיה מלחמה. אולם אנחנו פועלים עכשיו תחת ההנחה שתפרוץ מלחמה ולזה אנו נערכים... אין אלא להצר על כך שצה"ל לא פעל כך בימים שקדמו ליום הכיפורים".

פרקים מפורטים מוקדשים לתיאור נוהל הקרב והלחימה המשמעותיים במיוחד בתאריכים 8, 10, 12 באוקטובר 1973, כולל התייעצויות והערכות מצב במצפ"ע. ב-8 בנובמבר התמנה טליק, בלחץ של שר הביטחון משה דיין, למפקד חזית הדרום במקום חיים בר-לב. הוא העמיד בעדיפות בתפקיד זה את הצורך לחזק את כוחותינו ממערב לתעלה. הוא סיים את התפקיד ומסר אותו ב-15 בינואר 1974 לאלוף אברהם אדן (ברן). החזרה לתפקיד סגן הרמטכ"ל הייתה מלווה ב"חריקות". דיין הפציר בו כי יישאר במסגרת הביטחונית, אך טליק החליט לפרוש מהצבא במרץ 1974.

סמלי/תגי השרוול של צבא ההגנה לישראל

1948-1918

העורך והמוציא לאור - אמציה כץ, עריכה גרפית ורד הוכבוים, 2020

בספר מוצגים תגי השרוול של אגפי המטכ"ל, פיקודים, חילות, אוגדות, חטיבות, מפקדות, בה"דים, יחידות מיוחדות ועוד ב-70 שנות צה"ל. כותב הספר היה עובד צה"ל, הגרפיקאי שעיבד ושירטט את סמלי צה"ל השונים במשך 34 שנים.

הספר הוא תולדה של אוסף ענק הנמצא ברשותו של סמלים, אותות, תגים, סמלי כובע ועוד. הוא מגלם, במידה רבה, פרקי היסטוריה של הצבא, עוד טרם קום



המדינה - סמלי הפלמ"ח, גבעתי וכיו"ב. הכותב מציג את תהליך העיצוב, הטכניקות, סוגי הבדים, הצבעים, התכנים הייחודיים, הרציונל מאחורי הציורים, החלטות המפקדים, סמלים היסטוריים וכאלה שכבר עברו מן העולם. יש בספר תמונות של התגים שכולנו ענדנו על שרוול שמאל ולצדם תגים מיוחדים, כמו תג הצ'יבטרון, תג לצד"ל בלבנון, תג גבעתי במסדר לפני בן גוריון, תגים שלא אושרו, תגים בהדפסה הפוכה, תגי נציגי צה"ל בחו"ל ועוד.

695 סמלי שרוול מוצגים בספר, שיצא בפורמט מפואר, שובה עין ולב. כל מי ששרת בצה"ל ימצא את עצמו בספר הזה, עם הנוסטלגיה האישית.

במבוא לספר כותב אמציה כץ: "לסמל יש השפעה חיובית על מורל היחידה. הוא עוזר בגיבוש ותורם להזדהות החייל הבודד עם מטרת היחידה. מביא גאווה גדולה לחייליה". ספר זה הוא נכס חשוב למורשת צה"ל.

כתב: דוד בן אשר

מערך כושר קרבי - שבעה עשורים

מאת: רוני לידור ונורית שרביט

לציון 70 שנה למדינה ראה אור לראשונה ספר אודות הכושר הקרבי בצה"ל. הספר סוקר בהרחבה, במקצועיות ובעניין היסטורי, את התפתחות האימון הגופני - מאז ימי הקפא"פ של הפלמ"ח ועד לשיטות מתקדמות ומדעיות של פיתוח וטיפוח כושר הגופני והקרבי של החייל בצה"ל. כל עשור והייחודיות שלו, האנשים שהובילו את המערכת, שיטות האימון, בניית מסלולי המכשולים, קביעת מדדי המאמץ, תחרויות הספורט, מפעלים מיוחדים, מבחני כושר, הכשרות מדריכים, אימוני



קרב מגע, קליעה למטרה, המערך בעתות מלחמה, מחקרים פיזיולוגיים, קשרים בינלאומיים ועוד. בספר רואיינו ראשי המערכת שהטביעו, כל אחד בתקופתו, חותם וכן רבים אחרים שתרמו בזמנם לתחום המקיף הזה. מאז 1948 ועד היום פיקדו על מערך הכושר הקרבי 24 מפקדים בדרגות רס"ן עד אל"ם (המערך התקדם ממעמד של מדור למעמד של מרכז). אלפים שרתו כקציני כושר קרבי וכמדריכים ברמות השונות - בכל החילות, הזרועות, הפיקודים, כל היחידות. הספר שזור מסמכים אותנטיים רבים, תמונות נוסטלגיות ומובאות היסטוריות שונות. ב-1979 הוכנס לצה"ל סמל מערך הכושר הקרבי, המשמש גם כתג שרוול ומייחד את המערך - למעשה כמו חיל בפני עצמו. הספר יצא ביחזמת רמ"ח כושר קרבי בעבר אל"ם אורן גיל, ונערך על-ידי פרופ' רוני לידור ונורית שרביט. בפתח הספר דברים מאת הרמטכ"ל רא"ל גדי איזנקוט והקצ"ר תא"ל יהודה פוקס. 230 עמ' של היסטוריה במיטבה.

כתב: דוד בן אשר

לכבוד: תא"ל מיל' מוטי בר דגן, יו"ר "צוות", ארגון גמלאי צה"ל

שמחנו לקרוא בגיליון "צוות" את הרשימה המעניינת שעסקה בספרנו "ההיסטוריה תשפוט - 70 שנות שפיטה צבאית". הספר עצמו, כולל סקירה רחבה של פרשות יוצאות דופן, שאירעו במדינה לאורך שנות קיומה ויש בו משום תיעוד ותזכורת לעשייתם של רבים מגמלאי צה"ל, לפועלם מבורך ולתרומתם למורשת ביטחון ישראל.

בברכה, תא"ל אורלי מרקמן,

המשנה לנשיא בית הדין הצבאי לערעורים

חג הפסח, חג החירות: מצוות זכירת סיפור יציאת מצרים

המצווה שניצטוו ישראל להזכיר את יציאת מצרים בכל יום, והמצווה לספר ביציאת מצרים בליל הפסח, נועדו להזכיר ולרענן בתודעתנו את זכרו של המאורע ההיסטורי הכביר המהווה אבן יסוד לכל הגאולות בכלל ולגאולה העתידה בפרט

מאת: הרב חניאל פרבר

רק לספר הנפלאות והניסים שעשה לנו הקב"ה, אלא גם לשבח ולהודות "לפיכך אנחנו חייבים להודות ולהלל...". כאן טמון היסוד של חובת ההלל בליל הפסח.

הנצי"ב בספרו "העמק דבר" (דברים ט"ז, ג'), מסביר שבכל יום יש מצווה לזכור את יציאת מצרים, ודי לנו להזכיר זאת ברמז קל. בליל הסדר יש מצווה לספר בצורה מקיפה יותר את סיפור יציאת מצרים, כדי להשריש זאת היטב בלב.

הזכרת יציאת מצרים בוקר וערב, בכל ימות השנה, מרככת את הלב, מכשירה ומכינה אותו ללילה הגדול. בליל הסדר, כאשר יסב האדם לשולחן ויקרא את ההגדה, ייכנסו הדברים בליבו וינחל את אוצר האמונה

הבה נעיין בפירושו לפסוק: "שבעת ימים תאכל עליו מצות לחם עני, כי בחיפזון יצאת מארץ מצרים למען תזכור יום צאתך מארץ מצרים כל ימי חייך".

מסביר הנצי"ב: "כמו שהאב מספר לבנו מעשה שיש בו מוסר והסיפור ארוך כדי שעה, ובכל יום מזכירו ברמז קל כל הסיפור, ובכל שנה חוזר ומספר מחדש, כדי שיעשה שורש בלבבו - כך מצווה לעשות סיפור ארוך בלילה הזה, ובכל יום סגי הזכירה לבד".

מחבר הספר "אורי וישעי" מסביר את ההבדלים בין זכירה לסיפור בדרך משל. מעשה באדם שציווה את בניו לפני מותו, ואמר: "הריני מניח לכם גינות ופרדסים, שדות פרי וירק. עבדו את השדות ואכלו פריים, וחלקה פלונית - אותה חלקו בינכם. אדמה קשה היא וסלעיה בזלת, ולא תזרע ולא תצמיח... בקשתי, כי תשקוה כל יום, בבוקר ובערב, למען תתרוך ותהיה נוחה לחפירה, כי במעמקיה צפונים אוצרות אבנים טובות לרוב. ויכל לצוות את בניו, ויאסף אל עמיו" (אורי וישעי, שער התפילה, פרק י"ג).

לאמור, הזכרת יציאת מצרים בוקר וערב, בכל ימות השנה, מרככת את הלב, מכשירה ומכינה אותו ללילה הגדול. בליל הסדר, כאשר יסב האדם לשולחן ויקרא את ההגדה, ייכנסו הדברים בליבו וינחל את אוצר האמונה. הזכירה היומיומית וסיפור יציאת מצרים בליל התקדש החג, צריכים להביא אותנו להיות דרוכים וערים לקראת הגאולה השלמה ולהודות לבורא העולם על כל החסדים שעשה, עושה ויעשה לעמו. ♦

מסביר הנצי"ב: "כמו שהאב מספר לבנו מעשה שיש בו מוסר והסיפור ארוך כדי שעה, ובכל יום מזכירו ברמז קל כל הסיפור, ובכל שנה חוזר ומספר מחדש, כדי שיעשה שורש בלבבו - כך מצווה לעשות סיפור ארוך בלילה הזה, ובכל יום סגי הזכירה לבד"

הגמרא במסכת ברכות (י"ב, ע"ב) מציינת שקיימת מצוות הזכרת יציאת מצרים הן ביום והן בלילה, ככתוב: "מזכירין יציאת מצרים בלילות", לאמור, שיש לומר את פרשת יציאת גם בקריאת שמע של ערבית, היות שיש בה זכירת יציאת מצרים, ומצווה להזכיר את יציאת מצרים בלילה. מניין שמזכירים את יציאת מצרים אף ביום? הדבר נלמד מהפסוק: "למען תזכור את יום צאתך מארץ מצרים כל ימי חייך" (דברים ט"ז, ג'). דורש שם בן זומא במסכת ברכות: "ימי חייך - הימים, כל ימי חייך - הלילות" (י"ב, ע"ב). מכאן, שבכל היממה אנו צריכים להזכיר את יציאת מצרים. כך גם מובא ברמב"ם: "ומצווה להזכיר יציאת מצרים ביום ובלילה, שנאמר למען תזכור את יום צאתך מארץ מצרים כל ימי חייך" (הלכות קריאת שמע א', ג').

מלבד מצוות הזכירה, ישנה מצווה נוספת והיא סיפור יציאת מצרים בליל הפסח, בבחינת "הגדת לבנך" (שמות י"ב, ח'). אם כן, מדוע יש צורך במצווה זו, אם המצווה לזכור את יציאת מצרים, היא מצווה שבכל יום? מה בין זכירה לסיפור?

אפשרות נוספת להבדיל בין שתי המצוות, מובאת במנחת חינוך בשם שאגת אריה, לפיה מצוות סיפור יציאת מצרים מחייבת אמירה ממש של סיפור הניסים והנפלאות שאירעו במצרים בלילה הזה, בעוד שמצוות הזכירה אינה דורשת מהאדם מאומה

בשאלה זו התמודדו רבים מהפרשנים וביארו את העניין בדרכים שונות. לדוגמא, קיימת אפשרות לקיים את מצוות הזכירה רק על-ידי הרהור בלבד, בעוד שמצוות הסיפור מחייבת דיבור ממש.

אפשרות נוספת להבדיל בין שתי המצוות, מובאת במנחת חינוך בשם שאגת אריה, לפיה מצוות סיפור יציאת מצרים מחייבת אמירה ממש של סיפור הניסים והנפלאות שאירעו במצרים בלילה הזה, בעוד שמצוות הזכירה אינה דורשת מהאדם מאומה.

מוסיף הרב חיים מברסק בפירושו על הש"ס (אות מ'), כי יש הבדל מהותי בין זכירה לסיפור. הסיפור נאמר בדרך של שאלה ותשובה וצריך להתחיל בגנות ולסיים בשבח. הוא מוסיף, שקיים חיוב מיוחד בליל הסדר הכלול במצוות הסיפור והוא להסביר את טעמי המצוות של הלילה.

העניין גם מובא בספרו של הרב יוסף דב סולובייצ'יק "שיעורים לזכר אבא מארי": "מצוות זכירת יציאת מצרים אינה מהווה מצווה בפני עצמה, אלא נובעת ממצוות קריאת שמע וחלות קבלת עול מלכות שמים, ומצוות הסיפור קובעת לעצמה במניין התרי"ג" (חלק א' עמ' ב' הערה 4). בדבריו בהמשך המאמר מוסיף הרב, שחובת הזכירה אינה מטילה על האדם חיוב אמירת שבח והודיה, ואילו במצוות הסיפור מחויב לא

התפשטות צריכת הקפה בקרב יהודים באירופה

ברשימה קודמת (גיליון 127) עמדתי על המחלוקת שהתגלעה החל מן המאה ה-16 בין חכמי האסלאם בנושא שתיית קפה. ברשימה זו אתאר את התפשטות צריכת הקפה בקרב יהודים באירופה



מאת: ד"ר חיים נסים*

מולדת

הקפה הייתה אתיופיה (ייתכן ששמו נגזר משם המחוז קאפה). בספרות העניפה שנתבה על הקפה, נפוצה האגדה על רועה צאן אתיופי שרעה את עזיו באיזור קאפה, ובסופו של היום השיה צאנו מלא אנרגיה ומרץ. הרועה הבין כי העצים אכלו מפירותיו של שיח הקפה.

הקפה הגיע לתימן דרך עיר הנמל מוח'א (מכאן: קפה "מוקה"), עבר קליה, הורח ונטחן. בתימן עד היום מקובל להרתיח את הקליפות ("קשר"), אבל בדרך כלל היו אלה פולי הקפה שהורחחו. מתימן עבר המשקה החדש לעיר מכה שבסעודיה ומשם למצרים ולסוריה. עם הכיבוש העותמאני של תימן בשנות ה-30 של המאה ה-16, התאפשרה תנועת סחורות במרחב העצום שנשלט על-ידי האימפריה העותמאנית (סוריה ומצרים נכבשו על-ידי העותמאנים כבר קודם לכן, לקראת סוף העשור השני של המאה ה-16). וכך הגיע הקפה גם לאיסטנבול. מאיסטנבול עבר המשקה החדש לאירופה ושם הוא נודע כ"קפה תורכי".

צריכת הקפה באירופה החלה, אם כן, במאה ה-17 והגיעה לשיאה במאה ה-19. בתחילה לא שתי קפה בבתיים, אלא רק ב"בתי קפה". צרכני הקפה היו גברים ומקומן של נשים נפקד מבתי הקפה. ברקע יש לזכור, שעד להגעתו של הקפה, באירופה נהגו האזרחים לשתות מים, יין או בירה. המים היו בדרך כלל מזוהמים ואנשים ששתו מים לא היו מודעים לכך שהם מסכנים את עצמם (רק באמצע המאה ה-19 נתגלה הקשר בין שתיית מים לא מורחחים לבין מחלות ומגיפות). אשר על כן, משקאות שהורחחו כמו קפה, קקאו ותה לא היו סיכון למי ששתה אותם. דא עקא, היין לא היה ניתן להשגה, הבירה והקפה היו מוצרים יקרים ונצרכו רק על ידי עשירים, לתה זול היה טעם של "מי רגליים". העניים, אם כן, המשיכו לשתות מים מעופשים (לעיתים היה צריך לסנן את המים מן הקצף שהותירו השוורים ששתו אותם).

כמו אחרים, גם היהודים באירופה החלו לצרוך קפה. הצריכה לוותה בדיון מתמשך בקהילות השונות, במיוחד בהיבטים של כשרות (למשל, קפה שבושל על-ידי נוכרי, במיוחד אם מוסיפים לו חלב או תוספות אחרות; כלי השתייה - האם עבר טבילה וסוגיית הכנת ביטול קפה בשבת).

לעניין צריכת הקפה על-ידי יהודים באירופה נדרשו מספר חוקרים. המחקר נעשה במסגרת מה שניתן לכנות "ההיסטוריה של הצריכה". השאלות אליהן נדרשים החוקרים הן: מה נהגו (ונוהגים) לאכול ולשתות בימי הביניים ובעת החדשה, מה היו ההבדלים בתרבות הצריכה בין השכבות השונות של האוכלוסייה.

ספרו של רוברט ליברליס יהודים וקפה: מסורת וחדשנות בגרמניה של העת החדשה המוקדמת (מכון ליאו בק, 2016), שתורגם מאנגלית לאחר פטירתו של המחבר (באנגלית הספר ראה אור בשנת 2012 וכוותרו: Jews Welcome Coffee: Tradition and Innovation in Early Modern Germany, מתבסס על חומר ארכיוני רב. הוא מספק הצצה לאופן התקבלותו של הקפה בקרב היהודים באירופה. טענתו המרכזית של הספר היא שהקפה הוא אחד מסמליה של המודרניזציה, משקה חדש שסביבו התארגן מרחב ציבורי חדש, משקה שיאפשר ביטוי אישי ופריצת מסגרות מסורתיות. בין-היתר גם השתתפות משמעותית של נשים במסחר.

קליטת הקפה ממחישה כיצד חברה מסורתית מסוגלת להכיל חידושים ולגלות גמישות גם בלי לצאת חוצץ נגד נורמות מסורתיות ובלי לחצות את גבולות

ההלכה. דווקא היהודים באירופה התמודדו עם חידושים כמו הקפה, בעוד שהרוב נותר מסוייג וחשדן.

במאמרו "שבת בבית הקפה של קהילת פראג" (ציון, שנה ע"ח, תשע"ג, עמ' 50-5), עוסק מעוז כהנא בהתפתחות בתי הקפה היהודיים בקהילת פראג ובהסדרת פעילותם המוותרת ביום השבת. לדבריו, ההנהגה הרבנית של הקהילה נהגה אימוץ והפנמה מכוונת של סכנות הזמן החדש אל תוך רקמת החיים של הקהילה, מתוך רצון לשלוט ולפקח על השפעותיהן המזיקות. כהנא מביא בפניו שיר סטירי שחובר בשנת 1774 בידי "איש משיכיל וחכם", משה ליברכט מקהילת שטרליץ שבגרמניה:

יכוח בין האדם לבין "פלוני אלמוני" (הקפה)

מי אתה ומה שמך? המחריב בתי נדיבים/ מעורר מדנים בין איש ואשתו אבות ובנים/ וגם שמעתי עליך לאמור כי פניך רעים שחורות כעורב/ גם טעמך מרורות פתנים/ אך בחלקות לקחת לך שני רעים/ האחד יחביא מרורך תחת מתקן/ והשני יכסה שחרורך מעטה לבן/ אחרי חדלת את מתקם תתחפש בלבושם/ גם בשני רעך תבגוד תשתר עליהם לקחת לך שם לבדך/ לא יזכרו ולא יפקדו/ ולך הגדולה והתפארה.

הגידיה נא לי אתה הבוגד נגעי בני אדם/ מארץ רחוקה באת לגור ועתה אתה תמשול בנו?/ תשפוך חמתך על הגויים אשר לא ידעוך? גם אנשי חיל קמו לנגדך/ נלחמו בך ולא יכלו כי תיתן לנשים חילך/ בחנף משכת לך אוהבים/ אך גם לדמם תארוז תצפון לנפשותם/ רבים שתי רבים ישתו ואין מידך מציל/ מי לא יראך? הקפה מתואר כאן כמנהג שזה מקרוב בא מארץ רחוקה. במהירה הפך הקפה למושל רב כוח על בני האדם. טקטיקת הפיתוי שנקט בה ("בחנף") תוך שהוא מתחבא במתק הסוכר ובלובן החלב, לוכדת את בני אירופה, שזה עתה התוודעו לו, במסלול הרס שסופו אבדון. הסטיריקן, אם כן, הטיח האשמות חריפות בכוס הקפה שלו, אך היא, מנגד, השיבה לו בפירוט רב ללא היסוס:

וען ויאמר אני הוא מעולם...שמי אחד בכל הארץ/ אני מעורר ישנים ומקיץ נרדמים, מוריש ומעשיר משפיל אף מרומם/ קדמה מזרחת בארץ הודו מולדתי...! הקפה, אם כן, הוא "מעורר ישנים ומקיץ נרדמים", משנה דרכי מסחר ומתחרה ב"מוסדות" קיימים של שתייה ובילוי (בית המרחץ, כמובן). הקפה מציב אתגר למסגרת המסורתית של חיי המשפחה ושל המעמד החברתי.

בשנת 1652 נוסדו בתי הקפה הראשונים בלונדון ובשנת 1683 בעיר וינה. המשך בעמוד 44



פעילויות במחוזות ובסניפים: טיולים > הרצאות > התנדבות > טיפול בפרט > סיורים > תרבות > פנאי > חוגים > אירועים > מסיבות > טקסים > הוקרה > ביקורים > סדנאות > נופש > הנצחה

הסתיים בנינוסר, בסדנת הפיסול של יובי לופן, שמצא יחד עם אחיו סירה המיוחסת לתקופת ישוע.

■ בפברואר טיילו חברי הסניף באזור חבל לכיש - תל לכיש, אנדרטת אלי כהן שנרצח בזמן עבודתו בכרם, ומדרשת הדרום שם פגשו נציג ממפוני ישובי גוש קטיף. עוד שמעו על מותג ענבי טלי, וסיימו בנסיעה לאורך גדר המערכת, ובהאזנה לסקירה בנושא "ישראל - גדרות סביב לה".

אירועים

■ חברי הסניף הדליקו בצוותא נר שלישי של חנוכה במסיבה חגיגית. לאחר מפגש חברתי התכנסו החברים באולם. אפי שרון, חבר ההנהלה, הדליק וברך על הנרות. בהמשך נישאו דברי ברכה מפי ראש העיר רפי סער, יו"ר ארגוני המתנדבים בעיר מאיר אהרוני ויו"ר המחוז היוצא עודד ארז. יו"ר הסניף, אלי הקר, סקר בדבריו את שנעשה בסניף בשנה החולפת, הודה לכל חברי ההנהלה והמתנדבים בסניף ותאר מעט מהפעילויות המתוכננות לשנה הקרובה. בהמשך העניק הקר מגן הוקרה לדוד בן אשר, חבר סניף הוד השרון, המפרסם את פעילויות הסניף בעיתונות המקומית והארצית. ברוך גזית, חבר ההנהלה, ברך את בן אשר וקרא חמשי שכתב לקראת האירוע. בן אשר הודה למברכיו והוקיר את המחווה למי שנמצא מאחורי הקלעים.



בהמשך הופיעה הזמרת אילנית, אשר אירחה את הזמר דורון מזר, בהופעתה. אהבה היא שיר לשניים. כבדו בנוכחותם: נתי פרישמן, יו"ר המחוז הנכנס, יוסקה ברנע ויו"ר ועדת התנדבות במחוז, רחל קראוס, מנהלת מחוז השרון, איצ'ה גושן, יו"ר סניף רעננה, יובל ארז ויו"ר מועצת כוכב יאיר-צור יגאל, יצחק ולד ראש העיר בעבר, ברכה בר-דגן ועוד רבים אחרים. הנחתה את האירוע: לאה אופיר, ארגון והפקה: עזרא שמייע חבר הנהלת הסניף.

התנדבות

■ בחודש ינואר השתתפו מתנדבי יחידת למד"א-מודיעין אוכלוסייה, בהרצאתה המאלפת של רס"ן קארין קביטקה, קצינת אג"ם אוכלוסייה בפקוד העורף.

סניף כפר סבא

יו"ר הסניף: אלי הקר • המייסדים: 31 (בניין תהילה) כפר סבא 4420539

טל: 09-7659867, 03-6173554 • דוא"ל: tzevetkf@bezeqint.net

הרצאות

- נוהגות בחסות המשטר, נשים ורפורמות בסעודיה - הרצאתה של ענבל נסים.
- על מזל, נסים וצירופי מקרים במלחמת יום הכיפורים - הרצאתו של עו"ד קובי סגל.
- קריאה בכף היד - הרצאתו של חיים אוראל.
- מדברים עם חמאס - הרצאתו של ג'קי חוגי.
- האדם והמפקד - הרצאתו של אלוף מתן וילנאי.
- איראן על פרשת דרכים - הרצאתו של ד"ר רז צימט.

טיולים

- בנובמבר יצאו 80 מחברי הסניף לשלושה ימי טיולים ונופש במלון אחוזת אסינדה במעלות. ביומו הראשון של הנופש ביקרו במוזיאון ע"ש ישראל וילפריד בקיבוץ הזורע ובמוזיאון חומה ומגדל בחניתה. ביום השני, בסימן עדות ועליות בארצנו, ביקרו בכפר ורדים אצל שרה ואברהם, מהם שמעו על מסורות ומנהגי יהדות בוכרה. משם המשיכו לקיבוץ עברון לביקור אצל יוניי סקיבה, בת העדה האתיופית. ביום השלישי ביקרו במרכז מארג להכשרת בעלי מוגבלויות, המשיכו לכפר פקיעין, ביקרו במערת רבי שמעון בר יוחאי, בכיכר המעיין, בבית הכנסת העתיק וטיילו במרכז העתיק של הכפר.
- בחודש דצמבר טיילו חברי הסניף בעקבות "ההולך על המים". במהלך הטיול עקבו אחר דרכו של ישוע, שמעו על תהליך היווצרות הנצרות וביקרו באתרים הקשורים אליו: כנסיית מגדלא (מגדל) ובית הכנסת העתיק שהתגלה לאחרונה בסמוך לה, בבית הוריו של פטרוס בכפר נחום ובכנסיית אשרי שבהר האושר בדומוס גלילאו - מרכז בינלאומי להכשרת כמרים. הטיול





■ בין התאריכים 2.6.20 ו-2 יצאו חברי הסניף לנופשון במלון דן פנורמה אילת. בדרכם ביקרו בחוות חלב בראשית ואצל מרים הבדואית בת המדבר בתל שבע. בנופשון שולבו טיולים מודרכים ובערבים נהנו החברים מתוכניות המלון.

הרצאות

- ההתיישבות היהודית ביהודה ובשומרון: סרטה של מנורה חזני - "רוח אחרת" ושיחה עם בני קצובר.
- הלוחם היהודי במלחמת העולם השנייה - הרצאתו של תא"ל צבי קנטור.
- תאילנד בתמונות: היסטוריה, תרבות וטבע - הרצאתו של אליק פרל.

סניף הוד השרון

יו"ר הסניף: נתנאל ימיני • ז'בוטינסקי 7 הוד השרון 4535020
 • טל': 050-7922080, 09-7450773
 • דוא"ל: hsh@tzevet.org.il



טיולים

- חברי הסניף יצאו לסיום בגליל התחתון ששילב תצפיות לנופים מהריבים, הליכה רגלית בטיילת נוף בגובה של כ-500 מ', מפגש עם אמונות, דתות, תרבויות והיסטוריה של אלפי שנים.



הרצאות

- מיזם "בשביל הארץ" - הרצאתו של יוסקה ברנע.
- חייו ויצירתו של אפרים קישון - הרצאתו של בנו ד"ר רפי קישון, בשילוב קטעים מסרטיו.



בהרצאה תארה קביטקה את הניסיון שצברה כחברה במשלחת הישראלית לסיוע למקסיקו לאחר רעידת האדמה שפקדה אותה בספטמבר 2017. ההרצאה, שלווה סרטונים ובתמונות אותנטיות מהאירוע, הציגה קשיים, לבטים ותובנות משלבי ההערכות בטרם היציאה, הפריסה במקום האירוע והממשק עם הקהילה המקומית. בהמשך תאר שי זייד, מנהל אגף ביטחון, בטיחות ושירותי חירום בעירייה, את הערכות הרשויות במרחב למקרי שיטפונות ואירועים ביטחוניים.

מועדון הנשים

- חברות המועדון ערכו ארבעה מפגשים עם זהבית שפריצר, בוגרת מכון אדלר, בנושא הכול יחסים - מערכות יחסים במגוון הקשרים. רצף המפגשים כלל הרצאה, סדנא ושיתוף בנושאים: סובייקטיביות, חוקים וגבולות ותיאום ציפיות.
- נערך מפגש עם שרון חנון, סטייליסטית ומאפרת, בנושא השפעת הלבוש, המראה והסטיילינג על חיינו. במהלך המפגש נתנה המרצה טיפים לבניית מראה מנצח.
- מפגש מרגש נערך עם ניצה סוקלניק ("אישה שניצחה ומנצחת את הכול"), בו שיתפה את החברות בסיפור חייה המרתק.

סניף רעננה

יו"ר הסניף: יצחק גושן

• רחוב הרצל 2 רעננה 4335401

• טל' 09-7462653 • דוא"ל: snif-raanana@tzevet.org.il



אירועים

- ב-30.12.19 נערכה באשכול פיס ברעננה מסיבת חנוכה משותפת עם סניף הרצליה, בהתאם למסורת שהתגבשה בשנים האחרונות. האירוע כלל מפגש רעים, ארוחת ערב, דברי ברכה וחלוקת תעודות הוקרה לחברים בגילאי שמונים ותשעים. לאחר מכן נערך מופע מלהיב של להקת רקדנים וזמרים - "עד כאן". את הערב הנחה אורי מנוס והפיקה כרמלה סבו.
- ב-11.2.20 יצאו 54 חברים וחברות מהסניף לצפות בהצגה מאמא מיה, בתיאטרון הבימה תל אביב.

טיולים

- ב-22.11.19 נערך טיול לכפרי הגליל. תחילה ביקרו המשתתפים ביישוב הקהילתי כליל, כפר אקולוגי ייחודי. הם סיירו בשבילי הכפר, שמעו על אורח החיים המיוחד של הקהילה, ביקרו בסטודיו לקרמיקה ולזכוכית של האמנים בתיה מרגלית ואלון גיל, למדו על רוקחות טבעית בביתה של תמרה קופרשטיין, התארחו בבית אקולוגי ופגשו את מי שבנה אותו, מתגורר בו ומגדל את כל מזונו בעצמו. משם המשיכו לכפר הדרוזי ג'ת, לסיום והדרכה בצלול של העץ הקדוש ביישוב.



- ב-17.1.20 נערך טיול לגליל המערבי. בין השאר ביקרו המטיילים בחוף אכזיב - כולל סיור עד למרגלות צוק ראש הנקרה, בשלומי - בבית המצויר של עפיה ובפארק גורן. לאחר ארוחת צהריים כורדית בביתה של שולה במושב שתולה, המשיכו בנסיעה על כביש המערכת, אל חומת הבטון המעוטרת ציורי גרפיטי.
- ב-14.2.20 יצאו חברי הסניף לטיול בנגב. בדרך עצרו באתר גשר עד הלום ובאגדרת חץ שחור. משם המשיכו לכלניות ביער שוקדה. בדרכם חזרה פקדו את אנדרטת האישה הלוחמת בניצנים הישנה והאזינו לסיפורו של הקיבוץ במלחמת השחרור.



חדש בבקעת באר שבע, טיול לגליל התחתון, היכרות עם יהדות בוכרה ועוד.



■ יצאנו לנופשונים ואת סוף השנה האזרחית ציינו בנופש במלון גולדן קראון נצרת ובמלון דן פנורמה בחיפה. כן נערך נופש במלון מילוס החדש בים המלח ונופש של כיף במלון דן פנורמה אילת. עוד נהנינו מחגיגה מוסיקלית עם הזמר איזקים בסגנון טברנה יוונית ומסוף שבוע במלון אקוואקט.
■ ערכנו אירוע סבים ונכדים - צילי הקסם.
■ בסניף מתקיימת פעילות עניפה של העצמות נשים, במפגשים דו-שבועיים עם מנחה, בנושאים שונים: הומור, שירה וריקוד, שיחה דינאמית ומשחק משחרר.

סניף רמת השרון

יו"ר הסניף: אורי ילוז • ת"ד 1350 רמת השרון 4711202
טל': 050-8898931, פרטי: 03-5475330
דוא"ל: uriyal@netvision.net.il



חברי הסניף יצאו לסיור בשפלה ובעמק האלה, ששילוב נוף, היסטוריה ומורשת.



חברי "צוות"

התנדבו למשימות התנדבות!!!
לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת מערכי העורף
הרשמה בסניפי "צוות"

סניף הרצליה

יו"ר הסניף: שלמה גריידי
הנדיב 2 הרצליה 4648502 • טל': 09-9563838, 054-5555137
דוא"ל: snif-herzliya@tzevet.org.il



טיולים

■ בחודש ספטמבר ערכו חברי הסניף טיול לאזור צפון הנגב.
■ בחודש נובמבר נערך טיול לעמקים ולגליל התחתון, בהדרכתו של חבר "צוות" שבתאי קו.



■ בחודש ינואר יצאו חברי הסניף לנופשון באילת.



הרצאות

■ תוכנית מוקד - הרצאתו של תא"ל רפי סברון.
■ סין הקיסרות שחוזרת להיות מעצמה - הרצאתו של טל רשף.
■ מתקומה לשחקים - הרצאתו של אל"ם ישעיהו חרסית.

סניף נתניה

יו"ר הסניף: עקיבא יצחקי
רזיאל 7 נתניה 4247008 • טל': 03-6173553, 09-8334008
דוא"ל: nt-snif@tzevet.org.il



■ מתחילת השנה ביצענו טיולים רבים ברחבי הארץ: טיול למצדה, טיול ישן וגם



סניף מכבים-רעות-מודיעין

יו"ר הסניף: יעקב (יענקל'ה) לבקוביץ'

שד' האורנים ת"ד 1718 רעות 7179904 • טל': 03-6173509
morag@netmedia.net.il • 08-9261373 • טל':

אירועים

ב-18.12.19 התקיים הנשף השנתי של הסניף, בנוכחות יו"ר "צוות" מוטי בר דגן ומנכ"ל הארגון דן נדיב, סגני ראש עיריית מודיעין מכבים רעות שלמה פסי ואילן בן סעדון, מנהל המחוז ויו"רי הסניפים במחוז. לאירוע הגיעו מאות מחברי הסניף ובני/בנות זוגם. האורחים ברכו את החברים ועמדו על תרומתו של הסניף לקהילת החברים באזור. בחלק האמנותי שרנו עם גבי ברלין והתענגנו מהופעתו של רמי קליינשטיין.



חברי הסניף יצאו לסיור יומי במרכז יצחק רבין ובכלל זאת חזו במיצג מלחמת ההתשה, האזינו למוטי בבלר שהיה שבוי בכלא המצרי במשך ארבע שנים, נפגשו עם יואב גינאי שאירח את שושיק שני וסיירו במוזיאון הישראלי.



ב-26.2.20 צפו יותר מ-100 חברים מהסניף בהצגה סוסים על כביש גהה בתיאטרון רמת גן.

ב-16.2.20 יצאו חברי הסניף לבילוי בסינמטק תל אביב שכלל האזנה להרצאה וצפייה בסרט.

הרצאות

טיפול וריפוי באמצעות צמחים - הרצאתה של מזל אושרן.
ירושות, צוואות ויפוי כוח מתמשך: הסדרי הורשה חכמים - הרצאתה של עו"ד איריס ירדני.
הדרכון הפורטוגלי, מה פתאום? - הרצאתה של ניר זרחין.
הרכבת הקלה בתל אביב - הרצאתה של אלעד שלום.
מכסא הנווט: ספר חדש - הרצאתה של אל"ם (מיל') אורי דרומי.
מסע בלשי בעקבות משפחת טוריאלי - הרצאתה של זהבה חן טוריאלי, מרצה וסופרת.
גילוי נאות: יציאה מהארון - הרצאה/מופע של קורין שביט, ציירת ומתופפת.

ניהול זמן יעיל - הרצאתו של שוקי מזרחי, יזם ומפתח נדל"ן.

צרכנות פיננסית נבונה והטבות מס לגמלאים - הרצאתו של גיא שמואלי, מומחה בתכנון פיננסי ופרישה.

ים המלח: חזון מול מציאות - הרצאתו של חבר הסניף דני הלוי.

האיש שהיה צבא של איש אחד - הרצאתו של חבר הסניף חיים תמרי.

הסוד למקור הריפוי - הרצאתה של אדית אושרן, הומאופתית DNA ותווי פנים.

הומור לחיים טובים והומור פוליטי - הרצאתו של שלמה חלימה.

שינוי מגמות בעולם ההשקעות בנדל"ן המסחרי - הרצאתו של עו"ד יקיר אלון.

על החיים ועל המוות: צוואות וירשות - הרצאתה של עו"ד תמר רון-שטיין.

שלמות סדוקה - הרצאתה של תמר יהודה-כהן, סופרת ומדענית.

לידתה של דת האסלאם - הרצאתו של יהורם מזרחי.

מהי סיינטולוגיה? - הרצאתו של שוקי מזרחי, יזם ומפתח נדל"ן, סיינטולוג

מזה 14 שנה.

איזה מין עולם: על מיניות ופולחן בתרבויות העולם - הרצאתו של דני ינאי,

צלם אתנוגרפי.

רשמי מסע מהדולומיטים - הרצאתו של ויקטור רוכמן.

ניהול תקציב המשפחה ומיצוי זכויות הצרכן - הרצאתו של דרור מושינסקי.

מיליון צוחקים לא טועים - הרצאתה של אורית רמז.

ירושות, צוואות ומה שביניהם - הרצאתה של עו"ד ונוטריין חנה מרמור.

מועדון נשות "צוות"

פתיחות מחשבתית למיניות בריאה - הרצאתה של דנה ויינשטיין אורן.

סטנדאפ ג'ודי חזטא, הכלה והחותנת - מופע של יהודית בורשטיין.

משחק החיים - הרצאתו של אולסי פרי, כוכב מכבי תל אביב. לאחר מכן

הופעת נערת גומי ותצוגת אופנה.

טיולים

ב-12.11.19 יצאו חברי הסניף לטיול בעקבות מערכת המים של ישראל ונדידת הציפורים באזורנו, שכלל, בין היתר, תצפית מהמוחרקה, ביקור בבית העלמין בנהלל בו טמונים אילן ואסף רמון, ביקור במרכז המבקרים במאגר המים אשכול, סיור באגמון החולה ועוד.

ב-10.12.19 נערך טיול בסימן תעופה עברית בעמק יזרעאל שכלל, בין היתר, ביקור בכפר יהושע, בשדה התעופה במגידו, בכפר ילדים בשיפולי גבעת המורה ובבלפוריה, בה סופר על משפחת סלצקי.

ב-14.12.20 נערך טיול לירושלים, "על דרך האבות" שכלל, בין היתר, ביקור במבשרת ציון, באקווריום בירושלים, במשכנות שאננים ושכונת ימין משה ובהיכל הזיכרון.

בין התאריכים 2-6.2.20 נערך הנופש השנתי במלון נפטון באילת, בהשתתפות 150 חברים ובני/בנות זוג. החברים נהנו מטיולים, ממופעים ומהבילוי בצוואות.

הדרכות חוגים

במסגרת ימי כשריות לממוני בטיחות חברי "צוות", נערכו המפגשים הבאים: 25.12.19 - מנהיגות בבטיחות; 5.2.20 - ניהול סיכונים.

חוגים במועדון הסניף: יידיש בהדרכת חברתנו גיטה גרודזינסקי (ימי ד' בבוקר), צרפתית בהדרכת חברנו דוד אלימלך (ימי ה' בבוקר), ערבית בהדרכת יפתח בן נון (ימי ב' בצהרים), אנגלית בהדרכת בוורלי ארליך (ימי ג' בערב), מרוקאית בהדרכת שלומית מבה (ימי ה' בערב). בכל חוג נוטלים חלק כ-20 עד 40 חברים ובני/בנות זוג.

אינדקס מקצועות חופשיים

בחודשים האחרונים ארגנו בסניף אינדקס רחב היקף ובו פרטים על מקצועות חופשיים בהם עוסקים חברי הסניף/בני זוג: עורכי דין, מטפלים, חשמלאים, שרברבים, טכנאי מחשבים, מנהלי ורואי חשבון, סוכני ביטוח, מלמדים לבר מצווה ועוד. נותן השירות יעניק הנחה לחברי "צוות", בשיעור שעליו הודיע מראש. פניות בנושא זה יש להפנות ליו"ר הסניף המרכז את הפרויקט.

פעילויות קבועות במועדון הסניף: ימי א' - בבוקר המועדון פתוח לשירות החברים, מהשעה 10:00 מתקיים דיון פרלמנט, אחה"צ יוגה לגברים, בערב



בר דגן, המנכ"ל דן נדיב, סמנכ"ל "צוות" דרור טוקר, מנהל המחוז ראובן חמו, חברי הנהלת המחוז ויו"ר סניפי "צוות" במחוז. התוכנית האמנותית כללה מופע של מושיקו כהן ולהקתו, וגולת הכותרת - הזמר יואב יצחק ולהקתו שהרקידו את הנוכחים.



סניף רחובות

יו"ר הסניף: אלי עזריאל • גאולה 4 רחובות 7627211
טל': 03-6173508, 050-6867767 (אלי)
דוא"ל: rehovot-snif@tzevet.org.il



ב-29.12.19 נערך נופשון סילבסטר 2020 באזור נצרת שכלל, בין היתר, סיור בעיר נצרת בלילה, ביקור בכנסיית הבשורה, תצפית בהר הקפיצה וסיורים נוספים באתרי הצפון ובנופים מרהיבים. בנופשון נטלו חלק יותר מ-60 חברות וחברים.



יוגה לנשים. ימי ב' - בבוקר הרצאה, בצהריים קורס ערבית מדוברת, לפנות ערב הרצאות ייחודיות ומקצועיות/ערבי נשים בלבד, בערב פלדנקרייז. ימי ג' - בבוקר טיולים וסיורים / חוג ברידג', בערב קורס אנגלית מדוברת. ימי ד' - בבוקר יוגה לנשים, בצהריים חוג יידיש מדוברת, בערב הרצאה או מופע שבעי. ימי ה' - בבוקר קורס צרפתית מדוברת, אחה"צ קורס מרוקאית מדוברת, בערב מפגש סיפורי התנ"ך.

סניף אשדוד

יו"ר הסניף: יוסי לוי • רח' האצ"ל 6
טל': 03-6173581, 052-2515320 (יוסי)
דוא"ל: snif-ashdod@tzevet.org.il



■ הנשף המרכזי של חברי הסניף כלל הופעות של רמי קלינשטיין ואלי יצפאן.
■ ערכנו טיול למלון ספא כנען בצפת שכלל סדנאות והדלקת נרות בחנוכה.
■ חברי הסניף יצאו לטיול באילת במסגרתו נהנו מערב טברנה יוונית עם סטאלוס ואורן חן.



יו"ר "צוות" מוטי בר דגן ויו"ר הסניף יוסי לוי

■ חברי הסניף יצאו לנופשון במלון דניאל בים המלח, בו הועברו הרצאות בנושאי בריאות, נערכה הופעה של הראל סקעת ומופע משעשע עם הבדרן נחום.
■ מגן אות המתנדב שניתן על-ידי ראש עיריית אשדוד, חבר "צוות" יחיאל לסרי לסניף אשדוד. ◀

סניף נס ציונה, לוד, רמלה, באר יעקב

יו"ר הסניף: דורון נגי יוספאן • דוד אלעזר (בית המתנדב)
נס ציונה • טל': 08-9467062, 052-9465551
דוא"ל: doronyos@gmail.com



380 חברים וחברות מהסניף השתתפו בנשף השנתי, שנערך באולמי ויטראד' ב-10.12.19, במעמד ראש עיריית נס ציונה שמואל בוקסר, יו"ר "צוות" מוטי





סניף ראשון לציון

יו"ר הסניף: יעקב סלע • קק"ל 18 ראשל"צ 7528642
052-3668578, 03-9502873, 03-6173552 •
דוא"ל: selaj@bezeqint.net



סניף יבנה

יו"ר הסניף: עו"ד שמואל פז
האלון 25 יבנה 8154903 • טל: 03-6173550,
050-5285807, 08-9328203



אירועים

- ב-18.11.19 התקיים בסניף ערב זמר - שירים ישראלים, רומנסות ושירים בניחוח יווני - עם הזמר אבי אופק. החברים נהנו להצטרף בשירה ובריקודים.
- ב-2.12.19 התקיים בסניף ערב זמר - שירי חורף ושירים בניחוח צרפתי - עם הזמר עודד כהן שליווה את עצמו באקורדיון. החברים שמחו להצטרף לשירה בעזרת המיקרופון הנווד, ולברך יחד עם בלה סולומון, גזברית הסניף, את יו"ר הסניף היוצא לורנס יצחק, לכבוד יום הולדתו שחל באותו מועד.
- ב-29.12.19 יצאו חברי הסניף להיכל הזיכרון הממלכתי בירושלים, לאירוע מורשת בסימן מלחמת ההתשה. בתחילת הערב הודלק נר שמיני של חנוכה בהיכל, בהשתתפות הרמטכ"ל לשעבר רא"ל שאול מופז, אשר סיפר על המבצעים בהם לחם. בהמשך ערכו החברים סיור רגלי קצר ברובע היהודי וסיימו בכותל המערבי.
- ב-15.1.20 נערך בוקר של כיף בבית הדיור המוגן עד 120 בראשון לציון. לאחר סיור בבית, נהנו המשתתפים ממופע מוזיקלי "פנים רבות לאהבה" עם הזמר יובל כספין.
- ב-13.1.20 התקיים ערב שירי חורף עם הזמר אבי אופק. בערב זה הוענקו תעודות הוקרה לחברי ההנהלה והמתנדבים בסניף, על פועלם המסור למען החברים. גזברית הסניף בלה סולומון בירכה בשם כל חברי ההנהלה את יו"ר הסניף על פועלו למען החברים. כן עלה לברך סיון פרדו. בערב זה ציינו החברים את סיום קדנציה 2016-2020.



טיולים

- בתאריכים 18-20.11.19 יצאו חברי הסניף (בשלושה מחזורים) לסיור בירושלים. הם צפו בצוירי הקיר ברחוב אגריפס מול שוק מחנה יהודה, ערכו טעימות בשוק, ביקרו בחנויות המוכרות של משפחת בנאי וטעמו אוכל מסורתי אותנטי ממגוון עדות. כן ערכו ביקור מודרך בכנסת ישראל.
- ב-5.12.19 יצאו חברי הסניף לטיול בדרום במסגרתו ביקרו, בין היתר, בבית העדות בניר גלים, במרכז המבקרים במוזיאון גוש קטיף בניצן, אצל ירון בוב במושב יתד - אמן המפסל יצירות משברי קסאמים ובכפר ורבורג שם למדו על גידול צמח ההיביסקוס.
- ב-19.12.19 יצאו חברי הסניף ליום טיול בשפלת יהודה. בין היתר ביקרו בחורשת הרטוב, בתל בית שמש, במושב לוזית, בביתו של אליה מאגנס - שם האזינו לסיפורי חייו המרתק ולרסיטל שניגן בכלים שונים - בכנסיה הצלבנית באבו גוש ובמסגד החדש בכפר המכונה המסגד הצ'צ'ני.
- ב-16.1.20 נערך טיול לאזור הדרום שכלל ביקור בחוות בולוטין וצפייה בפריחת הכלניות ביער שוקדה בצפון הנגב. הם התוודעו לסיפורם ולאורח חייהם המיוחד של הטייל דן דן בולוטין ורעייתו לילך, שהקימו בחווה שלהם מקלט לחיות בר הנמצאות בסכנת הכחדה. לאחר מכן ביקרו במצודת פטיש, בחלקו המזרחי של פארק אופקים.
- חברי הסניף יצאו לנופשון בן ארבעה ימים במלון לגונה אילת, בתאריכים 19-22.1.2020. החברים ביקרו באתר מו"פ ובתחנה תרמו-סולרית, שטו

אירועים

- ב-21.1.20 צפו חברי הסניף בהצגה לרקוד ולעוף בתיאטרון רמת גן.
- ב-4.12.19 נערך יום כיף במלון לאונרדו ים המלח.
- ב-7.12.19 יצאו חברי הסניף לטיול בין תבור לגלבוע, במהלכו ביקרו באתרים הבאים: הר תבור, רמת יששכר, רמת הצבאים, הגן הלאומי בית אלפא, הגשר החדש מעבר לירדן ליד טירת צבי ובקעת הירדן.
- ב-30.1.20 נערך סיור בעקבות יגאל אלו באתרים ובמחוזות בהם חי, פעל והותיר חותם.



- ב-15.2.20 נערך סיור בעקבות החוקר וההיסטוריון שלמה בן אלקנה, בו נשזר סיפורו של היחידה לאיתור נעדרים בצה"ל. בין היתר כלל הסיור ביקור במתחם נחל חדרה, באנדרטת כ"ג יורדי הסירה, באנדרטת אבשלום פיינברג, במחנה אייר ובגשר אכזיב.



הרצאות

- מאחורי הקלעים של פרשות שחיתות ורשלנות רפואית - הרצאתו של רן רזניק, עיתונאי בתחום הבריאות, חתן פרס סוקולוב.
- מפגשי הסמינר להיסטוריה צבאית.
- הסיפורים מאחורי "חיים שכאלה" - הרצאתו של עמוס אטינגר.
- אינדונזיה - הרצאתו של עופר ערד, מדריך טיולים.
- כנגד כל הסיכויים - הרצאתו של מרדכי (מוטי) רחמים, בוגר סיירת מטכ"ל, מאבטח באל על.
- מי הבוט? אתגרים בעולם טכנולוגי בו יכולים בעלי אינטרס לבצע מניפולציה על האופן בו אנו חושבים.
- תקופת המחתרות וראשית צה"ל - הרצאתו של צביקה עדן, חבר "צוות", איש חיל הים, לשעבר מנהל מוזיאון בתי האוסף לתולדות צה"ל.





הכלניות במרבדים אדומים ופקדו את קבר הבאבא סאלי בנתיבות. כן ביקרו במרכז המבקרים של איגודן בשפד"ן ולמדו על הטיפול במים באזור.

הרצאות

- סרטי בורקס - הרצאתה של אסנת פיינזילבר-ברדה, בליווי קטעים מסרטים.
- צמחי מרפא - הרצאתה של מזל אושרן, רעייתו של חבר הסניף מלאכי אושרן.
- נוקלים "עוקצים" ודרכי התמודדות עימם - הרצאתו של חיים כהן, תנ"צ בדימוס.



במפרץ אילת, טיילו בג'יפים באזור, ביקרו במצפה התת ימי ובנאות סמדר. ■ ב-26.1.20 יצאו חברי הסניף יצאו לטיול לבקעת הירדן. בין היתר ביקרו במוזיאון השומרוני הטוב, באתר הטבילה קאסר אל יהוד ובקיבוץ קליה וערכו תצפית על נחל קלט ועל מנזר דיר חגילה.

■ בתאריכים 13.2.20 ו-20.2.20 יצאו חברי הסניף בשני מחזורים לטיול באזור צפון הנגב. הם ערכו קטיף תותים עצמאי, ביקרו ביער שוקדה בו פורחות

סניף אשקלון יו"ר הסניף: עמרם מלול • הנשיא 2 מרכז אפריר

אשקלון 7840401 • טל: 03-6173521, 08-6744677

דוא"ל: tzevetashkelon@walla.com



03-6173524

יו"ר: יוסף וסרמן מחוז ירושלים

סגן: יצחק צרפתי | מנהל: שמעון מלכה

מחוז ירושלים

■ ב-12.1.20 קיימו כנס עם מישל מלמד מנכ"לית "חבר". האירוע נערך בהשתתפות הרב יוסף וסרמן יו"ר המחוז, דן נדיב מנכ"ל "צוות" ושמעון מלכה מנהל המחוז. בכנס הועבר מידע חיוני באשר לזכויות החברים ב"חבר" והפעילויות השונות הנערכות במסגרת זו.



סניף מעלה אדומים

יו"ר הסניף: דוד עלפי

טל: 050-5853769



חברי הסניף יצאו לטיול בן יומיים לצפון, בתאריכים 4-5.2.20. הם צפו בזרימת הנחלים והמפלים באזור, ביקרו באתר החרמון ופקדו את האנדרטה לזכר חללי אסון המסוקים בשאר ישוב. בערב נהנו מארוחה ובילוי בסגנון טברנה.



סניף בית שמש

יו"ר הסניף: אורי אורלב • טל: 050-9750145

דוא"ל: orlevuri@gmail.com



סניף ירושלים

במשרדי המחוז: שאלתיאל 1, בית החייל ירושלים 9455522

טל: 03-6173558, 050-9104004



מחוז הדרום

■ ב-17.12.19 התקיים כנס מחוזי לסיכום שנת העבודה 2019 והצגת היעדים ל-2020. הכנס התקיים באולמי גרניה באר שבע, בהשתתפות יותר מ-450 איש ובנוכחות יו"ר "צוות" מוטי בר דגן ומנכ"ל "צוות" דן נדיב. החברים האזינו להוצאתו של רמ"ט פקוד הדרום שעסקה בהתרחשויות בגבול הדרומי וברצועת



עזה ונהנו מהופעה של הזמר דורון מזר.

■ ועדת "הדור הצעיר" של מחוז הדרום התכנסה והחליטה על קיומו של ערב גיבוש שמטרתו לכנס את החברים ולגבש מתכונת פעילות בנושאים רלוונטיים לחתך זה של אוכלוסיית הפורשים. במסגרת זו נערכה ב-30.12.19 צפייה משותפת בסרט, במסגרת "מועדון הסרט הטוב" בסינמה סיטי בבאר שבע. לאולם ה-VIP הגיעו 127 חברים עם בני ובנות זוג. הם נהנו מכיבוד מגוון והאזינו לדברי ברכה של יו"ר הוועדה מנחם ברנד, ושל יו"ר המחוז ניסן בגולה. לאחר מכן צפו בסרט (אחד מתוך שניים שהוצעו להם), כשהם נהנים מחווית צפייה מפנקת במיוחד. החברים מצפים להמשיך פעילות ברוח זו.



■ ב-31.12.19, הוזמנו חברי הנהלת המחוז, הנהלות הסניפים ופעילים מתנדבים נוספים לצפייה משותפת בסרט במתחם ה-VIP של סינמה סיטי באר שבע, כהוקרה על פעילותם. יו"ר המחוז בירך את הנוכחים שנהנו ממפגש חברתי ומחווית צפייה ייחודית.

התפשטות צריכת הקפה בקרב יהודים באירופה

המשך מעמוד 36

ההתפשטות שלהם באירופה הייתה מהירה באופן מדהים. למשקה יוחסו סגולות רפואיות מפליגות והוא היה מיועד בראש ובראשונה לאצילים ולעשירים. כמו באסלאם (מאה שנים קודם) הוא נכלל בקטגוריה ההלכתית של רפואה. תוך מספר עשורים הוחל מחירו של הקפה והוא הפך למשקה עממי.

ביטוי עז למחלוקת על שתיית קפה באירופה בסוף המאה ה-17 מספקת ה"קנטטה לקפה" (1734) של יוהאן סבסטיאן באך. באך, שנהג לשתות קפה באופן קבוע חיבר את הקנטטה, כדי לתת ביטוי לשתיית הקפה האובססיבית של בתו ליוכן. היה זה סוג של מרד נעורים של הבת באביה. האב מאיים על בתו שעליה להיגמל משתיית קפה, שאם לא כן לא יתיר לה לצאת מן הבית ולא ימצא לה חתן. הבת, מצידה, הבטיחה בסתר, שאף מחזור לא יורשה לקרב אל פתחה לפני שיבטיח, לעולם, את שתיית המשקה הנחשק. להלן הדיאלוג בין האב (שלנדריאן) לבתו: שלנדריאן: את ילדה רעה, את חוצפנית קטנה: האם תצלח משימת! אני אומר לך, הפסיקי עם הקפה!

ליוכן: אדון אבא, אל נא יחמיר איתי כל כך. אם לא יורשה לי לשתות, שלוש פעמים ביום ספלון קפה, אצטמק מרוב עיניים. כמו צלי של עז.

ליוכן: הקפה טעמו כה מתוק, מענג יותר מאלף נשיקות. ערב יותר מיין מוסקט, אני חייבת קפה, ואם רוצה מישהו להציע לי משהו מרענן, רק מחזו לי קצת קפה.

■ ■ ■

לסיום, חתן פרס נובל לספרות, ש"י עגנון, כתב בספרו "שירה" שיר הלל לקפה: ...מאחר שבאתי לכאן רציתי לייסד כאן בית קהוה כאותו שהיה לי בברלין. בדעתי הייתה לפתוח לי בית קהוה בתל אביב שהיא עיר דינאמית וכל בני הארץ מצויים שם אלא משראיתי את בתי הקהוה שם בתל אביב שחציו של בית הקהוה בחוץ סילקתי את דעתי מתל אביב, שאני גברתי ואדוני אני רואה את בית הקהוה כמוסד, שאדם ממלט עצמו אליו מן הרחוב ולא שמושך עמו את הרחוב, ואילו בתל אביב יושבים להם שותי קהוה ברחוב כאילו שותים גזוז ולא קהוה.

ברשות גברתי וברשות אדוני אומר שתיים שלוש מלים לענין משקאות. כל משקה אוהב את מקומו. היין אוהב אולם נאה עשוי כטרקלין ונברשות מאירות. התה אוהב כתלים אפוריים צהבהבים ותקרה נמוכה. הקקאו אוהב מפה מרוקמת שושנים ופרפרים ועוגה מונחת לצידו. השיכר אוהב את המרתף הישן האפלולי עם שולחנות כבדים של אלון שאין עליהם מפה. והקוקטייל כל מקום מקומו ואינו מבקש משותיו ולא כלום. כיצא בדבר כל המשקאות כולם, כל אחד ואחד אוהב את מקומו. למעלה מהם הוא הקהוה. שהוא צריך בית מיוחד לשמו, שכל הבא לשתות ספל קהוה לפשו הוא בא, להחליף כוח הוא בא.

* הכותב: ד"ר חיים נסים, סא"ל, יוצא יחידה 8200, הוא חבר במחלקה להיסטוריה, פילוסופיה ומדעי היהדות באוניברסיטה הפתוחה.

03-6173529

יו"ר: ניסן בגולה מחוז דרום

סגן: מנחם ברנד | מנהל: אברהם לוגסי

סניף באר שבע יו"ר הסניף: יעקב לחיאני • בית החייל, רחוב בית לחם 2, ת"ד 521, באר-שבע 8410401 • טל: 08-6431874, מענה קולי: 03-6173529, פקס: 08-6417188



סניף ערד יו"ר הסניף: אריה שיף • רחוב בשור 2 ת"ד 444 ערד 8910302 • טל: 052-5554523, 03-6173557



סניף דימונה יו"ר הסניף: אבי אבוחצירה • רח' עבדת 1, דימונה 8604801 • טל: 052-2704148



סניף אילת יו"ר הסניף: אליהו דהן • בית החייל, השיטה 4, אילת 8806435 • טל: 08-6317552, 057-5818182 • דוא"ל: eli34656@walla.com



סניף נתיבות-שדרות יו"ר הסניף: אילן פרץ • ת"ד 110 אופקים 8751002 • טל: 050-5282815 • דוא"ל: ilanperez01@gmail.com



סניף מצפה רמון

יו"ר הסניף: אליהו בדש
 • נחל ניצנה 15 מצפה רמון 8060000
 • טל: 054-4883718



ב-25.2.2020 התקיימו הבחירות לארגון "צוות" ובמתנ"ס מצפה רמון נפתחה עמדת הצבעה לטובת החברים המתגוררים ביישוב ובאזור. העמדה אוישה על-ידי נאמן הבחירות, זרובבל יוסף. בתמונה, טרם הבחירות: יו"ר הסניף אליהו בדש, חברת הנהלת הסניף איריס הררי ונציג חברת טלרד.



סניף אופקים

יו"ר הסניף: יעקב דרעי • היוגב 37 מקלט 5 אופקים 8761337
 • טל: 03-6173578, 077-9256070, פקס: 08-6414338
 • דוא"ל: snifofaqim@gmail.com



■ ב-27.10.20, עם תום הבחירות ב"צוות" ובחירת יו"ר וחברי הנהלת סניף אופקים, התכנסו החברים בראשותו של מנהל המחוז אברהם לוגסי ונציג המחוז בוועדת הבחירות הארצית חנן טאוב במועדון הסניף, לבחירת בעלי תפקידים בהנהלת הסניף: סגן יו"ר, גזבר, מזכירה וחברי ועדות.



■ בתאריכים 27-29.2.20 יצאו חברי הסניף לסוף שבוע במלון לאונרדו יזורט באילת.



■ ב-16.1.20 התקיים אירוע השקת ספרו של האלוף במיל' מתן וילנאי "ידעתי את ארצי", בבית הלוחם באר שבע, בשיתוף ארגון נכי צה"ל בדרום. באירוע נטלו חלק יו"ר המחוז ניסן בגולה שנשא דברים, חברי "צוות", נכי צה"ל וחברים מבית הלוחם.

מנהל המחוז סיפר על אירועים צבאיים משותפים שחלק עם וילנאי בפקיד דרום וזאב דינו סקר את תהליך הקמת הגדס"ר הבדואי בתקופתו של וילנאי ואת שירותו כשגריר ישראל בסין.

לסיום העביר וילנאי הרצאה מרתקת על מבצע אנטבה ואירועים נוספים בהם היה לו חלק. לבאי האירוע הוצע לרכוש את הספר בהקדשה אישית.



■ ב-18.2.20 נערך ערב מיוחד לאלמנות במחוז בנושא שירת נשים בזמור הישראלי, בהנחיית שלום הר אבן. באירוע נטלו חלק כ-20 נשים. יו"ר המחוז ניסן בגולה בירך את החברות ועודד אותן ליטול חלק בפעילויות המאורגנות עבורן במסגרת המחוז. עוד ציין את זכותן לבחור ולהיבחר.

פרץ לב, רכז גמלאים ואלמנות במחוז, נשא אף הוא דברי ברכה וסיפר כי הוא מעביר הלאה את נס הטיפול באלמנות לצוות הנשים האחראי על כך במחוז. את האירוע ארגנו החברות עדנה אפרים, אניטה לוינשטיין, רינה אסייג ובת שבע בניטה, בסיועו של מנהל המחוז אברהם לוגסי.



סניף קרית גת

יו"ר הסניף: חיים אסולין • ציקלג 48, קרית גת 8227424
 • טל: 052-2712422, 08-6878350
 • haimasulin5@gmail.com



חברי הסניף יצאו לסיור בקבר רחל, במערת המכפלה, בחברון ובכותל המערבי.



ולדינה גרנביץ (אשת שמואל גרנביץ ז"ל). בתוכנית האמנותית הופיע בדברי קישור וזימרה הזמר החסידי ישי לפידות, מלווה בתזמורתו.



- כ-150 חברים נטלו חלק בערב שרים קרליבך, שנערך בהיכל התרבות בפתח תקווה.
- חברי הסניף צפו בהצגה שיטת חנה'לה, בתיאטרון בית צבי, רמת גן.

טיולים

- כ-60 חברים נטלו חלק בטיול בצפון הנגב בסימן דרום אדום, עם פריחת הכלניות. ביקרנו גם בחממת תותים, קטפנו ואכלנו, משם המשכנו לסיור באזור ובקיבוץ עלומים.



הרצאות

- המזרח התיכון - הרצאתו של ד"ר מרדכי קידר, מזרחן.
- הסניף הדתי הארצי שמושב בבני ברק, פתוח בפני כל חבר "צוות" דתי, מסורתי וחרדי החפץ בפעילות ברוח המסורת. נשמח להעביר למעוניינים עדכונים באשר לתוכניות העתידיות. הנכם מוזמנים להיכנס לאתר "צוות" שם תוכלו לצפות במידעון האחרון שהופץ לחברים.

סניף בת-ים

יו"ר הסניף: מרדכי קארו • שד' העצמאות 33 כניסה ב', ת"ד 7067 בת-ים 5917001 • טל': 03-5077169 • דוא"ל: karako1@netvision.net.il



אירועים

- חברי הסניף חגגו את מסיבת חנוכה המסורתית באולמי ויולה בחולון, יחד עם סניף חולון וסניף תל אביב. את האירוע כיבדו בנוכחותם ראש עיריית חולון מוטי ששון, יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, מנכ"ל "צוות" דן נדיב, יו"ר מחוז דן היוצא יהודה פרץ ומנהל המחוז אלי ינאי. החברים נהנו מארוחת ערב עשירה ומתוכנית בידור מהנה.
- חברי הסניף יצאו לבילוי משותף יחד עם חברים מסניפי חולון ובקעת אונו וצפו במחזמר שלמה המלך ושלמי הסנדלר בתיאטרון רמת גן.
- חברי הסניף צפו יחד עם חברים מסניף חולון בהצגה סוסים על כביש גהה.
- חברי הסניף יצאו לבילוי משותף יחד עם חברים מסניף חולון וצפו בהצגה לרקוד ולעוף בתיאטרון רמת גן.



סניף בקעת אונו

יו"ר הסניף: שלום פאריגטה
רח' יחזקאל פינת ירמיהו (מרכז מד"א), קריית אונו
טל: 03-5345540 • דוא"ל: bo-snif@tzevet.org.il



הרצאות

- אנטארקטיקה: החיים על הקצה - הרצאתו של עידן צ'רני.
- ייפוי כוח מתמשך - הרצאתו של עו"ד סיגל טל לוי.
- הקשר בין משטרת ישראל לאינטרפול - הרצאתו של עו"ד ענת גרנות.
- מבצע משה: העלאת יהודי אתיופיה - הרצאתו של אל"ם אורי דרומי.

טיולים ונופשונים

- בין התאריכים 24-28.11.19 נערך נופשון במלון דן פנורמה באילת.
- ב-19.12.19 יצאו חברי הסניף לטיול לנצרת, להתרשם מהקישוטים והאווירה המיוחדת השורה על העיר בחג המולד.
- ב-16.1.2020 נערך טיול בעקבות דור תש"ח, שכלל ביקור במוזיאון ז'בוטינסקי, במוזיאון האצ"ל ובמרכז רבין.
- בין התאריכים 18-20.2.20 נערך נופשון מוזיקלי בכפר בלום.



- ב-26.2.2020 יצאו חברי הסניף לטיול "דרום אדום" לחזות במרבדי הפריחה.

אירועים

- ב-29.12.19 חגגו חברי הסניף במסיבת חנוכה שנערכה באולם שלוש באור יהודה, בנוכחות יו"ר "צוות" מוטי בר דגן.



סניף בני-ברק | סניף דתי כלל ארצי

יו"ר הסניף: יוסי פלג • הירדן 31 בני ברק, 5132515
טל': 054-4772939 (יוסי), טל': 03-6481233
פקס: 03-15336481233 • דוא"ל: tebb2016@gmail.com



אירועים

- מסיבת חנוכה המסורתית התקיימה באולמי כתר הרימון, בהשתתפות 150 חברים ובני/בנות זוגם. לאחר דברי פתיחה של יו"ר הסניף, יוסי פלג, שמענו הרצאה קצרה מפי אהרון גרנות, בנו של חברנו שמואל גרנביץ ז"ל בנושא טיפול בחיילים בודדים וחילקנו תעודות גבורות לרגל הגעה לגיל 80 לרב נדב

טיולים



חברי הסניף יצאו לנופשון בן ארבעה ימים (שלושה לילות) במלון אסטרל פארמה באילת. במהלך הנופשון ביקרו החברים במתחם חקלאות חורף בקיבוץ אילות, סיירו בבריכות המלח וצפו בציפורי הפלמינגו. עוד ביקרו החברים בשמורת הרי אילת, אום רשרש ודגל הדיו, בגבול טאבה וכן במכרות תמנע.

הרצאות



טיול

חברי הסניף ערכו טיול בשני אתרים בתל אביב: מאחורי הקלעים של תיאטרון הבימה ובמרכז פרס לשלום ולחדשנות.



סניף חולון

יו"ר הסניף: שלמה קימל • בית יד לבנים - תיאטרון חולון,
שד' קוגל 11, חולון 5826233 • טל: 03-5012420,
פקס: 03-7781019 • דוא"ל: holon-snif@tzevet.org.il



טיולים

■ בסוף נובמבר יצאו חברי הסניף לנופשון במלון לוט ים המלח. במסגרתו ביקרו החברים במוזיאון לוי אשכול בירושלים ובחווה החקלאית של שרי גרי. במהלך הנופשון נהנו החברים מבילוי במתקני המלון.



■ איראן במאה העשרים: מדינה בין מהפיכות - הרצאתו של שלמה חלימה.
■ הפרשה ועסק הביש במצרים - הרצאתו של אבי צפדיה.
■ צוואות וירושות - הרצאתו של עו"ד שוש פרי.
■ סין וישראל - הרצאתו של אלון מתן וילנאי.
■ בולגריה: סיפורו של העם האמיץ והצלת יהדות בולגריה - הרצאתו של צביקה הר-לב.
■ משפחת מויאל והשפעתה על היישוב היהודי - הרצאתו של אביבה גרטלר.
ערך: איציק קרן. צילומים באדיבות מתנדבי הסניף אברהם ויונה מירזה

סניף גבעתיים

יו"ר הסניף: צבי אורבך • בית "שקל", רח' בן גוריון 182,
ת"ד 351 גבעתיים 5310202 • טל: 03-6700998
דוא"ל: tzevet@barak.net.il



אירועים

■ את שנת 2019 סיימנו במסיבת חנוכה מסורתית (האירוע ה-54 בשנה זו). אחרי הדלקת הנרות נהנו חברי הסניף משירתה של זמרת האופרה שירלי הוד, בליווי פסנתרן.
■ חברי הסניף צפו בהצגה לרקוד ולעוף בתיאטרון בית צבי.

הרצאות

■ איראן תוקעת יתדות בסוריה - הרצאתו של יריב פלד.
■ סיפורו של שבוי בדמשק - הרצאתו של אמנון שרון.

אירועים

■ בתחילת דצמבר צפו החברים בהצגה סוסים על כביש גהה, בתיאטרון בית צבי, יחד עם חברי סניף בת ים.
■ בסוף דצמבר נערכה מסיבת חנוכה המסורתית, במהלכה הודלקו נרות, נישאו ברכות וחולקו תעודות לחברים שהגיעו לגיל גבורות. לאחר ארוחת הערב נערכה תוכנית אמנותית. במסיבה השתתפו גם חברים מסניפי בת ים ותל אביב.
■ בינואר 2020 חזו חברי הסניף, במשותף עם חברי סניף בת ים, בהצגה לעוף ולרקוד, בתיאטרון בית צבי ברמת גן.



■ 54 חברי הסניף יצאו לנופש במלון גולדן קראון בנצרת, בו שולבו טיולים לאחר ספיר, לנהלל ועוד.



■ 63 חברי הסניף יצאו לנופש במלון דן פנורמה באילת.
■ חברי הסניף יצאו לסיוור בשומרון, כולל ביקור בהר ברכה, מעיין עמשא והר כביר, בליווי בני קצובר.



סניף רמת גן

יו"ר הסניף: יעקב פרץ • הרא"ה 21 רמת גן 5242231
טל: 050-7921919, 03-6723663, 03-6702485
דוא"ל: tzevetrg@zahav.net.il



הרצאות

■ תרבות צרפת: טיול מוזיקלי בעקבות גדולי השנסונים - הרצאתו של ד"ר אביב אמית.
■ שיטות הפעולה של נוכלים וגנבים: כיצד לזהות ולמזער נזקים - הרצאתו של חיים כהן, קצין משטרה בדימוס.
■ האם חיים רק פעם אחת - הרצאתו של שוקי מזרחי.
■ ספר חדש: ידעתי את ארצי - הרצאתו של אלוף מתן וילנאי.
■ אנטיאייג'ינג: האם ניתן להאט את קצב ההזדקנות - הרצאתו של איה יניב.
■ זוגיות בחיים ובסרטים: סרטי האהבה הגדולים של הקולנוע - הרצאתו של יוני וצביה שרמן.



התנדבות



■ חברי הסניף מתנדבים לאורך כל השנה לקידום הזהירות בדרכים, ומסייעים בחצייה בטוחה במעברי הצטייה הסמוכים לשני בתי ספר בעיר. כן עורכים חברי הסניף הדרכה בבתי הספר היסודיים בעיר, בנושא זהירות בדרכים.
■ חברי הסניף מרצים בהתנדבות לאורך כל השנה בנושאי בטיחות בדרכים במועדוני אזרחים ותיקים העיר.
■ בדצמבר השתתפו מתנדבי בטיחות בדרכים מהסניף בפעילות הסברתית בנושא רכב דו גלגלי, בשיתוף המשטרה. בהמשך החודש השתתפו מתנדבי בטיחות בדרכים מהסניף בהסברה ובליווי בטיחותי לילדי כיתות א'-ב'.
■ בסוף דצמבר נטלו מתנדבי הסניף חלק בפעילות מי ששותה לא נוהג, שנערכה בליל הסילבסטר בשיתוף המשטרה.
■ בחודשים דצמבר וינואר הועברו לתלמידי כיתות י"א בבית הספר שרת שלוש הרצאות ממדריכי המיזם החינוכי בשביל הארץ (סה"כ 18 שעות).
■ מתנדבי הסניף נטלו חלק בתרגיל פיקוד העורף כבקרים והוצבו בבתי ספר ברחבי העיר. התרגיל נערך בשיתוף אגף החירום העירוני.

הרצאות

■ בריאות ומיניות בגיל השלישי - הרצאתה של ד"ר איריס בר-און.
■ מלחמת החשמונאים על ירושלים - הרצאתו של יהושע לביא.
■ סולידריות ואומץ - הרצאתה של ד"ר אורלי בך.
■ יפן - הרצאתו של ישראל שרף.
■ מלחמה בטור: חקירת מחבלים - הרצאתו של אל"ם מיל' עו"ד דוד יהב.



סניף פתח תקווה

יו"ר הסניף: בני פרידמן • ז'בוטינסקי 4 פתח תקווה 4941425
טל: 03-9224167, 03-9242899, 03-6173555
דוא"ל: ptsnif@tzevet.org.il



הרצאות

■ בריאות בגיל השלישי - הרצאתו של ד"ר גיורא דביר.
■ 70 שנות חדשנות טכנולוגית - הרצאתו של אבי פלד.
■ השקת ספרו וסיפורי סין - הרצאתו של אלוף מתן וילנאי.
■ סיור וירטואלי באיראן - הרצאתו של דייוויד ניסן.
■ צמחי מרפא - הרצאתה של מזל אושרן.

התנדבות

המשך ליווי תלמידים מבית הספר השלום, ללמדם עצמאות.

אירועים

62 חברי הסניף צפו יחד עם חברים מסניפים נוספים בהצגה לרקוד ולעוף בתיאטרון רמת גן.

טיולים ונופשונים

■ חברי הסניף יצאו לטיול לאשדוד, בעקבות חטיבת גבעתי, וביקרו גם בנמל אשדוד.
■ חברי הסניף יצאו לסיור במרכז המבקרים של איגודן ובצפון הנגב, כולל קטיף תותים והדרכה על גידולים נוספים במושב תקומה.



צבאות אוסטרליה וניו זילנד שנפלו בארץ ישראל בזמן מלחמת העולם הראשונה.



סניף ראש העין

יו"ר הסניף: דוד אביטל • שילה 62 ראש העין 4806117
 טל: 054-2014015, 03-9022114 • דוא"ל: Rosh.h-snif@tzevet.org.il



אירועים

■ בחודש נובמבר נערך בקיבוץ נחשונים אירוע בצוותא, שמטרתו הייתה חשיפת הארגון לחברים צעירים בסניף (למעלה מ-60% מהחברים צעירים מגיל 65). כ-400 חברים ובני/בנות זוג נטלו באירוע חלק. כיבדו בנוכחותם: יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, נשיא הכבוד של "צוות" ברוך לוי, ראש עיריית ראש העין, חבר "צוות" שלום בן משה. מנכ"ל "צוות" תושב העיר דן נדיב, יו"ר מחוז דן היוצא יהודה פרץ וחברי והנהלת הסניף. בחלק האמנותי הופיע האמן ישראל קטורזה. הנהלת הסניף, בהמלצת חברים מקרב צעירי הסניף, מארגנת קבוצות הליכה בשביל ישראל - מסע של מאות קילומטרים מדן ועד אילת. הטיולים יתקיימו אחת לחודש, בימי חול, למשך תשעה חודשים בשנה. כנס הסברה בנושא התקיים במחצית חודש ינואר 2020. בפברואר נערך יום חשיפה שכלל טעימה מהצעידה בשביל, בהשתתפות יותר מ-60 חברים. יום חשיפה נוסף מתוכנן לחודש מרץ.

■ חברי הסניף צפו בהצגה סוסים על כביש גהה בתיאטרון רמת גן, בהפקת בית צבי - תיאטרון הספרייה.

■ בחודש דצמבר נערך ערב זמר במסגרתו הוענקו תעודות לחברים שצינו במהלך השנה החולפת גיל 80 ו-90, בהשתתפות קהל רב ובני משפחה.

■ חברי הסניף צפו בהצגה לרקוד ולעוף בביצוע תיאטרון בית צבי, שהועלתה בתיאטרון רמת גן בחודש ינואר 2020. באירוע השתתפו חברים מסניפי פתח תקווה, יבנה וראש העין.

הרצאות

■ התפנית במלחמת הקוממיות - הרצאתו של ד"ר יצחק נוי, היסטוריון.

■ מצפון תפתח הרעה - פנל מומחים בשיתוף העמותה להיסטוריה צבאית, מורשת וביטחון ישראל, בהשתתפות: סא"ל שבתאי קו (לשעבר רע"ן באמ"ן מחקר ורז"ר לבנון בפיקוד צפון) ויעקב קדמי (בעבר ראש ארגון נתיב בברית המועצות).

■ עוטף עזה: אקטואליה אסטרטגית - איום המנהרות של ארגוני הטרור (החמאס) ברצועת עזה - פנל מומחים בשיתוף העמותה להיסטוריה צבאית, מורשת וביטחון ישראל, בהשתתפות שבתאי קו, דוד חכם (לשעבר יועץ לשירי הביטחון), יהודה כפיר (מהנדס, איש מודיעין) וד"ר מיכאל ברק (חוקר בכיר במכללה הבינתחומית).

■ רשמי מסע אישי בצפון הדוד - הרצאתה של כרמית בראון, חברת הסניף.

■ ידעתי את ארצו: סיפור חיים וספר חדש - הרצאתו של אלוף (מיל') מתן וילנאי.

■ פסטיבלי סן רמו - מסע מוסיקלי בהנחיית חנן דרורי.

אירועים

■ בחנוכה קיימו חברי הסניף מסיבה חגיגית בכפר המכביה, בה נטלו חלק גם חברים מסניף פתח תקווה.



■ בסניף נערך אירוע לכבוד בני השמונים, בנוכחות יו"ר "צוות" מוטי בר דגן ויו"ר מחוז דן היוצא יהודה פרץ. החברים שהגיעו לגיל גבורות קיבלו תעודות הוקרה אישיות.

■ חברי הסניף השתתפו בכנס מחוז דן, במסגרתו הוענקה תעודת הצטיינות למזכירת הסניף לבנה בן אהרון.

■ חברי הסניף צפו בהצגה לרקוד ולעוף בתיאטרון רמת גן.

■ חברי הסניף צפו בהצגה סוסים על כביש גהה, שנערכה באווירה פורימית בתיאטרון רמת גן.

■ חברי הסניף צפו בהצגה שיטת חנה'לה של תיאטרון בית צבי.

טיולים

■ חברי הסניף יצאו לנופשון בן ארבעה ימים במלון גולדן קראון בנצרת.

סניף תל אביב

יו"ר הסניף: דן תל ניר • בית השרון, רח' לוחמי גליפולי 51, ת"א
 טל: 03-5616020 • 09:03-5616050 • דוא"ל: ta-snif@tzevet.org.il



אירועים

ב-26.12.19 נערכה מסיבת חנוכה משותפת עם חברים מסניפי חולון ובת ים באולם ויולה.

הרצאות

■ נשים בתנ"ך - הרצאתו של חיים נתנאל.

■ מדע בדיוני או העתיד של כולנו - הרצאתו של פרופ' צבי סבר.

■ מסע ישראלי בעקבות כתבי יד של מנהיגים ולוחמים - הרצאתה של עדנה פרנסא.

■ יחסי ישראל ואפריקה השחורה - הרצאתו של דר דרור.

טיולים

■ בתאריכים 26-28.11.19 יצאו 54 חברי הסניף לנופשון בסימן חקלאות בערבה בקיבוץ אליפז.

■ בין התאריכים 14-16.1.20 נערך נופשון בקיבוץ כפר בלום שכלל ביקור גם במוזיאון ווילפריד בקיבוץ הזורע וכן נערך סיור בכפר הקדום אום אל קנאטר.

■ ב-10.2.20 ערכו חברי הסניף טיול לבאר שבע, חצרים וסביבתה, בהשתתפות 55 חברים ובנות זוגם. בין היתר ביקרו המשתתפים במטעי החוחובה בקיבוץ חצרים וביד אנזא"ק ביער בארי - מוזיאון ופארק לזכר חללי



סניף חדרה והשומרון

יו"ר הסניף: ורדה ולדמן • הרצל 69,
ת"ד 2191 חדרה 3812101 • טל': 03-6173561/2
דוא"ל: shadera@tzevet.org.il

אירועים

■ בחודש דצמבר 2019 נערכה מסיבת חנוכה באולם סמי בכיר בחדרה, בהשתתפות כ-250 חברים. באירוע נכחו ראש העירייה צבי גנדלמן וחבריה הנהלת המחוז. בתוכנית האמנותית - להקה יוונית אותנטית.

**טיולים**

■ בחודש ינואר יצאנו לטיול באזור ים המלח שכלל סיור במנזר דיר חוג'לה באזור קומראן ובמפעלי ים המלח.
■ בסוף חודש ינואר יצאו חברים מהסניף לשיט באיים הקנריים, מלגה, טנריף, טנג'יר וחזרה לרומא - חוויה יוצאת דופן.



■ בחודש פברואר יצאו כ-70 חברים מהסניף לנופש במלון דן פנורמה באילת. בדרכם דרומה ביקרו במוזיאון הקטר בעיר העתיקה בבאר שבע.

סניף מרכז הגליל

יו"ר הסניף: ריאד אברהים
מועדון מפ"ת מג'אר, ת"ד 2795 מג'אר 2012800
טל': 04-6781466 • דוא"ל: Fared_s@walla.co.il

ב-25.12.19 נערכה מסיבה לציון סיום שנת העבודה 2019 לחברי סניף מרכז הגליל, באולמי אלמאס. למסיבה הוזמנו גם חברים מכפרי רכס הכרמל - עוספייה ודלית אל כרמל. את האירוע פתח ריאד אברהים, יו"ר הסניף, שבירך את הנוכחים ובהם יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, יצחק חביו סגן יו"ר "צוות" ויו"ר המחוז היוצא, מנכ"ל "צוות" דן נדיב, סגן יו"ר המחוז ישעיהו פטוקה וכן חברי הנהלת המחוז יוסי משען ויוסי לוי. בדבריו הדגיש ריאד שמדי שנה במהלך הקדנציה החולפת עלה מספר המשתתפים בכנסים של הסניף. יו"ר המחוז יצחק חביו הדגיש בדבריו כי במסיבות שנערכו השנה השתתפו כ-1,500 חברים. יו"ר "צוות" מוטי בר דגן ביקש מהחברים להצביע בבחירות ולממש את זכותם לבחור את ההנהלה הטובה ביותר עבורם לקדנציה הבאה. את דבריו סיים

טיולים

■ בחודש אוקטובר נערך סיור בעוטף רצועת עזה. במהלכו נפגשו המשתתפים עם מנהל מעבר ארז ושמעו על שגרת הפעילות במקום. כן סיירו, בין היתר, בנתיב העשרה, בניר עם, באנדרטת חץ שחור ובבארות יצחק הישנה.
■ בחודש נובמבר נערך סיור בגבול הלבנון, בעקבות חשיפת מנהרות ארגון החיזבאללה.
■ בסוף חודש נובמבר יצאו יותר מ-80 מחברי הסניף לנופשון בן ארבעה ימים באילת. במסגרתו נערך סיור מודרך בגן לאומי שבטה וכן סיור לילי לאור עששיות בפארק תמנע.



■ בחודש פברואר נערך נופשון בים המלח, בהשתתפות יותר מ-90 חברים ובני/בנות זוג. הנופשון כלל שלושה ימי סיורים. בין היתר ביקרו החברים בשמורת פורה, בנחל זוהר, במערת סדום, במושב נאות הכיכר, בגבול ישראל ירדן ובחוות קסם התמר הסמוכה ליריחו.

**פעילויות קבועות**

במועדון הסניף מתקיימות פעילויות במתכונת שבועית: ברידג' (כולל הדרכה למתחילים), תנ"ך ומחשבת ישראל, התעמלות משמרת והתעמלות בשיטת פלדנקרייז.

כתבה וצילמה: רותי רזגור

כתובת הדוא"ל שלך אצלנו?

האם אתה מקבל מ"צוות" אחת לחודש בדוא"ל את ה"צוותון" - המידעון האינטרנטי של "צוות"?
אם לא - נא שלח את פרטיך האישיים בדוא"ל אל:

pkida1@tzevet.org.il

חברי "צוות" מוזמנים לקרוא מידע רב ומגוון



באתר האינטרנט של "צוות":

www.tzevet.org.il

סניף חיפה

יו"ר הסניף: ניצן רזיאל • בית ההגנה, רח' פבזגר,
ת"ד 7610 חיפה 3107601 • טל': 04-8666762, 054-4212059
דוא"ל: razielnitzan@gmail.com

ב-26.12.19 נערכה בצהרי היום מסיבת חנוכה לחברי הסניף, באולמי מלון גארדן הוטל. המסיבה החלה במפגש חברים וכיבוד קל. יו"ר הסניף היוצא משה ברקאי נשא דברי פתיחה בהם סקר את פעילות הסניף בקדנציה המסתיימת (82 אירועים בהם השתתפו כ-5,100 חברים ובני הזוג) וכן את הפעילות המתוכננת לתחילת שנת 2020. לאחר מכן הדליק שלום, חבר ההנהלה, נרות חנוכה והקהל שר משירי החג.



באיחולים לחברים שימשיכו לתרום למדינה ולארגון "צוות". בחלק האמנותי - הופעת הזמר תאופיק חלבי ולהקתו שהנעימה לנוכחים את המשך הערב.
כתב: ישעיהו פטוקה, סגן יו"ר המחוז בקדנציה שהסתיימה

סניף העמקים

יו"ר הסניף: אחמד פלאח • רח' יהושע 47 (ברחבת העירייה),
ת"ד 2450, עפולה • טל': 03-6173597, 04-6425715
פסק: 03-6173598 • דוא"ל: amakim-snif@tzevet.org.il

חברי הסניף יצאו לטיול לחמת גדר.



יו"ר המחוז יצחק חביו בירך את החברים, העלה על נס את פעילות חברי ההנהלה למען חברי הסניף וסיפר על ההצבעה בבחירות - לראשונה באמצעות מערכת ממוחשבת דרך האינטרנט. יו"ר המחוז הדגיש את חשיבות ההתנדבות ואיחל לכולם חג שמח ובילוי נעים.
בחלק האמנותי - מופע של להקת בלה איטליה בשיירים מפסטיבל סן רמו, אליהם הצטרפו החברים.
■ ב-31.1.20 התקיים בוקר של כיף לחברי הסניף במלון גארדן הוטל. כיבדו בנוכחותם יו"ר המחוז היוצא יצחק חביו ורעייתו.
לאחר מכן האזינו המשתתפים להרצאה בליווי שקפים וסרטונים על צפון קוריאנה של נפתלי הילגר, מרצה וחוקר גיאוגרפי.

כתב: ישעיהו פטוקה סגן יו"ר המחוז בקדנציה שהסתיימה

סניף כרמיאל

יו"ר הסניף: שלומי קליין
• שדרות נשיאי ישראל 33, כרמיאל
• טל': 03-6173572 • דוא"ל: slomek1@walla.com

אירועים

ב-23.12.19 נערכה באולמי טופז על הים בעכו מסיבת חנוכה משותפת לסניפי הגליל המערבי וכרמיאל. כיבד בנוכחותו מנהל מחוז הצפון דודו קוסובר שבירך



סניף הגליל התחתון יו"ר הסניף: מוטי אלגרבל
• הגלבע, ת"ד 491 טבריה 1410401 • טל': 04-6720656
• דוא"ל: moti680@walla.com • 054-7685224



סניף הגליל המערבי יו"ר הסניף: חוה ריימן
• ביאליק 7 נהריה 2232411 • טל': 04-9510702
• דוא"ל: hava3000@bezeqint.net



**טיולים**

את החברים. המשתתפים נהנו מתוכנית אמנותית עשירה וממוסיקה לריקודים.

- ב-28.10.19 יצאו חברי הסניף ובנות זוגם ליום כיף במרחצאות חמת גדר.
- ב-1-5.12.19 יצאו חברי הסניף ובנות זוגם לנופשון במלון קראון פלזה ים המלח. הם נהנו ממתקני המלון ומהפעילויות שנערכו בו.
- חברי הסניף ובנות זוגם יצאו לנופש במלון דן פנורמה בחיפה, בין התאריכים 30.12.19-1.1.20. במסגרת הנופש ביקרו ביקב מורד ביקנעם, בחוות התבלינים בבית לחם הגלילית, בגן הפסלים של אורסולה מלבין, בוואדי ניסנאס ובעיר נצרת שהתקשטה לכבוד חג המולד.
- ב-20.1.20 נערך סיור ליישובי הדרוזים בית ג'אן, פקיעין וחורפיש. במסגרת זו ביקרו המשתתפים במעבדות ד"ר זיאד דאבור בבית ג'אן, והמשיכו לסיור בפקיעין - במערת הרשב"י, בבית הכנסת העתיק ובמרכז מבקרים של מרגלית זינאתי. בתום הטיול סעדו ממתעמי העדה.

בכלניות ולשמחנו לא שמענו צבע אדום. זכינו להדרכה אודות בארות יצחק הישנה, ביקרנו בנתיב העשרה וערכנו תצפית על צפון רצועת עזה.

ביום השני לנופש ביקרנו בחוות בודדים והיכרנו אנשי ארץ ישראל מדהימים, יזמים חרוצים וחלוציים אמיתיים. בערב ירדנו למכתש לתצפית כוכבים עם טלסקופים רבי עוצמה. ביום השלישי סיירנו במכתש ונחשפנו לצמחיית המדבר הצבעונית הפורחת - תוצאה של הגשמים באזור והמשכנו לסיור בירוחם.



■ ערכנו סיור בכפר צביה, יישוב קהילתי שתושביו חברים בתנועת האימן (תנועה פילוסופית ויישומית שחברה עוסקים בלימוד ומחקר ובחיפוש דרכים למימוש הפוטנציאל האנושי). המשכנו לכפר ורדים לאירוח בבית פליאה המנחיל את מורשת התרבות הבוכרית. שמענו על יהדות בוכרה, התלבשנו במלבושים אופייניים, שרנו שירי פולקלור וקינחנו בטעימות אוכל בוכרי.

סניף הגליל העליון

יו"ר הסניף: יעל דקל

טל': 050-4130801, 04-6935756

דוא"ל: dekelya@gmail.com

**הרצאות**

■ צוואות וייפוי כוח מתמשך - הרצאתו של חבר "צוות" עו"ד רונן לפיד.

סניף הקריות

יו"ר הסניף: אריאל כרמון • בית התרבות שד' קק"ל 25

ת"ד 3068 קרית מוצקין 2613001

טל': 04-8732214



■ חברי הסניף ציינו את חג החנוכה במסיבה שהתקיימה באולמי מלודיה בחצור הגלילית, בליווי צמד הזמרים רוסו. הנהלת הסניף נערכה לצילום סוף קדנציה: יו"ר הסניף יעל דקל, הסגן חוסרבי, הגזבר אבוטבול, המזכיר בן חיים ויתר חברי הנהלה - אזרזר, ביטון, בן מויאל, זפרני ותשובה.



■ בחנוכה זכה הסניף לביקור יו"ר "צוות" מוטי בר דגן והמנכ"ל דן נדיב. יו"ר הסניף הציגה נתונים ודיווחה על העשייה בסניף. במפגש השתתפו חברי הנהלת הסניף. ממחוז צפון הגיעו היו"ר היוצא יצחק חביב, המנהל דוד קוסובר, הגזבר צבי פטל ואחראי המחשוב עמית יעקב.



עם סיום שנת העבודה, התבצע בסניף סיכום פעילות לשנת 2019 ממנו עולה כי נמשכת מגמת הרחבת חוג החברים המשתתפים בפעילות הסניף בתחום התרבות ובתחום ההתנדבות.

מעודד לראות את מתנדבי הסניף העושים למען הקהילה: בארגון אק"ם, ביד שרה, בחלוקת מזון, בליווי משפחות שכולות, צוות "צוות", משק לשעת חירום, ביטוח לאומי ועוד.

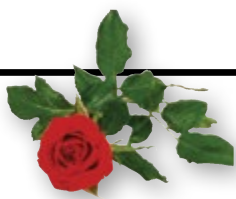
אירועים

ערכנו סדר ט"ו שבט, קראנו בהגדה ייעודית, טעמנו מפירות החג, שרנו יחדיו ורקדנו ריקודי עם.

טיולים

■ יצאנו לנופשון בן שלושה ימים במצפה רמון. בעוטף עזה ראינו צבע אדום





הצדעה אחרונה לחברי "צוות" שהלכו לעולמם

כסלו-אדר תש"ף, 8.12.2019 - 17.3.2020

רס"מ רנ"ג	עודה דוד	אבו זעבוט	פטר	ירוחם	רנ"ג רס"מ	שמעון	ים	לוגיסטיקה	חולון
רס"ב רס"ר	אסף שמעון	אבוחסירה	חימוש	נתניה	רס"מ סא"ל	יעקב	כנור	אוויר	נוף הגליל
רס"ר	נסים	אבולניק	פטר	באר שבע	רס"ן	יעקב	להד	מודיעין	תל אביב-יפו
אל"מ	זהר	אבקסיס	לוגיסטיקה	נהריה	רס"ן	יעקב	להט	חימוש	תל אביב-יפו
אל"מ	אברהם	אדר	אוויר	כפר תבור	רס"ר	ישראל	לוי	חימוש	חיפה
רס"ב יוסף	אוריאל	אופיר	כללי	תל אביב-יפו	רס"ר	זכריה	לוי	שריון	קריית עקרון
סא"ל פרספר	אלברט	אורן	ספ"כ	תל אביב-יפו	סא"ל	עמנואל	ליברמן	שלישות	פתח תקווה
רס"ב	אשר	אורן	לוגיסטיקה	חדרה	סא"ל	חנן	לנדאו	אוויר	תל אביב-יפו
סא"ל	אהרון	אזולאי	לוגיסטיקה	מודיעין-מנכים-רעות	סא"ל	עמי	מאור	ים	חיפה
אל"מ	יעקב	אזנקוט	לוגיסטיקה	חיפה	סא"ל	אלכס	מאיר	חימוש	כפר סבא
אל"מ	יעקב	אלגוזי	ים	קריית ים	רס"ן	רז	מבורך	שלישות	נתניה
סא"ל	רפי	אלעד	הנדסה	חולון	רס"ן	יוסף	מוסטפא	לוגיסטיקה	סאג'ור
רס"ר	שמשון	אמבר	ספ"כ	רמת גן	סא"ל	חזי	מור מוסקוביץ	אוויר	חולון
רס"ר	יורם	ארבל	ים	קריית טבעון	רס"ר	יצחק	מושיב	חימוש	תל אביב-יפו
רס"ב	פייר	ארז	תותחנים	כפר סבא	אל"מ	אפרים	מישוב	עורף	אוהד
רס"ר	יוסף	ארן	אוויר	יבנה	רנ"ג	שלמה	מלכה	אוויר	עפולה
אל"מ	צבי	באר	מודיעין	הרצליה	רס"ר	משה	נגר	חימוש	חדרה
רס"מ	גי	בועז	חימוש	קריית אנו	רס"ב	שמעון	נר	חימוש	באר שבע
רס"ר	רבקה	ביטון	כללי	ראשון לציון	סא"ל	נפתלי	סולומון	לוגיסטיקה	בת ים
רס"ן	דוד	בן ארי	רגלים	בת ים	רס"ר	שלום	סילברה	כללי	נתניה
רס"ר	יעקב	בן ארי	ספ"כ	הוד השרון	רס"ב	יהושע	סיני	חימוש	אשקלון
סא"ל	רנ"ג	בן ארי	אוויר	ראש העין	רס"ר	דוד	עודד	כללי	הרצליה
אל"מ	שקוב	בן בארי	לוגיסטיקה	ראשון לציון	סא"ל	ציון	עמר	אוויר	ראשון לציון
רס"ר	גבריאל	בן זקן	מודיעין	תל אביב-יפו	רס"ב	דוד ח	פלח	שלישות	רמת גן
תאל	שמואל	בן נון	חימוש	בית שמש	רס"מ	סעדיה	פנחס	לוגיסטיקה	פרדסיה
סא"ל	משה	בר	אוויר	הרצליה	סא"ל	שמואל	פנחס	לוגיסטיקה	פתח תקווה
רס"ב	צינה	בר און	ים	באר שבע	רס"ן	אברהם	פרי	רפואה	תל אביב-יפו
רס"ר	דוד	בר און	אוויר	חיפה	אל"מ	לוי	צור	פטר	רמת גן
רס"מ	סלומון	ברזילי	לוגיסטיקה	ראשון לציון	סא"ל	רוברט	קומלוש	אוויר	חיפה
אל"מ	אלי	ברנע	אוויר	פתח תקווה	אל"מ	פנחס	קופרמן	ספ"כ	עפולה
רס"ב	חיים	בשן	חימוש	הוד השרון	רנ"ג	עמרם	קורט	לוגיסטיקה	קריית אתא
רס"ן	ערן	גאנם	רגלים	מג'אר	רס"ב	אליעזר	קימלמן	חימוש	קריית מוצקין
רס"ב	אליהו	גולדמן	מודיעין	כפר סבא	רנ"ג	זאב	קרש	אוויר	מזכרת בתיה
רס"ר	שמעון	גולן	רגלים	כפר סבא	סא"ל	אלכסנדר	ראובני	כללי	כפר ורדים
רס"מ	סלומון	גונן	אוויר	חולון	סא"ל	אריה	רוה	אוויר	ראשון לציון
אל"מ	אלי	גור	אוויר	רמת גן	רס"ן	נחום	רוה	אוויר	באר יעקב
רס"ב	חיים	גלאם	אוויר	אשקלון	רס"ב	יונה	רוזן	אוויר	נתניה
רס"ר	עין	גנון	כללי	כרמיאל	רס"ר	שמואל	רוזן	חימוש	לוד
רס"ב	רס"ר	גרוסמן	מודיעין	תל אביב-יפו	אל"מ	מרדכי	רון	ספ"כ	תל אביב-יפו
רס"ן	אליהו	גרפי	אוויר	יהוד-מונוסון	רס"מ	אלברט	רון	חימוש	נתניה
רס"ר	שמעון	דוכס	אוויר	להבים	סא"ל	יחזקאל	שבירו	לוגיסטיקה	להבים
רס"ן	אריה	דיין	תקשוב	פתח תקווה	סא"ל	יעקב	שבתאי	הנדסה	עין חרוד (מאוחד)
סא"ל	זאב	הסל	אוויר	אילת	סא"ל	אריה	שהם	אוויר	תל אביב-יפו
סא"ל	מנוח	הרשקוביץ	אוויר	צור יצחק	אל"מ	זאב	שורק	מודיעין	ראש העין
רס"ר	יוסף	זהבי	חימוש	גן חיים	רס"מ	אלעזר	שלום	לוגיסטיקה	תל אביב-יפו
אל"מ	אריה	זירה	תקשוב	פתח תקווה	רס"מ	שלום	שלמה	אוויר	ראש העין
רס"ב	עלי	זמירי	כללי	ירושלים	אל"מ	אבנר	שמואלביץ	רגלים	עומר
רס"ר	יצחק	זנון	לוגיסטיקה	נהריה	רס"ר	טוביה	שמואלי	תותחנים	רחובות
רס"ר	זאב	זרחיה	מודיעין	כפר סבא	רס"ר	שלום	שמחון	אוויר	ראשון לציון
רס"ב	סימון	חוסני	רגלים	ירוחם	אל"מ	ישראל	שמילוביץ	חימוש	יבנה
רס"ן	אלי	חזוט	אוויר	אור יהודה	רס"ן	רחמים	שמעוני	חימוש	אילת
רס"מ	שלמה	חכם	חימוש	תל אביב-יפו	רס"ן	מאיר	שפי	כללי	רמת גן
רס"מ	אליהו	טורק	לוגיסטיקה	חולון	רנ"ג	מאיר	תמרה	חימוש	בת ים
		טראב	אוויר	באר שבע	אל"מ	יעקב	ארבל	ים	קריית טבעון

יהי זכרם ברוך