

גיליון 84



תוכן העניינים

(לחץ על החץ המתאים)

2 דבר היו"ר הנבחר: ה"אני מאמין" של ד"ר ברוך לוי

4 דיווחי המנכ"ל: על סדר היום של אגודת "צוות"

5 "חדשות צוות": ארועים, חדשות, דיווחים

14 הביטוח הרפואי והסיעודי: אילן דולפין:

"הצלחנו לצאת מהמשבר - ויצאנו לדרך חדשה" ■ **שוקי מדנס:**
"לארגון 'צוות' יש מילה אחרונה כאשר מתגלים חילוקי דעות" (עמ' 17)

18 בחירות ב"צוות" 2008: מחצית מחברי ההנהלה - חדשים. התוצאות, הנבחרים, פרשנות, ראיונות

30 נשים ופוליטיקה: ח"כ עמירה דותן: "ניתן לתרום למען המדינה ולגרום לנוער לרצות לתת העצמו"

34 "צוות אקטואליה": השר שאול מופז: "מול איראן יש אופציה שלא שוללים ואין מפרטים"

36 הצדעה אחרונה: לזכר הרמטכ"לים רא"ל משה לוי ורא"ל דן שומרון

42 ועדת הסברה והמערכת: חנה שביט: "יש לנו כלים טובים לתקשורת פנים-ארגונית"

44 מעל 600 שנות התנדבות: "יקירי צוות" 2007

מחוזות וסניפים: אירועים, עידכונים, הודעות

צפון	60
שרון	66
דרום	70
ירושלים	72
דן	74
יהודה	79

מדורים

יהדות	49
השקל שלך	50
תעסוקה	52
מכתבים למערכת	55
זרקור על יו"ר	56
ביטוח בריאות	57
"צוות קורא"	58
הצדעה אחרונה	85

ד"ר ברוך לוי / ה"אני מאמין" של היו"ר הנבחר

"צרכי החברים וזכויותיהם

יעמדו תמיד בראש סדר היום"

על סדר היום, וביניהם תשלומי השחיקה לנגדים ולקצינים והחלטנו לשדרג את ועדת הזכויות ב"צוות".

מעכשיו תפעל הוועדה בראשותו של יו"ר "צוות" והיא תכלול שני נגדים וקצין חברי ההנהלה הארצית וכן את המנכ"ל והיועץ המשפטי.

אני בטוח שהחלטה זו תביא לסדר עדיפויות נכון בטיפול בזכויות החברים, גם בהתאם לאמור באמנה שחתמנו עם שר הביטחון, גם במגעינו עם מערכת הביטחון ו-צה"ל, וגם בעת הצורך - בפעילותנו בכנסת ישראל.

ההשתמטות מן השירות בצה"ל

כידוע לכולנו, נושא ההשתמטות משירות החובה בצה"ל הועלה על סדר היום הציבורי בחודשים האחרונים, במלוא הממדים המחרדים של המשתמטים ופיזורם בחברה הישראלית. ארגון "צוות" נדרש, כמובן, לסוגיה זו וההנהלה הארצית קיימה בעניין זה דיון מיוחד.

בצד הוקעת התופעה הזו של ההשתמטות מכל וכל, החלטנו לתרום את חלקנו במאבק הציבורי ע"י פעילות בהתנדבות במסגרת בתי הספר, תנועות הנוער והמתנ"סים ע"י קיום שיחות והרצאות של גימלאי צה"ל.

נראה לי שארגון "צוות" ראוי שיהיה בין ראשוני המתייצבים בזירה החברתית הזו, ואני מברך ומעריך את מאות החברים שלנו אשר כבר עוסקים בכך וקורא לרבים אחרים להצטרף אליהם.

עקרון ההדדיות בארגון "צוות"

מטבע הדברים שארגון "צוות" המונה כיום כ-32 אלף חברות וחברים כולל בתוכו אוכלוסיה מגוונת מבחינת הגילאים, המקצועות, ההשכלה, תחומי התעסוקה והמעורבות בנעשה ובפעילות של הארגון. חשוב לדעת כי ארגון "צוות" הינו עמותה דמוקרטית המתנהל ע"י מוסדות נבחרים והן ע"י חברים מן השורה המביאים אותם אלינו.

עקרון ההדדיות הוא בכך שכל חבר נהנה מכל הזכויות והפעילות ב"צוות" הן מכוח היותנו איגוד מקצועי בנושא הזכויות והן מכוח החברות שלנו בסניפים ובמחוזות ובאפשרויות הניתנות לנו בתחומי התרבות והרווחה.

אשר על כן אין לראות מקום לדיפרנציאציה כלומר לשונות בתשלומים או בחובות לפי קבוצות גיל ו/או צריכה של שירותי תרבות ורווחה.

עקרון ההדדיות שהוא גם השוויון בתשלום דמי חבר, ביטוח חיים וביטוח הבריאות, בא להבטיח את מימוש הזכויות ומתן השירות



בימים אלה של סוף חודש פברואר 2008 מסתיימת מערכת הבחירות בארגון "צוות" שנמשכה כמחצית השנה.

ההשתתפות של החברים בבחירות היא חובה דמוקרטית ממדרגה ראשונה והיא גם הזכות "לשלוח" את המועמדים המקובלים עליהם לתפקידים הנבחרים בהנהלת הארגון.

בתהליך הבחירות נבחרו חברות וחברים לתפקידים בהנהלות הסניפים, במחוזות ובמועצה ובהנהלה הארצית.

הבחירות הביאו גם, כמצופה, לתחלופה ולרענון בכל הרמות הנבחרות וכך יש בהנהלה הארצית מחצית חברים ממשיכים ומחצית חדשים, גם במועצה הארצית הצטרפו כ-40% חברים חדשים.

כך נתגבשו קבוצות נבחרים - תוך שילוב ותיקים וחדשים אשר יביאו לרענון ולפיתוח הפעילות בארגון. אני שמח לברך את החברות והחברים שנבחרו לתפקידים השונים בהצלחה רבה ומביע להם הערכה על מוכנותם לתרום להתנדבות לקידום מטרות הארגון למען חבריו.

תודתי האישית לחברי המועצה הארצית - שליחי הסניפים והמחוזות ברחבי הארץ - אשר נתנו בי את אמונם ובחרו בי לתפקיד יו"ר הארגון. כמו כן שלוחה תודה לחברים הרבים שברכו אותי, יישר כוחכם.

להמשיך בתנופה

הקו המנחה את פעילות הנהלת הארגון יהיה להמשיך בתנופת הפעילות תוך קביעת סדרי עדיפויות מתאימים כאשר צרכי החברים וזכויותיהם יהיו תמיד בראש סדר היום.

פעילות זו תיעשה תוך שיתוף פעולה הדוק וחברי עם הגורמים המתאימים במשרד הביטחון, בצה"ל ובכנסת, תוך התבססות על ההסכמים והאמנות שחתמנו איתם בשנה החולפת.

בתוכנו - נוסיף להדגיש את הגישה החברתית והשיתופית תוך מיצוי הידע, הניסיון והרצון הטוב הנמצאים, אני מאמין, אצל כל הנבחרים וזאת כדי לפעול בהבנה הדדית ובאנרגיות חיוביות ולהביא להישגים לארגון ולחבריו.

זכויות חברי "צוות"

ארגון "צוות" משמש כידוע גם כ"איגוד מקצועי" של גימלאי צה"ל, ואחת ממטרותיו היא שמירה עקבית אחרי זכויות בכל הנוגע לגימלה ולתשלומים הנלווים אליה.

בתוך הארגון קיימים רבדים שונים של אוכלוסיית החברים, אם זה לפי דרגות של נגדים וקצינים ואם זה לפי גילאים ולעיתים גם לפי צרכים מיוחדים.

לאחרונה קיימנו בעניין זה דיונים לאור נושאי זכויות שהיו לאחרונה

הרמטכ"ל השלושה-עשר

עוד טרם יבשה הדיו מעל הדברים שאני כותב כאן, אשר בסיומם הבעתי תודה לחברים שהשתתפו עמנו בצער עם פטירתו של משה אחי, הרמטכ"ל השניים עשר, והנה הוכינו כולנו - חברי ארגון גימלאי צה"ל - בדיעה המרה על פטירתו של הרמטכ"ל ה-13, רב-אלוף דן שומרון ז"ל.

דן היה, אף הוא, מיציריו של צבא ההגנה לישראל שלאחר מלחמת העצמאות, עלה במעלות התפקידים והדרגות תוך השתתפות בפעילות מבצעית עניפה בכל הרמות, והטביע את חותמו במבצעים מיוחדים כמו מבצע "יונתן" ובמלחמת האינתיפאדה הראשונה שהייתה בתקופת כהונתו כרמטכ"ל.

עוד ייכתב רבות על חלקו החשוב של רב-אלוף דן שומרון בבנין ביטחון המדינה. אנחנו חברותיו וחבריו בארגון "צוות" נשמור את זכרו בכבוד ובגאווה ואנו משתתפים בצערה של דליה אשתו והמשפחה. יהי זכרו ברוך.

שלכם,

ד"ר ברוך לוי

לכל אחת ואחד מאתנו בדרך כלל, ובמיוחד כאשר מתעורר צורך בנוסח האימרה "כל ישראל ערבים זה לזה".

משה, אחי

רבים רבים מכם, חברותי וחבריי גימלאי צה"ל, ועוד רבים אחרים מכל שדרות הציבור, הייתם עמי בשבועות האחרונים עם פטירתו של אחי משה - הרמטכ"ל השניים עשר של צה"ל.

אני מבקש בדרך זו להביע לכם הערכה ולהגיד תודה, בשם כלל המשפחה, על העידוד והנחמה שהיו בהשתתפות בלוויה, בגילוי המצבה, בביקורים בימי השבעה, בשיחות הטלפונים, במברקים ובדואר האלקטרוני. תודה לכולכם מעומק הלב.

הרשו לי להוסיף בנימה אישית - משה היה אמנם אחי הקטן, אך האיש הכי גדול שהכרתי: חכם, רגיש, חבר, אדם אמיתי.

אני יודע ש"מוישה וחצי" היה מודל לחיקוי לרבים ממכריו ובוודאי לנו בני המשפחה. תפילתי היא שנזכה כולנו, הרוצים בכך, להגיע לאותן תכונות ודרכי ההתנהגות שלו ובכך נצא כולנו נשכרים.

מועדון "צוות אקטואליה" מארח את:

שר התשתיות הלאומיות בנימין בן אליעזר

בנימין (פואד) בן אליעזר, שר התשתיות הלאומיות, יהיה אורח מועדון "צוות אקטואליה". מפגש זה הוא המשך לסדרת המפגשים של חברי המועדון עם אישים בכירים במשק ובחברה. במפגשים קודמים התארחו אהוד אולמרט, בנימין נתניהו, שמעון פרס, אבי דיכטר, אביגדור ליברמן ושאול מופז.

המפגש יתקיים ביום שישי, 16.5.2008, ב"בית חיל האוויר" בהרצליה.
ההתכנסות בשעה 10:00 לבראנץ, מפגש חברים והרצאה.

הזמנות יישלחו בדואר לחברי המועדון.

החברות במועדון פתוחה לכל חברי "צוות". המעוניינים להירשם מתבקשים לפנות לעוזר המנכ"ל משה חזן טלפון: 03-6173512, או בדוא"ל: amankal@tzevet.co.il



חברי המועצה הארצית, חברי ההנהלה ועובדי "צוות" שולחים ברכת חג פסח שמח, בריאות טובה, הצלחה בכל דרך וברכות לשנת ה-60 למדינה

חג אביב שמח
לכם ולבני ביתכם!

ד"ר ברוך לוי, יו"ר "צוות", דן נדיב, מנכ"ל "צוות"
בשם הנבחרים חברי המועצה, ההנהלה הארצית ומזכירות "צוות"

משולחן המנכ"ל

המדינה, בכל תחום, כדי לשמר את הזיכרון והמידע הפרטי, ולהפוך אותו באמצעות האינטרנט לזיכרון לאומי וציבורי. פרטים על הפרויקט - בגיליון זה.

אירועי שנות ה-60 למדינה

אנו שוקדים בימים אלה בתיאום עם צה"ל ו"חבר", על תוכניות לציון 60 שנות המדינה. ב-9 בספטמבר 2008 נקיים את האירוע המרכזי באמפיטאטרון קיסריה.

16.5.08 - "מועדון אקטואליה" עם שר התשתיות הלאומיות

ממשיכים במפגשים והפעם עם שר התשתיות הלאומיות בנימין (פואד) בן אליעזר. פרטים בתוך הגיליון.

21.5.08 - כינוס המועצה הארצית החדשה

ב-21.5.2008 יתקיים כינוס המועצה הארצית החדשה של ארגון "צוות" לשיבה ראשונה בקדנציה 2008-2012. בישיבה זו הנושא המרכזי יהיה אישור הדו"חות הכספיים של ארגון "צוות" לשנת העבודה 2007.



דן נדיב

בחירות ב"צוות" לקדנציה 2012-2008

בסוף פברואר 2008 הסתיים תהליך בחירות למוסדות "צוות" לקדנציה הנוכחית ל-4 שנים, 2008-2012. בגיליון זה אנו מפרסמים סיקור של עיקרי מהלכי הבחירות וכמובן את התוצאות העיקריות. במקביל, כבר בימים אלה אנו מתחילים תהליך מואץ של דיונים ליישום לקחי הבחירות, לרבות בחינת תקנון "צוות" בכלל, והוראות הבחירות בפרט.

שיתוף פעולה עם מופ"ת

אנו מהדקים את שיתוף הפעולה עם מופ"ת (מח' תשלומים ותעסוקה באכ"א, בעבר מת"ש) ובוחנים את מערך ההכשרות לשנה הקרובה, כדי להבטיח תעסוקה לפרשי צה"ל.

"מיפקד 48" - דור לוחמי תש"ח

אנו פועלים יחד עם האתר האינטרנטי "מוטקה" המיועד, בין השאר, למען צורכיהם של גימלאים, להפעיל אתר בשם "מיפקד 48", המיועד לאגור זיכרונות וחוויות של בני דור תשי"ח וכל מי שעסק בנושאי הקמת

מנכ"ל "חבר" משיב להשגות יו"ר סניפי "צוות" בצפון

הוצגו הצרכים הייחודיים של אנשי הפריפריה בצפון ■ המפגש הבא ייערך במחוז הדרום

התקיים על רקע טענת יו"ר סניפי הצפון, כי חלק מהשירותים ש"חבר" מציע אינם מגיעים אליהם, או מגיעים באופן חלקי, תוך העדפה לכאורה של איזורי מרכז הארץ.

שחר תורג'מן פרס את מיתווה תוכנית העבודה ומוקדי הפעילות של "חבר", ויו"ר הסניפים של "צוות" פרטו את תחושותיהם ותחושות החברים בשטח, שאינם זוכים בכל שירותי "חבר".

סוכמו דרכים להידוק שיתוף הפעולה בין הצדדים, ויצירת "קווים פתוחים" להעברת מידע ותיאום פעולות.

יו"ר המחוז דאז ארוין לביא, מנכ"ל "צוות" דן נדיב ומנכ"ל "חבר" שחר תורג'מן ציינו את החשיבות הגדולה לקיום מפגש ולהזנה הדדית בין הצדדים, שמטרתם היא העמקת ושיפור השירותים לפרט.

מפגש ראשון מסוגו התקיים בסוף שנת 2007, לפני גיבוש תוכנית העבודה השנתית של "חבר" ל-2008, בין מנכ"ל "חבר", סא"ל שחר תורג'מן והסמנכ"ל דניאל שמי לבין יו"ר סניפי "צוות" בצפון הארץ, בראשות יו"ר המחוז דאז ארוין לביא, ובהשתתפות מנכ"ל "צוות" דן נדיב ואנשי המזכירות הארצית של "צוות". המפגש



יו"ר ועדת הסברה והמערכת היוצאת: סא"ל מילי חנה שביט ■ **עורך:** סא"ל מילי יוסי פורת ■ **חברי ועדת הסברה:** סא"ל מילי משה אבן-פז, סא"ל מילי שלמה בריינס, אל"מ מילי אביבה דור, סא"ל מילי חגי גרי, סא"ל מילי שמאי גולן, רניג מילי משה כהן, רס"ן מילי ד"ר חניאל פרבר, רס"ן מילי זהבה צוקל ■ **יועץ משפטי:** אל"מ מילי עו"ד ברוך אברהמי ■ **קלדנית הביטאון:** אילנית זנאטי ■ **צלם המערכת:** דני טולדנו

ביטאון
צוות

הבחירות ב"צוות": תהליך ממושך שהגיע לסיום מוצלח



בימים אלה הסתיימה מערכת הבחירות של "צוות" לקדנציה 2008-2012 בתהליך מובנה, שנמשך בחודשים האחרונים באופן אינטנסיבי ביותר. תחילת התהליך הייתה כבר בשנת 2004, בתום הבחירות דאז.

את התהליך כולו הובילו בהתנדבות חברי ועדת הבחירות הארצית של "צוות", בראשות אלי"מ מילי עו"ד שמואל (שמוליק) מויאל, ובשיתוף אנשי המזכירות הארצית של "צוות".

אני מבקש להודות לחברים הנכבדים של הוועדה על התנדבות נמשכת זו ועל הקדשת מאמצים בלתי פוסקים לארגון ולניהול בחירות תקינות, שתוצאותיהן הן כמובן הקמת מוסדות הארגון במטרה להבטיח את ניהולו השוטף בארבע השנים הקרובות.

יבואו על הברכה כל חברי הוועדה, בראשות אלי"מ מילי עו"ד שמואל מויאל, והם: זלמן גנדלר; שי יניב (שיקל); יפה הרצברג; זאב ליסון; חנה ברנשטיין; משה קרקו; דוד ברין; אריה לינד; רפי מדינה. כ"כ אני מבקש לציין בהקשר זה את עבודתם המקצועית והמסורה של הסמנכ"ל אפרים לב ועוזר המנכ"ל משה חזן שביצעו פעילות לוגיסטית ענפה של תהליך הבחירות, בסיוע מזכירות "צוות".

ישר כח ורוב תודה והערכה לכל העוסקים במלאכה.

דן נדיב, מנכ"ל "צוות"

לראשונה בבחירות ב"צוות": שימוש במערכת ממוחשבת

אריה שומר, יו"ר מועצת עיריית תל-אביב, שהוא גם חבר מועצת "צוות", מעוניין ליישם את הבחירות הממוחשבות גם במועצה העירונית

התהליך גם בבחירות תל-אביב.

"ההתרשמות שלנו מהבחירות הממוחשבות ב"צוות" הייתה מצוינת" אומר שומר, "ייתכן שיש לעשות בחירות מידגמיות בערים הגדולות בישראל, לקראת יישום בבחירות ברשויות בכלל". בעיניו זהו פתרון נהדר לסוגיית ניהול הבחירות ולדעתו כמדינה שנחשבת כמובילה בהיי-טק בעולם, הדבר צריך להיות יעד ליישום. שומר מבחינתו ימליץ לוועדת הפנים של הכנסת לפעול במגמה חיובית למיחשוב תהליכי הבחירות.

חידוש בבחירות ב"צוות": לראשונה הופעלו צגים ומערכת ממוחשבת לביצוע הבחירות במושב המועצה הארצית של "צוות". מושב זה התכנס במיוחד לבחירת יו"ר להנהלה ולארגון "צוות" וכן לבחור את ועדת הביקורת הארצית ואת חבר השופטים למשפט חברים.

אריה שומר, המוכר כמנכ"ל לשעבר של בית הנשיא, בימי עזר ויצמן ז"ל, משמש כיום כיו"ר מועצת העיר תל-אביב,

בהיותו נציג הסיעה הגדולה במועצה שם, סיעת הגימלאים. בהיותו גם חבר מועצת "צוות", ובעל זכות בחירה בה, הוא עקב מקרוב אחר תהליך הבחירות הממוחשב, והחליט כי ראוי לבחון את יישום



אריה שומר



חברי מועצה בחרים באמצעות צגים ומערכת ממוחשבת, ראשונה מסוגה, של חברת "טלדור", את יו"ר "צוות", את ועדת הביקורת הארצית ואת חבר השופטים למשפט חברים

9 בספטמבר 2008:

אירוע של "צוות" לציון 60 למדינה

ארגון "צוות" יקיים אירוע לציון 60 שנה למדינת ישראל. המועד נקבע ל-9 בספטמבר 2008. שריינו אצלכם תאריך זה. פרטים מלאים יהיו בגיליון הבא של ביטאון "צוות", באתר "צוות" באינטרנט ובמידעון הממוחשב (newsletter) החדש שיישלח לחברים במועד.



תא"ל מיל' אפרים לפיד הציג בכנס של נאט"ו את הניסיון הישראלי בהתמודדות עם טרור

נאט"ו, ארגון ההגנה של אירופה, המקיף 26 מדינות חברות, קיים לאחרונה בליסבון, פורטוגל, כנס בנושא יחסי חברה אזרחית וצבא. תא"ל מיל' אפרים לפיד הוזמן להציג בכנס את הניסיון הישראלי בהתמודדות עם טרור. לפיד תאר בסקירתו את עמידתה של החברה הישראלית לאורך תקופה ארוכה כולל נתונים ודוגמאות (בשנים 2000-2006 כ-25,000 אירועי טרור עם למעלה מ-1100 חללים, מחציתם מפיגועי התאבדות). הוא הדגיש כי הטרור הוא כיום איום גלובלי ואינו מצטמצם עוד רק למזרח התיכון ולסכסוך הישראלי-פלסטיני. לפיד הבליט את הצורך בשיתוף פעולה בינלאומי במאבק בטרור - בתחומי המבצעים, המודיעין, הכנת

נאט"ו, ארגון ההגנה של אירופה, המקיף 26 מדינות חברות, קיים לאחרונה בליסבון, פורטוגל, כנס בנושא יחסי חברה אזרחית וצבא. תא"ל מיל' אפרים לפיד הוזמן להציג בכנס את הניסיון הישראלי בהתמודדות עם טרור. לפיד תאר בסקירתו את עמידתה של החברה הישראלית לאורך תקופה ארוכה כולל נתונים ודוגמאות (בשנים 2000-2006 כ-25,000 אירועי טרור עם למעלה מ-1100 חללים, מחציתם מפיגועי התאבדות). הוא הדגיש כי הטרור הוא כיום איום גלובלי ואינו מצטמצם עוד רק למזרח התיכון ולסכסוך הישראלי-פלסטיני. לפיד הבליט את הצורך בשיתוף פעולה בינלאומי במאבק בטרור - בתחומי המבצעים, המודיעין, הכנת

"פעם צנחן תמיד צנחן"

חוברת אלבומית לשימור מורשת הקרב של הצנחנים בתקופת פעולות הגמול בין השנים 1953-1956 מוצעת לחברי "צוות". החוברת שבה 72 עמודים ו-150 תמונות, כוללת מפות, תרשימי קרב, סיפורי לוחמים, וספרות על תולדות הצנחנים. תוכן החוברת: תעודת זהות חינוכית, רקע על התקופה וגיבוש הצבא, תאור פעולות התגמול שבאתר, מלחמת סיני-מבצע קדש, מקבלי ציון לשבח ושמות הנופלים. החוברת יוצאת בהוצאת עמותת "חץ שחור".

המעוניינים לרכוש חוברת/ות יכולים לפנות ל: אהרון אשל (ארול) נשיא ישראל 15, ר"ג 52247 (נייד 052-3792016) או: אברהם חלווה חן 7 כרמיאל 20100 (נייד 054-4339725).

לציין שם מלא - פרטי ומשפחה, כתובת, מיקוד, טלפון ודוא"ל. לציין את מספר חוברת המבוקש של אתר "חץ שחור". במקרה של צירוף צ'ק יש לרשום לפקודת "חץ שחור". מחיר חוברת 40 ש"ח כולל דמי משלוח, ההכנסות קודש לאחזקה ושימור האתר.



"קרן חיים להצלת רמי"

מקרה נוסף של חבר שלא עשה ביטוח "בריאות בצוות" ועכשיו משפחתו נואשת מבקשת תרומות לניתוח השתלת שתי הכליות להצלת חי רמי צ'

רמי צ' הוא בנו של חבר "צוות" י' צ' מרמת-גן. האב לא הצטרף לביטוח הרפואי והסיעודי "בריאות בצוות" וגם הבן, שיכול היה להירשם בשעתו, בזכות האב, לא נרשם לביטוח. **עתה, ההורים והבן רמי במצב נואש. הבן זקוק בדחיפות להשתלת שתי הכליות!**

אילו היה מבוטח ב"בריאות בצוות", כל ההוצאה הייתה ע"ח הביטוח. אבל כיום האב י' צ' מחפש מקורות ל-140,000 שקל, לכיסוי הוצאות הניתוח. באופן חריג קיבל מ"צוות" הלוואה על סך 45,000 ש"ח, אך עדיין נדרשים כ-100,000 ש"ח. חברי "צוות" נקראים לפתוח את ליבם וכיסם. תרומות, שהן הוצאה מוכרת לצרכי מס, מתקבלות בברכה ובתודה לבנק הפועלים, רמת גן, סניף מס' 773, חשבון מס' 91248, בשם "הקרן וחיים להצלת רמי".

שמותיהם המלאים של האב והבן נמצאים אצל מנהל הביטוח הרפואי והסיעודי של "צוות", עמיר להב, טלפון: 03-6173515.

מידעון אלקטרוני (newsletter) חדש של "צוות" באינטרנט

מידעון אלקטרוני (newsletter) של "צוות" ישלח בקרוב לחברים באופן יזום ע"י "צוות".

זאת עפ"י קביעת ועדת קצ"ב - קשרי ציבור החדשה, בראשות תא"ל מיל' אפרים לפיד.

כל חברה וחבר "צוות", כולל כמובן אלמנות ואלמנים, אשר מסרו את כתובתם למזכירות הארצית יקבלו את המידעון בדואר האלקטרוני עם פרסומו. הוא אינו מחליף את אתר "צוות" הקיים ולא את ביטאון "צוות", אך יתרונו בזמינות המיידית של המידע.

מי שטרם מסר את כתובתו האלקטרונית מתבקש לעשות זאת, לכתובת: agudat@tzevet.co.il. בנושא יש לציין: עדכון כתובת אלקטרונית.

דן נדיב, מנכ"ל "צוות"

סדרת מפגשים של "צוות" בשיתוף עם עיריית כפר סבא ו"הקתדרה העממית" אלמוג שומר על כבוד השריון ב"חוזה הסינית"; רן פקר-רונו: "יש לנו נוער מצוין, אך אין מנהיגים שיכולים לתת דוגמא אישית"



תא"ל מילי אברהם אלמוג (מימין) בערב מורשת קרב שהתקיים בסניף "צוות" כפר סבא. בתמונה - על קרבות השריון בחווה הסינית, במלחמת יום הכיפורים. אלמוג מדגיש במיוחד את חלקם של אנשי השריון, שלדעתו הועלם במשך שנים רבות, בגלל ההתמקדות בלחימת הצנחנים באזור החווה. תא"ל מילי רן פקר-רונו (משמאל) מקבל תעודת הוקרה מיו"ר סניף "צוות" בכפר סבא, נתפלי ("נפתולי") שגיא, בתום ההרצאה שנשא במיפגש בנושא "בשמי ישראל, 60 שנות קרבות חיל האוויר, סיפור גבורה והצלחה". רונן-פקר גם הרחיב את הדיבור על פרויקט "צהלה" שהוא יזם ועומד בראשו, פרויקט שעוסק בהכנת בני נוער בגיל התיכון לשירות משמעותי בצה"ל. בין השאר אמר: "יש לנו נוער מצוין, אך אין מנהיגים שיכולים לתת דוגמא אישית". המפגשים התקיימו בשיתוף עם עיריית כפר סבא, "הקתדרה העממית" ו"צוות", בנוכחות חברי "צוות", ראש עיריית כפר סבא ובני נוער בגיל התיכון, ששמעו את מורשת הקרב ממפקדים בשטח.

כל הכבוד: יחיאל בוסי "יקיר העיר חדרה"; בני פרידמן "יקיר העיר פתח תקוה"; "מגן השר לקליטת עלייה" לשאול גבעולי; סא"ל מילי ד"ר עזרה בנימין "יקיר רפואת השיניים"



יחיאל בוסי

אות "יקיר העיר חדרה" הוענק מטעם עיריית חדרה לחבר "צוות" סניף חדרה יחיאל בוסי, בטקס הענקת אותות ותעודות לתושבי העיר אשר פועלים למען הקהילה. במהלך הטקס ציין ראש העיר חיים אביטן כי יחיאל בוסי "משמש דוגמה ומופת לנתינה והעניקה לזולת, לסביבה, לעיר ולמדינה". סה"כ שירת 25 שנה. בוסי פרש מצה"ל לפני 30 שנה לאחר שהשתתף בארבע מלחמות והינו בעל ארבע אותות מלחמה. הוא מחזיק בידו תעודת "צוות" מס' 3005.

הביא לדפוס: משה אבן-פז, יו"ר "צוות" חדרה

■ ■ ■

תואר "יקיר העיר פתח תקוה" הוענק ליו"ר סניף "צוות" בעיר סא"ל מילי בני פרידמן. פרידמן עלה לישראל כניצול שואה ללא הורים. עם קום המדינה התגייס לצבא, ומילא שורת תפקידים. משהשתחרר החל בפעילות התנדבותית שאינה נפסקת לרגע. הוא קיבל את אות המתנדב של "ליונס ישראל", זכה באות ההתנדבות של "צוות" וכן במכתבים ובתעודות הערכה למכביר. הקים את "צוות לעניין", יחידה התנדבותית במשמר האזרחי בפתח תקוה. בעידודו, מאמץ "צוות" את המועדון לעיוור בעיר. הוא מפעיל את חבריו במבצעי "הקש בדלת". וכן משתתף בתרגילי פיקוד העורף, כמתנדב, בבית הספר. כ"כ שותף לפעילות "בעקבות לוחמים", בה יוצאים תלמידי פתח תקוה לשדות הקרב ללמוד ולהתרשם.

■ ■ ■

"מגן השר לקליטת העלייה" לשנת 2007 הוענק לתא"ל מילי שאול גבעולי, מוותיקי חיל השריון. שאול גבעולי מרמת השרון, יליד הארץ, מתנדב משנת 1990 למען קליטת עולים באולפן עברית שבמרכז הקליטה ברעננה. גבעולי המכהן כמנכ"ל המועצה לשלום ולביטחון, הוא ממקימי המשמר האזרחי, תת-אלוף במילואים וניצב משטרה בגימלאות, אשר מקדיש שעות מזמנו, בהתנדבות, באופן קבוע וסדור מזה כ-17 שנים במרכז הקליטה ברעננה.

■ ■ ■

התואר "יקיר רפואת השיניים" מטעם ההסתדרות לרפואת השיניים לשנת 2008, על תרומתו לרפואת הפה והשיניים בישראל, הוענק לחברנו ד"ר עזרה בנימין, סא"ל מילי, תושב באר שבע, שבתפקידו האחרון בצה"ל היה קצין רפואת שיניים פיקודי של פיקוד דרום. ד"ר עזרה בנימין הוא בוגר האוניברסיטה העברית בירושלים, עשה השתלמות בכירורגית הפה ושקים בבית"ח אוניברסיטאי בלונדון ובעל תואר מומחה ברפואת שיניים קהילתית מטעם משרד הבריאות והמועצה המדעית בישראל. ד"ר עזרה בנימין עדיין רופא פעיל במקצועו.



בני פרידמן



ד"ר עזרה בנימין

כ-800 מצטרפים חדשים ל"צוות" ב-2007



איציק חביו, מנהל מחוז צפון של "צוות" מקבל פורשים חדשים



ממלאים טפסי הצטרפות ל"צוות". מאחרון הנגדים ועד הקצינים הבכירים – לכולם זכויות וחובות שוות ב"צוות", בביטוח בריאות, בסיוע לתעסוקה, בבחירות הארציות ועוד



רחל דבוש מהמזכירות הארצית של "צוות" מקבלת בברכה פורשים חדשים דרוזים בעת מילוי טפסי ההצטרפות



המצטרפים החדשים ל"צוות" זוכים גם לסיוע בהשתלבות בתעסוקה. אנשי רשות התעסוקה מסבירים על מטרות "צוות" ואפשרויות הסיוע לחברים. עומד מאחור: אל"מ מיל' בנצי נחל, מנהל רשות התעסוקה של "צוות"

סא"ל מיל' ד"ר אברהם חולי "עשה היסטוריה":

ספרו "עלויות אי-איכות" תורגם לסינית



סא"ל מיל' ד"ר אברהם חולי, יוצא חיל הקשר והאלקטרוניקה (כיום חיל התקשוב), "עשה היסטוריה". חולי, הידוע כמומחה בתחום איכות והאי-איכות, פירסם בשעתו ספר בשם "עלויות אי-איכות" ("Cost of poor quality"). הספר תורגם לאנגלית ולאחרונה אף לסינית, בהוצאה של אוניברסיטת צה זיאנג שבסין, ובשם קצת שונה: עלויות חוסר המצוינות הארגונית.

גם ברעננה רוצים "פרלמנט"

הוקם "פורום קצינים בדימוס ברעננה"

"פורום קצינים בדימוס מרעננה", המגדיר עצמו א-פוליטי, הוקם בעיר והוא מורכב בעיקר מחברים, קצינים וקצינות בדימוס, המתגוררים ברעננה, ששירתו שירות ממושך בצה"ל. מטרותיו להתכנס ולדון בנושאים שעל סדר היום הציבורי כמו: צבא וביטחון, התחום המדיני-פוליטי, העיר רעננה ובעיותיה, חברה וכלכלה ועוד, כדי להביא לביטוי את השקפת עולמם ונסיונם וליהנות מתרבות דיון משותפת, עניינית ומעניינת. בכוונת חברי הפורום לפרסם את עמדתם בכלי התקשורת הכתובה והאלקטרונית כדי ליידע את מקבלי ההחלטות ולנסות להשפיע.

הפורום עצמאי הוקם בהתנדבות ע"י גרשון אקשטיין, סא"ל בדימוס, ואט אט הצטרפו חברים נוספים. כיום הפורום מונה 12 קצינים בדרגות סא"ל-תא"ל שנפגשים אחת לשבועיים בקביעות לדיונים עם סדר יום ערוך מראש ואפילו יש תקנון. נושאים שנידונו עד כה בפורום: השביתה במערכת החינוך, משטר נשיאותי בישראל, מרד החיילים בזיקים ועוד. מתוכננת פגישת הפורום עם ראש העירייה, נחום חופרי. לפרטים: gershon@zahav.net.il



נפתח קורס טלוויזיה קהילתית במחוז צפון



משתתפי הקורס בצפון עם אביבה דור ואיציק חביו, מנהל המחוז

בחודש דצמבר 2007 נפתח קורס להכשרת צוותים לטלוויזיה הקהילתית במחוז הצפון. זהו קורס ראשון מסוגו הנערך במחוז ומהווה המשך להכשרת צוותים לסיקור אירועים עבור ערוץ "צוות" בטלוויזיה הקהילתית. הקורס מתקיים במתנ"ס נווה יוסף שבחיפה ומועבר על-ידי צוותי הדרכה מקצועיים בניצוחה ובסיועה של אביבה דור, מרכזת נושא הטלוויזיה הקהילתית ב"צוות". הקורס בן 20 מפגשים, אחת לשבוע, כולל את יסודות הצילום הדיגיטלי, הפקה, תחקיר, תסריט וראיון. משתתפים בו 10 אנשים, חברי "צוות" או בני זוג ואפילו זוג, בעל ואישה. עם סיום הקורס יתווספו צוותי סיקור אירועים עבור הערוץ שלנו בטלוויזיה הקהילתית ויגבירו את חשיפת הארגון ופעולותיו לציבור הרחב.



אלי בר דוד (מימין) ועמוס צוקר הם יוצרי הסרט "אופק חדש", העוסק בקליטת פורשי צה"ל במגזר האזרחי, שנעשה במסגרת טל"ק - הטלוויזיה הקהילתית של "צוות"



פעילי טל"ק "צוות". יושבים משמאל: מרגלית יובל רוטשילד, חוה עופר, אלי בר דוד, אהוד אבנר, יחיאל הלאור, רינה הלאור. עומדים משמאל: אילנה בר דוד, שוקי קראים, בלהה אמבר, צביקה מור, צילה גנות, עמוס צוקר, אהרן פלומ, אביבה דור (פעילים שאינם בצילום: רות צוקר ויצחק אלצור)

חדש

הסדר מיוחד למבוטחי "בריאאות בצוות" בבית-חולים איכילוב

חברת הביטוח "הפניקס" הגיעה להסכם מיוחד עם המחלקה לגסטרואנטרולוגיה בבית חולים איכילוב לטובת מבוטחי "בריאאות בצוות"

ההסכם כולל את השירותים הבאים: בדיקה וייעוץ של רופא מומחה.

■ במידה והמבוטח יידרש עפ"י הייעוץ יכוסו הבדיקות הבאות: קולונוסקופיה, גסטרוסקופיה וסיגמואנוסקופיה.

כל השירותים ינתנו באחריות ראש המחלקה הפרופ' זמיר הלפרין וצוות רופאיו הבכירים. השירותים יינתנו ללא כל השתתפות עצמית וללא צורך בטופס 17 מקופת החולים.

הבקשה לקבלת ההפניה תתבצע דרך מוקד הבריאות של "צוות" (1-700-700-251). לשאלות ניתן לפנות גם בפקס לביה"ח איכילוב - גב' קלרי - 03-6974622.

מועדי הצפייה של מגזין "צוות" בטלוויזיה

ניתן לצפות במגזין הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" בכל יום ראשון בשעה 18:00 ובכל יום רביעי בשעה 9:30, בערוצים הבאים: ב-הוט וב-יס, בשניהם בערוץ 98, אך למנויי הוט אנלוגי הצפייה היא בערוץ 25. אם יחול שינוי במועדים תמסר על כך מודעה באתר האינטרנט של "צוות": www.tzevet.co.il

■ ■ ■

מגזין "צוות" מופק מדי חודש ע"י חברי הטלוויזיה הקהילתית ומשודר פעמיים בשבוע. עתה עולה לשידור מגזין צוות מספר 17.

במגזין 17 הפעם: בחירות ב "צוות"; הוטרנים מתארחים ב"צוות"; אהוד נלחם בלויקמיה - פרק ראשון; פינת תעסוקה: סאיל בני ווקנין, מנכ"ל זיו נעורים; פינת תרבות ופנאי: סופת גשם; מקהלת אוריה.

ניתן לצפות באתר "צוות" הנ"ל גם בשידורי מגזינים קודמים.

■ ■ ■

חבר/ה "צוות" מוזמנים לספר את סיפורם, האישי, הרגשי, המעניין, הלא שגרתי וכיוצ"ב, באמצעות הטלוויזיה הקהילתית של "צוות". חבר/ה "צוות" בעל/ת ידע בתחום עריכת וידאו מתבקשים להתנדב לטלוויזיה הקהילתית ולתרום מנסיונם.

המען לפניית: **אביבה דור, טל: 03-5338742** avidor@gmail.com

סיוע ללא תשלום לחברי "צוות" בענייני הביטוח הלאומי

אל"מ מיל' משה פלד עושה זאת בהתנדבות, בסניף רחובות, עבור כלל החברים

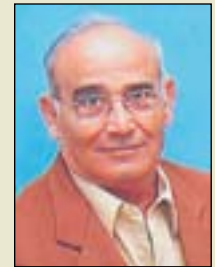
עשויים הם והתלויים בהם להיות זכאים לקיצבת נכות, על-פי חוק ביטוח נכות של המוסד לביטוח לאומי.

חברי "צוות" רבים נקלעים, לצערנו, למצב של אבטלה (על-פי חוק ביטוח אבטלה). מקצתם אינם מודעים לכך שגימלתם הצבאית מנוכה במלואה מדמי האבטלה לה הם זכאים על פי החוק. כך יוצא, שאנשים רבים שלא ידעו כי עליהם לדווח על גימלה זו, נקלעים לבעיה קשה של חובות גדולים, כנובע מדמי האבטלה שקיבלו שלא כדין.

הייעוץ ניתן על-פי פניות החברים מכל הארץ ומכסה כמעט את כל נושאי הביטוח הלאומי. הייעוץ ניתן באווירה חברית, בדיסקרטיות ומתוך רצון אמיתי לעזור עד כמה שניתן. תודתנו נתונה למשה פלד על התרומה החשובה שהוא מעניק לחברים, ללא תמורה. **לתיאום פגישה עם אל"מ מיל' פלד בנושאי הביטוח הלאומי, כאמור, יש להתקשר ל"צוות" רחובות/מחוז יהודה, טלפון 08-9467062.**

מאת: ראובן חמו מנהל מחוז יהודה

בשנה האחרונה, הצליחו עשרות חברי "צוות" מכל הארץ למצוא את זכויותיהם במוסד לביטוח לאומי, מאז התחיל חברנו, אל"מ מיל' משה פלד, במתן ייעוץ בהתנדבות במחוז יהודה. הייעוץ ניתן ללא תשלום בימי שלישי בשבוע על-פי הביקוש המתרכז אצל ראובן חמו, במשרד "צוות" ברחובות. חברים רבים שלא ידעו למצוא את דרכם במבוך הבירוקרטיה, כדי למצוא את זכויותיהם על-פי החוק, קיבלו הכוונה ידידותית בנושאי הבהרת החוקים, הנהלים ודרכי הפניה למוסד לביטוח לאומי.



משה פלד

רבים מהפונים, לא ידעו, למשל, שבהיותם פורשים צעירים (לפני גיל הפרישה הרשמי), ואם קורה לרוע המזל, שהם נקלעים למצב של אובדן כושר השתכרות,

כניסה למחנה תה"ש עם תעודת חבר "צוות"

בעקבות פנייתו של מנכ"ל "צוות" דן נדיב, נבחנה תקפות תעודת חבר "צוות" לצורך כניסה למחנה תה"ש/מחלקת מופ"ת. הוחלט כי תעודת חבר "צוות", שהונפקה ע"י "צוות", תשמש כאסמכתא לכניסה של הגימלאים למחנה תה"ש לבירורים במופ"ת. מודגש בזאת שחברות וחברים יוכלו להכנס למחנה גם עם תלוש השכר בצירוף תעודת זהות. עפ"י סיכום עם מפקד מחנה תל-השומר, תתאפשר כניסה למתחם מופ"ת בתה"ש רק דרך שער שלכת.

מזכירות "צוות"

כיצד מפעילים את ביטוח השב"ן (טופס 17) לכיסוי ניתוחים במסגרת "בריאות בצוות" ולא משלמים "השתתפות עצמית"

חברי "צוות" נקראים להתעדכן על האופן כיצד להפעיל את תוכנית הביטוח "בריאות בצוות" וכיצד להפעיל את השב"ן (שירות בריאות נוסף) ואת טופס 17, לכיסוי ניתוחים. כל זאת במגמה למנוע את ההשתתפות העצמית, גם אם ההפעלה היא חלקית. מדובר בחיסכון כספי למבוטח, הן בטווח המיידי בקשר לניתוח עצמו, והן בטווח הארוך, כי בכך ייחסך בעתיד הצורך להעלות את תשלומי הפרמייה בתוכנית זו.

על המשמעות החמורה של ביטול ביטוח "בריאות בצוות" ראה מדור בריאות בצוות



מוטקה
נקודת המפגש לאוכלוסיה המבוגרת
www.motke.co.il



ארגון גמלאי צה"ל

מיפיקד 48: דור המייסדים עולה לאינטרנט

הסיפור והזיכרון האישי יהפכו לנכס לאומי

בימים אלה, וכחלק מהפעילות לציון שנת ה-60 למדינת ישראל, יוצא לדרך מבצע בשם "מיפיקד 48", של פורטל "מוטקה" (WWW.MOTKE.CO.IL), בשיתוף עם ארגון "צוות".

המטרה: איסוף ותיעוד זיכרונות אישיים, תמונות ומסמכים מתקופת הקמת המדינה. הכוונה ליצור מאגר מידע לאומי וציבורי, שמבוסס על זיכרונות אישיים, ולא רק זכרונות מלחמה, אלא כל פן של החיים והעשייה במהלך התקופה שבין נוב' 1947 (החלטת האו"ם בנושא מדינה יהודית) ל-מרץ 1949 (סוף מלחמת העצמאות).

ניתן לשלוח את המידע והזיכרונות האישיים בכל דרך, כולל באמצעות משרד סניף "צוות" המקומי, אך עדיף באמצעות העלאה על מחשב באתר "מיפיקד 48", שפורטל "מוטקה" (פירוט אמצעי הגישה להלן). מכיוון שמדובר באוכלוסיה מבוגרת, ניתן ורצוי לשלב את בני הדור הצעיר באיסוף מידע והעלאתו על המחשב, וזאת אף למען העברת והנחלת המורשת ושיתוף דור ההמשך במעשה אבות. מי שבאפשרותו לסרוק מסמכים ו/או תמונות מאותה תקופה מוזמן לעשות זאת.

יו"ר הסניפים ומשרדי "צוות" ברחבי הארץ הונחו לסייע לחברי "צוות" ולבני משפחותיהם להתפקד ולהעלות את המידע והזיכרונות על מחשב. אמצעי העברת המידע הם לפי סדר עדיפות הבא:

(1) WWW.MOTKE.CO.IL (2) לפקס מספר 03-6352324 (3) משלוח לתא דואר 18 "מיפיקד 48" תל השומר מיקוד 52621. (4) משלוח לסניפי "צוות" ברחבי הארץ.

מצפנות

מינויים של חברי "צוות" במשק ובחברה*



עסקים ומסיים לימודי תואר שני במסגרת התוכנית הרב תחומית לניהול מצבי חירום ואסון בפקולטה לרפואה באוניברסיטת תל-אביב.

תא"ל משה ליפל מונה לסמנכ"ל כספים באלתא. היה יועץ כספי לרמטכ"ל.

אל"ם משה מדינה מונה למנהל מפעל מטוסים בבדק, התעשייה האווירית.

אל"ם דוד אלמקיס מונה למנהל מרחב צפון בחברה הלאומית לדרכים(מעצ החדשה). יוצא חיל חימוש.

אל"ם בנימין סאסי מונה לסמנכ"ל משאבי אנוש ברכבת ישראל. איש חיל השלישות.

אל"ם נילי אלדר מונתה למנהלת אגף החינוך של עיריית קרית-ים. יוצאת חיל החינוך. תפקידה האחרון בצה"ל היה מפקדת ביה"ס הצבאי המרכזי להשכלה.



לאחר הפרישה שימשה מנהלת "אורט" קרית מוצקין, מנהלת ביה"ס הריאלי העברי בחיפה ומנהלת "אורט" מעלות.

אל"ם עו"ד יוסי אבירם מונה למנהל אגף ארגון, תכנון ושיטות ברכבת ישראל. לשעבר רמ"ח ארגון באג"ת.

אל"ם צחי גנור מונה למנכ"ל ארגון "יד לבנים". בתפקידו האחרון בצה"ל מפקד עורף צפון. בשנים האחרונות שליח הקק"ל בגרמניה.

אל"ם יחיאל קופרשטיין מונה למרכז תוכנית המקלוט ב"קרן הידידות", לשעבר רמ"ח מיגון בפיקוד העורף. "קרן הידידות" הינה גוף העוסק באיסוף תרומות בארה"ב, בקרב נוצרים אוהבי ישראל.



אל"ם חיים אליהו מונה למנהל המוסד לבטיחות ולגהות. יוצא חיל המודיעין, בעל תואר שני במדעי החברה והרוח באוניברסיטת תל-אביב, שימש עד כה כסגן מנהל המוסד.



תא"ל חיים רונן מונה לתפקיד מנכ"ל ארגון נכי צה"ל. היה בצה"ל קצין חימוש ראשי.

אל"ם אודי בר-עוז מונה לתפקיד מנכ"ל נמל תל אביב. היה מפקד בסיס בחיל האוויר.

אל"ם מיל' ישי עמרמי

מונה לתפקיד מנכ"ל החברה לאיתור ולהשבת נכסים של נספי השואה. יוצא חיל חינוך.



אל"ם ד"ר יובל וייס

מונה למנהל בית החולים האוניברסיטאי הדסה עין כרם בירושלים. יוצא חיל הרפואה. בתפקידיו האחרונים בצה"ל היה מפקד רפואה פיקודי (מר"פ) דרום וסגן קצין רפואה ראשי.

תא"ל ד"ר חזי לוי מונה לראש מינהל רפואה במשרד הבריאות. לשעבר קרפ"ר.

סא"ל ד"ר איתמר גרוטו מונה לראש שירות בריאות הציבור במשרד הבריאות. לשעבר רע"נ בריאות הצבא במפק' קרפ"ר.

סא"ל יגאל רדה מונה לקב"ט מחוז השרון והשומרון בשירותי בריאות כללית. ב-8 השנים האחרונות היה קב"ט ראשי של ביה"ח לוונישטיין ברעננה, וסייע רבות לחברי "צוות".



תא"ל זאב צוק-רם (המכונה ווה) מונה לראש רשות חרום לאומית (רח"ל) במשרד הביטחון. בצה"ל היה מפקד כוחות הנ"מ בחיל האוויר.

תא"ל אבי בכר מונה לראש מל"ח במשרד הביטחון. היה בצה"ל רמ"ט פיקוד העורף. יוצא חיל ההנדסה.



אל"ם מיל' אורי דרומי מונה לתפקיד מנכ"ל "משכנות שאננים" בירושלים. בצה"ל היה מפקד "מערכות". יוצא חיל האוויר, בו שירת כנווט.

סא"ל אמיר אופיר מונה לממונה על מחוז חיפה והצפון במשרד התמי"ת. יוצא חיל השלישות. בוגר במינהל



רנ"ג חנה אריאל מונתה לתפקיד מזכירה תפעולית בויצ"ו - בית הויס. יוצאת חיל המודיעין, בעלת תואר ראשון במדעי החברה.

רס"ן עמוס נצר החל בתפקיד מנהל סניף אשדוד של "פלדמן אביזרי רכב". יוצא חיל האוויר, בעל תואר ראשון במינהל עסקים, קצין בטיחות בתעבורה. תושב גן יבנה.

רס"ן בן ציון קלדס החל לעבוד ב"מנרב" בתפקיד מנהל בתי הקירור באשדוד. יוצא חיל האוויר, בעל תואר ראשון במינהל

מצפנות - באמצעות רשות התעסוקה של "צוות"

עסקים, ובהכשרתו מנהל אספקה ורכש. תושב רעות.



סא"ל אלון בן ארי מונה לתפקיד מנהל הצפארי בעיר השעשועים בתל אביב. יוצא חיל המודיעין, בעל תואר ראשון במדעי הרוח.

רס"ב שרגא שחר החל לעבוד ב"מוסד טוויטה" - זני רחובות" בתפקיד מנהל מחסן. יוצא חיה"א.

בהשכלתו בוגר קורס הנדסת אבטחת איכות וכן טכנאי מכשור ובקרה. תושב רחובות.

* הדרגות - כפי שהיו בתפקידם האחרון בצה"ל.

יום עיון וספר לזכרו של אלוף אברהם רותם ז"ל

"לא רבים הם הקצינים..."

על אלוף אברהם רותם ז"ל ועל אסופת מאמריו והרצאותיו "בדק בית בטירה". האם הרמטכ"ל של צה"ל ב-2006 קרא את הדברים שנכתבו כ-25 שנים לפני מלחמת לבנון השנייה?

ארוך טווח ופיתוח עסקי ברפא"ל - הרשות לפיתוח אמצעי לחימה וכן ייעץ לצה"ל ולוועדת המימון של ועדת החוץ והביטחון בכנסת, שעסקה בתפיסת הביטחון של ישראל.

כשנערך יום עיון לזכרו במרכז בגין סאדאט באוניברסיטת בר-אילן קשת האישים המשתתפים לימדה על האיש ונגיעותיו, ומידת ההערכה שרחשו לו. אנשי צבא וביטחון, כמובן, ועימם פרופסורים ואנשי אקדמיה, עיתונאים סופרים ומשוררים, נספחים צבאיים, וחברי כנסת. היו ביניהם אהוד ברק וגבי אשכנזי, אלעזר שטרן, חיים גורי, דני יתום ודן מרידור, עוזי לנדאו, יוסי פלד, "חקה", חיים ארז, עוזי לב-צור, רוני כתר, שלום הררי, יאנוש בן-גל ואחרים, מחיטים ומגידים מהשריון וכל בכירי חטיבה 7, ולא אמרנו את כולם. עירוניים, בני מושבים ואנשי הקיבוץ ממנו יצא קיבוץ אשדות יעקב.

דיברו באותו מפגש על נושאים הנוגעים להיערכות צה"ל לאתגרים בעתיד. הועלו קווים לדמותו ע"י פרופ' אפרים ענבר, תיקי רותם

פרישתו מצה"ל לא הייתה דבר שבשיגרה. באפריל 1984 פירסם "ידיעות אחרונות" מכתב ששלח לפני פרישתו האלוף אברהם רותם לשר הביטחון דאז אריאל שרון, ובין השאר כתב "בצבא של היום ישנה עוינות לקצין המקורי, היצירתי והחושב..."

ועוד כתב: "כמו בעבר עומד לרשותו של צה"ל מאגר גדול ונכבד של קצינים וחילים מעולים וכישרוניים. הפיגור והקיפאון בתחומי החשיבה אינם תוצאה של היעדר כישרונות, אלא הוכחה עצובה לתהליכי השחיקה והעיקור שעוברים על האוצר המופלא והיקר הזה של שכל אנושי, ידע וניסיון..." וכן "קיימת התנגדות ללמוד ולהפיק לקח... קיימת התנשאות וזלזול באחרים ובנסיונם"



קודם לכן, ב-1978, בדיוק לפני 30 שנה, פורסם בביטאון הקצינים של צה"ל "מערכות" (גליון 260) מאמר מעניין, פרי תפיסותיו של אלוף אברהם רותם, ראש מחלקת ההדרכה במטכ"ל, דאז, שנשא את השם "בדק בית בטירה". מאמר ביקורתי ויוצא דופן בתפיסותיו לגבי החשיבה והעשייה בצה"ל. לאחרונה, בשנת 2007, ראה אור ספר ובו קובץ מאמרים פרי מחשבותיו של אלוף אברהם רותם ז"ל, הנושא את אותו שם, אך מקיף ומגוון מאוד מבחינת הנושאים והטיפול בתחומי הביטחון והמערכה שיכול איש צבא ישראלי לעסוק בהם.

לצערנו, לא רבים הקצינים הישראלים שהם אנשי ספרא וסייפא, מסוגו של אברהם רותם ז"ל. שר הביטחון אהוד ברק כתב בפתח הספר: "...יש אנשים

לאורך המסע שרישומם חזק על כל מי שפגשו וחותמם לא יימחה. כזה היה לי אברהם רותם: מפקד משכמו ומעלה, חבר נאמן, איש חכם וטוב, הוגה יצירתי ובורך סגולות... הוא היה לי, ולרבים ממפקדי צה"ל שעברו כמוני הסבה לשריון, למופת מקצועי, למדריך ולמורה מעולה ורב-השראה... מפקד ומנהיג מוערך ונערץ, בעל שאר-רות, יושרה, הגינות ותביעה עצמית בלתי מתפשרת למקצועיות.

סא"ל חגי גולן, מפקד "מערכות", ההוצאה לאור שהוציאה עם משרד הביטחון את אסופת המאמרים, ופרופ' אפרים ענבר, ראש מרכז בגין סאדאט למחקרים אסטרטגיים, אשר בו שימש אברהם רותם עמית מחקר, ציינו כי האיש ניחן בהבחנה דקה וביכולת ניתוח חדה, מאופיין ביושר אינטלקטואלי, ובבואו לדון בסוגיות רגישות, כגון השטחים שכבשה ישראל במלחמת ששת הימים, הוא מציג עמדה מקצועית-ביטחונית. גולן וענבר מציינים כי לא רבים הקצינים הבכירים בצה"ל שפנו עם פרישתם לעיסוק אקדמי בתחום הביטחון הלאומי, שכן עסק במחקר דוקטרינתי הביטחון של מדינת ישראל. בין עיסוקיו האזרחיים היה מנהל חברות אך גם ראש היחידה לתכנון



ושהבי"ט רא"ל מיל' אהוד ברק. ובין הדוברים היו בין השאר אהוד יערי על דוקריטנט הלחימה החדשה של העולם הערבי, די"ר אבי קובר על החשיבה הצבאית הישראלית, די"ר זאב בונן על בניית הכוח לתרחישים מרובים, האלוף גרשון הכהן מפקד המכללות על הקשר בין ליקויי הכשרה לבין תוצאות מלחמת לבנון השנייה, האלופים במיל' עמנואל סקל. על לחימה בשטחים פתוחים ויוסי פלד על חשיבות הטריטוריה בשדה הקרב. פרופ' סטיוארט כהן נשא דברים על "מה היה רותם אומר על צה"ל של היום?" והרמטכ"ל נשא את דברי הסיכום. אכן יום עיון ראוי לאלוף רותם ז"ל.

הספר "בדק בית בטירה" גם הוא זיכרון ראוי; מקור חכמה וניסיון לכל קצין ומפקד בצה"ל, אך גם אנשי "צוות" ילמדו על חכמת המערכה, בכל רמותיה, כפי שמעטים מקציני צה"ל יודעים להגדיר. הספר נמכר לחברי "צוות" במבצע מיוחד, כמפורט בצרופה, המצורפת לביטאון זה.



משרדי "צוות" לשירותך כתובות ושעות פעילות ברחבי הארץ

דואר אלקטרוני: agudat@tzevet.co.il
אתר "צוות": www.tzevet.co.il

המשרדים הראשיים של "צוות"

המשרדים הראשיים כוללים את המזכירות הארצית, רשות התעסוקה, החשב, המבקר ועוד. יו"ר "צוות" הוא אל"מ מיל' ד"ר ברוך לוי, המנכ"ל הוא תא"ל מיל' דן נדיב, מנהל רשות התעסוקה הוא אל"מ מיל' בנצי נחל. תשומת ליבכם לשוני בין הכתובת הפיזית לבין כתובת למשלוח דואר. משרדי "צוות" ממוקמים ב"בית סלע".

כתובת עירונית: רחוב ברוך הירש מספר 14 בני ברק,
מיקוד 51202 (ממזרח לקניון איילון).

כתובת למשלוח דואר: "צוות" ת"ד 2222 בני ברק, מיקוד 51121.
טלפון: 03-6173500 פקס: 03-6173520.

שעות פעילות: א'-ה' 08:00-17:00 ובימי ששי תורנות טלפונית.

מונהל תוכניות הביטוח של "צוות":

עמיר להב, טלפון 03-6173515 - 03-3202152; פקס 03-6166260.
אילנית: 03-6173544.

רשות התעסוקה החדשה:

הרשימה המלאה של משרדי הרשות - טלפונים, פקס ודוא"ל - ראה מדור תעסוקה בגיליון זה.

משרדי המחוזות - שירות לפרט ו/או לנושא תעסוקה

מחוז הצפון - מנהל המחוז יצחק חביו, דוא"ל: mzafon@tzevet.co.il
"בית עופר" דרך בר יהודה 52 קומה ב' נשר 36603.
טל/פקס: 04-8204567 רב-קווי

מחוז השרון - מנהל המחוז אביהו טננבוים, דוא"ל: msharon@tzevet.co.il
רח' התע"ש 20 "בית הפעמון", ת"ד 177 כפר סבא 44425
טלפון 09-7667176, 09-7667175, פקס 09-7657318

מחוז דן - מנהל המחוז אלי ינאי, דוא"ל: mdan@tzevet.co.il
דרך מנחם בגין 82 "בית אופקים" קומה ב', תל-אביב 67138.
כתובת למשלוח דואר: ת"ד 20807, תל-אביב 61205.
טלפון 03-6243250, 03-6173522 פקס 03-6243252

מחוז יהודה - מנהל המחוז ראובן חמו, דוא"ל: myehuda@tzevet.co.il
רחוב גאולה 4 רחובות 76272.
טל/פקס 08-9467062

מחוז ירושלים - מנהל המחוז יהודה פורר, דוא"ל: mjerusalem@tzevet.co.il
משרדי קצין העיר, רחוב הלל 27 ירושלים 94581.
טלפון 02-5697187, 02-5697127 פקס 02-6235713

מחוז הדרום - מנהל המחוז אברהם לוגסי, דוא"ל: mdarom@tzevet.co.il
בית החייל, רחוב בית לחם 2 באר שבע 84100.
טלפון 08-9903106, 08-6431874 פקס 08-6417188

קבלת קהל

קבלת קהל במשרדי המחוזות בימים ראשון-חמישי
בין השעות 08:30-12:30, 13:00-16:00.
לפגישה עם מנהל המחוז, יש לתאם טלפונית.

ביטוח "בראות בצוות":

כתובת למוקד התביעות והבידורים

"מוקד צוות מדנס"

רח' השלושה 2 יד אליהו
(ליד היכל הספורט) תל אביב
ת.ד. 9050 מיקוד: 61090
טלפון 1-700-700-251
פקס 03-6380399.
שעות הפעילות: בימים א'-ה', 08.00-17.00

ממועדון "חבר" נמסר, כי מידע על מופש בבתי מלון בארץ וחבילות תיירות לחול נמצא גם באתר של מועדון "חבר"
WWW.MCC.CO.IL

מוקד טלפון ותקשורת ביטוח שיניים "הראל"

חברת "הראל" מעמידה לרשות המבוטחים מוקד טלפוני לקבלת מידע ושירות:
במשרדי "הראל":
טלפון 03-7547222
פקס: 03-7547200
מען למכתבים: בית הראל, אבא הלל 3, ת"ד 1952 רמת-גן מיקוד 52118
מוקד זה פועל כל יום בין השעות 08.00-15.30 למעט יום ו' וערבי חג.

מודעות בביטאון "צוות"

ארגון "צוות", מערכת ביטאון "צוות" ומו"ל ביטאון "צוות", אינם אחראים בשום אופן לתוכן ההצעות המתפרסמות במודעות הפרסום או לאמיתותן. אין בפרסום המודעות משום המלצה של אגודת "צוות", או בדיקה שעשתה האגודה ביחס למידע המתפרסם ולא תחול על האגודה כל אחריות בקשר עם המודעות ופרסומן. אין אגודת "צוות" יוזמת, מעורבת, או נוטלת חלק, במבצעים המיועדים לחברי "צוות" המתפרסמים בגיליון, ועל כל חבר בבואו לרכוש מוצר או שירות כתוצאה מקריאת המודעה לבחון את הדברים על-פי כללי צרכנות נבונה. במודעות המתפרסמות בצורת "כתבה" או "ידיעה", רשומים במפורש המילים "פרסום" או "מדור פרסומי", ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל. כל צרופה ("אינסרט") המצורפת לעיתון, הינה פרסום לכל דבר ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל.

אילן דולפין, יו"ר ועדת ההיגוי לביטוח הרפואי והסיעודי "בריאות בצוות":

"הצלחנו לצאת מהמשבר - ויצאנו לדרך חדשה"

ב-2004 תוכנית הביטוח הרפואי והסיעודי של "צוות" עמדה בפני קריסה. משבר קשה עם החברה המבטחת "מגדל", "טרטור" מבוטחים, ואי תשלום ואי עמידה במחויבויות. "החייאה" שנעשתה בתוכנית וההתקשרות עם חברה חדשה - "הפניקס" - העמידה אותה על הרגליים ומאז התוכנית הפכה ל"ריצה למרחקים ארוכים". אילן דולפין מספר ליוסי פורת כיצד הדבר קרה

מאת: יוסי פורת

אומר כי באופן מיוחד חשוב להעלות על נס את התגייסותה של סוכנות הביטוח "מדנס" באמצעות "מוקד מדנס". שוקי מדנס, מגדולי סוכני הביטוח בארץ, מימן מכיסו את כל התרופות בתקופת המשבר. הוא האיש שאחראי למתן שירותי הביטוח של "בריאות בצוות" באמצעות "מוקד מדנס".

שוקי החליט שאסור להפיל את התיק על המבוטחים החולים והוא נתן הוראה לממן את כל התרופות בתקופת המשבר, בהיקף של קרוב למיליון שקל.

"התגייסות זו ראוייה לכל הוקרה", מציינים אילן דולפין ועמיר להב. "בלעדי התרופות ששוקי מדנס מימן מכספיו אנשי "צוות" פשוט היו בבדיקה קשה! שניהם מסכימים שב-2004 פשוט נעשתה לתוכנית "בריאות בצוות" החייאה.

אילן דולפין לא הגיע במקרה לשמש כאחראי מטעם הנהלת "צוות" לתוכנית הביטוח "בריאות בצוות". ברקע עומדים לזכותו ניסיון ועשייה במערכת בריאות ציבורית: הוא חבר הנהלה וחבר מועצה ארצית ב"מכבי שירותי בריאות", מאז שנת 1998. "מכבי שירותי בריאות", צריך לזכור, הוא ארגון שירותי הבריאות השני בגודלו במדינה עם כ-1,700,000 מבוטחים בכל רחבי המדינה.

"לשמחתנו הרבה", אומר דולפין "הצלחנו לצאת מהמשבר עם "מגדל" וחתמנו הסכם עם חברה מבטחת חדשה, חברת "הפניקס". לא היה מדובר רק בחתימה על הסכם אלא גם בתובנות חדשות של אופן ניהול התוכנית.

למשל החיוניות להפעיל את קופת החולים של כל אחד, (באמצעות "טופס 17") בטרם שמבוטח "בריאות בצוות" יפעיל את התוכנית של "צוות". הפעלה ישירה ומיידית של "בריאות בצוות", מבלי להפעיל קודם את הביטוח שיש למבוטח בשב"ן של קופת החולים, גרמה להוצאות כבדות ביותר שהוטלו על הפוליסה.

"לשמחתנו הרבה אנשי "צוות" קולטים את המשמעות ועד כמה הדבר חשוב להם ולכיס שלהם. הן באופן מידי הם זכאים ומקבלים החזר כספי על הפעלה של תוכנית הקופה שלהם, והן בטווח הארוך הם מקטינים את הסיכון לגידול בדמי הפרמייה של "בריאות בצוות".

מאז שהושקה ועד היום, תוכנית הביטוח הרפואי והסיעודי, הידועה בשם "בריאות בצוות", היא מושא לקנאה להרבה ארגונים ופרטים במשק הישראלי. ולא בכדי. מי שמעיין בפרטי התוכנית והיתרונות שהיא מקנה למבוטחיה, יודע להעריך את הכיסויים הנרחבים. אבל, בשנת 2004, ארבע שנים אחרי שהושקה, נקלעה התוכנית למשבר עמוק. כ-40,000 מבוטחים בתוכנית לא חשו בדבר ולא ידעו איזה סערה מאיימת על התוכנית שיצאה לדרך 4 שנים קודם לכן, בסוף שנת 2000.

חברת הביטוח "מגדל", המבטחת דאז של "בריאות בצוות" נסוגה למעשה מרוב התחייבויותיה; אילן דולפין מעיד כי חלה ירידה תלולה ברמת השירות, "מגדל" עיכבה תשלומים שהגיעו למבוטחים עפ"י תנאי הפוליסה, מבוטחים לא זכו להחזרי תשלומים עבור תרופות ועוד ועוד. "השר" האחראי על תיק הבריאות ב"צוות" אילן דולפין מעק לטפל בסערה שהתחוללה ביחסים "צוות" ו"מגדל".

הוא לא היה לבד. מנהל הביטוח ב"צוות", עמיר להב, וחבורת יועצים משפטיים וביטוחיים פעלו כתף אל כתף למצוא פתרון לבעיה. דולפין

חברי ועדת ההיגוי לתוכנית "בריאות בצוות"

אילן דולפין - יו"ר; עמיר להב - מנהל תוכניות הביטוח של "צוות"; אריה גולן - נציג מחוז שרון; דב דקל - נציג מחוז יהודה; רפי פיליפסון - נציג מחוז דן; אלי חן - נציג מחוז ירושלים; יהודית יוסף - נציג מחוז דרום; פארס קאנג' - נציג מחוז צפון; עו"ד מורן מאירי - יועץ משפטי; רו"ח דוד כהן - יועץ כספי; דני שקדי - נציג ועדת הביקורת הארצית של "צוות".



אילן דולפין ועמיר להב בביקור עבודה במוקד "בריאות בצוות"

"לא פלא שאפילו אנשי ביטוח בעצמם ניסו בעבר למצוא דרכים להכניס מקורבים לתוכנית, כי הם ידעו את ערכה העצום ויתרונותיה. אנשי 'צוות' צריכים לא סתם להוקיר ולהשתמש לפי צורכיהם בתוכנית, אלא גם לעקוב אחרי ההוראות שאנו מוציאים או שהם מקבלים ממוקד 'מדנס', כדי שניצול התוכנית יהיה מושכל"

אני רוצה לתת קרדיט למשה נתיב, יו"ר "צוות" בשנים הקודמות עד 2004, שחנך מעצם היוזמה להשקת "בריאות בצוות", קבע שחובה על ארגון "צוות" להעמיד מנהל ביטוח.

כמו כן, לאור העומס של פניות המבוטחים הוספנו תוספת כ"א - את אילנית זנאטי, העוזרת לקבל הודעות מהמבוטחים ולחזור אליהם עם תשובות עדכניות, "on line". הדבר מוכיח את עצמו לא סתם ברמה העקרונית אלא באופן הכי מעשי, בכל יום עבודה.

- כיצד פועלת ועדת ההיגוי של הביטוח?

אנו מתכנסים לפי הצרכים, ומנהלים דיונים לפי הנושאים. יש לנו נציגים מכל מחוזות "צוות" שהם נציגי "השטח", וכן ר"ח דוד כהן ועו"ד מורן מאירי בעבר ממשרד דנציגר (כיום בעל משרד עצמאי) ודני שקדי מוועדת הביקורת הארצית, ויחד עם עמיר אנו מנהלים ומנהיגים את הביטוח, ואת הקשר עם "הפניקס" ועם "מדנס". חשוב שתדע, וגם שכל חברי "צוות" יידעו, שר"ח שלנו יכול להיכנס לחברת "הפניקס" ולבדוק בכל שעה את ההתנהלות הכספית של התוכנית. הדבר נותן לנו יכולת בקרה ושליטה בלתי רגילים.

- מהם רגעי השיא בעבודה זו, שברובה יש בה שגרה?

ראשית, הטיפול במבוטחים ולעניינם אלה חברי "צוות", אנשים, נשים ובני משפחה בשר ודם, אינו שגרתי כלל וכלל, כי הבעיות הרפואיות והסיעודיות אינן שגרתיות.

שנית, יש לנו שדרוגים ושיפורים של שירותי התוכנית הזו ואני רוצה לציין את תוכנית "המסלול הירוק" שהפעלנו בשיתוף עם בתי חולים בארץ, ביניהם רמב"ם בחיפה, ואסף הרופא, ומדיקל סנטר בהרצליה ורעות, ושערי צדק בירושלים, ותל השומר, אסותא ואיכילוב בתל-אביב. כעת אנו מתחילים בתוכנית לביצוע בדיקות לדרכי העיכול שסיכמנו עם המרכז

אחרי המשבר הקשה והסערה של 2004, ומציאת פתרונות לבעיות שצצו ביחס למבוטחים שנפלו "בין הכיסאות" בין החברות "מגדל" ו"הפניקס", נכנסה התוכנית לסדר פעילות תקין וכך היא מתנהלת גם כיום, שלוש שנים מאז ש"הפניקס" יחד עם מוקד התביעות ב"מדנס", הפעילו את המתכונת החדשה.

- אילן, אתה הרי לא פועל לבד בהנהגת התוכנית?

"בוודאי שלא", הוא מדגיש. חוץ משוקי מדנס ואנשיו ב"מוקד מדנס" ואנשי "הפניקס", עמיר להב הוא האיש בהא הידיעה בניהול ובהתנהלות של השירותים הרפואיים והסיעודיים. בלעדיו אני לא יודע איך העניין היה מתנהל.

הערכה למוביל "בריאות בצוות" אילן דולפין

אני רואה לנכון להביע את הערכתי ליו"ר ועדת הבריאות אילן דולפין, על אף שסרב לקבל מכתב הערכה שהוא באמת ובתמים ראוי לו. הקשר בינינו נוצר בנושא שתלים מול חברת הביטוח "הראל". כשנה חברת "הראל" סרבה לפניותיי. אבל בעזרת אברהם לוגסי מ"צוות" דרום הגעתי לאדם הנכון ובמקום הנכון לאילן דולפין. בהליכות נעימות, בנימוס ובסבלנות קיבל את האינפורמציה ולתדהמתי ביצע מהפך בזריזות ובמהירות מדהימה, "סגר" עם חברת הביטוח ודאג לאישור הדרוש, וגם יצר איתי קשר כדי לוודא שאכן קיבלתי תשובה מחברת הביטוח "הראל".

דולפין התערב ותיקן מול חברת הביטוח טעויות שונות ומשונות עד אשר הנושא הסתדר על הצד הטוב (בינתיים). לאור זאת, האיש היקר והאדיב שעשה עבודתו נאמנה, ראוי להערכה ולהוקרה.

אני מודה לאילן דולפין, שלפי דעתי הוא אדם יקר למערכת, כי הוא מזן נכון: מנומס, נעים הליכות ובעיקר עושה עבודתו בשקט וביעילות רבה מאוד. אני מקווה שירבו כמוהו בשירות "צוות"

רס"ב מיל' יחיאל בר - אופקים



מוקד "בריאות בצוות" בסוכנות "מדנס". מימין: אילן דולפין, עמיר להב, חנה הולצשטיין – מנהלת אגף ביטוחי הבריאות, מרדכי כפיר, עמית לניר, עדי כהן, אתי אסרף, מורן הקר, יעל מויאל, טלי שטרנשוס, אנג'לה אירנזרוב, הילה רוזנברג, אלונה ריין, בר משיח, שירלי יצחקוב, טל מזרחי, נטלי גנון, יוספה פריימן, אילנה בריקר

ואלה אנשי מקצוע, שזו הטובה שבהם. לא פלא שאפילו אנשי מקצוע בתחום הביטוח ניסו בעבר למצוא דרכים להכניס מקורבים, כי הם ידעו את ערכה העצום ויתרונותיה. כך שאנשי "צוות" צריכים לא סתם להוקיר ולהשתמש לפי צורכיהם בתוכנית, אלא גם לשמור עליה, לעקוב אחרי ההוראות שאנו מוציאים או שהם מקבלים ממוקד "מדנס", כדי שהניצול יהיה מושכל. בעניין התוכנית אני מקווה שבמיחשוב התוכנית נגיע להישגים ולשימוש מיטבי. זה לא קיים היום וזה מצער. במאה ה-21 היינו צריכים להיות במצב אחר. בחזון שלי אני רואה עוד כמה נושאים ומטרות-על. אם נצליח לעשות למימושן, אפילו חלקן, בקדנציה החדשה 2008-2012, אוכל לומר, כמו שאומרים בפסח - דייני.

הרפואי איכילוב, כך שכל הזמן יש "אקשיין" והתחדשות. ברמה האישית זה ממש מרגש לטפל ולאשר טיפולים מצילי חיים, לחולי דיאליזה שזוכים בהשתלת כליות, לחולי לב שזוכים בהשתלת לב. אני רוצה לציין מקרים כמו בתו של חבר "צוות", ספיר גביש בת ה-17, שבגופה הושלת לב בגרמניה בעלות של כרבע מיליון דולר, בזכות התוכנית "בריאות בצוות" וסיפורה פורסם באחד מביטאוני "צוות". כל אלה יוצרים סיפוק אדיר, שספק אם יש נושאים אחרים ב"צוות" שיכולים להביא סיפוק רב יותר.

- לסיום, מה המסר שלך לחברי "צוות"? ומה החזון שלך בנושא ביטוח הרפואי והסיעודי?

לחברי "צוות" אני רוצה לומר שיש להם תוכנית ביטוח רפואית וסיעודית "בריאות בצוות" מהטובות שיש בשוק הביטוח הישראלי, ויש הסבורים

ניהול בגישה אחרת

"ב'מגדל' היו עשרות מקרים בוועדת ערר. ב'הפניקס' ישנם מקרים בודדים בלבד"

"הרי יש ועדת ערר לביטוח 'בריאות בצוות' ומבוטחים שסבורים שנפגעו בהחלטה זכאים לפנות אליה. אצל 'מגדל' היו עשרות מקרים שהובאו לדיון בוועדת הערר. אצל 'הפניקס', כבר מזה 3 שנים ויותר, יש מספר מקרים מועט שעולה לדיון בוועדת הערר. זה אומר את הכל. היחסים עם 'הפניקס' מצוינים.

באותה הגדרה 'מצוינים' אני מגדיר את יחסינו עם 'מוקד מדנס'. שוקי מדנס לא חוסך דאגה וכסף. וזו לא מליצה. ברור שהעניינים מתנהלים עפ"י 'כללי המשחק' של הפוליסה, אבל כל מה שמגיע למבוטחים, ואף יותר, אכן מגיע אליהם במינימום של עיכובים ביוורקטרים ואופן הטיפול בחברינו המבוטחים הישתנה מאוד לטובה ב'מוקד מדנס'. אני לא אומר לך שאין שום תקלות. פה ושם עשויות להיות כאלה, אך הכל נפתר ברוח טובה." (על "מוקד מדנס" ראה להלן).

"תוכנית ביטוח השיניים כלל אינה של 'צוות' אלא של 'חבר'. בכל זאת פעלנו ושיפרנו אותה"

"ראשית, התוכנית כלל לא של 'צוות', אלא של 'חבר'. אנו ב'צוות' לא היינו שותפים לייסודה, בשעתה. בכל זאת, בזכות האחריות ההדדית הכוללת והניסיון להיטיב עם חברינו פעלנו מול 'חבר' והצלחנו לאחרונה לשפר בכמה תחומים. אני יודע שהתוכנית לא מושלמת. ספק אם תהיה כזו אי-פעם, בכל שוק ביטוחי הבריאות בישראל. אבל לפחות דאגנו שישדרגו אותה. אני חייב לציין ששלושת הדירקטורים בהנהלת 'חבר', שלום בן משה, יהודה פרץ ואנוכי לא עושים חיים קלים לדירקטורים האחרים ב'חבר'. אנו מגינים על האינטרסים של חברי 'צוות'. שדרוג ביטוח השיניים הוא אחד מהם."



הבנות במוקד התביעות של "בריאות בצוות"



חנה הולצשטיין

להיות פוריים ועניינים כפי שהם כיום, כי בסופו של דבר החבר המבוטח נהנה. ומעל הכל "בריאות בצוות" זו לא רק תוכנית. זו תקוה וברכה לכל עמית ועמיתה בתוכנית. בתפקידי כיו"ר ועדת הבריאות אני רואה זכות שניתנה לי לשרת את חברי "צוות" ואני מאחל לכל אחת ואחד מהם ולבני המשפחה - בריאות שלמה ואריכות ימים.

נושא ראשון "אסטרטגי" הוא איחוד הפוליסות של "צוות" ושל "חבר", שנעשתה בצה"ל במסגרת תוכניות שב"ן; כמובן גם שיפור ביטוח השיניים; וכן טיפול ושידרוג נושא ביטוח החיים ב"חבר", נושא שהוא בעדיפות עליונה. אני מאחל שהיחסים עם "הפניקס", עם "מוקד מדנס" ועם "חבר" ימשיכו

שוקי מדנס, המנכ"ל והבעלים של סוכנויות הביטוח "מדנס":

"לארגון 'צוות' תהיה תמיד המילה אחרונה כאשר מתגלעים חילוקי דעות"

ההתייחסות הינה כלפי כל פרט ופרט ממבוטחי "בריאות בצוות", כאילו הוא עצמו היה הארגון



שוקי מדנס

אילן דולפין ושל עמיר להב היא מילה אחרונה ופסיקה אחרונה לכל חילוקי הדעות והדילמות שנוצרות תוך כדי מתן שירות. לכן אני חייב לציין בגאווה שמנגנון הבוררות שקיים בהסכם בין "צוות" לבין "מדנס", ואשר כולל קרפ"רים בדימוס, לא נזקק להיפגש ולהתערב ולו פעם אחת במשך 7 שנות קיום התוכנית.

לגבי העתיד, אנו מקווים שארגון "חבר" ידאג לקיום ביטוח הבריאות החדש, שכעת שוקדים על גיבוש, ביחד עם "צוות", ובסופו של דבר תהיה מסגרת אחידה אשר תיצור רצף והמשכיות החל משנות שירות החובה, ועד סוף החיים.

לזכות יו"ר "צוות" - ד"ר ברוך לוי, המנכ"ל דן נדיב, יו"ר ועדת ההיגוי לבריאות "צוות" אילן דולפין ומנהל הביטוח של "צוות" עמיר להב, יאמר שהם עומדים כסלע איתן על מישמר התוכנית ונאבקים ליצור את הרצף החיוני כל כך בין מבוטחי "חבר" למבוטחי "צוות".

אנו משרתים את "צוות" בנושאי תוכנית הביטוח "בריאות בצוות" מהיום הראשון שתוכנית זו הופעלה. ההתייחסות שלנו היא מעבר להתייחסות שגרתית אל ארגון. ההתייחסות הינה כלפי כל פרט ופרט ממבוטחי "בריאות בצוות", כאילו הוא עצמו היה הארגון. כי בשבילנו, כל פנייה למוקד השירות המופעל ב"מדנס" היא של אדם הסובל מבעייה רפואית ואזננו קשובה לכל בעיה.

חברי "צוות" כולם הם מי שנתנו את כל חייהם הצעירים, עשרות שנים, למען הצבא והמדינה והם נתקלים בבעיות רפואיות דווקא בגיל הפרישה ואחריו. הביטוח מלווה אותם כל חייהם. לדוגמא, רק לאחרונה טיפולתי בתיביעה של חבר "צוות" בן 90. צריך לזכור ש"מדנס" הוא ארגון המבטח את כל הרופאים במדינת ישראל מזה 34 שנים. יש לנו יתרון אדיר של היכרות אישית עם כל הרופאים במדינה, עם כל קופות החולים וכל ארגוני הבריאות ועם כל בתי-החולים בישראל. הדבר מאפשר לנו לסייע בזימון מנתחים ומומחי רפואה ולקצר זמנים והמתנות לטובת מבוטחי "בריאות בצוות", לרבות בתחום הביטוח הסיעודי, שאין לו אח ורע בשום קופת חולים בישראל.

אני חייב לציין את המעורבות האישית של אילן דולפין ושל עמיר להב בחיי היום יום של מוקד הבריאות הפועל ב"מדנס", דבר ששומר על מתח ראוי ועל מתן שירות ברמה צבאית. זהו יתרון עצום לחבר. מבחינתנו ומבחינת "הפניקס" כחברה המבטחת, המילה של



דו"ח לבוחר ריכוז ועריכה: אפרים לב, סמנכ"ל "צוות"

תוצאות בחירות 2008

סטטיסטיקת הבחירות ב"צוות" 2008 בדואר ■ פנים חדשות במוסדות "צוות" לקדנציה 2012-2008 ■ 11 מתוך 22 חברי ההנהלה הארצית ו-62 מתוך 148 חברי המועצה הארצית הם חדשים ■ אחוז ההצבעה הארצי היה 25.84% (7,686 מתוך 29,744 חברים בעלי זכות הצבעה) ■ התפלגות ההצבעה במחוזות: מחוז צפון 28.08%; מחוז שרון 25.06%; מחוז דן 25.00%; מחוז יהודה 22.41%; מחוז ירושלים 33.70%; מחוז דרום 30.50%

הנהלת "צוות"

ד"ר לוי	ברוך	יו"ר "צוות"
אביגד	מרדכי	מחוז דן
אופיר	אהרן	מחוז צפון
בן משה	שלום	מחוז שרון
בר דגן	מרדכי	סיו"ר "צוות"
		ויו"ר מחוז שרון
גונן	יואל	מחוז יהודה
דולפין	אילן	מחוז יהודה
דור	אביבה	מחוז דן
דקל	יעל	מחוז צפון
דקל	דב	מחוז יהודה
וסרמן	יוסף	מחוז ירושלים
זמיר	יצחק	מחוז צפון
חן	אלי	מחוז ירושלים
יצחק	לורנס	מחוז יהודה
כחלון	יצחק	מחוז יהודה
לפיד	אפרים	מחוז דן
פרץ	יהודה	מחוז דן
קיקוס	יצחק	מחוז דרום
שגיא	נפתלי	מחוז שרון
שגיא	מרדכי	מחוז דן
שני	גדעון	מחוז דרום
תלם	אברהם	מחוז צפון

יו"ר ועדות ארציות

ראה בהמשך גם את "תעודות זהות" של חברי ההנהלה הנבחרת

איציק זמיר	כספים והשקעות
אילן דולפין	ביטוח ועלמ"ה (עזרה לפני משורת הדין)
נפתלי שגיא	התנדבות
דב דקל	בינוי, פרויקטים ודיור מוגן
אביבה דור	רכישות
אפרים לפיד	הסברה וקשרי ציבור (קצ"ב)
לורנס יצחק	תעסוקה
יצחק כחלון	רווחת הפרט ופטור מהיוון
יוסף וסרמן	ערר לפרט
מקסי אביגד	קשרי חוץ, אירועים וטקסים
מוטי שגיא	ארגון ותקנון

ורד יען	מחוז דן	הלר אבי	מחוז דרום
טל לוי	מחוז דן	זגורי נסים	מחוז דרום
ירקוני חיים	מחוז דן	סיבוני רוברט	מחוז דרום
לוי ברוך	מחוז דן	פלדברג אסתר	מחוז דרום
לניאדו מרדכי	מחוז דן	פרץ אילן	מחוז דרום
לפיד אפרים	מחוז דן	קיקוס יצחק	מחוז דרום
ניסל אבי	מחוז דן	שלום כרמל	מחוז דרום
פארינטה שלום	מחוז דן	שני גדעון	מחוז דרום
פוריאן עמיר	מחוז דן	אגוזי יעקב	מחוז יהודה
פיליפסון רפאל	מחוז דן	אודראן טובה	מחוז יהודה
פרידמן בנימין	מחוז דן	אורלי אלכסנדר	מחוז יהודה
פרץ יהודה	מחוז דן	אטיאס אילנה	מחוז יהודה
קימל שלמה	מחוז דן	אלבז איז'ו	מחוז יהודה
רוזן נורית	מחוז דן	אלמושנינו אליהו	מחוז יהודה
שגיא משה	מחוז דן	בר יעקב	מחוז יהודה
שגיא מרדכי	מחוז דן	בריינס שלמה	מחוז יהודה
שוואקה מוריס	מחוז דן	גבע ישראל	מחוז יהודה
שומר אריה	מחוז דן	גבע תרצה	מחוז יהודה
שור אריה	מחוז דן	גונן יואל	מחוז יהודה
שפי דב	מחוז דן	גילת צפיה	מחוז יהודה
אבוחצירה אבי	מחוז דרום	גלבע דב	מחוז יהודה
בכר רחל	מחוז דרום	גליק פליקס	מחוז יהודה
ברגר יצחק	מחוז דרום	גליק רחל	מחוז יהודה
דרעי יעקב	מחוז דרום	דולפין אילן	מחוז יהודה

חברי המועצה הארצית

אביגד מרדכי	מחוז דן
אברמוביץ חוה	מחוז דן
אורבך צבי	מחוז דן
איבגי אלי	מחוז דן
אלוני רולנד	מחוז דן
אלימלך אמיל	מחוז דן
אלצור יצחק	מחוז דן
בדיחי יוסף	מחוז דן
ביבר שאול	מחוז דן
ביגון רפי	מחוז דן
בר עם אברהם	מחוז דן
ברק איתן	מחוז דן
גולן שמאי	מחוז דן
דור אביבה	מחוז דן



"יום הבחור": פתיחה ומיון מעטפות ההצבעה

דקל	מחוז יהודה
חולי	מחוז יהודה
יהוד	מחוז יהודה
יצחק	מחוז יהודה
יצחקי	מחוז יהודה
כהנא	מחוז יהודה
כחלון	מחוז יהודה
לביא	מחוז יהודה
לבקוביץ	מחוז יהודה
מזרחי	מחוז יהודה
מלול	מחוז יהודה
מסורי	מחוז יהודה
נחשתן	מחוז יהודה
סולומון	מחוז יהודה
פז	מחוז יהודה
פלד	מחוז יהודה
פרץ	מחוז יהודה
צנחני	מחוז יהודה
קירט	מחוז יהודה
רז	מחוז יהודה
שוסטר	מחוז יהודה
שני	מחוז יהודה
שני	מחוז יהודה
הכהן	מחוז ירושלים
וסרמן	מחוז ירושלים
חן	מחוז ירושלים
מלכה	מחוז ירושלים
נענה	מחוז ירושלים
שוויקי	מחוז ירושלים
אבוטבול	מחוז צפון
אביזמר	מחוז צפון
אבן פז	מחוז צפון
אברהים	מחוז צפון
אופיר	מחוז צפון
אלדד	מחוז צפון
אלמליח	מחוז צפון
אסעד	מחוז צפון
אסף	מחוז צפון
בהט	מחוז צפון

תלם	אברהם	צפון
אלמגור	עדו	מחוז שרון
אקשטיין	גרשון	מחוז שרון
בילדנר	אורנה	מחוז שרון
בן משה	שלום	מחוז שרון
בן שושן	סימה	מחוז שרון
בר דגן	מרדכי	מחוז שרון
ברנע	יוסף	מחוז שרון
גולן	אריה	מחוז שרון
גושן	יצחק	מחוז שרון
דואני	יצחק	מחוז שרון
דסקל	יחזקאל	מחוז שרון
הוד	גלית	מחוז שרון
הראל	ברוך	מחוז שרון
יבין	אבי	מחוז שרון
ילוז	אורי	מחוז שרון
יפרח	חיים	מחוז שרון
לוי	הלנה	מחוז שרון
ליימונד	ראובן	מחוז שרון
פרל	עזריאל	מחוז שרון
צורן	טובה	מחוז שרון
קטן	שלמה	מחוז שרון
שגיא	נפתלי	מחוז שרון
שור	צבי	מחוז שרון
שלום	יוחנן	מחוז שרון

גינצבורג	צבי	מחוז צפון
דידוביץ	יצחק	מחוז צפון
דקל	יעל	מחוז צפון
וינטר	ברוך	מחוז צפון
זמיר	יצחק	מחוז צפון
חזן	יום טוב	צפון
טולדנו	סלומון	צפון
יונג	חיים	צפון
כהן	משה (מושיקו)	צפון
כהן	משה	צפון
כרמון	אריאל	צפון
לוי	יוסף	צפון
מיזלמן	עינת	צפון
מלכה	אלי	צפון
מעוז	מנחם	צפון
עבו	משה	צפון
פטוקה	ישעיהו	צפון
פרץ	ארמונד	צפון
צור	דוד	צפון
קליין	שלמה	צפון
קפלן	אהרן	צפון
שואל	עובדיה	צפון

ועדת ביקורת ארצית

הר גד	יהודית	מחוז דן
אבן חן	מרדכי	מחוז שרון
ארז	עודד	מחוז שרון
גור	יוחנן	מחוז דן
צויקל	זהבה	מחוז דן
קדרון	שי	מחוז שרון
שגב	יצחק	מחוז צפון
שקדי	דני	מחוז צפון
תומר	דבורה	מחוז דן



חברי ועדת הבחירות הארצית בודקים את כשירות הטפסים



חבר שופטים למשפט חברים

הגואל	דוד	יו"ר חבר השופטים	מחוז ירושלים
לפלי	יהושע	מחוז דן	מחוז דן
פכטר	אברהם	מחוז דן	מחוז דן
פרחי	בן ציון	מחוז שרון	מחוז דן
רוטשילד	גרשון	מחוז דן	מחוז דן
שדמי	יששכר-ישכה	מחוז דן	מחוז דן
תירוש	משה	מחוז דן	מחוז דן

מחוז הצפון

תלם אברהם	יו"ר המחוז	מועצה ארצית
אבן-פז משה	יו"ר סניף חדרה	מועצה ארצית
אברהם ריאד	יו"ר סניף מרכז הגליל	מועצה ארצית
דקל יעל	יו"ר סניף גליל עליון	מועצה ארצית
וינטר ברוך	יו"ר סניף חיפה	מועצה ארצית
חזן יום טוב	יו"ר סניף גליל מערבי	מועצה ארצית
כרמון אריאל	יו"ר סניף קריות	מועצה ארצית
מעוז מנחם	יו"ר סניף עמקים	מועצה ארצית
עבו משה	יו"ר סניף גליל תחתון	מועצה ארצית
קליין שלומי	יו"ר סניף כרמיאל	מועצה ארצית
אופיר אהרן	הנהלה ארצית	מועצה ארצית
זמיר יצחק (איציק)	הנהלה ארצית	מועצה ארצית
אסף אלי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
בהט יפה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
גינצבורג צביקה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
כהן משה (מושיקו)	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
לוי יוסף	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
מיזלמן עינת	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
פטוקה ישעיהו	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
קפלן אהרון	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אבוטבול משה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אביזמר אברהם	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אלדד עמוס	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אלמליח משה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אסעד אסעד	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
דוידוביץ יצחק	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
טולדנו סלומון	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
יונג חיים	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
כהן משה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
מלכה אלי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
פרץ ארמונד	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
צור דוד	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
שאול עובדיה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
פרקש מנחם	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
חזן אברהם	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
הראל שמואל	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אלול יוסי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
סבג אמיל	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
חסון תיסיר	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
גור יהודה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
כהן ניסים	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
פארס קאנג'	הנהלת המחוז	מועצה ארצית

מחוז השרון

בר-דגן מוטי	יו"ר המחוז	מועצה ארצית
אלמגור עדו	יו"ר סניף הוד השרון	מועצה ארצית
בן שושן סימה	יו"ר סניף כוכב יאיר	מועצה ארצית
גושן יצחקי"ר	סניף רעננה	מועצה ארצית
דאון (דואני) יצחק	יו"ר סניף נתניה	מועצה ארצית

ילוז אורי	יו"ר סניף רמת השרון	מועצה ארצית
ליימונד ראובן	יו"ר סניף הרצליה	מועצה ארצית
שגיא נפתלי	יו"ר סניף כפר סבא	מועצה ארצית
בן משה שלום	הנהלה ארצית	מועצה ארצית
גולן אריה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
ברנע יוסף	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
קטן שלמה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
יבין אבי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
לוי הלנה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
שור צבי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
הראל פינקו ברוך	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
דסקל יחזקאל	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
צורן טובה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
פרל עזי (עזריאל)	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
בילדנר אורנה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
הוד גלית	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
שלום יוחנן	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
יפרח חיים	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אקשטיין גרשון	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אברהם נתן	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
בוחניק הרצל	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
כהן משה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
תמיר שמעון	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
בירן דוד	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
סלע דני	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אהרונ יצחק	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
פקר אברהם (רמי)	הנהלת המחוז	מועצה ארצית

מחוז דן

פרץ יהודה	יו"ר המחוז	מועצה ארצית
אלצור יצחק	יו"ר סניף רמת גן	מועצה ארצית
ורד יען	יו"ר סניף תל אביב	מועצה ארצית
ירקוני חיים	יו"ר סניף גבעתיים	מועצה ארצית
ניסל אבי	יו"ר סניף בני ברק	מועצה ארצית
פארינטה שלום	יו"ר סניף בקעת אונו	מועצה ארצית
פוריאן עמיר	יו"ר סניף ראש העין	מועצה ארצית
פרידמן בני	יו"ר סניף פתח תקוה	מועצה ארצית
קימל שלמה	יו"ר סניף חולון	מועצה ארצית
שואקה מוריס	יו"ר סניף בת ים	מועצה ארצית
אלוני רונלד	גזר המחוז	מועצה ארצית
דור אביבה	הנהלה ארצית	מועצה ארצית
שגיא מוטי	הנהלה ארצית	מועצה ארצית
אביגד מקסי	הנהלה ארצית	מועצה ארצית
שפי דב	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
לפיד אפרים	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
טל-לוי סיגל	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
פיליפסון רפי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אברמוביץ חוה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
ביגון רפי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
איבגי אלי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
שגיא משה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
לוי ברוך	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
שומר אריה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
ביבר שאול	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
רוחן נורית	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
אורבך צבי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
לניאדו מוטי	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
שור אריה	הנהלת המחוז	מועצה ארצית
בדיחי יוסף	הנהלת המחוז	מועצה ארצית

מועצה ארצית
מועצה ארצית
מועצת מחוז
מועצת מחוז
מועצת מחוז
מועצת מחוז
מועצת מחוז
מועצת מחוז
מועצת מחוז
מועצת מחוז

[illegible]



ד"ר ברוך לוי נבחר ברוב סוחף ליו"ר "צוות"



משרד הביטחון

שר הביטחון

הקריה, כ"א אדר א' תשס"ח
תאריך: 27/2/2008

ד"ר ברוך לוי, יו"ר ארגון "צוות"

ברוך היקר
ברכות מקרב לב, לרגל החלטת המועצה
הארצית של ארגון "צוות" על בחירתך
לתפקיד יושב ראש הארגון לארבע שנים
נוספות.

ישר כוח.

שלך,
אהוד ברק
השר הביטחון

פרישה תעסוקה ותשלומים של צה"ל, במתכונתה החדשה.

בנאום התודה לאחר בחירתו ליו"ר ארגון "צוות" פרס ד"ר לוי את משנתו וגישתו לחיים, וכיצד הדבר יבוא לביטוי ב"צוות". קודם כל הוא אומר "מודה אני לפניך, לא רק כאילו מטאפורה להודות לאלוהים אלא מתוך תפיסה שמחובתנו לראות ביחסינו עם הסוכבים קודם כל את הדברים הטובים, שצריך לחפש ולמצוא אותם, ובהם גם שיתוף וחברות ובשום אופן לא את המפריד והשלילי.

מאז ימי בית הספר היסודי בתל-אביב הקטנה, ציין ברוך לוי, גישתו הייתה והינה שדברים בחיים אינם מובנים מאליהם, וכדי להשיג אותם יש לעבוד עבודה קשה.

בהקשר זה ציין את החשיבות של מועצת "צוות", שחבריה יצטרכו לפעול יותר ממה שנעשה עד היום, הן במפגשים המזומנים של המועצה והן בתקופות שביניהם, לפעילות עמוקה ואינטנסיבית בכל התחומים שעל סדר היום של "צוות", ובין השאר בוועדות המקצועיות של הארגון, בדירקטוריונים ובכל תחום שנועד להאדיר את מפעליו של "צוות".

גישתו, אמר לוי, שהחוכמה אינה נמצאת אצל היחיד, אלא אצל הרבים, והשיתוף והשילוב יביאו לתוצאות טובות יותר; כל זאת תוך מיצוי הידע והמומחיות של כל אחד הבקיא ומומחה בתחומו. "יש חכמה בקרב הרבה מאוד אנשים ונצטרך לעשות את זה ביחד וטוב יותר.

כמו בצבא, שגם אם יש מפקד, יש לידו



ד"ר ברוך לוי נבחר ב-12 בפברואר 2008 ליו"ר הבא של ארגון "צוות", ברוב סוחף של 122 קולות מול 9, בבחירות שהתקיימו במושב המיוחד של המועצה הארצית של "צוות". הבחירה הינה לקדנציה של ארבע שנים בין 2008 ל-2012. במועצה - 148 נציגים.

ד"ר ברוך לוי, ניצב בדימוס במשטרה שהיה מפקד "המשמר האזרחי", ואל"מ מיל' בצה"ל, נכנס לקדנציה מלאה בת ארבע שנים, לאחר שמילא במשך שנה אחת את תפקיד היו"ר, בעקבות פרישתו לפני קצת למעלה משנה של היו"ר הקודם, אלוף מיל' רן גורן.

בבחירות עתה התמודדו מולו שני מועמדים, יהודה פרץ ממחוז דן וויקטור כהנא ממחוז יהודה. כהנא הודיע בתחילת ישיבת המועצה כי החליט להסיר את מועמדותו וקרא לחברי המועצה לתמוך במועמדותו של ד"ר ברוך לוי. ד"ר לוי נבחר ברוב סוחף של 122 קולות מתוך 134 נוכחים. המועמד השני יהודה פרץ זכה ב-9 קולות בלבד.

בדברי הרקע בטרם הבחירות, ציין ד"ר ברוך לוי כי השנה שחלפה, בהיותו יו"ר בין ינואר 2007 לינואר 2008, הייתה שנה מכוננת בעבודה משותפת עם יו"ר המחוזות ויו"ר הסניפים ועם גורמי המזכירות הארצית, כאשר בערוץ הפנימי הייתה אווירה חברית בעשייה, ובערוץ החיצוני הצליח "צוות" להביא לשיתוף פעולה חיובי מאוד, כפי שבאו לביטוי בחתימה על האמנה בין משהב"ט לבין "צוות", אח"כ נחתמו הסכם שיתוף פעולה חדש עם "חבר" וכן הסכם חדש בין "צוות" לבין מופ"ת - מחלקת

ואיתו מטה ויועצים שעושים למען השגת מטרות היחידה. כך נפעל גם אנו לטובת החברים ולטובת הארגון.

הוא רואה חשיבות במיצוב "צוות" כארגון אטרקטיבי, כדי שגם חבריו וגם המצטרפים החדשים יכירו בערכו, בייחודו ביתרונותיו ובתרומתו למעמד החבר.

ד"ר לוי הוקיר תודה מיוחדת לחברי ועדת הבחירות הארצית בראשות אל"מ מיל' עו"ד שמוליק מויאל ולמזכירות הארצית בראשות המנכ"ל דן נדיב.

ראוי לציין כי בבחירות הופעלה לראשונה מערכת מיחשוב חדישה ובחירה באמצעות צגים, של חברת "טלדור", דבר שחסך שעות יקרות, וייעל מאוד את התהליך (ראה עוד בביטאון זה).

מנכ"ל "צוות" דן נדיב:

"יש לקחים רבים מתהליך הבחירות ב'צוות' שמחובתנו ליישם בהקדם"

לקראת סיומו של "יום הבחור" שהתקיים ב"צוות" ב-8 בינואר 2008, שבו נפתחות מעטפות ההצבעה ונערכה הספירה ושהיווה שיא בתהליך הבחירות, כבר התגבשה אצל המנכ"ל דן נדיב תמונה על התהליך בכללו.

"בפעם הראשונה שאני שותף ומודע לתהליך הבחירות בצוות" אמר נדיב, "אך כבר יש לי לקחים שצריך לבחון ולתקן. לדעתי תהליך הבחירות הקיים ארוך מדי ומייגע, והוא חשף סוגיות ענייניות ותקנוניות שצריך לתקן. בתיאום עם ההנהלה הנבחרת ובשיתוף ועדת הבחירות, אפעל לקדם במהירות עבודת-מטה ללימוד הלקחים כבר בשנת 2008.

בנושא זה נקיים דיונים על בסיס הניסיון המצטבר מהבחירות האחרונות, במטרה לקצר, לפשט ולהקל את תהליך הבחירות ומחובתנו יהיה ליישם בהקדם תיקונים בתהליך ולהטמיעם הן בתקנון הבחירות והן בשטח."



אל"מ מיל' עו"ד שמואל מויאל יו"ר ועדת הבחירות הארצית של "צוות": "יותר מדי משפטיזציה בתהליך הבחירות של 'צוות'"

השופטים למשפט חברים. מויאל משמש כיו"ר ועדת הבחירות במשך שמונה השנים האחרונות, וכבר ניהל ב"צוות" שתי מערכות בחירות. לגבי תהליך הבחירות, ציין מויאל, כי יש לבחון את האפשרות שהבחירות הבאות, שיתקיימו בעוד ארבע שנים, יתנהלו באמצעות הצבעה אלקטרונית ברשת האינטרנט. אחוז הבחירות המסתמן עומד על כ- 25% וחצי. "זהו אחוז נמוך מדי", ציין מויאל והוסיף כי: "יש לעשות מעשה על מנת לגרום להרבה יותר חברים לממש את זכותם הדמוקרטית לבחור ולהיבחר לתפקידים במוסדות 'צוות'. בעוד ארבע שנים, למרבית החברים תהייה גישה לרשת האינטרנט, ומי שלא יהיה נגיש לרשת, יוכל להצביע בעמדות שיוצבו במקומות מרכזיים ראויים, למשל, במשרדי המחוז, אומר שמוליק מויאל. מויאל קרא לחברי המועצה לבחון גם את



אל"מ מיל' עו"ד שמואל מויאל, יו"ר ועדת הבחירות הארצית של "צוות", מתראיין ומסכם את "יום הבחור" לטלוויזיה קהילתית של "צוות"

"תהליך הבחירות למוסדות 'צוות' - 2012-2008, אשר הסתיים בסוף פברואר 2008, אופיין ב"משפטיזציה" יתרה, בדומה לתופעה שפשטה במדינה בכלל. חברים רואים בייעוץ המשפטי חזות הכל, ומצפים לקבל פתרון לכל בעיה שהתעוררה בסניפים ובמחוזות, גם במיקרים שאין מקום לשאול לחוות דעתם של המשפטים". כך אומר אל"מ מיל' עו"ד שמוליק מויאל - יו"ר ועדת הבחירות של "צוות". "תופעה זו צפה ועלתה באופן ברור ממספר רב של תלונות, שהופנו לוועדת הבחירות הארצית, אף שבמהותן הן לא נגעו באופן ישיר לסוגיות הקשורות לניהול הבחירות למוסדות "צוות", אלא עסקו בעיקר ביחסים, לעיתים עכורים, בין חברי הארגון לבין עצמם.

יש חשש שהדבר עלול להביא לחדירת רוח רעה לתוככי ארגון "צוות", שאינה עולה בקנה אחד עם יחסי האנוש הטובים והחבריים, שמאפיינים את הארגון בדרך כלל". מויאל הוסיף וציין, כי חברי ועדת הבחירות הארצית, שכולם מתנדבים שעסקו חודשים ארוכים בניהול תהליך הבחירות, ושיש לו את מלוא ההערכה וההוקרה לפעילותם, נתקלו בהתנגחויות בין חברים ואף בניסוחים לא קולגיאליים, שמקומם לא יכירם בארגון כמו "צוות". הסגנון של פניות וקבילות שהופנו לחברי ועדת הבחירות, נוסחו לעיתים באופן מעליב ופוגע ובלתי ראוי לחלוטין. חלקם לא התייחס כלל לגופם של דברים אלא לגופם של חברים בארגון.

"כדאי שנכיר בתופעה שלילית זו, על מנת שנוכל לבדוק את סיבותיה ולתקן דרכינו בהתאם". מויאל קרא לשוב ולאמץ "את הערכים על פיהם התחנכנו כולנו בעת שירותנו ב-צה"ל: דרך ארץ, סבלנות וסובלנות האחד כלפי רעהו, רעות וערבות הדדית" תחום נוסף, שלדעת מויאל, יש לטפל בו באופן היסודי ביותר האפשרי, הוא תקנון ארגון "צוות".

"יש לעשות מעשה על מנת לגרום להרבה יותר חברים לממש את זכותם הדמוקרטית לבחור ולהיבחר לתפקידים במוסדות 'צוות'. בעוד ארבע שנים, למרבית החברים תהייה גישה לרשת האינטרנט, ומי שלא יהיה נגיש לרשת, יוכל להצביע בעמדות שיוצבו במקומות מרכזיים ראויים, למשל, במשרדי המחוז"

המועד המתאים ביותר להתנעת תהליך הבחירות. "תחילת התהליך בחודשי הקיץ, כפי שקרה בקיץ האחרון, אינו מתאים. מרבית החברים נמצאים בחופשות, ומיד לאחר מכן נכנסים לתקופת החגים...". מויאל הוסיף וציין כי התקבלו בוועדת הבחירות הארצית, מספר ניכר של תלונות מטעם חברים שנבחרו, לדבריהם, בבחירות שהתקיימו באמצעות הדואר, למקום ריאלי ברשימות המועצות המחוזיות, אך לאכזבתם נדחקו מטה, ממקומם ברשימה, למקומות לא ריאליים, עקב שריון מקום אוטומטי במועצה הארצית, שנעשה ל- 40 יושבי ראש הסניפים. לדברי מויאל, צריך יהיה לתת מענה גם לנושא זה, במסגרת הבחינה הכוללת שתערך לגבי תהליך הבחירות ב"צוות". בסיום דבריו, קרא שמוליק מויאל בשם של כל חברה וחבר בוועדת הבחירות, ואיפשר לחברי המועצה, להודות להם, באופן אישי, בתשואות רמות, על פועלם במערכת הבחירות ב"צוות".

מדובר בחוקת הארגון, המסמך החוקתי החשוב ביותר של כולנו, שעל פיו נקבעת התנהלות הארגון. במהלך השנים האחרונות עבר התקנון תיקונים ועדכונים שהוספו אליו, בבחינת טלאי על גבי טלאי. "לא ניתן להמשיך ולפעול על פי התקנון, במתכונתו הנוכחית, והגיעה העת לבחון חלקים ניכרים ממנו, ולנסחם מחדש", קבע מויאל. "הדבר יעשה רק טוב לארגון 'צוות'". את הדברים האלה השמיע מויאל, כאשר פתח את מושב המועצה הארצית הנבחרת של "צוות", אשר התכנסה למושב בחירות מיוחד ב-12 בפברואר 2008, לבחירת יו"ר הארגון ולבחירת ועדת הביקורת הארצית וחבר

"נתקלנו בהתנגחויות בין חברים ואף בניסוחים לא קולגיאליים, שמקומם לא יכירם בארגון כמו 'צוות'. הסגנון של פניות וקבילות שהופנו לחברי ועדת הבחירות, נוסחו לעיתים באופן מעליב ופוגע ובלתי ראוי לחלוטין. חלקם לא התייחס כלל לגופם של דברים אלא לגופם של חברים בארגון"



הדמוקרטיה פועלת: 11 מתוך 22 חברי ההנהלה הארצית הנבחרת של "צוות" חדשים בכהונתם



יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי. שירת 35 שנים בצה"ל, במשטרת ישראל ובממשלה. בצה"ל סיים בדרגת אל"מ ובמשטרה בדרגת ניצב. בין תפקידיו - מפקד הפנימיה הצבאית ת"א ומפקד פיקוד הגדנ"ע, מפקד המשמר האזרחי ויועץ ראש הממשלה (רבין) למדיניות חברתית. עוסק בפעילות ציבורית בתחומי ההתנדבות, הרווחה והפיתוח הקהילתי. פעיל ב"צוות" כ-16 שנה, היה יו"ר מחוז דן וסגן יו"ר "צוות" וב-2007 נבחר ליו"ר הארגון. בבחירות האחרונות נבחר לקדנציה מלאה ל-4 שנים 2008-2012. תושב תל-אביב.

נציגות לרוב החילות: 7 חברים הם יוצאי יחידות שדה - חי"ר וצנחנים, שריון והנדסה; 1 מחי"ק; 2 ממודיעין; 3 ממשאבי אנוש; 2 מחיל האוויר; 1 מהפרקליטות הצבאית; 1 מהרבנות הצבאית; 2 מתחזוקה ולוגיסטיקה; 1 ממשטרה צבאית. ביניהם קציני חיל ראשיים, דובר צה"ל ונספח צה"ל, מפקדי אוגדות, וגם רס"בים וקציני קישור ■ צה"ל במיטבו ■ 4 מחברי ההנהלה - יושבי ראש סניפי "צוות", מהגדולים שבהם

מאת : יוסי פורת



סגן יו"ר "צוות" ויו"ר מחוז שרון תא"ל מרדכי (מוטי) בר-דג. שירת בצה"ל בחיל הקשר במשך 31 שנים ועבר את כל סולם התפקידים, ובין השאר קצין קשר בגדוד, בחטיבה, באוגדה ובפיקוד, עד לתפקיד מפקד חיל הקשר, האלקטרוניקה והמחשבים (קשר"ר). כאזרח היה חבר מועצת עיריית רמת השרון, מנכ"ל העירייה, מנכ"ל החברה הכלכלית וכן מנהל פרויקטים עצמאי. ראש מטה מל"ח ברמה"ש ויו"ר העמותה להנצחת חללי חיל הקשר והתקשוב. תושב רמת השרון.

חדשים - בתקוה שיוסיפו "דם חדש" לפעילות ויעלו רעיונות חדשים.

בהנהלה החדשה ניתן לראות נציגות כמעט לכל החילות והזרועות. אנשי יחידות השדה מחי"ר, מצנחנים ומשריון ואנשי מינהלה ומשאבי אנוש, מודיעין ותחזוקה, קשר ורבנות צבאית, משטרה צבאית וחינוך ופרקליטות צבאית, וגם אנשי חיל האוויר. רק מקומם של אנשי חיל-הים נפקד. אך לפחות יש ייצוג למיגוון חילות וזרועות, ואין "חיל שולט".

אולי סימן לדמוקרטיה הטבעית שהבחירות ב"צוות" צפנו בתוכן, המאפשרות מתן ייצוג הולם למיגוון החילות והמקצועות מהם יצאו פורשי צה"ל. הבחירות ב"צוות" גם יוצרות נציגות של "השטח", ובין השאר יו"ר הסניפים, מכל רחבי הארץ, בהם גליל עליון (יעל דקל), כפר סבא ("נפתול"), נס-ציונה רמלה ולוד (אילן דולפין), והסניף הגדול בארץ - ראשון לציון (לורנס יצחק). ביטוי ראוי לפעילים שיכולים להביא את דבר החבר מהשורה. חברים נוספים בהנהלה מביאים את "השטח", בהיות רובם פעילים בסניפים ובמועצות המחוזיות. לכולם איחולי הצלחה.

בימים אלה הסתיים תהליך הבחירות של "צוות", שאחד משיאיו היה בחירת יו"ר הארגון, חברי ההנהלה וחברי הוועדות הארציות.

מתוך 22 חברי ההנהלה הארצית הנבחרים, 11 חברים הם פנים חדשות. מהצפון תא"ל מיל איציק זמיר ואל"מ מיל אבי תלם, שאמנם שירת בקדנציות קודמות אך לא נשא תפקיד רשמי בקדנציה המסתיימת 2004-2008. ממחוז שרון אל"מ מיל נפתלי "נפתול" שגיא, ממחוז דן אל"מ מיל מוטי שגיא ואל"מ מיל עו"ד אביבה דור, ממחוז ירושלים שני הנציגים של המחוז התחלפו - וכעת ייכהנו בהנהלה רס"ן מיל הרב יוסף וסרמן ורס"ב מיל אלי חן. ממחוז יהודה שניים מחמשת הנציגים בהנהלה חדשים - תא"ל מיל דובי דקל ואל"מ מיל יצחק כחלון. ממחוז דרום אחד משני הנציגים חדש - סא"ל מיל יצחק קיקוס. תא"ל מיל אפרים לפיד צורף ע"י ההנהלה כמומחה בתחום קשרי ציבור, הסברה ודוברות (חבר הנהלת מחוז דן). יש יתרון בחילופי המשמרות וחילופי הדורות. בהנהלה ישמשו ותיקים בעלי ניסיון יחד עם



תעודת הזהות של חברי ההנהלה החדשה

כל הדרגות - כפי שהיו בתפקידם האחרון בצה"ל



יו"ר מחוז ירושלים רס"ן הרב יוסף וסרמן. פנים חדשות בהנהלת "צוות". בצה"ל שירת 23 שנים בחיל הרבנות הצבאית ובין השאר בתפקידיו רב זירת ים-סוף, רב ביה"ס לנ"מ, רב חטמ"ר 417, ראש מחלקת ז"ח (זיהוי חללים) בפיקוד העורף ורב מפקדת קצין חי"ר וצנחנים ראשי (קחצ"ר). בעיסוקיו האזרחיים טוען רבני ומגשר עצמאי, יו"ר לשכת טו"ר-טוענים רבניים ונשיא העמותה לקידום יהדות רומניה. ב"צוות" היה חבר ועדת ארגון ותקנון (או"ת). נבחר עתה ליו"ר ועדת ערר לפרט. תושב ירושלים.



יו"ר מחוז דן רס"ן יהודה פרץ. בצה"ל שירת 22 שנים בחיל המודיעין. בעיסוקיו האזרחיים שימש סמנכ"ל "צוות" במשך 10 שנים. לאחר פרישתו מעבודה ב"צוות" נבחר יהודה פרץ להנהלה הארצית ושימש בהתנדבות כיו"ר ועדת הזכויות ויו"ר ועדת הפרט. כמו כן גם כסגן יו"ר מחוז דן. שימש כחבר דירקטוריון "חבר" מטעם הנהלת "צוות". תושב חולון, ואף שימש כסגן יו"ר סניף חולון.



יו"ר מחוז צפון אל"מ אבי תלם. שירת בצה"ל במשך 26 שנים ביחידות שדה, בכלל זה ביחידה מובחרת. בעיסוקיו האזרחיים ניהל את "המשביר המרכזי" בצפון, רשת סופרמרקטים בצפון, מנהל ה"כרמלית" בחיפה, דירקטור בבנק "אוצר החייל", בחברה הכלכלית חיפה ובחברת "אלומה" של "צוות". שימש בעבר יו"ר מחוז צפון בשלוש קדנציות וסגן יו"ר "צוות" בשתי קדנציות. תושב הקריות במפרץ חיפה וחבר סניף הקריות.



יו"ר ועדת כספים והשקעות תא"ל איציק זמיר. פנים חדשות בהנהלת "צוות". שירת 23 שנים ביחידות שדה ובין השאר ב"גולני". התקדם עד מפקד אוגדה. פרש ב-1985. כאזרח היה יו"ר פעיל של מספר דירקטוריונים, מנכ"ל קבוצת המתכת והפלדה ב"כור תעשיות", מנכ"ל "מפעלי פלדה מאוחדים", מנכ"ל ויו"ר "צינורות המזרח התיכון" ועוד. בוגר פו"מ ומב"ל, מכללה בארה"ב, ובעל תארי B.A ו-M.A מאוני' ת"א וממשיך לדוקטורט באוני' חיפה. נבחר ליו"ר ועדת הכספים ב"צוות". תושב קרית טבעון.



יו"ר מחוז דרום אל"מ גדעון שני. בצה"ל שירת 22 שנים בחיל ההנדסה, בו מילא שורה של תפקידים פיקוד בהנדסה קרבית. בתפקידו האחרון - ר' מרכז אב"כ 276. בעל תואר ראשון בכלכלה, תואר שני במדעי המדינה ובוגר המכללה לביטחון לאומי (מב"ל). בעיסוקיו האזרחיים ניהל את חברת "כתר תובלה", היה סמנכ"ל "מפעלי תובלה" ומנהל חטיבה במשרד הביטחון. בין תפקידיו הציבוריים משמש בחבר הנאמנים של אוני' באר-שבע, במועצת ירוחם ובעמותת ידידי המרכז הרפואי סורוקה בבאר שבע. תושב עומר.



יו"ר מחוז יהודה תא"ל יואל גונן. שירת בצה"ל 23 שנים, בחיל השיריון. עבר את כל סולם הפיקוד, מתפקיד מג"ד במלחמת ההתשה, מח"ט טנקים במלחמת יום הכיפורים, מפקד בסיס האימונים צאלים, ומפקד אוגדה 220 ו-440. בעיסוקיו האזרחיים מנהל חברות בנייה בישראל, ובעל ניסיון ניהולי במערכות גדולות. ב"צוות" משמש כיו"ר מחוז יהודה וממשיך לשמש כחבר דירקטוריון בנק "אוצר החייל" מטעם "חבר". תושב ראשון לציון.



תעודת הזהות של חברי ההנהלה החדשה

כל הדרגות - כפי שהיו בתפקידם האחרון בצה"ל



יו"ר ועדת בינוי פרויקטים ודיר
מוק תאל דובי דקל. פנים חדשות בהנהלת "צוות". שירת בצה"ל 29 שנים בעיקר בחי"ר, בתפקידו האחרון היה מפקד אוגדה. גם כיום משרת בתפקיד בכיר בגיס צפון.
דובי דקל הוא בעל תארים B.A. ו-M.A., בוגר המכללה לפיקוד ומטה, בוגר המכללה לביטחון לאומי, קורס מנהלים בכירים של הטכניון וקורס דירקטורים של אונ' תל-אביב.
ב"צוות" פעל שנים ברמת סניף (רחובות) והמחוז, וחבר בוועדת הבריאות ועתה נבחר ליו"ר ועדת בינוי ופרויקטים של "צוות". תושב כרמי יוסף.



יו"ר ועדת התנדבות אל"מ נפתלי ("נפתול") שגיא. פנים חדשות בהנהלת "צוות". בצה"ל שירת 26 שנים בחי"ר, בתפקיד פיקוד, הדרכה ומטה.
בוגר ביה"ס החקלאי "מיקווה ישראל" ובעל תואר ראשון של אונ' תל-אביב. בעיסוקיו האזרחיים נבחר ושימש כיו"ר מועצת הפועלים בכפר-סבא, וכן שימש כחוקר במכון לחקר כוחות המגן ב"יד טבנקין".
ב"צוות" משמש נפתלי שגיא כיו"ר סניף "צוות" כפר-סבא וכמו כן נבחר ליו"ר ועדת ההתנדבות הארצית. תושב העיר כפר-סבא.



יו"ר ועדת בריאות ועלמ"ה* ודירקטור "חבר" סא"ל אילן דולפין. שירת בצה"ל 21 שנים בחיל האוויר כקצין מינהלה בבסיסים הגדולים, וכרע"נ סגל מינהלה במחלקת קצינים. M.A. במדע המדינה, מינהל ציבורי ושלטון מקומי. כאזרח - חבר הנהלת "מכבי שירותי בריאות", יו"ר ועדת ההנצחה וחבר ועדת הביטוחים. בארגון נכי צה"ל יו"ר ועדת הנכסים, חבר המועצה הארצית וחבר דירקטוריון בחברת "בית בלב".
ב"צוות" נבחר שוב ליו"ר ועדת ההיגוי לתכנית "בריאות בצוות" וכן לדירקטוריון "חבר" מטעם הנהלת "צוות". יו"ר סניף נס ציונה-לוד-רמלה. תושב נס-ציונה.
*עלמ"ה - עזרה לפנים משורת הדין.



יו"ר ועדת תעסוקה אל"מ לורנס יצחק. בצה"ל שירת 31 שנים בחיל המשטרה הצבאית, ובתפקיד האחרון שימש כמפקד משטרה צבאית חוקרת (מצ"ח). כאזרח שימש כמנכ"ל מועצות הפועלים בהסתדרות, וכיום משמש נציג ציבור בבית הדין לעבודה וחבר הנהלה בגופים ציבוריים שונים. ב"צוות" משמש כיו"ר סניף ראשון לציון, הגדול בארץ, וכיו"ר ועדת התעסוקה הארצית, ובין היוזמים להקמת רשות התעסוקה במתכונתה החדשה, שאורגנה מחדש בשנת 2005. תושב ראשון לציון.



יו"ר ועדת הסברה וקשרי ציבור תאל מיל' אפרים לפיד. היה קצין מודיעין בכיר (בין היתר מפקד ביחידה 8200 וראש מחלקת איסוף), דובר צה"ל ומפקד גלי צה"ל. לאחר פרישתו מצה"ל היה מנכ"ל "יפעת", ובכיר בסוכנות היהודית: דובר ומנהל איזור ישראל. בתחומים ציבוריים פעיל במל"מ - המרכז למורשת המודיעין ומשמש כעורך ראשי של בטאון המל"מ, וכן משמש יו"ר "קרן ענבר". בהנהלה החדשה של "צוות" נבחר לשמש יו"ר ועדת הסברה וקשרי ציבור במתכונתה החדשה (בעבר ועדת הסברה). תושב תל-אביב.



יו"ר ועדת רכישות אל"מ עו"ד אביבה דור. פנים חדשות בהנהלת "צוות". בצה"ל שירתה 26 שנים, בעיקר בפרקליטות הצבאית. הייתה סגור צבאי ראשי ובמטכ"ל ראש המחלקה המשפטית בנציב קבילות חיילים. כ"כ הייתה סגן מפקדת ביה"ד 12. פעילה ב"צוות" כחברת הנהלת מחוז דן והמועצה הארצית וחברת ועדת ההסברה הארצית. יוזמת ומנהלת הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" ומפיקה של המגזין החודשי של "צוות" בערוץ 98 של הטלוויזיה. תושבת נווה מונסון-יהוד, וחברת סניף "צוות" בקעת אוננו.



תעודת הזהות של חברי ההנהלה החדשה

כל הדרגות - כפי שהיו בתפקידם האחרון בצה"ל



יו"ר ועדת ארגון ותקנון אל"מ מרדכי (מוטי) שגיא. פנים חדשות בהנהלת "צוות" בקדנציה זו. בצה"ל שירת 25 שנים בצה"א והיה בתפקידי פיקוד על יחידות מבצעיות ובכלל זה ביה"ס לקצינים. כאזרח, מ-1989 משמש כמנהל "פרויקט הקצינים והנגדים" במשרד התמ"ת, ראש המערכת האחראית לניהול התמיכה והסיוע לציבור פורשי צה"ל ומערכת הביטחון בתהליכי הפרישה עד להשתלבות בעבודה. כמנהל הפרויקט הוא בקשרי עבודה יום-יומיים עם רשות התעסוקה של "צוות" והוא חבר ועדת התעסוקה של הארגון, וכן נבחר כיו"ר ועדת או"ת-ארגון ותקנון. תושב פ"ת.



יו"ר ועדת קשרי חוץ, אירועים וטקסים אל"מ מרדכי "מקסי" אביגד. בצה"ל שירת 31 שנים בעיקר בחיל השריון. היה מפקד גדוד 9 בחט' 7, מח"ט 14 בסיני, מפקד אוגדת שריון, נספח צה"ל וראש משלחת משהב"ט בגרמניה. כאזרח היה מנהל השיווק לאירופה ולארה"ב בהנהלת תע"ש-התעשייה הצבאית. שימש כראש נציגות התע"ש בטוקיו למזרח הרחוק, לוונצואלה ולארצות אמריקה הלטינית. בוגר או"ת"א במדעי הרוח וסיים לימודי תעודה בשיווק בינלאומי וסחר חוץ. ב"צוות" משמש כיו"ר סניף תל-אביב והיה יו"ר מחוז דן. תושב תל-אביב.



יו"ר ועדת פרט ופטרון מהיוון אל"מ יצחק כחלון. פנים חדשות בהנהלת "צוות". בצה"ל שירת 28 שנים בחיל השריון ובחיל התחזוקה. בין יתר תפקידיו היה מפקד בית הספר לתחזוקה וראש מחלקת ביקורת והדרכה. בעיסוקיו האזרחיים היה יצחק כחלון מנהל המרכז להסבת אקדמאים. ב"צוות" היה חבר ועדת התעסוקה הארצית, ויו"ר ועדת סל הכשרה (הכשרה לתעסוקה). נבחר ליו"ר ועדת הפרט ופטרון מהיוון. תושב בית דגן וחבר סניף "צוות" ראשון לציון.



חבר הנהלה תא"ל שלום בן משה. בצה"ל שירת 31 שנים, ובין השאר כמ"פ וכמג"ד ב"גולני", סמח"ט חטיבת חרמון-הר דב, מפקד קורס מ"פים, מדריך בפו"מ, סגן מפקד יק"ל, קצין חינוך ראשי וקצין משטרה צבאית ראשי. היה מנכ"ל הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים, ואח"כ ממונה על המכללות הטכנולוגיות בישראל, וראש יחידת הסמך לעובדים זרים של ממשלת ישראל. כיום מנהל את האגף להכשרה מקצועית במשרד התמ"ת. כ"כ שימש כחבר דירקטוריון "חבר" מטעם "צוות". תושב פרדסיה וחבר סניף "צוות" נתניה.



חברת הנהלה רס"צ יעל דקל. שירתה בצה"ל בנושאי משאבי אנוש, כוח אדם וסגל ובין השאר עסקה בריכוז ובטיפול במשפחות שכולות. כאזרחית חברת מועצה וסגנית ראש המועצה המקומית ראש פינה. חברת הנהלת איגוד ערים בצפון, חברת פורום הנשים הארצי, חברת הנהלה במת"ס ראש פינה ובביה"ס הקהילתי. ממקימות סניף גליל עליון ומשמשת כיו"ר סניף גליל עליון, המשתרע גם על רמת הגולן ואצבע הגליל, במרחב גדול ובמורכבות רבה של אוכלוסייה, כולל בני מיעוטים. תושבת ראש פינה.



דירקטור בהנהלת "חבר" תא"ל אהרון אופיר. שירת בצה"ל במשך 32 שנים בנושאי משאבי אנוש ובין תפקידיו: קצין שלישות של אוגדה 188, ראש מחלקת ארגון וכוח אדם בחיל המודיעין, קצין שלישות פיקודי צפון, שלישי ראשי אחרון וקצין שלישות ראשי (קשל"ר). כאזרח שימש מנהל לשכת המס בחיפה ובגליל המערבי, וכ-10 שנים מישנה למנכ"ל עיריית חיפה (ממונה על 6 אגפים), יו"ר 3 מת"סים וחבר דירקטוריונים. ב"צוות" היה יו"ר ועדת הזכויות ועתה נבחר כדירקטור מטעם "צוות" ב"חבר". תושב חיפה.



תעודת הזהות של חברי ההנהלה החדשה

כל הדרגות - כפי שהיו בתפקידם האחרון בצה"ל



מנכ"ל "צוות" ודירקטור ב"חבר" תא"ל דן נדיב. שירת 27 שנים במערך הלוגיסטי של צה"ל, ובין השאר כקצין תחזוקה בפיקוד צפון, רמ"ח ארגון וכוח אדם של חיל התחזוקה ומפקד חיל התחזוקה והלוגיסטיקה. כאזרח היה מנכ"ל רשות הדואר. שימש יועץ לוגיסטי ב"תעשיות מיפרם" ודירקטור בחברת "שירן". כיום דירקטור בחברות "התכוף" ו"ב.ס.ר. אירופה". נבחר לשמש דירקטור מטעם "צוות" בהנהלת "חבר" M.A. בניהול לוגיסטיקה (בהצטיינות) מאוני' פלורידה ארה"ב ובוגר כלכלה ומינהל עסקים (B.A.) מאוני' בר-אילן.



חבר הנהלה סא"ל יצחק קיקוס. פנים חדשות בהנהלת "צוות". בצה"ל שירת 22 שנים בחיל הלוגיסטיקה. בעיסוקו האזרחי הוא מנהל מירשם האוכלוסין של משרד הפנים במחוז הדרום. תושב להבים וחבר סניף "צוות" בבאר שבע.



חבר הנהלה רס"ב אלי חן. פנים חדשות בהנהלת "צוות". בצה"ל - 24 שנים בתפקידי שלישות, כ"א וקישור: שליש מחנה, רס"ר מחנה, קצין קישור, קצין קורסים, מפקד יחידת רמת"ג, קצין כ"א מילואים ועוד. כאזרח - סוכן ביטוח עצמאי ומנהל חשבונות. מדרך לפורשים מעבודה. כמתנדב - פעיל במינהלת שכונת גילה, חבר הנהלה וגזבר העמותה "המועצה הירושלמית לנוער" המטפלת במשפחות של לקוי למידה ובעלי צרכים מיוחדים. ב"צוות" חבר בוועדת ההיגוי לבריאות ובוועדת הזכויות הארצית. תושב ירושלים.



שני נציגים חדשים ואחד ותיק בדירקטוריון "חבר" הנהלת "צוות" קבעה שלושה נציגים מתוכה שיהיו חברי דירקטוריון "חבר" מטעם "צוות" בקדנציה החדשה 2008-2012: תא"ל מיל' אהרון אופיר ותא"ל מיל' דן נדיב - מנכ"ל "צוות" - כנציגים חדשים וסא"ל מיל' אילן דולפין שכבר היה דירקטור ב"חבר" בקדנציה המסתיימת, 2004-2008. ראוי לציין כי אופיר ונדיב הם בעלי נסיון מוכח בדירקטוריונים: אהרון אופיר בהיותו משנה למנכ"ל עיריית חיפה ודן נדיב, כדירקטור בחברות כלכליות שונות.



יו"ר ועדת הביקורת הארצית אל"מ יהודית הר-גד. בצה"ל שימשה ראש מחלקת בירור בנציב קבילות חיילים וקודם לכן רע"ן במינהל הסגל וקצינת הדואר של צה"ל. מוסמכת בלימודי מינהל עסקים בהתנהגות ארגונית ושיווק, בוגרת קורס מגשרים וקורס טוענים משפטיים. כאזרחית הייתה שותפה בהקמת ערוץ הקניות בטלוויזיה וסמנכ"לית תפעול ולוגיסטיקה, וכן מנהלת מרחב י-ם ברשות הדואר. מתנדבת בביהמ"ש לתביעות קטנות בת"א. פעילה ב"צוות" כ-12 שנים מהן 8 בתחום הביקורת הארצית ונבחרה עתה לקדנציה מלאה כיו"ר ועדת הביקורת הארצית.



יו"ר חבר השופטים למשפט חברי תא"ל עו"ד דוד (ג'וקי) הגואל. שירת ב"הגנה" ובצה"ל 30 שנה. בין תפקידיו היה ראש אג"ם/ תוא"ר במטכ"ל, מפקד חטיבת/מחוז ירושלים, מפקד איזור יהודה ושומרון. כאזרח מנכ"ל משרד האנרגיה, יו"ר חברת החשמל, יושב ראש עליית הנוער בסוכנות היהודית. ראש מחלקת פעילות והסברה בתנועה הציונית העולמית. ב"צוות" היה יו"ר מחוז ירושלים ואח"כ יו"ר חבר השופטים למשפט חברים בקדנציה 2004-2008.



ח"כ תא"ל מיל' עמירה דותן: "ניתן לתרום למען המדינה ולגרום לנוער לרצות לתת מעצמו"

"זאת המדינה שלנו, אי אפשר להיות אדישים. אנשים שהיו מעורבים בפעילות הצבאית במשך שנים ארוכות מבינים היטב את הצורך הקולקטיבי לשאת בנטל החובות ולתרום לחברה בישראל. אנשי 'צוות' יכולים להוביל את השינוי".
ח"כ תא"ל מיל' עמירה דותן הציגה בראיון עימה את קידום נושא השירות האזרחי, את הצעת חוק קליטת חיילים משוחררים, את האפשרויות לסייע למי שזקוק לכך ואת הגישור כאמצעי ליישוב חיכוכים ופערים

מאת: שירלי גולן



"אני" גדלתי בדור, שהתחנך על ברכי תנועות הנוער והן החדירו בנו את חשיבות השירות הצבאי וערכיו. כיום יש פחות אידיאולוגיה ויותר התעסקות בפרקטיקה ובתועלת אישית. אבל, חייבים לזכור שקיימות עוד הרבה חובות חברתיות והנתינה לזולת צריכה להוות ערך מוסף בחינוך. אני עסוקה תמיד בניסיון למצוא דרכים חלופיות, דרכן ניתן לתרום למען המדינה ולגרום לנוער לרצות לתת מעצמו.

כך אומרת ח"כ ותא"ל במיל' עמירה דותן, שהצטרפה לכנסת ה-17 מטעם מפלגת "קדימה", בעקבות פנייה של ראש הממשלה לשעבר, אריאל שרון. היכרותה עם שרון החלה בתקופת השירות הצבאי, כאשר שימש כאלוף פיקוד דרום ומינה אותה לקצינת ח"ן פיקודית. עמירה דותן זוקפת לזכותה עשייה ציבורית עניפה וניסיון עשיר במיגוון תחומים. כניסתה אל העולם הפוליטי מלווה, לדבריה, ברצון עז לחולל שינוי חברתי משמעותי ו"להחזיר למדינתנו ערכים שהלכו ונשתכחו, או הוסטו הצידה".

דותן חברה בחמש ועדות בכנסת ומובילה את השדולה למען הבדואים בנגב. אחד הנושאים הבוערים ביותר על סדר יומה, הינו קידום נושא השירות האזרחי, ובכלל זה הגברת המודעות לצורך בהרחבת מעגל הנושאים בנטל, ולצד זאת שיפור מעמדם של המשרתים בצה"ל.

"הבנתי כי שירות לכל - תוך הטלת סנקציות על מתנגדים - היא הצעה פופוליסטית בעיקרה וכי אי אפשר ליישם חוק הדורש שירות לכלל האוכלוסייה בצורה כל כך פשוטה. אני סבורה, שלפני שמחוקקים חוק כלשהו, צריך לבדוק שהוא בר-ביצוע - ולאחר החקיקה לעקוב מקרוב שהוא אכן מיושם באופן לו התכוון המחוקק"

דותן מתמקדת בפעילותה כיום בשני ערוצים: האחד בא לידי ביטוי בקידום הצעת חוק קליטת חיילים משוחררים (תיקון - הטבות לחייל המשוחרר), התשס"ח 2008 (תיקון לחוק קליטת חיילים משוחררים, תשנ"ד - 1994, וחזרה למצב הקודם - חוק חיילים משוחררים, התשמ"ד - 1984), שיזמה יחד עם חבר הכנסת אלי אפללו. על פי ההצעה, יזכו חיילים משוחררים, בהתאם לקריטריונים מסוימים, בהטבות

מדוע חזרת בך מהחלטתך?
"הבנתי כי שירות לכל - תוך הטלת סנקציות על מתנגדים - הוא הצעה פופוליסטית בעיקרה וכי אי אפשר ליישם חוק הדורש שירות לכלל האוכלוסייה בצורה כל כך פשוטה. אני סבורה, שלפני שמחוקקים חוק כלשהו, צריך לבדוק שהוא בר-ביצוע - ולאחר החקיקה לעקוב מקרוב שהוא אכן מיושם באופן לו התכוון המחוקק. אני מאמינה שחשוב לשבת ביחד, גם עם

"אם היינו מיישמים שירות אזרחי כבר היום, ניתן היה לפעול טוב יותר למען תושבי עוטף עזה ושדרות ולא בהיבט הביטחוני דווקא. למשל, סיוע בבתי ספר וגני ילדים, עזרה בשיעורי בית, הקמת רדיו מקומי מיוחד, ארגון הצגות והופעות עבור הילדים, ביקורים ותמיכה במשפחות. פתרונות כאלה יכולים להקל על המצב ולתרום לתחושת האחדות"

אשר יקנו להם עדיפות במקומות עבודה ובמוסדות השכלה גבוהה.

הערוץ השני הוא מציאת אפיקים נוספים של שירות, מלבד השירות הצבאי, שיכולים להוות תרומה הולמת ומשמעותית למדינה ולקהילות השונות. דותן מחזקת את פעילותו של ד"ר ראובן גל, העומד בראש מינהלת שירות אזרחי-לאומי (גוף ממשלתי שהחל לפעול רשמית מחודש ינואר האחרון), וממנפת שיח ציבורי מקיף בנושא שירות אזרחי, במסגרתו מתקיימים דיונים עם אנשי מקצוע ואקדמיה וכן עם "פורום ההורים לשוויון בנטל".

- אילו הטבות נכללות בהצעת חוק קליטת חיילים משוחררים?

"מטרת ההצעה היא להעניק למשרתים בצבא, בהתאם להגדרות ולקריטריונים שייקבעו, עדיפות בקבלה למקומות עבודה, עדיפות בקבלה למוסדות להשכלה גבוהה בכלל ובמסלולי לימודים מיוחדים בפרט, סיוע במגורים במעונות הסטודנטים וכן הנחות בשכר הלימוד. יש להביא לאיזון בין החיילים, המתחילים את מסלול החיים שלהם בגיל מאוחר יותר, לבין אלה שלא משרתים בצבא".

נראה שהתהליך ארוך מאוד והתוצאות לא נראות באופק.

"כן, זה מתסכל, במיוחד לאור העובדה, שאני מגיעה מהמערכת הצבאית ויודעת שאפשר להניע תהליכים גם בצורה אחרת, מהירה יותר".

- בקיץ האחרון היית מעורבת בקידום הצעת "חוק השירות האזרחי", על-פיה כל אזרחי המדינה שאינם משרתים בצה"ל, כולל ערבים וחרדים, יחויבו בשירות אזרחי.

הקבוצות שמתנגדות באופן עקבי לשירות צבאי, לשמוע את הצד שלהם, לדבר בגובה העיניים ולנסות למצוא פתרונות משותפים. המפגש הבא שלי, למשל, יהיה עם נציגי ש"ס".

- האם שירות אזרחי-ממלכתי יוכל לשמש כאלטרנטיבה לשירות הצבאי?

"לא. הצבא יישאר הגוף העיקרי בו משרתים ודרכו יעברו כל נער ונערה שהגיעו לגיל 18. לצה"ל יש את היכולת המקצועית המירבית לבחון ולמייין מועמדים, הוא יחליט מהם צרכיו ולו תינתן זכות הסירוב הראשונית. רק במידה ואין אפשרות לשלב אנשים מסיבה זאת או אחרת במסגרת שירות צבאי או לאומי, יופנו המועמדים לשירות אזרחי וינותבו למסגרות השונות, על פי צרכים. לצורך כך, יש לבנות תשתית מיון מאורגנת ומסודרת, כאשר אורך שירות כזה יהיה זהה לאורך השירות הצבאי ויכלול אף מערך מילואים".

השירות האזרחי, לדבריה, שם דגש על סיוע ותרומה ממשית וערכית לקהילה, בהתאם לצרכים קיימים או משתנים. כך, לדוגמא, לו שירות אזרחי היה מיושם כבר היום, ניתן היה לפעול טוב יותר למען תושבי עוטף עזה ושדרות ולא בהיבט הביטחוני דווקא. למשל, סיוע בבתי ספר וגני ילדים, עזרה בשיעורי בית, הקמת רדיו מקומי מיוחד, ארגון הצגות והופעות עבור הילדים, ביקורים ותמיכה במשפחות. פתרונות כאלה יכולים להקל על המצב ולתרום לתחושת האחדות".

- אולי נתינה לחברה ולקהילה היא ערך שכבר לא מדבר אל דור הצעירים?
"אני חושבת שיש לנו דור צעיר מדהים

ואנשים נהדרים שחשוב להם לתרום. אבל, איבדנו משהו מהערכים שלנו, שבעבר קידשו מושגים כמו ערבות הדדית, מתן בסתר, דאגה לזולת, אכפתיות. בניגוד לעבר, יש יותר קשיחות, התנשאות וחוסר אמפתיה. לאנשים כיום יש פחות אומץ לב אזרחי והם מעדיפים להגיד ולעשות את מה שמצטלם טוב או את מה שנחשב כקונצנזוס".

- ומהי הדרך להתמודד עם משתמטים?
"בדור הזה, הסנקציה האפקטיבית ביותר תהיה קשורה בכסף. לפגוע ביכולת ההשתכרות. לדוגמא, לא לקלוט במקומות עבודה את מי שבחר לא לתרום למדינה, כפי שכבר נעשה היום בארגונים פרטיים מסוימים".

- מעבר לירידה כללית באחוזי הגיוס בשנים האחרונות, באוגוסט 2007 על-פי נתוני צה"ל, לא התגייסו לצבא 43% מהבנות. כפמיניסטית וכאישה הראשונה בצה"ל, שקיבלה דרגת תת-אלוף וכיהנה כקצינת ח"ן ראשית - מדוע לדעתך נשים כל כך רבות לא רואות בשירות צבאי חובה בסיסית וגם מקור להתפתחות אישית?

"כי הצבא הוא עדיין גוף שוביניסטי למדי. אני אמנם פתחתי את הדלת לנשים נוספות



צילום: נטי הרניק, לע"מ

- בנוסף לשלל התפקידים שאת ממלאת בכנסת, את גם יו"ר ועדת המשנה העוסקת במעקב אחר שיקומם של מפוני גוש קטיף. שם יש, ודאי, פערים רבים לגשר עליהם. "עוד רבה העבודה והמהמורות שיש לעבור בדרך לשיקום מלא של המפונים. לשמחתי, דברים כבר מתחילים להתקדם - אנשים קיבלו כספים המגיעים להם, חלק מיישובי הקבע עומדים לפני בנייה, אבל יש עוד הרבה מה לעשות בעניין".

- עשייה רבה ותובענית ממלאת את סדר יומך בשנתיים האחרונות. תמיד ידעת שתגיעי לפוליטיקה?

"לא, לא ממש חשבתי על זה ברצינות. כשאריאל שרון אמר שהוא צריך אותי

חברי 'צוות', המכירים היטב בחשיבותה של התרומה למען המדינה, להפגין מעורבות, לסחוף אחריהם אחרים ולעורר דעת קהל. אנשי 'צוות' הם עתירי ניסיון ויכולו לסייע לנו להרחיב את הפעילות לכל אזורי הארץ, להשתתף בדיונים, לעזור במיפוי צרכים ולבנות תוכניות. הם יוכלו, כמפקדים, להיפגש עם בני נוער, לספר, לעניין, ולעורר את סקרנותם. כולנו יחד נוכל להירתם למען צעירינו ולייסד תרבות של שיתוף ונתינה".

- את מדברת הרבה על חשיבות השיח המשותף בדרך ליצירת שינוי חברתי. כיזמת הקמת מרכז גישור, וכמנהלת המרכז במשך שנים, גישור הוא אכן דפוס

להתקדם ולקבל דרגות תת-אלוף, אך זה לא קורה מספיק. אנחנו לא ממצים את הכוח הנשי, על יכולותיו - וחבל. הצבא יכול להוות אבן שואבת לנשים מוכשרות ולספק להן מיגוון של תפקידים מקצועיים. ככל שיהיו יותר קצינות, כך יותר נשים ייכנסו למעגל מקבלי ההחלטות ויביאו לידי ביטוי תפיסת עולם אחרת, צורת שיח והתנהלות שונה, שיש בהן כדי לתרום רבות לנושאים שונים הנמצאים על סדר היום".

- למרות ביטולו של חיל הנשים בשנת 2001, יש עדיין, לדעתך, מקום להתייחס לנשים בצבא כציבור עם אג'נדה נפרדת? "כן, כי מדובר בשני מגזרים. חלה התקדמות ניכרת בשנים האחרונות: כשאני מונית לקצינת ח"ן ראשית בתחילת שנות ה-80, נשים שירתו בעיקר בתפקידי פקידות, ואז פתחנו עבורן הזדמנויות לתפקידי הדרכה ופיקוד, כשאת ההכשרות הן עברו במסגרת קדם צבאית. כמו-כן, הוצבה בפניהן גם האפשרות להארכת השירות (שירות סדיר נוסף). בתקופתי, בזמן מלחמת לבנון הראשונה, היתה זו הפעם הראשונה שבנות שירתו בלבנון. זה לא היה פשוט. כל העולם היה נגדנו, אבל הצלחנו. שברנו מוסכמות. כשמשתפים פעולה ומציגים עמדות שקולות ורציניות ובאים עם התובנות הנכונות, ניתן להוביל תהליכים פורצי דרך".

- איך חברי 'צוות' יכולים לסייע בקידום השירות האזרחי?

"צוות' הינו גוף שמהווה מיקרוקוסמוס של כל גוויי החברה הישראלית. יש בכוחם של

"מטרת ההצעה היא להעניק למשרתים בצבא, בהתאם להגדרות ולקריטריונים שייקבעו, עדיפות בקבלה למקומות עבודה, עדיפות בקבלה למוסדות להשכלה גבוהה בכלל ובמסלולי לימודים מיוחדים בפרט, סיוע במגורים במעונות הסטודנטים וכן הנחות בשכר הלימוד. יש להביא לאיזון בין החיילים, המתחילים את מסלול החיים שלהם בגיל מאוחר יותר, לבין אלה שלא משרתים בצבא"

לצידו, התייצבתי מיד ואני מודה לו על כך. קריירה פוליטית זו התנסות מדהימה ומאתגרת מאוד. הכנסת היא מקום עם המון כוח, שמאפשר להשפיע. אני קוראת לנשים ולגברים שהמדינה חשובה להם להיכנס לפוליטיקה. בכנסת יש מקום לסגנון שונה, דרך ארץ, יושרה וניהול דיאלוג תרבותי בין אנשים".

התנהגות שאפשר להביא לפוליטיקה? "ודאי. הגישור מביא עימו מחשבה והתנהלות אחרות. למרות חילוקי הדעות, יושבים עם הצד השני, ומנהלים בפתיחות שיחה כנה, תוך הקשבה לצרכיו ולרעיונותיו של האחר. כך קל יותר להגיע להחלטות משותפות. לעסוק ב'הורדת ידיים' זו לא הדרך. אני מאמינה שבאמצעות גישור ושיח, ניתן ליישב חיכוכים ופערים".

66 שנה למדינת ישראל

האם את או אתה נמנים על חברי "צוות" שנולדו בשנת הקמת המדינה תש"ח?



אנו רוצים לספר סיפורי חיים של חברי "צוות" שנולדו עם המדינה ולהציג דרך סיפורי חייהם פכים מהתפתחות המדינה וצה"ל. בעקבות המודעה הקודמת כבר קיבלנו סיפורי חיים מעניינים ובוודאי יש עוד כמותם.

חברי "צוות" שנולדו בשנת תש"ח - 1948, שנת הקמת המדינה, מתבקשים לשלוח דף אחד ובו תמצית קורות חיים שבהם מצוין תאריך הלידה ומקום הלידה, לפקס מספר 03-6166260 לידי עורך הביטאון, יוסי פורת.

ניתן גם לפנות בדוא"ל לכתובת: katvanit@tzevet.co.il ולציין בנושא ההודעה האלקטרונית יליד תש"ח ושם השולח וכן לציין דרכי תקשורת - טלפון קבוע וטלפון נייד וכתובת אלקטרונית



אורח מועדון "צוות אקטואליה" רא"ל מיל' שאול מופז, שר התחבורה והבטיחות בדרכים:

"מול איראן יש אופציה קיימת שלא שוללים ואין מפרטים"



מופז: "איראן היא איום ממשי על העולם החופשי"

הוא שכל אוכלוסיית המדינה תיהנה מן הצמיחה הכלכלית במשק, מאחר וכל ישראל ערבים זה לזה. השר אמר שאינו משוכנע שהדרך בה אנו מנהלים את מערכת החינוך נכונה. יש לנו הון אנושי שהוא הדבר החשוב ביותר למדינתנו, ובו יש לנו יתרון יחסי וחובה עלינו לטפח אותו. התפקיד העיקרי שלנו הוא קודם כל לחנך לערכים. החינוך מתחיל בבית. חינוך ע"י דוגמא אישית. שני לו החינוך להשכלה, לרכוש דעת ושלישית חינוך לאזרחות, להיות אזרח במדינת ישראל.

מאת: אביבה דור

שר התחבורה והבטיחות בדרכים רב אלוף מיל' שאול מופז, הרמטכ"ל ושר הביטחון לשעבר, התארח ביום שישי ה-25.1.08 במועדון אקטואליה של "צוות". את פניו קידמו יו"ר "צוות ד"ר ברוך לוי ומנכ"ל "צוות" תא"ל מיל' דן נדיב וחברי "צוות" מכל רחבי הארץ. להרצאת השר באודיטוריום של בית חיל האוויר קדמה פגישת רעים חברית של יוצאי חילות צה"ל, שכללה ארוחת בוקר קלה.

השר פתח בדברי הספד על רב אלוף משה לוי ז"ל (אחיו של יו"ר "צוות"), הרמטכ"ל ה-12. הוא סיפר על תקופת המרדפים בעת שלוי היה סמח"ט הבקעה וסמל מופז היה צנחן בחטיבה. מופז הגדיר את "משה וחצי": "איש ענק תרתי משמע, שהסתכל לכולם בגובה העיניים".

ההרצאה של השר נסבה על שלושה נושאים מרכזיים: נושא פנימי חברתי - החינוך, נושא חיצוני ביטחוני אסטרטגי והנושא השלישי - המדיניות של השר במשרד עליו הוא מופקד.

השר ניסה בהרצאה להוכיח שתפישת עולמו, לצמצום פערים בחברה ובחינוך, אותה פרש בפניו, לא נשארה רק בגדר נייר עמדה, אלא ניתנת ליישום הלכה למעשה ואף בוצעה על ידו מן הכוח אל הפועל, עוד בהיותו רמטכ"ל ושר ביטחון.

הוא ביקש לשכנע אותנו שומעיו שחינוי לאמץ את המודלים המצליחים שהפעיל בחינוך, לשכפלם ולהעצימם ע"י התווית הדרך ברוח המעשים שהוא ניווט והוביל.

שר התחבורה חושב שלא הצלחנו לצמצם את הפערים במדינה. יש לנו כמיליון איש מתחת לקו העוני, ואחד היעדים המרכזיים שעלינו להשיג,





חברי סניף חדרה במועדון "צוות אקטואליה". שלישי מימין: משה אבן פז, יו"ר הסניף

החשיבות שהוא מייחס להצלת חיים בכבישי ישראל. השר אימץ תוכנית חומש להורדת 30 אחוז ממספר ההרוגים בכבישים. כל שנה לפחות 6% לשנה. זהו אכן אחוז ההורדה 6%, הן בשנת 2006 והן בשנת 2007. לשר מופז יש תוכניות אב רב-מערכתיות ורב תחומיות בנושאי נמלי הים והתעופה, ולגבי הנתיבים, הכבישים ומסילות הרכבת. בין השאר הבטיח השר להפוך את נמל"ת נתב"ג על מסלוליו, התשתית והפיקוח האווירי לשדה תעופה מודרני כדי להתאימם לסטנדרדים בעולם התעופה, דבר שלא נעשה בעת בניית הטרמינל המפואר.

השר מתכנן בחזונו עם מחשבה לעתיד וראייה רחבת אופקים, כשהוא מגייס למשרדו מהנדסים ומדענים שיקדמו את תוכניותיו לשירות איכותי

שר התחבורה סיפר, בגאווה לא מוסתרת, על פרויקט "עתידיים", אותו הקים כבר ב-1999 ועדיין מפתח ומטפח עד עצם היום הזה. הפרויקט החל באיתור 90 בני נוער מצטיינים מהפריפריה, שגויסו לעתודה האקדמאית. מימונם ומחייתם מכוסים ע"י עמותה שהוקמה, פרט לשכר הלימוד שצה"ל מממן בתמורה לשירות קבע. השר ציין שבחודש ינואר 2008 החל המחזור ה-8 של עוד מאות עתודאים מצטיינים מבני השכבות החלשות, ביניהם דרחים, בדווים, עולים ואתיופים. התוכנית צוברת תאוצה וכיום היא מקיפה 15000 בני נוער. השר צופה כי פרויקטים חינוכיים כאלה ודומיהם יביאו לצמצום פערים חברתיים וכלכליים, לאיזון וליתר שוויון בין השכבות והאוכלוסיות השונות. בהתייחסותו לנושא הביטחוני אזכר השר את הציר הרדיקלי המתעצם

"איראן גרעינית, עם יכולת בליסטית הדוגלת ומסיתה להשמדת מדינה ושאיפת התפשטות על המרחב כולו, היא איום ממשי על העולם השפוי. מול המשטר האיראני הקיצוני התגבשה חזית בינלאומית רחבה המתנגדת נמרצות לתוכנית ההתגרענות. מדינות שונות ומועצת הביטחון הטילו סנקציות על איראן כדי לגרום להפסקת תכנית הגרעין כליל"

בהנהגת איראן השולטת בסוריה ובחזבאללה שבלבנון, שמצבו השתפר לאין שיעור לאחר מלחמת לבנון השנייה, וחמאס שבו שולטת איראן, בעזרת אספקת נשק, אימונים והדרכה ובעיקר בסיוע כספי הנפט האיראני.

לאיראן יש חזון להגיע לנשק גרעיני, להשליט את האידאות הפונדמנטליסטיות על המרחב מחד גיסא ומאידיך גיסא להשמיד את מדינת ישראל.

איראן גרעינית, עם יכולת בליסטית הדוגלת ומסיתה להשמדת מדינה ושאיפת התפשטות על המרחב כולו היא איום ממשי על העולם השפוי כולו. מול המשטר האיראני הקיצוני התגבשה חזית בינלאומית רחבה המתנגדת נמרצות לתוכנית ההתגרענות. המדינות ומועצת הביטחון הטילו סנקציות על איראן כדי לגרום להפסקת תכנית הגרעין כליל.

והיה אם הסנקציות, שהן בעיקר פיננסיות, לא יועילו, קיימת ברקע ומוכרת תדיר עוד אופציה, שאין מפרטים, אך לא שוללים שימוש בה. הנושא האחרון בהרצאת שר התחבורה התייחס למשרד עליו הוא מופקד ושאת שמו שינה למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים, כדי להדגיש את



עם ידידים מהשירות הצבאי, מופז עם ד"ר ברוך לוי וזן נדיב

לציבור בתחבורה בינעירונית ובערים, ברכבת ובקווי התחבורה השונים תוך דיוק ולוח זמנים מוקפד ע"מ שהשימוש בתחבורה הציבורית ייהפך לאלטרנטיבה המועדפת על אזרחי המדינה.

שר התחבורה אף ענה על שאלות הקהל, ובין השאר השיב לאל"מ מיל' ראובן אגסי שביקש את התייחסות השר לסוגיית אי השוויון בחלוקת הנטל, ושאלות אחרות הנוגעות למשרדו.

חברי "צו ות", משתתפים קבועים במועדון האקטואליה שנהנו מן המפגש פנו וביקשו הזמנת אישים נוספים למועדון אקטואליה לעתים קרובות יותר.

יצוין כי מועדון האקטואליה הוקם ע"י האלוף רן גורן, יושב ראש "צוות" לשעבר, ועד כה הרצו במועדון: שר האוצר לשעבר בנימין נתניהו, שופט ביה"מש העליון פרופ' אליקים רובינשטיין, סגן ראש הממשלה דאז, הנשיא שמעון פרס, השר לביטחון הפנים אבי דיכטר והשר לעניינים איסטרטגיים דאז, אביגדור ליברמן.



שר הביטחון אהוד ברק* נפרד ממשה לוי ז"ל: "מעולם לא ביקש את תודת האומה"

(צילום: דובר צה"ל)



"הארץ הזו ידעה ויודעת סיפורי מלחמה ועלילות גבורה. הארץ הזו יודעת לספר תהילתם של לוחמים. הארץ הזו אוהבת את אור הזרקורים.

אבל אור הזרקורים לא שזף את פניו של משה שלנו. הוא התרחק מהם ת"ק פרסה ולא אהב ולא רצה לאהוב את מחולות הפרסום ומהומת הידוענים. "משה וחצי" עשה את מלאכתו הצבאית כהלכה והלך הביתה בדממה. מעולם לא ביקש את תודת האומה. קול קרא לו והוא בא - בפאראפרזה על דבריה של חנה סנש. קול קרא לו, הוא בא לעבודת הביטחון והוא חזר הביתה.

הארץ הזו, שהיא קמצנית מאוד במחמאות ותודות, שתקה ולא ידעה אף פעם להחזיר תודה לו - למשה ולרבים אחרים.

והיה לנו הרבה מה לומר לו. רצינו לומר הרבה למשה, הילד שבגר בין צריפי שכונת שפירא וכאילו נדון מתחילת חייו בדרום תל - אביב להיות נער - שכונות שגורלו עלול היה להציב אותו במורד הסולם החברתי המקובל באותם ימים, בתל - אביב הקטנה ובארץ ישראל.

אבל, תודות להורים תומכים, תודות למשפחה שהושיטה יד, תודות לחינוך אוהב, התנשא משה וחצי כבר אז במובן היותר חיובי של המילה מעל רבים, ולא רק בשל קומתו הגבוהה. בעינינו, לאורך שנים, היה משה איש של ערכים, מורה ומדריך שהגיע מבית צנוע, ממשפחה צנועה ונתן דוגמה אישית של צניעות לכל אורך חייו.

כאמור, משה וחצי בלט בתוכנו ולא רק בגלל מספר הסנטימטרים של קומתו. הוא בלט באהבת האדם והחייל, בעיקשותו החיילית, במוחו הפורה בפעילות ביטחון שוטף ומבצעים, בנועם הליכותיו מול רמי מעלה כמו גם מול פשוטי - עם. כזה היה.

נזכור את חברנו, משה, כאיש - צבא, כמפקד שהוליך חיילים אל האש. נזכור אותו כמי שחסם בגופו, ממש בגופו, יחד עם פקודיו, את בקעת הירדן מפני שליחי המוות של ערפאת וראשי מחבלים אחרים.

נזכור אותו כרמטכ"ל ה-12 של צה"ל, כמי שהוביל לחילוץו של צה"ל מתוך הביצה הלבנונית לאחר מלחמת לבנון הראשונה, כמי שהניח את היסודות למפקדת חילות השדה ולתמורות נוספות שאת חלקן ראיתי מקרוב ואת פירותיהן קצרתי בהיותי הרמטכ"ל ה-14 של צה"ל.

נזכור אותו כלוחם, כבן בכור למשפחת הכומתה האדומה - אך בעיקר נזכור את משה וחצי כחבר, כרע לדרך ארוכה, כעמוד אש לפני, מעל המחנה.

ועוד מילה אחת - לרעיה, לילדים, לבני המשפחה: ראינו אתכם משך שנים בכאבכם כי רב, עקבנו אחרי לילותיכם טרופי - השינה, אחרי מבטיכם שנעו בין תקווה וייאוש - ודינו, גם דינו שיוודעת לעיתים להיות ארוכה, הייתה קצרה מלהושיע.

רעיה, הילדים, משפחת לוי לדורותיה, בשם חבריו של משה, בשם כל אוהביו, אני מבקש ללחוץ ידיכם באהבה ובעיקר בתודה, אותה תודה שניבטה תמיד מעיניו של משה, גם כאשר שיגר אותה אליכם בקשיים רבים. אנו, חבריו, מבקשים להצטרף לתודתו האילמת.

כתב המשורר ע. הלל:

היית פשוט אדם,

אהבת!

ואפשר שלא ראית את

ענן האהבה שהלך לפניך!

אנחנו ראינו אותו;

חבל שלא אמרנו לך זאת קודם,

ואולי אפשר שלא יכולנו לומר.

אנחנו אנשים פשוטים

ומקמצים במחמאות.

תודה לך משה על כל מה שעשית למען מדינת ישראל ולמען ביטחונה, ותודה לכם בני המשפחה על כל מה שעשיתם למענו."

* דברי הפרידה של שר הביטחון נישאו בהלווייתו של רא"ל משה לוי ז"ל.

"משה לוי היה רמטכ"ל של חיילים"

מאת : תא"ל מיל" אפרים לפיד*



קהל רב ועמיתים לנשק מלווים את משה לוי ז"ל בדרכו האחרונה. מימין לשמאל: נתניהו, מופז, ברק ואשכנזי (צילומים: דובר צה"ל)

האוויר הישראלי עם מטוסי קרב סילוניים, גיחה ארוכה יותר (עם תדלוק באוויר) מאשר התקיפה של הכור העיראקי ב-1981. הוא היה רמטכ"ל שלא חשש לבצע כמה שינויים ארגוניים יסודיים. הבולט ביותר, חודש אחרי מינויו, ההחלטה - המורכבת מאד - של הקמת מפקדת חילות השדה (אז - מפח"ש). כדי לבטא את החשיבות של מפקדה זו דאג להעמיד בראשה כמפקד ראשון אלוף מוערך כמוֹדן שומרון. הוא גם קיבל את ההחלטה להקמתה של חטיבת "גבעתי" באוקטובר 1983 וכעבור שנתיים אישר להם את הכומתה הסגולה. לוי גם אישר את העלאת התקן של קצינת ח"ן ראשית (היוה"ל"ן של היום) לדרגת תא"ל. עמירה דותן הייתה הקצינה הראשונה בצה"ל בדרגת תא"ל. הוא גם זה שהביא למינוי של נשיא משפטן לבית הדין

ציבורי נוקב, ואולם לא הייתה כל אפשרות להחזיר את חיילינו הביתה ללא עסקה זו. השירות בשטחים וההיכרות הטובה עם הערבים היו נושא בעדיפות בסדר היום של הרמטכ"ל לוי. הוא הכיר היטב את יהו"ש והבקעה משירותו שם משנות המרדפים כמח"ט הבקעה ואח"כ אלוף פיקוד המרכז. הוא יזם ואישר פעולות רבות לסיכול הטרור ביהו"ש אך ההחלטה הכבדה בזירה הפלסטינית הייתה התקיפה של מפקדת אש"פ בטוניס. הייתה זו התקיפה ארוכת הטווח ביותר של חיל

משה לוי ז"ל, שהיה לכולנו "מוישה וחצי", כיהן כרמטכ"ל השנים עשר של צה"ל בשנים 1983-1987, אחרי התקופה הסוערת והארוכה של רפאל (רפול) איתן ז"ל. תקופתו עומדת בסימן שתי זירות מבצעיות: לבנון והטרור הפלסטיני. הוא התחיל את תפקידו כשצה"ל בלבנון נתון להתקפות טרור של מחבלים. בנובמבר 1983 היה אסון צור השני, בו נהרגו 28 אנשי כוחות הביטחון, חיילים, אנשי שב"כ ומג"ב. בעקבות זאת הורה הרמטכ"ל לוי להקים את יחידת החילוץ הארצית (יחצ"א) בפיקודו של חברו מבית אלפא אל"מ גבריאלי (גברוש) רפפורט ז"ל.

לוי היה מעורב בשני שלבים של הערכות מחדש בלבנון. הראשון ב-1983 והשני, עם הקמת ממשלת האחדות הלאומית בראשות שמעון פרס וכינון איזור הביטחון באפריל 1985. איזור הביטחון היה מסגרת לא מוגדרת עד הסוף, לא תחומה בגדר, כדי לוודא, על פי תפיסתו הקפדנית, כי זה יהיה שלב ביניים ולא הערכות קבע של צה"ל בלבנון.

בתקופתו נעשו שתי עסקות חילופי שבויים שחייבו שחרור אלפי מחבלים תמורת חיילינו השבויים בלבנון ובסוריה. ב-1983 שחררנו 4700 מחבלים ועוד 65 אסירים ביטחוניים תמורת 6 חיילי נח"ל שנלקחו בשבי. ב-1985 שחררנו 1150 מחבלים ("עסקת ג'בריל") תמורת שני נחלאים אחרים שהיו בידי ארגונו של אחמד ג'בריל ותמורת החייל חזי שי אשר לא ידענו עד אותה עת כי הוא בחיים.

שחרורם של מחבלים רבים אלה היה נתון לדיון

"משה לוי יזם ואישר פעולות רבות לסיכול הטרור ביהו"ש אך ההחלטה הכבדה בזירה הפלסטינית הייתה התקיפה של מפקדת אש"פ בטוניס. הייתה זו התקיפה ארוכת הטווח ביותר של חיל האוויר הישראלי עם מטוסי קרב סילוניים, גיחה ארוכה יותר (עם תדלוק באוויר) מאשר התקיפה של הכור העיראקי ב-1981"

* היה דובר צה"ל בשנים 1984-1989

צילומים: דובר צה"ל



צילומים: דובר צה"ל



"המנהיגות של משה לוי הייתה מיוחדת מאד, מופנמת וצנועה, חפה משיקולים פוליטיים של 'היום שאחרי הרמטכ"לות', והייתה על כן מושא לחיקוי ע"י מפקדים רבים. חברים רבים היו לו בשירותו הצבאי הארוך. הוא ידע להעריך ולהוקיר - והם ידעו להחזיר לו חיבה והערצה"

מופנמת וצנועה, חפה משיקולים פוליטיים של "היום שאחרי הרמטכ"לות", והייתה על כן מושא לחיקוי ע"י מפקדים רבים. חברים רבים היו לו בשירותו הצבאי הארוך. הוא ידע להעריך ולהוקיר והם ידעו להחזיר לו חיבה והערצה. כך נהג גם לאחר תקופת הרמטכ"לות, כאשר החליט לחזור לבית אלפא. זו הייתה דרכו של האיש. מהדוגמאות הבודדות שתיארתי כאן אפשר להזכר איך "מוישה וחצי" היה מפקד, לוחם, בעל חושים בריאים ומחודדים, פדנט במידה חורגת מהמקובל בנוף הצבאי, חבר אמיתי לחברים, נעים הליכות, צנוע אמיתי, איש משפחה חם, ובמילה הנדושה אך כל כך נכונה לדמותו - אדם!!! בשולי הדברים אזכיר כי הייתי דובר צה"ל שנתיים וחצי (מתוך חמש שנתיים בתפקיד) תחת פיקודו של לוי, מוניתי לתפקיד ללא היכרות של חברות קודמת, אלא כמינוי מקצועי "נטו" ויכולתי לעמוד מקרוב מאד על תכונותיו ואישיותו. הוא היה קשוב מאד לתקשורת ואף אישר להוציא לציבור את הסרט המוערך מאד של דובר צה"ל "שתי אצבעות מצידון" שהיה ללהיט בארץ ובעולם כסרט דוקו-דרמה של פעילות צה"ל בלבנון. **יהי זכרו ברוך.**

שנים רבות לא ביקר שם רמטכ"ל. הוא הקפיד לראות פניות ציבור של חיילים, של משפחות ושל "אנשים מהישוב", מתוך רצון להיות קשוב לרחשי לב. לרבים מהם ענה בכתב ידו הרהוט והעגלגל. כושר ההבעה שלו בע"פ ובכתב היה בהיר וקולח. נתן שרנסקי זכה סמוך להגיעו לארץ כ"אסיר ציון" בבריה"מ להיות אורח כבוד של צה"ל, להתחיל את היום אצל הרמטכ"ל ובליווי צמוד של קצין בכיר. אלמנתו של סעד חדאד זכתה אף היא להיזכר ע"י מוישה. משה לוי רחש כבוד רב למסורת היהודית. הרב הראשי לצה"ל אלוף הרב גד נבון היה בן בית בלשכה חכה להערכה רבה. בני משפחתו של משה, אביו(ז"ל), רעייתו, אחיו וילדיו זכו לתשומת לב קרובה, היו מחמנים לאירועים ואף בנאומיו היה מזכיר מעת לעת את שרשי המשפחה יוצאת עיראק, משפחה שהיה גאה מאד במורשתה. חבר נעורים שלו חיים ציפורי, שלמד אתו באוניברסיטה, ונפטר צעיר בעת שהיה מנכ"ל החברה למתנ"סים, זכה להיזכר ע"י משה והוא דאג להגיע לאזכרותיו שנים לאחר פטירתו. המנהיגות של משה לוי הייתה מיוחדת מאד,

הצבאי לערעורים ולא עוד אלופים לקידום כפי שהיה עד אז. האלוף הראשון בן ציון פרחי נתמנה לתפקיד זה ע"י נשיא המדינה לאחר שסיים בהצלחה תפקיד הפרקליט הצבאי הראשי. סוגיה משפטית מסובכת מאין כמותה עמדה לפתחו של לוי בעת שהשב"כ - בקנוניה נואלת - האשים את תא"ל יצחק מרדכי, שהיה קחצ"ר, בגרימת מותם של שני מחבלים בפגיגה קו 300 באפריל 1984. לוי האמין לגרסתו של מרדכי ונתן לו גיבוי מלא תקופה ארוכה, לעתים כאשר גיבוי זה היה לצנינים בעיני גורמי הפרקליטות במדינה. הוא קיבל את המלצת הפצ"ר תא"ל פרחי להעמיד את מרדכי לדין משמעתי ולא בפני בית דין צבאי על סעיף שולי (ולא הריגה). אלוף חיים נדל זיכה את תא"ל מרדכי. רק למעלה משנה אח"כ כאשר נחשף בידוי הראיות של שב"כ הבינו כולם - כולל עיתונאים בכירים אשר עד אז הקניטו את הרמטכ"ל על הגיבוי המחור לדעתם - איזה עוול נוראי נעשה למרדכי. לוי היה סלע יצוק בגיבוי למרדכי כל העת ודאג לאחר זיכויו למנותו לאלוף (ראש מה"ד ולאחר תקופה קצרה אלוף פיקוד הדרום). סוגיה משפטית - מדינית אחרת הייתה ללוי בסוף הקדנציה בעת שנאלץ למנוע את קידומו של אל"מ אביאם סלע לדרגת תא"ל עקב לחץ מדיני אמריקני. הייתה שיחה קשה - כמעט על גבול "מרד קצינים" - של המפקדים הבכירים בחיל האוויר אשר התקוממו על ההחלטה.

אירוע זה הוכיח שוב עד כמה הלחץ המדיני האמריקני משפיע לעתים על החלטות חשובות בישראל. איננו יכולים להתעלם מעמדה אמריקנית (המלווה בד"כ בסנקציה אפשרית), גם אם הרגשתנו כי אנו צודקים מאד. "מוישה וחצי" היה רמטכ"ל של החיילים. הוא הירבה לבקר בכל יחידות הצבא. זכור לי שבביקוריו בבסיסי המזון וההובלה ציינו שם כי



התודה ש"מוישה וחצי" כן ביקש

הייתי בין הרבים שהגיעו לבית אלפא, ללוות את "מוישה וחצי" בדרכו האחרונה, ושמעתי את דבריו של אהוד ברק על האיש שמעולם לא ביקש את תודת האומה. חשבתי באותו רגע על תודה אחרת, ש"מוישה וחצי" אהב גם אהב ולא היסס לבקש. היה זה השיר "תודה" - שיר בביצועו של חיים משה, עם מילים של עוזי חיטמן (עפ"י לחן עממי יווני). הדבר קרה בשידור, לפני מספר שנים, בעת שמשה לוי רואיין ברדיו. זכור לי שהמראיין שאל אותו איזה שיר ירצה לשמוע. ללא היסוס ענה משה שירצה לשמוע את השיר "תודה". מי שמאזין למילות השיר יבין מדוע אהב אותו. שיר שהיטיב לייצג את דמותו ומשאלותיו הפשוטות של האדם, החבר, החייל, המפקד איש המשפחה ואיש האדמה - משה לוי ז"ל.

יוסי פורת

תודה על כל מה שבראת / תודה על מה שלי נתת
על אור עיניים / חבר או שניים /
על מה שיש לי בעולם...

לזכרו של אלוף שמואל "מוליק" אייל ז"ל



אדם - אכ"א.

בשנת 1970 נשלח לכהן כנספח צה"ל באנגליה ובארצות סקנדינביה. בשנת 1973, סיים את שירותו הצבאי, אולם עם פרוץ מלחמת יום הכיפורים, גויס מחדש והשתתף במשלחת ישראל לקילומטר ה-101 לשיחות עם המצרים.

בשנים 1975-1989 כיהן כמנכ"ל רשת "המשביר לצרכן". במקביל החל להקדיש זמן ומרץ לפעילות ציבורית התנדבותית:

שימש כחבר בנשיאות ותיקי "הגנה"; יו"ר "צוות"; חבר הנהלה של המי"ל ויו"ר סניף תל-אביב; יו"ר ונשיא כבוד של לשכת המסחר ישראל בריטניה ועוד.

על פעילותו לקידום המסחר בין ישראל ובריטניה הוענק לו על ידי מלכת בריטניה תואר כבוד מהגבוהים שניתנים לאזרחים זרים (O.B.E.).

במסגרת פעילותו הציבורית בראשון לציון כיהן כיו"ר ארגון ותיקי "הגנה" במקום; יזם והקים את ועדת הקליטה העירונית ועמד בראשה; היה נציג העירייה בבית החולים "אסף הרופא"; יו"ר ועדת השמות העירונית; חבר בהנהלת קרן ראשון לציון.

מאז הקמת עמותת "ידידי המוזיאון לתולדות ראשון לציון", בשנת 1990, כיהן שמואל אייל כיו"ר העמותה.

בשנת 1998 הוכתר שמואל איל בתואר "יקיר העיר ראשון-לציון". שמואל אייל או "מוליק", כפי שנקרא בפי כל, היה "קצין וג'נטלמן" שכולם הכירו בשל יושרו הרב, נועם הליכותיו, נאמנותו למדינה ולעשייה החברתית. השאיר אישה, בת, חתן וכלה, ששה נכדים ושני נינים, ומשפחת אחיו העניפה.

יו"ר "צוות", ד"ר ברוך לוי, בהלווייתו של אלוף "מוליק" אייל ז"ל:

ארגון "צוות", על רבבות חבריו, נפרד מאחד הבכירים שלנו, אלוף שמואל אייל. "מוליק" הקדיש עשרות רבות משנות חייו לביטחון המדינה ולמעורבות בחברה ובכלכלה הישראלית. בין השאר שימש כיו"ר ארגון "צוות" בשנים 1976-1977 והטביע את חותמו על הפעילות בארגון.

כשאנו מלווים לקבורה שמונה נערים שנרצחו ע"י מחבל בירושלים, ואתמול, כשלווינו לקבורה שני חיילים שנפלו בפעילות הביטחונית ברצועת עזה, אנו יודעים שמלחמת הקוממיות, ש"מוליק" אייל היה אחד מלוחמיה, טרם הושלמה. על רקע זה חייו של "מוליק" אייל צריכים להיות דוגמה ומופת בארץ הזאת, מדוע להקדיש שנים רבות לשירות במערכת הביטחון. אם יש בארץ הזאת אנשים שאנו חייבים להם, ויש כאלה, אלוף שמואל אייל הוא אחד הבכירים שבהם. אנחנו, רבבות חבריו בארגון "צוות", מודים לו היום על תרומתו ארוכת השנים, גאים במעשיו ומצדיעים לו.

יהי זכרו ברוך.

תא"ל מיל' מאיר ניצן, ראש עיריית ראשון לציון:

"מוליק" היה מנעוריו חבר ב"הגנה". שירת כנוטר במשטרת היישובים העבריים. בשנת 1946 התמנה למפקד הכללי של "הגנה" במרחב ראשון לציון ושנה מאוחר יותר - למפקד נפת אפרים. בתקופת מלחמת השחרור התגייס לצה"ל וכיהן כמפקד גדוד 152 בחטיבת גבעתי.

במשך 25 שנים, ועד לפרישתו בדרגת אלוף, מילא שורה של תפקידים: ראש אגף מנהלה במפקדת חיל אוויר; קצין הג"א ראשי (תחום פיקוד העורף כיום); מפקד פיקוד הנח"ל; ראש אגף כוח

לזכרו של סא"ל ירח יעקובי ז"ל



אהבו אותו. נוכחותו הייתה מרשימה וקולו היה רועם. מתחת לחזות הקשוחה והקול הדומיננטי, הסתתרה נפש רגישה, עם נכונות לחפש כל דרך לעזור לאדם שנזקק לעזרתו. במקרים בהם קצרה ידו, לפחות צייד את האיש בעצות טובות להמשך. דאגתו לחברי "צוות" הייתה רבה במיוחד, וסייע לפחות ל-65 חברים להיקלט בעיריית ראשון לציון ולעוד רבים במקומות אחרים בעזרת קשריו הענפים. ירח היה איש שטח מובהק, הכיר את העיר, כל בית וכל אתר בראשון לציון. באחת הפעמים, לפי בקשתו, הדרין את חברי הסניף בסיור בראשון לציון וגילה בקיאות מדהימה.

ירח היה אדם עממי למרות תפקידיו הרבים והמכובדים. לבו לא גבה. הייתה לו רגישות מיוחדת לדת ולמסורת. בכל שבת נהג להתפלל בבית כנסת אחר. במידת הצורך היה עוזר ומסייע לבתי הכנסת, ועל כך אהבו אותו מתפללי בתי הכנסת בעיר. הוא היה איש עשייה, ביצועיסט, אדם רב פעלים משכמו ומעלה. איש משפחה למופת. הלך מאתנו ידיד, חבר ואדם קרוב שהותיר חלל רב בלבנו.

יהי זכרו ברוך.

הביא לדפוס: **לורנס יצחק**, יו"ר "צוות" ראשון לציון

ירח יליד ראשון לציון השתחרר משירות הקבע בצה"ל בשנת 1982 לאחר 22 שנים. את שירותו התחיל בצנחנים ואף השתתף בפעולות תגמול.

הוא נפצע באחת הפעולות ועבר לשרת בחיל הקשר. את שירותו סיים בדרגת סא"ל. לאחר פרישתו מצה"ל עסק בשיקום שכונות בשכונת התקווה, במשך תקופה של שלוש שנים, ולאחריה כיהן כקצין הביטחון בעיריית ראשון לציון. מאוחר יותר נבחר למועצת העיר. בהמשך, כיהן שלוש קדנציות כסגן וכממלא מקום ראש העיר של ראשון לציון. אחר כך כיהן כיו"ר מועצת העיר במשך קדנציה אחת.

בנוסף לכך כיהן בתפקידים ציבוריים שונים, במקביל לתפקידיו בעירייה. בין השאר כמפקד נפת ראשון לציון מטעם פיקוד העורף, וכיו"ר איגוד ערים דרום יהודה. ב"צוות" כיהן חמש שנים כיו"ר "צוות" סניף ראשון לציון ולאחר מכן למעלה משלוש קדנציות כיו"ר מחוז יהודה. לפני מותו כיהן כחבר הנהלת הסניף וכממלא מקום יו"ר הסניף. לשמחתנו הוענק לו אות "יקיר צוות" והדבר נמסר לו עוד בחייו. בטקס עצמו השתתפו בני משפחתו כפי שתקראו בגיליון זה.

משרדו של ירח בעירייה תמיד היה פתוח לכל אדם שביקש לראותו, והתקבל על ידו בסבר פנים יפות. הוא אהב לעזור לאנשים והאנשים



שר הביטחון אהוד ברק* נפרד מן שומרון ז"ל: "שלום לאיש מלחמה שלחם וחלם שלום"

צילום: דובר צה"ל



עקשן היה דן, משימתי ותכליתי. איש של תוצאות, לא של הסברים, של חתירה לניצחון ושל השגתו. דרכו, צניעותו, מבטו, ומידברו הישיר, הדוגרי, פילסו דרכים ויישרו הדורים. לי היה תמיד קשה לריב איתו, והיה תענוג להתווכח איתו. אני יודע שלחלק מאיתנו זה היה להפך. דליה, ענת, שלומית היקרים, אנו אומרים היום שלום לאיש מלחמה שלחם וחלם שלום. אנו אומרים היום תודה למי שבחיי לא ביקש מעולם תודה. שלוש - שלוש - ארבע - שמונה - שלוש - אחת (334831), רב אלוף במילואים דן שומרון, רמטכ"ל, לוחם, חבר - לנשק. בשמה של מדינה הכואבת את פטירתך בטרם עת, בשמו של צבא שאת יסודותיו בנית וחיזקת, בשמם של לוחמים שהלכו אחריו במבחן האש, אני מצדיע לך היום בתודה ובהוקרת אין קץ.

* דברי הפרידה של שר הביטחון נישאו בהלווייתו של רא"ל דן שומרון ז"ל.

דליה, ענת ושלומית היקרים, באתי לכאן היום כשר ביטחון, וכרמטכ"ל לשעבר, אך בראש ובראשונה כחבר וכחבר - לנשק, וכאחד ממיליוני אזרחים בישראל שמבקשים לומר היום מילה אחת לדן שומרון: תודה. תודה לחייל, למפקד, לרמטכ"ל השלושה - עשר של צה"ל, למי שהוביל חיילים לקרב וגייסות למלחמה.

על אנשים כדן כתב המשורר יצחק שלו כדברים הבאים: "שירו נא למתים בטרם ימותו ... אל נא תקפצו שפתיכם מהענק את המילה הטובה במועדה, כי טובה המילה הנאמרת בעוד חי שומעה."

ההיסטוריה תדע להכיר ולהוקיר את מפעלותיו הביטחוניים של דן שומרון, הלוחם והמפקד:

המפקד שהלך בראש פלוגות לוחמים לפעולות התגמול לפני מלחמת ששת הימים.

המפקד שהיה שותף למהלך המכריע והאחרון בחזית המצרית במלחמת ששת הימים, עד שטבל במימי תעלת סואץ, המפקד שלא עייף במלחמת ההתשה.

המפקד שבלם בגופו ובגופות חייליו השיריונאים את נחשולי הטנקים והרגלים המצריים במלחמת יום הכיפורים, והוביל את הטנקים המעטים שלו לתוך מצרים, במהלך שהביא לניצחון.

המפקד שהביא את חייליו לשערי נמל התעופה באנטבה והנחיל תהילת נצח לצה"ל ולמדינת ישראל.

במבט לאחור, דן שומרון היה מהאדריכלים היותר נועזים ובה בעת היותר שקולים של צה"ל. את טביעות אצבעותיו אנו רואים עד היום בצה"ל כולו.

כאלוף וכרמטכ"ל, עיצב את דמותה של מפקדת חילות השדה ואת הזרוע הארוכה של מדינת ישראל, הניח את היסודות למוכנותנו לשדה הקרב העתידי והנהיג את צה"ל בסערות האינתיפאדה הראשונה ומלחמת המפרץ הראשונה.

בשני מבחנים אלה, בלב הסופה המתרגשת, הוכיח קור רוח ושיקול דעת רחב הרחק מעבר להסתכלות הצבאית.

מפירות ניסיונו העשיר תרם גם בשנים מאוחרות יותר. את התחקיר הנוקב שלו על המטה הכללי במלחמת לבנון השנייה, ראוי שנפנים כולנו.

אישית, אני נפרד היום מחבר לדרך ארוכה, מצנחן ואיש שריון - אך בראש ובראשונה מאדם, ממי שהוריי והוריי קראו לו בשפתם "מענטש". דרכינו נפגשו משך עשרות שנים בשדות הקרב ובמטה הכללי. ראיתיו מקרוב - קרוב, בשעות סער ומבחן. ראיתיו ברגעיו הגדולים וברגעיו הקשים.

דן שומרון: רמטכ"ל לוחם וחולם

מאת : תא"ל מיל' אפרים לפיד*

נדרשה גם תבונה של איפוק מבצעי והוא הוכיח אותה. אישיותו של דן שומרון זכורה לאורך שנים גם בציבור הרחב וגם בצה"ל כקיבוצניק הצנוע, "יפה הבלורית והתואר", עם החיוך המבוויש-קמעא, קצין ולוחם שעבר את כל המסלול הקרבי שמצפים ממי שמגיע לראש הפירמידה. בכל התחנות במסלול שירותו הצבאי הטביע חותם, היה דמות מנהיגותית להזדהות של קצינים רבים, נחוש ועקשן לבצע את מה שחשב לנכון. ענייני, ישיר וצנוע. היה גם איש רעים להתרועע ושמר קשר עם רבים משירותו הארוך.

יהי זכרו ברוך!

* היה דובר צה"ל בתקופת הרמטכ"ל דן שומרון

לשם כך הוא בקש לשכנע את הממשלה להפסיק את פרויקט ה"לביא" ולהסב את המשאבים לקידום כוחות היבשה. תפיסתו של שומרון בנושא זה הצליחה בסופו של דבר (למרות התנגדויות רבות) ונראה היה כי אכן נכנסים עתה במרץ לחידוש פני היבשה בצה"ל.

עוד לפני שהוציא את שנתו הראשונה כרמטכ"ל - בסוף 1987 - פרצה האינתיפאדה וטרפה את כל סדר היום הצה"לי המתוכנן. שומרון הרמטכ"ל ואתו כל הצבא נשאבו

דן שומרון הוא מסוג הרמטכ"לים אשר ניבאו כבר בראשית דרכו בצה"ל כי יגיע רחוק. ואכן שרשרת התפקידים שעשה, היכולת המקצועית, המנהיגות וההישגים שלו בקרב העמידו אותו תמיד בצמתים מרכזיים של הלחימה. בתפקידו כקצין חי"ר וצנחנים ראשי פקד על שיא מבצעי העומק של לוחמה בטרור מבצע "יונתן" ביולי 1976 באנטבה. כאן הוא זכה לתהילת

"אישיותו של דן שומרון זכורה לאורך שנים - גם בציבור הרחב וגם בצה"ל - כקיבוצניק הצנוע, 'יפה הבלורית והתואר', עם החיוך המבוויש-קמעא, קצין ולוחם שעבר את כל המסלול הקרבי שמצפים ממי שמגיע לראש הפירמידה"

למשימות אבטחת הסדר, מניעת טרור ובעיקר התמודדות של חיילים צעירים עם מצבי מצוקה מבצעית ומוסרית שלא חוו כמותם בעבר.

זו היתה גם תקופה בה גברה המעורבות המשפטית בחיי הפעילות המבצעית, חיילים ומפקדים הועמדו לדין ונדרשו הכרעות ערכיות יוצאות דופן.

שומרון הוביל יחס בלתי מתפשר בעניין. שיא כהונתו כרמטכ"ל היה במלחמת המפרץ (ינואר - פברואר 1991), בה

העולם הגדול.

בספטמבר 1983 היה דן שומרון למפקד הראשון של מפקדת כוחות היבשה (לימים מז"י) שהוקמה לאחר לבטים של שנים. נדרשה אז חלוציות של ממש והתמודדות לא פשוטה עם זרמים רבים בפיקוד הבכיר של צה"ל שלא התלהבו מהמפקדה החדשה.

כשנתמנה לרמטכ"ל באפריל 1987 היה המסר שלו, על דעת שר הביטחון להצמיד את צה"ל לתקופת שדה הקרב העתידי.



צילום: נטי הרניק, לע"מ



צילום: יעקב סער, לע"מ



צילום: לע"מ



צילום: דובר צה"ל



צילום: דובר צה"ל



צילום: נתן אלפרט, לע"מ

יו"ר ועדת ההסברה והמערכת הפורשת, חנה שביט: "יש לנו כלים טובים לתקשורת פנים-ארגונית"

"אני קוראת לכל הנבחרים החדשים, לראות כמטרה מרכזית את החדרת המודעות לטלוויזיה הקהילתית ואת הרחבת השימוש באתר 'צוות' באינטרנט". כך אומרת חנה שביט, יו"ר ועדת ההסברה והמערכת היוצאת, בסכמה שתי קדנציות



חברי ועדת ההסברה והמערכת היוצאת: עומדים מימין: משה אבן-פז, משה כהן, חגי גרי, הרב חניאל פרבר, שלמה בריינס. יושבים מימין: אביבה דור, יוסי פורת, חנה שביט וזוהבה ציוקל

מאת: רס"ן מיל' הרב חניאל פרבר

"התפקיד העיקרי שלנו היה להגיע לכל חברה ולכל חבר, ולתת להם את מקסימום המידע על המתרחש בארגון בכלל, ועל הנושאים הפרטניים, הנוגעים לו ולמשפחתו, בפרט", אומרת חנה שביט. "הכלי העיקרי בו השתמשנו בתקשורת אל החברים, ובטווח הנראה לעין הוא ימשיך להיות כזה, הוא ביטאון 'צוות'. הכלי השני הוא הטלוויזיה הקהילתית, שזהו מדיום חדש יחסית. הכלי השלישי הוא אתר 'צוות'."

חנה פעילה מאוד ב'צוות' כבר 17 שנים. "שנה לאחר פגישתי עם איציק חביו, מנהל מחוז הצפון, כבר נבחרתי להנהלת מחוז צפון. את התנדבותי ופעילותי עשיתי תחילה בסניף חיפה ובמחוז צפון, ובין שאר התפקידים הייתי סגן יו"ר מחוז הצפון ויו"ר ועדת האירועים. בהמשך, מאז שנת 2000, כיהנתי כיו"ר ועדת ההסברה ומערכת הביטאון, וזאת כבר בהיותי חברת ההנהלה הארצית של 'צוות'."

■ ■ ■

הביטאון הוא כלי התקשורת החשוב ביותר לקהל, ואני הייתי רוצה לראות גידול משמעותי בחשיפה ובצפייה של קהל חברי 'צוות' הן לטל"ק והן לאתר 'צוות' באינטרנט. לכן אני קוראת ליו"ר הסניפים להתגייס ולקבוע מטרה לעצמם לגבי שני המדיומים - הן הטל"ק, והן אתר האינטרנט.

מבחינת הביטאון, בהיותו כלי התקשורת העיקרי, ניצלנו אותו לחשוף מבחינה מוסדית את פעולות המועצה, את פעולות ההנהלה והמזכירות הארצית, ואת הפעילות בשטח.

המדורים שקבענו בביטאון הציגו את הנושאים שדרכם העברנו את המסרים לחברות ולחברים כמו: 'חדשות צוות' ובכלל זה דברי היו"ר והמנכ"ל, הפעילות 'במחוזות ובסניפים', הפינה המשפטית, פינת 'הכסף שלך', פינת רשות התעסוקה ועוד. לא חסכנו מקום או מאמץ, לחשוף את המפעל האדיר של ביטוח "בריאות בצוות" ממנו נהנים עשרות אלפים חברים ובני משפחה.

■ ■ ■

כיו"ר ועדת ההסברה והמערכת ראיתי חשיבות גדולה לשתף את כל החברות והחברים בנעשה ב'צוות'. לא מדובר בהאדרת המעשים גרידא, אלא בראש ובראשונה לתת תחושת שייכות

וחברותא, ותחושת ביטחון לכל אחד, שאנו פועלים כצוות למען הזכויות, הביטחון התעסוקתי, הכלכלי והחברתי, הרווחה והכבוד של הגימלאית והגימלאי שפרשו מצה"ל.

אני רוצה להוקיר תודה והערכה לכל חברי ועדת ההסברה והמערכת של הביטאון, שכולם פעלו בשיתוף פעולה נפלא, היו תומכים ויצירתיים ובאופן מיוחד את עורך הביטאון יוסי פורת, ואת יוזמת הטל"ק אביבה דור. ללא הדחיפה שלה, כלל לא היינו מגיעים לטלוויזיה הקהילתית. ברצוני לציין שמגאזין הטל"ק מגיע גם לקהל רחב ולא דווקא רק אל חברי 'צוות', וכן הביטאון שנשלח לגורמים במימסד הציבורי מחוץ לארגון.

תקשורת המונים משולבת של שלושת ערוצי תקשורת - ביטאון, טל"ק ואתר אינטרנט - חוסכת לארגון הוצאות רבות במשלוח דואר, ובו בזמן גם מאפשרת לחבר זמינות לקבלת המידע, באופן מידי, במינימום זמן ומאמץ. כל חברה וחבר צריכים לדעת לנצל כלים אלה.

עם זאת אני סבורה שבתחום התקשורת יחסי הציבור כלפי חוץ השגנו מעט מדי, וכאן תחומי העשייה רחבים וגדולים.

אני מסיימת בהרגשת סיפוק עצום של יצירה ועשייה, ואני מאחלת להנהלה בכלל וליו"ר הוועדה החדש אפרים לפיד בפרט, הצלחה בהמשך פיתוח התקשורת לצורכי פנים וכפלי חוץ גם יחד.