

# גיליון 85



## תוכן העניינים

(לחץ על החץ המתאים)

- **02 במחשבה תחילה: יו"ר צוות, ד"ר ברוך לוי:**  
"אנו שותפים מלאים ב-60 שנות עצמאות ישראל"
- **03 דיווחי המנכ"ל:** על סדר היום של אגודת "צוות"
- **03 "חדשות צוות":** ארועים, חדשות, דיווחים
- **07 "מצטוותים":** מינויים של חברי "צוות" במשק ובחברה
- **10 בת שישים:** רב-שיח היסטוריונים צבאיים: מיתוסים ומציאות במלחמת העצמאות
- **16 60 שנה למדינת ישראל:** כך נראית מדינת ישראל בעיני שלושה דורות של משפחת אלמוג
- **20 נולדו עם המדינה:** סיפוריהם של אנשי "צוות" ילידי 1948
- **22 צוות מוביל:** פרופיל: אל"מ מיל' יצחק (איציק) מלאך, חבר הנהלת בנק לאומי
- **25 "צוות אקטואליה":** תא"ל מיל' בנימין בן אליעזר, על משבר המים הקשה של מדינת ישראל
- **30 מחיל לחיל:** עמותות חיליות - העמותה להנצחת מורשת הצנחנים
- **32 דעה אישית:** סא"ל מיל' גרשון אקשטיין: לדבר עם סוריה - צו השעה
- **33 צוות עולמי:** על ארגונים עמיתים בארה"ב ובגרמניה
- **34 כל הכבוד:** מוקירים את אנשי "צוות" על פעילות יוצאת דופן
- **39 גוף ונפש:** התעמלות בונה עצם להתגברות על האוסטיאופורוזיס

### צוות בשטח: מחוזות וסניפים

- **40 דרום**
- **42 דן**
- **44 שרון**
- **46 ירושלים**
- **48 צפון**
- **50 יהודה**

### מדורים קבועים

- **26 "בראות בצוות" -** הביטוח הרפואי והסיעודי
- **28 מוצאים ג'וב -** רשות התעסוקה של "צוות"
- **35 הפינה המשפטית -** תקדימים, סוגיות, פרשנות
- **36 למען הכלל -** פעילות התנדבותית של חברי "צוות"
- **37 מתחברים למסורת -** יהדות, הלכה, שורשים
- **38 "צוות קורא" -** חדש על מדף הספרים
- **52 הצדעה אחרונה**



# שותפים מלאים בשישים שנות מדינת ישראל

עלינו לשמש "חומת מגן" לצה"ל  
כאשר הוא נמצא ב"עין הסערה", או  
במחלוקת ציבורית הנוגעת למעשים  
או למחדלים הקורים מדי פעם.  
אנו, בוגרי עשרות שנים של שירות  
בצה"ל, ראוי שנהיה בין המסבירים  
נכונה את האירועים וההתפתחויות בכל

הזדמנויות שנקרית בדרכנו. אם זה בחוגי המשפחה והחברים ואם זה  
בסביבות חברתיות בהן אנו מעורבים. כוונתי היא שנוכל לתרום ליצירת  
אווירה מבינה ואולי אף אוהדת לצה"ל, למפקדיו ולחייליו. גם אם נעשו  
דברים הנתפסים ע"י הציבור כשגיאות וכשלונו, הרי שהלקחים

**הזיקה בינינו לבין צה"ל ראוי לה שתיבחן מדי פעם בהתאם  
לנסיבות ולהתפתחויות בקרב החברה הישראלית. נראה  
שתמיד ובכל מצב עלינו לשמש "חומת מגן" לצה"ל כאשר  
הוא נמצא ב"עין הסערה", או במחלוקת ציבורית הנוגעת  
למעשים או למחדלים הקורים מדי פעם. אנו, בוגרי עשרות  
שנים של שירות בצה"ל, ראוי שנהיה בין המסבירים נכונה  
את האירועים וההתפתחויות בכל הזדמנויות שנקרית בדרכנו**

נלמדים תוך כדי התכוננות מיטבית לעמוד במשימות העומדות בפני  
הצבא. מעורבות "הסברתית-חינוכית" זו תתרום בוודאי להגברת אמון  
הציבור בצה"ל ולאווירה חיובית ואופטימית יותר בקרב האזרחים.

## התנדבות - מפעל מרכזי של "צוות" לקראת שירות חובה בצה"ל

ההתנדבות של חברי "צוות" בתחומים שונים של החברה והקהילה  
הינה, גם היא, אחת מן המטרות המרכזיות של הארגון.  
מכיוון שבאחרונה נמסרו נתונים מטרידים ומדאיגים על השתמטות  
בני נוער מן השירות בצה"ל, יש לראות בכך סכנה ללכידות  
החברתית במדינת ישראל וכמובן פגיעה בעוצמה הביטחונית  
שלנו. בעניין זה קיימנו לאחרונה מספר שיחות במוסדות שלנו  
ב"צוות" וגם עם גורמים מרכזיים במערכת הביטחון. בין השאר  
הבענו את מוכנותנו להתנדב בהכנת בני נוער לקראת גיוסם לצה"ל  
ע"י פעילות חינוכית-הסברתית בבתי ספר, במרכזים הקהילתיים  
ובתנועות הנוער. העלינו נושא זה בפגישות עם שר הביטחון וסגנו  
וכן בפני ראש אמ"ש במטה הכללי.

נראה לי שראוי שארגון "צוות" יראה חשיבות לנושא זה של הכנת  
בני נוער לשירות בצה"ל, תוך הגברת המוטיבציה וצמצום תופעת  
ההשתמטות, כמפעל לאומי ברמה הארצית.

אנו נפעל בשבועות הקרובים לתיאום עם הגורמים הנוגעים בדבר,  
בהם משרדי הביטחון והחינוך והמטה הכללי, כדי להכין תוכנית  
פעולה מפורטת.

בעקבות כך תיעשה פנייה לחברים להיענות לאתגר חשוב זה  
ולהתנדב, במקומות מגוריהם באמצעות סניפי הארגון, ובטוחני  
שנוכל להביא להישגים טובים.

שלכם,

ד"ר ברוך לוי, יו"ר "צוות"

ביטאון זה יוצא לאור במלאת שישים שנים למדינת  
ישראל ולהקמת צה"ל. במועד זה נכון יהיה לראות  
את הקמתה של מדינת ישראל כאחד ההישגים  
ההיסטוריים של העם היהודי ואולי כאירוע החשוב  
ביותר שקרה במאה העשרים. אנו, גימלאי צה"ל,  
ששירתנו עשרות שנים בתפקידים רבים ושונים  
זכאים להימנות על התורמים המרכזיים לביסוסה  
ולהתפתחותה של מדינת ישראל.

בין חברינו - לוחמי תש"ח ויוצאי המחתרות של המדינה בדרך -  
ההגנה הפלמ"ח, האצ"ל והלח"י, וכמובן הרוב הגדול - המשרתים  
בצה"ל בתקופות שונות במהלך שישים שנות קיומו. מאז מלחמת  
העצמאות ועד היום הזה מהוות בעיות הביטחון יסוד מרכזי בסדר  
היום של המדינה ובאורח החיים של אזרחיה. מכאן שהתרומה שלנו,  
הייתה ועודנה, מן החשובות והחיוניות ביותר. במלאת שישים שנים  
למדינה, אנו יכולים להתברך בהישגיה ולהתגאות על מעורבותנו  
בתחום הביטחון ובנושאים רבים אחרים, שהביאה את מדינת ישראל  
להיות בין המדינות המפותחות והמוערכות בעולם.  
כל אחת ואחד מאתנו, חברי ארגון "צוות", ראויים לשאוב עידוד  
מן הנעשה עד עתה וברכותיי לכם שתזכו אתם ובני ביתכם לשנים  
רבות וטובות במדינת ישראל שאנחנו חלק מבניה - בונה.

## סיום והתחלה בארגון "צוות"

בשבועות האחרונים עסקנו, בין השאר, בסיכום הקדנציה הקודמת  
של הפעילות בשנים 2004-2007. מיגוון הפעילויות והאירועים גובשו  
בחוברת מיוחדת שנמסרה לחברי המועצה הארצית של הארגון. כמו  
כן, הוגשו ואושרו ע"י המועצה הדוחות הכספיים לשנת 2007.  
מסמכים אלה מצביעים על התרחבות בנושאי הפעילות בסניפים  
ובמחוזות של הארגון וכן על שילוב נכון בין הנבחרים ב"צוות",  
בהם יושבי ראש המחוזות והסניפים, לבין העובדים בארגון. אלה גם  
אלה פועלים להגשמת היעדים של "צוות" לטובת החברים וזאת לי  
הזדמנות נאותה להודות לנבחרים שפעלו בארבע השנים האחרונות  
ולאחל פעילות פורייה ומוצלחת לחברים שנבחרו בתחילת 2008  
להוביל את הארגון בארבע השנים הקרובות. בטוחני כי נוסיף  
לפעול ברוח טובה ובנפש חפצה וכך נעשה ונצליח.

## הזיקה בין צה"ל ל"צוות"

אחת המטרות שמייסדי ארגון "צוות", לפני קרוב לחמישים שנה,  
ראו לנגד עיניהם היא לשמור על הזיקה והקשר בין הארגון וחבריו  
לבין צבא ההגנה לישראל.

הזיקה בינינו לבין צה"ל ראוי לה שתיבחן מדי פעם בהתאם לנסיבות  
ולהתפתחויות בקרב החברה הישראלית. נראה שתמיד ובכל מצב

**הבענו את מוכנותנו להתנדב בהכנת בני נוער לקראת גיוסם  
לצה"ל ע"י פעילות חינוכית-הסברתית בבתי ספר, במרכזים  
הקהילתיים ובתנועות הנוער. העלינו נושא זה בפגישות  
עם שר הביטחון וסגנו וכן בפני ראש אמ"ש במטה  
הכללי. ראוי שארגון "צוות" ישים דגש על הכנת בני נוער  
לשירות בצה"ל, תוך הגברת המוטיבציה וצמצום תופעת  
ההשתמטות, כמפעל לאומי ברמה הארצית**



חברי "צוות" ברוונה. מימין: אבי ניסל, יו"ר סניף בני ברק, נפתלי "נפתול" שגיא, יו"ר ועדת ההתנדבות ויו"ר סניף כפר סבא, אלי אלמושליו, יו"ר סניף אשדוד ושניאור דוד, סגן יו"ר סניף שדרות

## נציגי "צוות" השתתפו עם משלחת משרד הביטחון בטקסי הזיכרון ברוונה

גם השנה יצאו נציגי "צוות" לאירועים וטקסי הזיכרון לציון נפילתם של חיילי החי"ל, החטיבה היהודית הלוחמת ("הבריגדה") על אדמת איטליה, במלחמת העולם השנייה.

השנה הורחבה ההשתתפות של נציגי ממשלת איטליה, ולראשונה נקרא רחוב ע"ש הבריגדה היהודית בטקס מרשים. שותפו תלמידי בתי ספר עם מוריהם בטקסים עירוניים במטרה להנחיל את המורשת הלאה לדור ההמשך, ובכל מקום מבליטים את העובדה שחיילים יהודים סייעו לשחרר את אדמת איטליה מהכובש הנאצי.

ארבעה חברים ייצגו את "צוות": "נפתול" שגיא מכפר סבא, אלי אלמושליו מאשדוד, שניאור דוד משדרות ואבי ניסל מבני ברק - שהתנדב לשאת תפילת "אל מלא רחמים" וזכה להוקרת המשפחות, נציגי צה"ל ומשהב"ט והמארחים מאיטליה.

ארגון "צוות" מברך את ראש אגף ההנצחה מר אריה מועלם ועוזרו מר יעקב גבאי, על שיתוף הפעולה והסיוע להצלחת מסע משלחות משהב"ט ו"צוות" לאיטליה.

### נלחמים בהסברה האנטי-ישראלית

## מתנדבים לצוות התגובות באינטרנט

חברי "צוות" רבים כבר התנדבו ל"מלחמה המילולית" המתנהלת באתרי האינטרנט כנגד מדינת ישראל.

צוות התגובות מיסודם של משרד החוץ, איגוד האינטרנט הישראלי והג'וינט/עמותת אש"ל, מבקשים מתנדבים מתאימים בקרב חברי "צוות" הגולשים באינטרנט ושולטים בשפות זרות. מטרת הצוות לאתר מאמרים בעד או נגד ישראל באינטרנט ולהגיב מיידית עליהם. העבודה בצוותים לפי שפות.

המתנדב יקבל הדרכה מתאימה ויצורף לאחד מצוותי התגובה.

**המעוניינים יפנו ליו"ר ועדת ההתנדבות, "נפתול" שגיא, במייל בלבד: tzevetkf@bezeqint.net**

## משולחן המנכ"ל

### הפעלת הסכם שכר 2008

בגימלה של חודש יוני 2008 שולמה תוספת חד-פעמית בשיעור של 16.5% בממוצע. זהו תשלום חד-פעמי על חשבון הסכם השכר לשנים 2008-2009. התשלום הנוכחי משולם בגין התקופה החל מ-1 בינואר 2008 ועד 30 בנובמבר 2008.



דן נדיב

### אירוע הצדעה לשנת ה-60 למדינה ב-9 בספטמבר 2008

עם "חבר" באמפיתיאטרון שבקיסריה אירוע הצדעה של "צוות" לשנת ה-60 למדינה. ראו זימון ופרטים בגיליון זה. בגלל הביקוש הרב נא הזדרזו להזמין מקומות.

### הרחבת שיתוף הפעולה בין "צוות" למופ"ת

בהסכם בין "צוות" למופ"ת (הגוף שהוקם במקום מח' פרישה ומת"ש) הוחלט על העברת הטיפול בפורש, משירות קבע לגימלאות, בתום שנה מיום הפרישה ממופ"ת לארגון "צוות".

### המועצה הארצית - דו"חות כספיים

המועצה הארצית ב-21 במאי 2008 הוצגו לחברי המועצה הארצית הדו"חות הכספיים של ארגון "צוות" לשנת 2007. **יתרות זכות כספיות לשנת 2007 הועברו לחיזוק קרנות "צוות".**

הדו"חות אושרו והם עומדים לרשות החברים לעיון במשרדי המחוזות ובמזכירות הארצית של "צוות".

### סקר עומק בקרב חברי "צוות"

נערכים בתקופה הקרובה לקיום סקר צרכים בקרב חברי הארגון. הסקר יתבצע במהלך 2008.

## נמשכת עבודה המטה בנושא ההיוון

בכינוס המועצה הארצית של "צוות" שנערכה ב-21 במאי 2008 (ישיבה מן המניין) סקר יו"ר "צוות", ד"ר ברוך לוי, בפני הנאספים את עיקרי הפעולות במהלך שנת 2008 ובמיוחד ציין את הטיפול המעודכן בסוגיית ההיוון. כזכור, בעקבות החלטת בג"צ בנושא, חוזר הטיפול לנקודת ההתחלה. בנוב' 2007 הכריז שהב"ט אהוד ברק בפני אלפי חברי "צוות" על בדיקה מחודשת של הנושא. מתקיימת עבודת מטה של "צוות" עם משרד הביטחון, לקדם פתרון לסוגייה.

גם שהב"ט לשעבר, "פואד" בן אליעזר, הודיע בפורום "צוות" אקטואליה על נכונותו לסייע בנושא (ראה דיווח על מפגש "צוות אקטואליה" בגיליון זה).

**חברי ועדת קשרי ציבור והסברה (קצ"ב):** אפרים לפיד יו"ר, יוכי ארליך, שלמה בריינס, דוד בן אשר, שמאי גולן, חגי גרי, אביבה דור, משה כהן, מנחם מעוז, יוסי פורת, יוסי פלג, חניאל פרבר, דני פריימן, זהבה צויקל, חנוך קפצן, זהבית שחרור

**רוח צוות**  
ביטאון ארגון גימלאי צה"ל

# "חבר" לקראת חתימה על הסכם מול "ישראכרט"



סא"ל שחר תורג'מן

בהסכם בו ייחנה הארגון מהכנסות כתוצאה ממנו - התשובה היא שמאחר ש'חבר' היא מוסד ללא כוונת רווח, כל חבר בארגון ייחנה מהכנסות אלה שיוחזרו לכל עמית באמצעות העמקת והרחבת ההטבות הניתנות להם".

**- מתי ייכנס לתוקף הכרטיס החדש, ומה צריך חבר הארגון לעשות כדי לקבל את הכרטיס החדש?**

"אני מאמין, שבמידה ונצליח לסגור את הפערים האחרונים ואת ניסוחים המשפטיים, יש סיכוי שנוכל לצאת לדרך. צריך לזכור, כי מדובר בהנפקת יותר מ-200,000 כרטיסים וזה תהליך לא פשוט. משמעות הדבר היא, כי הנפקת הכרטיס החדש תחל לקראת סוף השנה.

המעבר לכרטיס החדש יהיה קל ופשוט, ולכל עמית שיצטרף יוענק שי. אנו נעדכן את החברים באמצעות ערוצי התקשורת הרלוונטיים לחברים, כולל באמצעות ביטאון זה.

אני מאמין, כי ההסכם מהווה פריצת דרך בשירותים שלנו לעמיתים - ובעצם, הם ייכנסו לעידן חדש בכל הקשור לניהול הפיננסי של המשק המשפחתי".



## "צוות" פותח אפיקי שיתוף פעולה עם העמותות החיליות

יו"ר "צוות" - ד"ר ברוך לוי וחברי ההנהלה קיימו בימים אלה מפגש ראשון עם ראשי העמותות החיליות לבחינת נושאים לשיתוף פעולה.

אלוף חיים ארז, יו"ר "יד לשיריון" שהוא גם יו"ר ועד העמותות החיליות, ציין לטובה את היוזמה לשיתוף עם "צוות". הנושאים המרכזיים לפעילות המשותפת הם חיזוק הנחלת מורשת צה"ל בציבור הרחב, עידוד השירות הצבאי ומניעת השתמטות, ושיפור דימויים של אנשי הקבע ואנשי המילואים בחברה הישראלית.

## "חבר" נמצא בישורת האחרונה של מו"מ מול חברת ישראכרט, במטרה להנפיק כרטיס אשראי חוץ-בנקאי לכלל עמיתיו

ארגון "חבר משרתי הקבע" החליט לצייד את עמיתיו בכרטיס אשראי חוץ-בנקאי, שיהווה את תעודת הזהות של כל עמית "חבר" ויאפשר מיגוון רחב יותר של הטבות.

בחדש מאי 2007 יצא הארגון בהליך בחירה, מבין כלל חברות כרטיסי האשראי במשק, להנפקת כרטיס אשראי לחבריו, אשר יאפשר למחזיקים בו ליהנות מתנאים מיטביים, בכל הקשור לשימוש בכרטיס, ובאפשרות לניצול אשראי חוץ-בנקאי.

בתהליך זה התמודדו שלוש חברות כרטיסי האשראי המובילות בישראל: לאומי קארד (בבעלות בנק לאומי) ויזה כאל (בבעלות בנק דיסקונט והבנק הבינלאומי) וישראכרט (בנק הפועלים). בשל היקפו וגודלו של המיזם, המו"מ עימן היה מורכב וממושך. "נדרשנו להפגין מקצועיות, להתייחס לכל פרט בהסכם ולהפעיל המון שיקול דעת", אומר סא"ל שחר תורג'מן, מנכ"ל "חבר".

"זו הסיבה העיקרית להימשכות המו"מ. רצינו לתת לחברי הארגון את התנאים הטובים ביותר. התחרות העזה בשוק - בעיקר בתחום האשראי החוץ-בנקאי - אכן תאפשר לנו להעניק לחברים הרבה יותר ממה שהערכנו בתחילת הדרך שנוכל לתת".

**"המעבר לכרטיס החדש יהיה קל ופשוט, ולכל עמית 'חבר' שיצטרף יוענק שי. אנו נעדכן את החברים באמצעות ערוצי התקשורת הרלוונטיים לחברים, כולל באמצעות ביטאון זה"**

**- למה כוונתך בעניין האשראי החוץ-בנקאי?**

תורג'מן: "הכוונה היא ליכולתו של העמית לקבל מחברת כרטיסי האשראי מסגרת אשראי בסכום מסוים, שאין לה קשר למסגרת האשראי הקיימת בחשבון הבנק. אני מעריך, כי לא רק שמסגרות האשראי של החברים לא יקטנו, אלא אף יגדלו באופן משמעותי".

**- ומה בנוגע לשימוש "רגיל" בכרטיס?**

"גם כאן רשמנו הישגים והכרטיס החדש יקנה לעמיתי הארגון אפשרות לרכוש באמצעות כוכבים שייצברו, מוצרים מוזלים באתר 'חבר' ובבתי עסק ואפשרות למשוק כספים במכונות המזומנים האוטומטיות ללא עמלה. בנוסף, לאור היכולת העתידית ללמוד על הרגלי הצריכה של כלל העמיתים מקרוב, נתאים להם הטבות נוספות ואחרות שכיום אין להם בשל פערי מידע וידע".

■ ■ ■

תורג'מן מספר, כי המיזם נחשב מבוקש מאוד ועל הזכות להנפיק את כרטיסי האשראי של "חבר", היו מוכנות חברות האשראי ללכת רחוק. זאת בעיקר בשל היקף המשתמשים ואיכותם. עמיתי הארגון נחשבים לאוכלוסייה איכותית, בעלת רמת הכנסה גבוהה יחסית, דירוג מבחינת אמינות ויכולת לעמוד בהתחייבויות גבוה - והם גם צרכנים גדולים של שירותים ומוצרים.

"הוכחנו בעבר כי אנו יכולים לתת לעמיתים את התנאים הטובים ביותר שקיימים בשוק", אומר תורג'מן. "לפני שנה חתמנו עם בנק אוצר החייל הסכם מצוין בדבר תנאי ניהול החשבון של עמיתנו, ובכלל זה חשבון העו"ש, עמלות, ריביות וכיו"ב. חתמנו הסכמים גדולים בנושאי ביטוח רכב וביטוח רפואי בתנאים חסרי תקדים וכמובן הסכמי רכישת מוצרי צריכה, תיירות, רכבים, נדל"ן ועוד, המאפשרים לחברים לרכוש את המוצרים הטובים ביותר במחירים אטרקטיביים".

**-נחזור ברשותך למרכז כרטיסי האשראי. האם גם "חבר" כארגון ייחנה מהמהלך?**

"ארגון 'חבר' נועד להיטיב עם עמיתיו, ואכן הצלחנו בתהליך המו"מ להשיג תנאים שייטיבו באופן משמעותי עם העמיתים, ולשאלתך, אם אכן קיים סעיף





## שיחה עם נשיא ארצות הברית, אודות חגי שפי הי"ד שנשפה באסון התאומים

ביום חמישי, 15 במאי 2008, בביקור הנשיא בוש בישראל, הוזמנתי ע"י הבית הלבן עם רעייתי אסתר להשתתף בקבלת פנים שערך נשיא ארצות הברית למוזמנים. בתום נאומו ירד הנשיא מהבימה ולחץ את ידי. אמרתי לנשיא: "הננו הוריו, הגאים ועטופי צער עמוק, של חגי שפי, נשיא חברת היי טק, שנהרג בעת שהירצה ב-11.9.01 בכנס במגדל התאומים, בהיותו בן 34, בהותירו אישה ושני ילדים קטנים בני 5 ו-3. עלה בידי לשכנע עשרה ראשי ערים בישראל להקים ולחנך עשרה אתרי הנצחה לזכר כל אלפי חללי הטרור בארה"ב, לרבות ארבעה ישראלים. הנשיא בוש הגיב בהתרגשות והמשיך להחזיק את ידו בידי. הוא חיבק את רעייתי באומרו שהוא "נרגש מאוד ושותף לצערנו".

מאת: תא"ל מיל' ענ"ד דב שפי



משמאל לימין: סגן ראש עיריית שדרות הרצל שאובי, ח"כ וחבר "צוות" עמיר פרץ, יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי, יו"ר מחוז הדרום גדעון שני, יו"ר ועדת קשרי ציבור והסברה אפרים לפיד

## שי מיוחד הוענק לחברי סניף "צוות" שדרות ועוטף עזה

הנהלת "צוות", המזכירות הארצית וראשי "צוות" מחוז הדרום רואים חשיבות רבה בחיזוקן של משפחות חברי "צוות" בשדרות ועוטף עזה. בכל החגים נערכות פגישות עם חברי הסניף, מחולק שי ונאמרים דברי עידוד וחיזוק. לקראת חג הפסח נערך אירוע בהשתתפות ח"כ וחבר "צוות", שר הביטחון לשעבר עמיר פרץ, יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי, יו"ר מחוז הדרום גדעון שני, יו"ר סניף נתיבות שדרות אילן פרץ ואורחים נוספים.



## חברי "צוות" השתתפו בכינוסים בינלאומיים למאבק בטרור

תא"ל דב שפי הוזמן לכנס של מומחים-משפטנים בארה"ב, בנושא האמצעים המשפטיים ללוחמה בטרור הקיימים בשיטות המשפט של כל אחת מהמדינות המשתתפות. בכנס זה ישתתפו עשרות מומחי-משפט מאסיה וצפון אפריקה ואנשי אקדמיה ומימשל.

שפי כיהן בעבר כפרקליט הצבאי הראשי וכיועץ המשפטי של משרד הביטחון ומרצה ב-10 השנים האחרונות על דיני צבא ומלחמה באוניברסיטת בר-אילן. חבר "צוות" תא"ל ("מיל") אפרים לפיד, לשעבר קצין בכיר באמ"ן, השתתף בכינוס של הפרלמנט האירופי שעסק בנושא קורבנות טרור בעולם והמאבק הבינלאומי בנושא (ראה תמונה). בשנת 2007 נהרגו כ-23 אלף איש כתוצאה מפעולות טרור ברחבי העולם (הרוב בעיראק, אפגניסטן, פאקיסטן וסודאן). למעלה מ-80% מהם נהרגו על ידי מחבלים מתאבדים, שהוא מימד הטרור הקשה ביותר להתמודדות. בכנס השתתפו גם נציגי ארגון "משפחה אחת" ו"נט"ל", עמותות המסייעות לנפגעי טרור בארץ.

לפיד סקר בפני הנוכחים מרחבי אירופה את ההיערכות בארץ למאבק בטרור, את הצורך בשיתוף פעולה בינלאומי מודיעיני ומבצעי, ואת חשיבות חסימת נתיבי המימון לארגוני טרור.

## יוזמה חדשה: "מועדון צוות צפון"

"צוות" מחוז הצפון פועל להקמת מועדון חברים (כולל בני/בנות זוג) בשם "מועדון צוות צפון", על בסיס המועדון החברתי-כלכלי בחיפה והצפון (מח"ר) שפועל זה כ-3 שנים באופן עצמאי-וולנטרי. המועדון יתכנס אחת לחודש-חודשיים, באזור חיפה. המועדון יממן את עלות המפגשים מדמי השתתפות החברים ללא סיבסוד "צוות". הזמנות למפגשים תתבצעה אך ורק באמצעות הדואר האלקטרוני של חברי המועדון שירשמו מראש. למועדון יוזמנו להופיע אישים בכירים (שרים, ח"כים, ראשי ערים, אנשי אקדמיה, בכירים במשק ועוד). המעוניינים להצטרף למועדון יפנו למזכירות "צוות" מחוז חיפה והצפון בדוא"ל: [pzafon@tzevet.co.il](mailto:pzafon@tzevet.co.il) תוך ציון שם, כתובת, טלפון וכתובת דואר-אלקטרוני (חובה).

## חברי "צוות"

## התנדבו למשימות התנדבות!!!

לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת העם  
הירשם במשרד הסניף שלך

## מתרחבת הפעילות של הטלוויזיה הקהילתית ב"צוות"

יפתח קורס לכל סניף או מחוז עם לפחות 20 משתתפים ■ לביטאון זה מצורף מגנט למקרר ועליו רשומים מועדי השידור ושעות השידור



- קורס עריכת וידאו יפתח בחיפה עבור בוגרי הקורס במתנ"ס נווה יוסף.
- הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" מוכנה לפתוח קורס בכל סניף או מחוז של "צוות", בו יירשמו לקורס לפחות 20 חברים ובני זוגם.

ביום 22.6.08 נועד להיערך בחיפה טקס סיום קורס טלוויזיה קהילתית במחוז צפון. בטקס יחולקו לבוגרים תעודות סיום ויוקרנו סרטי הביכורים של הבוגרים, שישתלבו בעשייה ההתנדבותית המבורכת המתבצעת ע"י טל"ק "צוות".

■ הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" מפיקה מגזין טלוויזיוני, מדי כחודש, החל מאפריל 2006, ומשדרת עתה את מגזין 19. תוכן המגזין הפעם: פרק שלישי בסדרה - "אהוד נאבק בלוקמיה", סרט ביכורים על קורס טלוויזיה קהילתית במרכז, כתבה על סיור חברי עמותת מחב"ש, שידור חוזר על חבר "צוות", מנהל ב"ס ימי לניאדו, המעדיף העסקת חברי "צוות" בבית הספר אותו הוא מנהל, ואירועים בסניפי "צוות".

■ חברי הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" אהרן פלמו בסיוע עמוס צוקר, הכינו עבור 30 חברי "צוות" שקיבלו את "אות יקיר צוות" קלטת די וי די, הכוללת את כל החומר שצולם ע"י חברי הטלוויזיה הקהילתית באירוע ובטקס "יקיר צוות".

## תרגום - מקצוע מבטיח לגימלאים

גימלאית מערכת הביטחון גילתה עולם חדש ופתחה בקריירה חדשה

תחומים מקצועיים וספקטרום של גילים. נוצרות חברויות חדשות, יש לימודים בצוותא לבחינות ונראה שרובנו הגדול - מחכה כל שבוע ליום ג' בקוצר רוח. נכון שלא מתעשרים מזה, אבל לחבורה שלנו, גימלאי מערכת הביטחון ודומיהם, יש שיקולים נוספים. מומלץ בחום!

מחפשים תחום חדש ומלהיב לעסוק בו בחייכם החדשים? אם אתם יצירתיים, יודעי אנגלית ודוברי עברית משובחת, ומרחבי הביטוי שלכם היו תחומים במכתבים ובד"חות טכניים בשנים הרבות שבהם עסקתם במחקר, בניהול, בהנדסה, בפיקוד - יש כיוון שאולי לא חשבתם עליו: תרגום!

לאחר שנים רבות שבהן תפקדתי כראש ענף חקר ביצועים בניתוח מערכות נשק, פרשתי לגמלאות בפרישה מוקדמת. חיפשתי כיוון חדש, שיחזיר אותי אל אותם התחומים שבהם הצטיינתי בתיכון, אבל ויתרתי עליהם כשבחרתי במדעים ובמחקר. כל שנות עבודתי, מצאתי עצמי מתחבטת בשאלות תרגום תוך כדי קריאה וכתביה של חומרים מקצועיים.

ואז מצאתי באינטרנט מידע על לימודי תעודה לתרגום מאנגלית לעברית במכללה האקדמית בית-ברל. נרשמתי ומצאתי עולם ומלואו! הקורס, בהיקף של עשר שעות שבועיות במשך שנתיים, או שלוש לבוחרים להמשיך ולהתמחות מלהיב ומעניין. הוא מחזיר אותי לתחומים שהעלו אבק, כמו לשון עברית (לא תאמינו כמה זה מעניין!) ואנגלית (חידושים, הרחבות ומושגים שלא הכרנו). הוא מביא היבטים מדעיים בתרגום ובספרות חדשה, מאתגר ונותן כלים הכרחיים וחשובים מאין כמוהם לאיכות התרגום ומקורות מידע חדשים.

וכמובן - יש גם פן חברתי. לקורס באים מרמת הגולן ועד דימונה, ממגוון

## פרסום מעשי התנדבות

כיתבו על מעשי ההתנדבות שלכם וצרפו תמונת פספורט. את החומר (רצוי במייל) יש לשלוח לכתובת: יו"ר ועדת ההתנדבות הארצית - "נפתול" שגיא, בית "צוות", רח' ברוך הירש 14, ת"ד 2222, בני ברק 51121. או לדוא"ל: tzevetkf@bezeqint.net



## איפה היית בשנת הכרזת המדינה? "מיפקד 48" - ספר הזיכרונות של מייסדי המדינה וראשונה

הינכם מוזמנים להשתתף ב"מיפקד 48", במסגרת שיתוף הפעולה בין פורטל "מוטקה" לארגון "צוות". מיזם אינטרנטי ראשון מסוגו בארץ ובעולם

"מיפקד 48" הוא מיזם אינטרנטי ראשון מסוגו בארץ ובעולם, הבא להקים תיעוד היסטורי של התושבים הראשונים, שנכחו בארץ לפני 60 שנה בשנת הכרזת המדינה - ולשמר את חוויותיהם. המיפקד מקודם באמצעות פורטל "מוטקה" המשרת את האוכלוסייה המבוגרת בישראל, ובשיתוף ארגון "צוות" ביחס לבני המשפחות של חברות וחברי "צוות". על מנת להשתתף במיפקד יש להיכנס לאתר האינטרנט מוטקה [www.Motke.co.il](http://www.Motke.co.il) ולעקוב אחר הנחיות הרישום.

חברי "צוות" נקראים לכתוב את זיכרונותיהם, בין אם באופן אישי ובין אם בעזרת בני משפחה (בנים/נכדים) באמצעות אתר "מוטקה", ובכך להיות שותפים לספר הזיכרונות הלאומי, שישמש את הדורות הצעירים היום ובעתיד. לפניית:

פארה חודורוב וסיגל ליסי מנהלות מיפקד 48' טל': 03-6352324

[mifkad48@motke.co.il](mailto:mifkad48@motke.co.il)

## מצפנותים

מינויים של חברי "צוות" במשק ובחברה \*

### הנהלת "צוות" מצדיעה לצוות המוביל של אגף משאבי אנוש בצה"ל

בימים אלה מסיימים בעלי התפקידים המובילים באגף משאבי אנוש ומחליפים אותם קצינים מנוסים חדשים. אלוף **אלעזר שטרן**, ראש אמ"ש מסיים את שרותו הפעיל בצה"ל ומחליף אותו סגנו תא"ל **אבי זמיר** שמקודם לדרגת אלוף. במקום אבי זמיר תיכנס תא"ל **אורנה בריבאי** לתפקיד רמ"ט אמ"ש. אל"מ **ירון בארי** רמ"ח פרט באמ"ש ויו"ר "חבר" סיים תפקידו זה והתמנה לתפקיד רח"ט כח אדם בזרוע היבשה והועלה לדרגת תא"ל. אל"מ **צחי עין-גיל** מונה לרמ"ח פרט ויו"ר "חבר". הנהלת "צוות" מודה מאד לצוות המוביל היוצא, שטרן, זמיר ובארי, על שיתוף פעולה מועיל, ענייני ומסור. בהצלחה בדרככם החדשה. לצוות החדש זמיר, בריבאי ועין-גיל אנו מאחלים מקרב לב הצלחה, שיתוף ורעות.

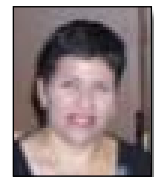
**אל"מ יען ורד** סיים תפקידו כיו"ר סניף ת"א והתמנה לתפקיד בחו"ל. במקומו נבחר אל"מ אשר אביבי.

**תא"ל משה שחורי** התמנה למנכ"ל קרן הרווחה לניצולי השואה. בתפקידו האחרון בצה"ל היה קצין מודיעין ראשי.



**אל"מ אליעזר (צ'יטה) כהן** התמנה לתפקיד יו"ר הרשות הלאומית למלחמה בסמים ובאלכוהול, הכפופה למשרד ראש הממשלה. בצה"ל היה טייס בחיל האוויר ומפקד בסיס.

**אל"מ עילם קוט** התמנה לתפקיד ראש אגף קשרי חוץ ופיתוח משאבים באוניברסיטת תל-אביב. בתפקידו האחרון בצה"ל היה סגן דובר צה"ל.



**סא"ל נגה מליניאק** מונתה למנהלת חטיבת העלייה בסוכנות היהודית. בתפקידה האחרון בצה"ל הייתה מפקדת יחידת מורות-חיילות. לאחר הפרישה הייתה שליחת הסוכנות היהודית בארה"ב.



**אל"מ ד"ר ראובן גל** אושר לאחרונה בממשלה לתפקיד ראש מינהלת השירות האזרחי-לאומי. בתפקידו האחרון בצה"ל היה ראש מחלקת מדעי ההתנהגות (ממד"ה). בשנים 2003-2004 היה סגן ראש מל"ל - המועצה לביטחון לאומי.

## מצפנותים - באמצעות רשות התעסוקה של "צוות"

**רס"ב יוסי יעקב** החל לעבוד באלת"א, בתפקיד מבקר איכות. יוצא חיל האוויר. בהשכלתו טכנאי מכונות תעופה. תושב אשדוד.

**רס"ב יגאל לשם** החל לעבוד ב-BATA-SAFE בתפקיד מהנדס מחשוב תעשייתי. יוצא חיל האוויר. בהשכלתו טכנאי אלקטרוניקה. תושב ראשל"צ.

**אל"מ חמאדה גאנם** מונה לתפקיד ראש אגף הרישוי במשרד התחבורה. בתפקידו בצה"ל היה מח"ט עזה ונספח צה"ל במזרח אירופה. בן העדה הדרוזית נשוי+4 תושב כפר מג'אר.

**רס"ב שלומה פלדמן** מונה לתפקיד מפקח לוגיסטי בחטיבת הטילים ב"רפאל" מטעם חברת פולטק הנדסה בע"מ. יוצא חיל האוויר. טכנאי אלקטרוניקה וחשמלאי מוסמך. תושב קרית חיים.

\* הדרגות - כפי שהיו בתפקידם האחרון בצה"ל

**רס"ב מרדכי עמר** מונה לתפקיד מנהל תפעול בעמותת פתחון לב. יוצא חיל השלישות. בהשכלתו בעל תואר ראשון בחינוך קהילתי.

**רנ"ג חיים בוזנח** החל לעבוד כמנהל עובדי ניקיון ברמת חובב מדרום לבאר שבע. יוצא חיל האוויר.

**סא"ל יוסי ניב** מונה למנהל כפר הנופש באשקלון. יוצא חיל תחזוקה. בעל תואר ראשון בהיסטוריה של עם ישראל.

**אל"מ יורם נחמן** מונה למנהל בית החייל בבאר שבע. יוצא חיל חימוש. בעל תואר ראשון בהיסטוריה של עם ישראל.

**רס"ב אבי וטר** החל לעבוד בתעשייה האווירית בתפקיד מבקר הרכבות מטוסים. יוצא חיל האוויר, היה מכונאי מוטס בטייסות מסוקים מבצעיות. תושב מודיעין.

### כניסה למחנה תה"ש עם תעודת חבר "צוות"

הוחלט כי תעודת חבר "צוות", תשמש כאסמכתא לכניסה של הגימלאים למחנה תה"ש לביורים במופ"ת. מודגש בזאת שחברות וחברים יוכלו להכנס למחנה גם עם תלוש השכר בצירוף תעודת זהות. הכניסה למתחם מופ"ת בתה"ש רק דרך שער שלכת.

### חברי "צוות"

**התנדבו למשימות התנדבות!!!**  
לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת העם  
**הירשם במשרד הסניף שלך**

## משרדי "צוות" לשירותך כתובות ושעות פעילות ברחבי הארץ

דואר אלקטרוני: [agudat@tzevet.co.il](mailto:agudat@tzevet.co.il)  
אתר "צוות": [www.tzevet.co.il](http://www.tzevet.co.il)

### המשרדים הראשיים של "צוות"

המשרדים הראשיים כוללים את המזכירות הארצית, רשות התעסוקה, החשב, המבקר ועוד.  
תשומת ליבכם לשוני בין הכתובת הפיזית לבין הכתובת למשלוח דואר.  
משרדי "צוות" ממקמים ב"בית סלע".  
כתובת עירונית: רחוב ברוך הירש מספר 14 בני ברק,  
מיקוד 51202 (ממזרח לקניון איילון).  
כתובת למשלוח דואר: "צוות" ת"ד 2222 בני ברק, מיקוד 51121.  
טלפון: 03-6173500 פקס: 03-6173520.  
שעות פעילות: א'-ה' 08:00-17:00 ובימי שישי תורנות טלפונית.

### מנהל תוכניות הביטוח של "צוות":

עמיר להב, טלפון 03-6173515, 03-6173520-050; פקס 03-6166260.  
אילנית: 03-6173544. מוקד "בריאות בצוות": 1-700-700-251

### רשות התעסוקה החדשה:

הרשימה המלאה של משרדי הרשות - טלפונים, פקס ודוא"ל -  
ראה מדור תעסוקה בגיליון זה.

### משרדי המחוזות - שירות לפרט ותעסוקה

**מחוז הצפון** - מנהל המחוז יצחק חביו, דוא"ל: [mzafon@tzevet.co.il](mailto:mzafon@tzevet.co.il)  
"בית עופר" דרך בר יהודה 52 קומה ב' נשר 36603.  
טל/פקס' 04-8204567 רב-קווי

**מחוז השרון** - מנהל המחוז אביהו טננבוים, דוא"ל: [msharon@tzevet.co.il](mailto:msharon@tzevet.co.il)  
רח' התע"ש 20 "בית הפעמון", ת"ד 177 כפר-סבא 44425  
טלפון 09-7667176, 09-7667175, פקס' 09-7657318

**מחוז דן** - מנהל המחוז אלי ינאי, דוא"ל: [mdan@tzevet.co.il](mailto:mdan@tzevet.co.il)  
דרך מנחם בגין 82 "בית אופקים" קומה ב', תל-אביב 67138.  
כתובת למשלוח דואר: ת"ד 20807, תל-אביב 61205.  
טלפון 03-6243250, 03-6173522 פקס' 03-6243252

**מחוז יהודה** - מנהל המחוז ראובן חמו, דוא"ל: [myehuda@tzevet.co.il](mailto:myehuda@tzevet.co.il)  
רחוב גאולה 4 רחובות 27267.  
טל/פקס' 08-2607649

**מחוז ירושלים** - מנהל המחוז יהודה פורר, דוא"ל: [mjerusalem@tzevet.co.il](mailto:mjerusalem@tzevet.co.il)  
משרדי קצין העיר, רחוב הלל 27 ירושלים 94581.  
טלפון 02-5697187, 02-5697127 פקס' 02-6235713

**מחוז הדרום** - מנהל המחוז אברהם לוגסי, דוא"ל: [mdarom@tzevet.co.il](mailto:mdarom@tzevet.co.il)  
בית החייל, רחוב בית לחם 2 באר שבע 84100.  
טלפון 08-9903106, 08-6431874 פקס' 08-6417188

### קבלת קהל

קבלת קהל במשרדי המחוזות בימים ראשון-חמישי בין השעות 03:21-03:80,  
00:31-00:61. לפגישה עם מנהל המחוז, יש לתאם טלפונית.

### חברי הנהלת "צוות"

ד"ר ברוך לוי - יו"ר "צוות"; מרדכי אביגד  
- יו"ר ועדת קשרי חוץ, טקסים ואירועים;  
אהרן אופיר - דירקטור ב"חבר"; שלום בן  
משה, מחוז השרון; מרדכי בר דגן - סיו"ר  
"צוות" ויו"ר מחוז שרון; יואל גונן - יו"ר  
מחוז יהודה; אילן דולפין - יו"ר ועדת  
הבריאות ודירקטור ב"חבר"; אביבה  
דור - יו"ר ועדת רכישות; דב דקל - יו"ר  
ועדת בינוי, פרויקטים ודיר; יעל דקל -  
ועדת זכויות; יוסף וסרמן - יו"ר מחוז  
ירושלים; יצחק זמיר - יו"ר ועדת כספים  
והשקעות; אלי חן - ועדת זכויות; לורנס  
יצחק - יו"ר ועדת תעסוקה; יצחק כחלון  
- יו"ר ועדת פרט ופטור מהיוון; אפרים  
לפיד - יו"ר ועדת קשרי ציבור והסברה;  
יהודה פרץ - יו"ר מחוז דן; מרדכי שגיא  
- יו"ר ועדת אור"ת; נפתלי שגיא - יו"ר  
ועדת התנדבות; גדעון שני - יו"ר מחוז  
דרום; יצחק קיקוס - סיו"ר מחוז דרום;  
אברהם תלם - יו"ר מחוז צפון.

### מודעות בביטאון "צוות"

ארגון "צוות", מערכת ביטאון "צוות" ומו"ל  
ביטאון "צוות", אינם אחראים בשום אופן  
לתוכן ההצעות המתפרסמות במודעות  
הפרסום או לאמיתותן. אין בפרסום המודעות  
משום המלצה של אגודת "צוות", או בדיקה  
שעשתה האגודה ביחס למידע המתפרסם  
ולא תחול על האגודה כל אחריות בקשר עם  
המודעות ופרסומן. אין אגודת "צוות" יוזמת,  
מעורבת, או נוטלת חלק, במבצעים המיועדים  
לחברי "צוות" המתפרסמים בגיליון, ועל כל חבר  
בבואו לרכוש מוצר או שירות כתוצאה מקריאת  
המודעה לבחון את הדברים על-פי כללי  
צרונות נבונה. במודעות המתפרסמות בצורת  
"כתבה" או "ידיעה", רשומים במפורש המילים  
"פרסום" או "מדור פרסומי", ולכן יש להתייחס  
אלהן כאמור לעיל. כל צרופה ("אינסרט")  
המצורפת לעיתון, הינה פרסום לכל דבר ולכן  
יש להתייחס אליהן כאמור לעיל.

ממועדון "חבר" נמסר, כי מידע  
על נופש בבתי מלון בארץ וחבילות  
תיירות לחו"ל נמצא גם באתר של  
מועדון "חבר"  
[WWW.MCC.CO.IL](http://WWW.MCC.CO.IL)



# מלחמת העצמאות - רב-שיח היסטוריונים:

## מיתוס ומציאות

### הזירה הצבאית, המערכה המדינית והזווית הערבית

ערב יום העצמאות ה-60 של מדינת ישראל, הפגשנו את סא"ל מיל' פרופ' אלון קדיש, ראש מחלקת היסטוריה של צה"ל ופרופסור להיסטוריה באוניברסיטה העברית בירושלים, ואת סא"ל מיל' פרופ' אברהם סלע, מהמחלקה ליחסים בינלאומיים באוניברסיטה העברית בירושלים, כדי לנסות ולבחון את מלחמת העצמאות מהזווית הצבאית, מהזווית המדינית-האזרחית ומזווית העולם הערבי, בפרספקטיבה של 60 שנה ■ הינחה: תא"ל מיל' אפרים לפיד

**לפיד:** האם נקבעו יעדים למלחמה? האם התגבש פורום של מקבלי החלטות או שנגררנו אחר האירועים?

**קדיש:** היה פורום אחד מאוד ברור ומאוד חשוב - קראו לו דוד בן גוריון - אשר בכונה ברורה ריכז אצלו את כל הסמכויות בנושא הביטחון. הוא נתקל אמנם בהתנגדויות לאורך כל הדרך, אבל בסופו של דבר איש לא עירער על מנהיגותו. הוא זה שבסופו של דבר הכריע את מהלך המלחמה.

בשלב הראשון, שנמשך זמן לא מבוטל, הגדיר בן גוריון את היעד כמימוש תוכנית החלוקה, כלומר, לשמר את הנכסים הקיימים עד שיקבעו הגבולות. עם זאת, היתה תחזית למלחמה, והיא באה לידי ביטוי ב"תוכנית ד'", שנכתבה בפברואר '48 והופצה לקראת סוף מרץ. זו היתה בעצם התוכנית הצבאית האסטרטגית המקיפה הראשונה של המטכ"ל למלחמת העצמאות. היא התבססה על תחזית האומרת - כפי שהבריטים אכן התכוונו במקור - כי המנדט יישאר בתוקפו באופן מלא עד ה-15 למאי, ואז הכוח המזוין של היישוב יצטרך להתמודד מול היישוב הערבי - מה שנקרא לימים "ערביי א"י" בפינו ו"פלשתינאים" בפיהם, מתנדבים מארצות ערב וצבאות ערב הסדירים.

**לפיד:** עד כמה הערכנו שהפלישה הערבית ריאלי, ובהיקף שהיא היתה בפועל?

**קדיש:** ראש החוזים של המהלך הזה היה בן גוריון. היו גורמים בתוך היישוב שלא האמינו שכך יהיה. אבל, כיוון שזה היה "התסריט הגרוע" - צריך היה להתכונן לקראתו. למזלנו התסריט הזה לא התממש במלואו, וכשהפלישה התרחשה היא לא היתה על-פי ההערכה הגרועה ביותר.

**לפיד:** כוונתך במילה "הערכה", לכך שהיה "צפי" יותר מאשר מודיעין? **קדיש:** זו היתה הערכה ריאלי, שהתבססה על ניתוח טוב של מידע

לפיד: הרבה אמירות - וגם קלישאות - עולות כאשר עוסקים במלחמת העצמאות: נס הקמת המדינה, פליטי מלחמת העולם שאך ירדו מהמטוס ונשלחו להקיז דם בשדות הקרב, סיפורי גבורה, אחיזה בקרקע בכל מחיר - האמנם?

**קדיש:** מבחינה היסטורית, הישג המלחמה נתפש כמשהו שהוא לא פחות מנס. המלחמה נתפשת כדרמטית וחריגה בכל קנה מידה, וצריך לראות את הדברים ב"עיניים" של התקופה: לא "עוד מלחמה", אלא "מלחמת המלחמות", "מלחמת קיום". הדרמה העצומה, משתקפת גם בכתיבה של אותו דור על עצמו.

ראוי לציין, כי ההישגים הגדולים ביותר של הציונות עד אז, נתפשו כהישגי הציונות המדינית. ההתיישבות נתפשה אז כקלף מיקוח במערכה של הציונות המדינית, וזה אגב מסביר את האסטרטגיה הראשונה של המלחמה, לפיה יש להחזיק בכל ישוב ויישוב - בין אם הוא בתוך גבולות החלוקה ובין אם מחוצה להם - משום שבסופו של דבר אנחנו נגיע לשלב ההתמקחות, בו ייקבעו הגבולות המעשיים והסופיים של מדינת החלוקה היהודית ומדינת החלוקה הערבית.

**קדיש:** "ישנו דימוי שעושה עוול גדול מאוד לגח"ל, המתאר אותם כ'אבק אדם', כאילו תפסו אותם מיד לאחר שירדו מהאווניות, והביאו אותם לשדות השלף של לטרון כדי למות שם. האמת היא, שהאנשים האלה אורגנו כבר במחנות באירופה ובקפריסין, ע"י נציגי 'ההגנה', כך שבאווניות הגיעו ארצה אנשים שנועדו וביקשו להתגייס"





מימין: אברהם סלע, אפרים לפיד ואלון קדיש (צילום: דני טולדנו)

**סלע: "למרות שצבאות ערב הקימו ערב הפלישה מיפקדה משותפת, שיתוף הפעולה ביניהן היה מזערי, אם בכלל. הדבר היחיד שהן שיתפו בו פעולה באופן ברור, זו ההחלטה לפלוש לא"י בערב ה-15 במאי, כאשר פוקע המנדט הבריטי על א"י, ולא קודם. זאת, מתוך רצון שלא לפגוע בלגיטימיות הבינלאומית של החלטת החלוקה, וגם כדי לא לפגוע בריבונותה של בריטניה עד ה-15 במאי"**

**סלע:** הבעיה של א"י כבר אז עמדה בנושא שעלול לערער את הסטטוס קוו בעולם הערבי. רבים עשו שימוש במוטיב הזה שנקרא: "בעיית פלשתיין", מאחר והיא יצרה תהודה מאוד גדולה, ולא רק בתוך כל מדינה, אלא באזור בכלל. כל מנהיג שרצה לקדם תוכניות למנהיגות אזורית - בין אם זה עבדאללה בעבר הירדן, בין אם זה האשמים בעיראק ובין אם זה המלך הסעודי, מקים הממלכה הסעודית איבן סעוד. אפילו המצרים רצו לשמור על איזשהו איזון באזור.

בעצם, בעיית פלשתיין הפכה להיות הגורם שעלול לשנות לכאן או לכאן את המאזן, והליגה הערבית קמה כתשובה לבעיה הזאת. היא נטלה על עצמה את הטיפול בנושא באופן משותף, כדי שהוא לא יהיה גורם שיערער את הסדר האזורי.

**לפיד:** עד כאן הפעילות המדינית. האם היה תיאום צבאי כלשהו בין מדינות ערב לקראת הפלישה?

**סלע:** ברגע שהתפרסמו המלצות ועדת החקירה מטעם האו"ם אונסק"פ ב-1947, על פיהן המנדט הבריטי צריך להסתיים ויש לחלק את א"י למדינה יהודית ומדינה ערבית, מתחילות ההתרוצצויות: איך עוזרים לפלשתינים? איך מונעים את רעיון החלוקה? אבל כבר אז היה ברור, ששיתוף פעולה בין המדינות האלה הוא כמעט בלתי אפשרי - ולו משום שהיו שם מדינות שהיו עדיין עצמאיות למחצה - היו להן בעיות שונות, לכל אחת מהן סדר העדיפות שלה.

שהיה באותו זמן. באותה העת התבקשה הערכה של ידין לגבי הסיכויים, של התסריט הגרוע ביותר - והערכתו היתה 50:50. תסריט זה, כאמור, לא התממש.

**לפיד:** בנובמבר '47, היישוב היהודי בא"י מצא את עצמו מול החלטה שאומרת, שבטריטוריה הזו יהיו שתי מדינות: מדינה לפלשתינים ומדינה ליהודים - ולפתע אנחנו רואים חצי שנה אחרי זה, שהשותפים להחלטה על עתיד המקום הזה הם לא רק הפלשתינים והיהודים, אלא עוד כמה מדינות ערביות...

**סלע:** ערביי פלשתיין פעלו לקבל את התמיכה של המדינות הערביות, שהיו בעצמן בתהליך של שחרור הדרגתי מעול הקולוניאליזם הבריטי והצרפתי. התחרות הפנימית בתוך כל אחת ואחת מהמדינות השכנות, יחד עם ההזדהות ברמה האידאולוגית, יצרו תהליכים שבהם הלכה וגברה המעורבות הפומבית בסכסוך. כבר בשנות ה-30 המאוחרות, הממשלות הערביות הפכו להיות מעורבות באופן ישיר בסכסוך. הבריטים נתנו לכך עידוד, מפני שהם הבינו את הקשר בין האינטרסים שלהם באזור, לבין המדיניות שינקטו ביחס לשאלת א"י. כלומר, מדיניות פרו-ציונית תביא ממילא להתנגדות של הערבים, ותוריד את ה"good will" ביחס לבריטניה. כדאי להזכיר את האינטרסים של הבריטים בהודו, בה היו 300 מיליון מוסלמים. התוצאה היא, שלאט לאט הלך ונוצר קשר בין הסכסוך הארץ ישראלי, לבין הפוליטיקה - גם הפנימית וגם האזורית - במרחב המזרח תיכוני.

**לפיד:** איך נוצר התיאום הזה בין המדינות הערביות השונות?

**סלע:** במידה מסוימת באמצעות הליגה הערבית שהוקמה ב-1945 כפשרה בין שתי גישות שונות: האחת של האשמים בעיראק ובעבר הירדן, שדיברו במונחים של אחדות אזורית ערבית, והשנייה של המצרים, הסורים והסעודים במיוחד, שביקשו לשמור את המצב כמו שהוא, של מדינות עצמאיות. עם זאת, הם לא התנגדו לאיזשהו מבנה של סולידאריות או של שיתוף פעולה.

**לפיד:** והם רצו שערביי א"י יעשו את המאבק לבד...



ובטחון עצמי מאשר היה להם בדצמבר 1947.  
**לפיד:** בוא נדבר על שני מאגרים, שלפחות במיתוסים נחשבים למאד משמעותיים. מתנדי חו"ל (מח"ל), והעולים החדשים (גח"ל).  
**קדיש:** ישנו דימוי שעושה עוול גדול מאוד לגח"ל, המתאר אותם כ"אבק אדם", כאילו תפסו אותם מיד לאחר שירדו מהאוניות, והביאו אותם לשדות השלף של לטרון כדי למות שם.  
 האמת היא, שהאנשים האלה אורגנו כבר, במחנות באירופה ובקפריסין, על-ידי נציגי "ההגנה", כך שבאוניות הראשונות הגיעו ארצה אנשים שנועדו וביקשו להתגייס. העובדה ש"הסתובבו" ביישוב מספיק סיפורים - שיש בהם גרעין של אמת - על גרמנים, ונאצים בוסניים, שמשרתים בצבאות הערביים, סייעה למוטיבציה. הם באו לסגור חשבון.  
**לפיד:** על איזה היקף מספרי מדובר בגח"ל?  
**קדיש:** מדובר בסדר גודל של כמה עשרות אלפים - כולם באו כדי להילחם, והגיעו בשלב מאוד קריטי, כי לא ניתן היה להביא אותם במספרים גדולים

מצרים חשבה קודם כל על סילוק הבריטים והשגת עצמאות מלאה. בשביל עבדאללה מלך עבר הירדן, שאלת א"י היתה ראשונה במעלה, כי הוא רצה להיות גם מלך פלשתינ. עבדאללה חלם על ירושלים, וחשב על תוכנית בה יהיו היהודים חלק בלתי נפרד מממלכתו - זאת על יסוד הסכם עם התנועה הציונית, איתה היה בקשר הדוק מאוד במשך שנים רבות. הסורים והלבנונים חשבו על שמירת עצמאותם ופחדו שעבדאללה יגביר את כוחו על-ידי סיפוח חלקים מפלשתינ. לכן, שיתוף פעולה היה מאוד בעייתי, ואפשר היה לראות את זה לאורך כל המלחמה.

**לפיד:** ובכל זאת, המיתוס מדבר על עמידה בגבורה מול פלישה מתואמת של שבעה צבאות ערב...

**סלע:** "למרות שהם הקימו ערב הפלישה מיפקדה משותפת, ולמרות שלאורך המלחמה פעלה המיפקדה בעבר הירדן תחת פיקוד של קצין עיראקי - כאשר המלך עבדאללה עומד מעל הפיקוד הצבאי - שיתוף הפעולה ביניהן היה מזערי, אם בכלל. הדבר היחיד שהן שיתפו בו פעולה באופן ברור, זו ההחלטה לפלוש לא"י בערב ה-15 במאי, כאשר פוקע המנדט הבריטי על א"י, ולא קודם. זאת, מתוך רצון שלא לפגוע בלגיטימיות הבינלאומית של החלטת החלוקה, וגם כדי לא לפגוע בריבונותה של בריטניה עד ה-15 במאי".  
**לפיד:** אנחנו נמצאים ב-15 במאי, הישוב היהודי בא"י קטן יחסית, 650 אלף אנשים, כיצד הוא נערך למלחמה?  
**קדיש:** למזלו של הישוב היהודי, אם אפשר להתבטא כך, הוא כבר

## אל"מ מיל"ד"ר מרדכי (מורלה) בר און "לא ידענו איך בכלל עושים מלחמה"

ההיסטוריון ועמית המחקר במכון "יד בן צבי" אל"מ מיל"ד"ר מרדכי ("מורלה") בר און, שליווה את תקומת המדינה כאיש "ההגנה" בימי טרום המדינה, ואח"כ היה מ"מ ומ"פ ב"גבעתי" במלחמת תש"ח. בקרב האחרון במלחמת העצמאות בחזית הצפונית, מול העיראקים, נפגע ליד רמת הכובש. לימים היה ראש ענף היסטוריה ור"ש של הרמטכ"ל משה דיין בתקופת "מבצע סיני".  
 למורלה יש מסר אישי לגבי מלחמת העצמאות: "כאדם צעיר בארץ ישראל מעולם לא היה לי ספק שמלחמת העצמאות הינה צודקת ונכפתה עלינו ע"י הערבים. עם זאת, כיום, 60 שנה לאחר המלחמה, לא תפחת תחושת הצדק אם נבין שהצד השני, המובס, לא פעל ברשעות אלא מתוך אינטרס לאומי שלו. הבנה מסוג זה עשויה, לדעתי, לאפשר את החיים בשכנות טובה. וכמו שאצל כל העמים, גם אנחנו רואים את מלחמת עצמאותנו כמלחמת גבורה מופתית.  
 כחוקר, למדתי שברוב המקרים בהם נלחמנו במלחמת העצמאות לא ידענו איך עושים מלחמה כי היינו צבא שזה עתה נולד ולכן, אם אני מסתכל על הצבא של היום, אני רואה צבא מקצועי הרבה יותר שמשוגל לעמוד במטלות הרבה יותר מסובכות. מה שלא השתנה זוהי רוח הלוחמים שהייתה ברמה גבוהה מאוד במלחמת העצמאות אבל אינה פחות גבוהה בימינו אנו".  
 מורלה מביע את משאלתו לעתיד, "נכדי שירת לפני מספר שנים בקבע כסמ"פ בשריון בגדוד טנקים, שמספרו כמספר הגדוד ששירתתי בו במלחמת העצמאות ומאוד הייתי גאה על כך. הייתי רוצה לקוות שהוא לא יצטרך להיפגש עם נכדו באותו גדוד".

הביא לדפוס: הרב ד"ר חניאל פרבר

**קדיש:** "מבחינת הדרך לירושלים, לא היתה חשיבות צבאית ללטרון, מרגע שהיה ברור שאפשר להשתמש במה שכונה 'דרך בורמה'. כדאי לציין, כי 'דרך בורמה' לא היתה נתיב עלום. זה היה נתיב שמסומן על המפות הבריטיות. למרות העבודה על הדרך אחרי הכישלון הראשון, נמשכו הניסיונות לכבוש את לטרון, משום שהגישה היתה, שצריך להשתלט על הכביש"

התנסה באלימות שהתחילה הרבה קודם, והלכה והסלימה עד ה-15 במאי. תקופה זו נתנה שהות לישוב להתארגנות צבאית ולהתארגנות אזרחית שתנחמה לפעילות הצבאית.

מדובר בכוחות בעלי אופי מיליציוני בראשיתם. הכוח הגדול ביותר הוא ארגון ה"הגנה", שיש לו עורף תומך. בתחילת מעשי האיבה, היה קיים קושי לגייס את כל החברים, בין היתר, מסיבות כלכליות - תשלום למתגייס ולמשפחתו. בנוסף, לא היה רצון לשתק את המערכת האזרחית, מה עוד שלפחות בהתחלה, הניחו שאולי אין צורך לגייס את כולם.  
 מדובר אם כן בגיוס הדרגתי, ולכן רכישת הניסיון אינה אחידה בכל המערכת. היה ה"פלמ"ח", שבמקור הגדיר את עצמו כחטיבה - ובמהלך המלחמה הפך לשלוש חטיבות. הוא היה אמנם כוח שמגויס באופן קבוע, אבל הכישורים הצבאיים שלו היו מוגבלים לפשיטות על כפרים ערביים, ועל מעט יעדים בריטיים - מלחמת "פגע וברח".

במשך הזמן, חלק מהיחידות, מהמפקדים ומהחיילים, רכשו ניסיון בפעילות במסגרות גדולות יותר, וכן בתיאום בין יחידות שונות ובתוכן. לכן מתווסף מרכיב האש ומרכיב התנועה והתמרון, וכאשר היה צורך להתמודד עם צבאות ערב - כבר היה לכוחות הרבה יותר ידע, ניסיון





בשל המצב הפוליטי בתוך לבנון. למעשה, הם לא פלשו אף פעם, ומילאו תפקיד משני בלבד בקרב אחד בלבד: קרב מלכיה, ביוני 1948. הכוח הלבנוני היה מורכב ממתנדבים, מגדוד סורי ומגדוד לבנוני, שסיפק בעיקר, את הסיוע הארטילרי. רק פלוגה אחת נטלה חלק בהתקפה עצמה. המצרים היו אולי הצבא היותר מאורגן ומסודר, וזאת משום שעד סוף '47 הוא היה תחת השגחה של קצינים בריטים. בזמן המלחמה, כבר היו לו יחידות ארטילריה, שיריון קל, חיל אוויר - והמפקדים נמנו בעיקר על קבוצות האליטה. ברמת החייל הפשוט מדובר באנשים חסרי השכלה, חסרי מודעות לחלוטין לגבי תפקידם, ולגבי מקומם בצבא. ויחד עם זאת, במהלך המלחמה, הפגין הצבא המצרי מקצועיות רבה מאוד. הצבא העיראקי, למשל, היה אף הוא צבא יחסית מאורגן, ואפילו עם ניסיון של קרבות, מול הכורדים בצפון.

ברצוני להתייחס עוד לכלל הצבאות הערביים: הם נכנסו למלחמה בסיטואציה, שבה מלכתחילה היה ברור שאין להם סיכוי להצליח - אלא אם הם יעמידו כוחות בסדר גודל שהיה נראה אז בלתי מציאותי. בפגישת הרמטכ"ל עם הערבים, בעמאן ב-30 באפריל 1948, אמרו: "לא ניתן יהיה להביס את היישוב היהודי בפחות משתי דיוויזיות ושש טייסות קרב-הפצצה - וכולם צריכים להיות תחת פיקוד אחד. במציאות, לא היתה להם שום אפשרות להעמיד כוח בסדר גודל כזה. והשאלה היא,

**סלע: "בלונדון התעורר ויכוח גדול לגבי השפעת השתתפותם של קצינים בריטיים במלחמה על מעמדה הבינלאומי של בריטניה. היה לחץ גדול כדי שהקצינים האלה לא יהיו שותפים במלחמה, וזה מה שהכתיב חלק גדול מהמגבלות שהציבו הבריטים לצבא הירדני. למשל, לא לעבור את גבולות החלוקה, כדי שלא תיחשד בריטניה בפעולה כנגד החלטה בינלאומית לגיטימית של האו"ם - וגם כדי שהלובי היהודי, לא יקים קול צעקה בדבר קצינים בריטיים הנלחמים נגד היהודים..."**

כמובן, למה הם נכנסו בכל זאת למלחמה? התשובה היא: הם לא נכנסו למלחמה מפני שהם חשבו שיש להם סיכוי לנצח. הם נכנסו למלחמה בגלל לחץ פנימי. ועם זאת, בקרבות בין הצבא הישראלי - בין אם לפני מאי '48 ובין אם לאחר מכן - לבין צבאות סדירים ערבים, עד אוקטובר '48, כמעט ולא נרשמו הצלחות. ההישגים העיקריים היו כנגד כוחות מקומיים, או כנגד אוכלוסיה אזרחית.

**לפיד: אתה יכול לתת דוגמה לאומץ לב בקבלת החלטות, במושגים של אותה התקופה, שאולי הם רלבנטיים גם היום?**

**קדיש:** בהחלט. מקובל, לפחות על-פי חלק מהספרות, שיגאל אלון היה אחד המצביאים הגדולים של מלחמת העצמאות, ודוגמא לכך, היא קרבות צפת. אחרי כישלון הגדוד השלישי של הפלמ"ח בנבי יושע, נשלח אלון לצפון כדי לבחון מה קרה, לדווח למטכ"ל ולהמליץ מה לעשות (כפי שנשלח קודם לכן לירושלים ולגוש עציון לדווח על מצב השיירות). ההמלצות היו ברוח תוכנית ד', דהיינו, צריך להשתלט על המרחב הכפרי, על הצירים המרכזיים, ולנסות לנטרל את צפת, בה היה יתרון דמוגרפי ברור לצד הערבי, תוך הימנעות מכניסה לעיר ומקרבות פנים אל פנים בשטח בנוי. כל זאת, כהכנה לאפשרות של פלישה, בעיקר סורית. אלון קיבל הוראה לעלות מיד צפונה ולפקד על הכוח שמוביל הפלמ"ח ועל הכוחות המקומיים של ה"הגנה", בכל האזור שבין צפת ובין הגבול הבינלאומי.

הוא הגיע למקום, ושינה את הקונספציה: על דעתו, הוא החליט כי המאמץ העיקרי יהיה העיר צפת ולא המרחב מסביב - כלומר,

לפני סיום המנדט. עם הגיעם הם היו אמנם חסרי כישורים וניסיון, אך חדורי רוח לחימה והם אכן תגברו את היחידות הלוחמות.

**לפיד: והם נופלים בהמוניהם...**

**קדיש:** כשעושים את החשבון, מוצאים כי שיעור האבידות מתוך הגח"ל, זהה פחות או יותר לשיעור האבידות מתוך האוכלוסייה הכללית. אבל, מספר זה מטעה: הגח"ל לא מגויס מהתחלה, אלא ממאי, כלומר, שיעור האבידות בערך בחצי המלחמה, הוא כמו שיעור האבידות של כל הישוב מהמלחמה כולה.

**לפיד: ואין היתה הקומוניקציה איתם?**

**קדיש:** הם דיברו אידיש, ואידיש לא היתה שפה בלתי מוכרת לאנשי הארץ. אז קומוניקציה איכשהו היתה - כולל הסיפור המפורסם על התקפת הגדוד החמישי של הפלמ"ח על צובה: המ"פ זיו נתן לפלוגה שלו מאזור מחצבות אבן וסיד שצופה על צובה, פקודה מפורטת במילים: "דאס צובה, מ- נמט". הסתערו על צובה בזעקות: "זא סטליניה, זא נא רוניה, זא בן גוריונה". למרבה השמחה לא היה איש בצובה, וצובה נכבשה בניסיון השלישי ללא התנגדות. אציון, כי נעשה מאמץ - וזו בעצם ההתחלה של חיל החינוך - בשונה משירות התרבות - להקנות לאנשים את השפה העברית ומאמץ זה נמשך גם בקליטת העלייה.

**לפיד: מה לגבי המח"ל?**

**קדיש:** המח"ל הוא סיפור שונה. מדובר באלפים ספורים, שהגיעו ארצה מארצות המערב - כולל דרום אפריקה ואוסטרליה. הם באו להילחם - לא להשתקע. לא כולם היו יהודים. חלקם - וזו תופעה שהחלה במלחמת העולם השנייה - מאוד "נהנו" מהמלחמה, וחיפשו דרך להמשיך באורח חיים לו התרגלו. היה להם משקל גדול מאוד בחלק המבצעי והתחזוקתי של חיל האוויר, משום שאלה תחומים שבארץ לא היה בהם ידע, כולל כמה "אסים" (אלופי הפלות) במושגים של מלחמת העולם השנייה בתעופה. הם שירתו גם ביחידות אחרות בהן עיקר תרומתם היה בתגבור בכוח אדם.

**לפיד: בוא נעבור כעת לצד הערבי. באיזה סוג צבאות מדובר? מי היו המפקדים, מי היו החיילים, איזה נשק היה להם...**

**סלע:** השונות גדולה מאוד. הצבא הסורי היה מורכב בעיקר מבני מיעוטים: דרוזים, עלאווים, כורדים ועוד, והוא הצטמצם מאוד אחרי שהצרפתים יצאו מסוריה, בין היתר משיקולים פוליטיים: האליטה הדמשקאית-סונית הרגישה מאוד לא בטוחה עם קבוצות המיעוטים. לכן, ב-1948 היה הצבא הסורי קטן וחסר יכולות של צבא מודרני, והניסיון שלו היה בעיקר בהשלטת סדר ציבורי (שיטור), או בדיכוי של קבוצות מיעוטים שמרדו.

בעבר הירדן היה המצב שונה לחלוטין. רוב מניינו של הצבא היה מבוסס על בני שבטים, אבל, ברמת הפיקוד - לפעמים מרמת מפקד פלוגה ומעלה - פעלו קצינים בריטיים שחלקם "הושאלו" מבריטניה ללגיון הערבי. הם היו חלק בלתי נפרד מהכוח הלוחם - ממפקד הלגיון ועד מפקדי חטיבות ואפילו מפקדי גדודים. רק במהלך 1948, מתחילים למנות מפקדי גדודים ערבים לתפקידים בלגיון, ועדיין, בתפקידים מקצועיים רבים, כמו תותחנות, רפואה, לוגיסטיקה - עשו קצינים בריטים את העבודה.

**לפיד: לא היתה בעיה לבריטים לשלב קצינים משלהם בכוח לוחם?**

**סלע:** בלונדון התעורר ויכוח גדול לגבי השפעת ההשתתפות של קצינים בריטים במלחמה על מעמדה של בריטניה. היה לחץ גדול כדי שהקצינים האלה לא יהיו שותפים במלחמה, וזה מה שהכתיב חלק גדול מהמגבלות שהציבו הבריטים לצבא הירדני, למשל, לא לעבור את גבולות החלוקה, כדי שלא תיחשד בריטניה בפעולה כנגד החלטה בינלאומית לגיטימית של האו"ם - וגם כדי שהגופים היהודיים, הלובי היהודי, לא יקים קול צעקה בדבר קצינים בריטים הנלחמים נגד היהודים.

**לפיד: מה לגבי יתר מדינות ערב?**

**סלע:** לבנון היתה מדינה שבסופו של דבר כמעט ולא השתתפה במלחמה,



אבל, את אט חילחלה ההבנה כי פינוי הוא כורח מציאות, וכפי שבית הערבה קיבלו פקודה לעזוב, גם בארות יצחק מקבלים הוראה לעזוב. האוריינטציה השתנתה במהלך המלחמה, זהו תהליך הלמידה, שחלק חשוב בו הוא לא מה רצוי לעשות, אלא מה ניתן לעשות.

**לפיד: מתי בעצם עברו מהגישה של הגנה על צירים ועל שיירות, כמו שהיה**

**בפרוודור ירושלים או כמו בבני יושע, לשליטה על שטחים נרחבים?**

**קדיש:** זה לא קרה בבת אחת. אין פה "החלפת דיסקט". יש פה "דיסקט על דיסקט". תובנות של צורת לחימה אחת, לא מחליפות מיד תובנות של צורת לחימה אחרת. דוגמה אחת היא לטרון: מבחינת הדרך לירושלים, לא היתה חשיבות צבאית לטרון, מרגע שהיה ברור שאפשר להשתמש במה שכונה "דרך בורמה". כדאי לציין, כי דרך בורמה לא הייתה נתיב עלום: זו בסך הכול פריצת דרך של כמה קילומטרים, מסוף דרך הכפרים שמגיעה עד בית ג'יז - ועד מה שנקרא "דרך האיילות". זה, אגב, נתיב שמסומן על המפות הבריטיות. למרות העבודה על הדרך אחרי הכישלון הראשון, נמשכו הניסיונות לכבוש את לטרון, משום שהגישה היתה, שצריך להשתלט על הכביש.

דוגמה נוספת, "מבצע בן עמי", שסופו כיבוש הגליל העליון המערבי. הוא תוכנן כמבצע מעבר שיירות. כלומר, מה שנכשל בחלקו ב"שיירת יחיעם" ("בחלקו" משום שיום קודם לכן הצליחה השיירה להגיע ליושבים הצפוניים יותר, חניתה, איילון ומצובה) - תוכנן עכשיו בצורה שהיא הרבה יותר מאסיבית: העברת שיירה מחיפה והקריות, על-ידי מעקף עכו דרך הים לנהריה. בתוך כך, נכבש השטח - ולא מפני שתוכנן מלכתחילה כמהלך לכיבוש הגליל העליון המערבי.

**גירסה מלאה של הרב-שיח הכוללת גם את הזווית הבינלאומית, תמונת האבידות וכן ניהול המלחמה על-ידי דוד בן גוריון, תפורסם באתר האינטרנט של "צוות": [www.tzevet.co.il](http://www.tzevet.co.il)**

ריכוז המאמץ ולא פיזור המאמץ, כאשר ברור שהוא מסכן את רמות נפתלי שמונתקפת באותו זמן. אלון אמר אז שהוא מוכן לקחת את הסיכון שרמות נפתלי תיפול, כי אם יצליח להשתלט על צפת, יצליח להשתלט על כל הגליל העליון המזרחי" - וכך אכן קרה.

**לפיד: זה מוליך אותי לסוגיית נטישת הישובים. איך התגבשה מדיניות הנטישה, וכיצד נוצר שיתוף הפעולה מצד הישובים להחלטה הזאת?**

**קדיש:** כפי שצינתי קודם, הדוקטרינה היתה, להחזיק בכל ישוב וישוב - בין אם בגבולות החלוקה ובין אם מחוצה להם - מתוך הנחה שהישובים יהוו בסופו של דבר קלפי מיקוח במשא ומתן. זאת למרות שהיה ברור, לפחות לגבי חלק מהישובים, שמבחינה צבאית לא ניתן להחזיק בהם. למשל, בבית הערבה המבודד אי אפשר להחזיק מבחינה צבאית. אבל, אם תהיה איזושהי התמקחות - אפשר יהיה לתת אתו בתמורה למשהו אחר.

התפישה הזו השתנתה, והשינוי חל בהדרגה לקראת ה-15 במאי, במיוחד לאחר נפילת גוש עציון: לא להגן על כל ישוב וישוב, אלא להגן על ההתיישבות. כלומר: זה לגיימי לחשוב על פינוי ישובים שמבחינה צבאית אין טעם להחזיק בהם. בעניין גוש עציון, היו קולות בתוך הישוב ובהם של מפקד מחוז ירושלים, שאמרו כי זאת שגיאה להחזיק בגוש, כי כך מפזרים את הכוחות ולא מרכזים אותם למטרה העיקרית שהיא ירושלים.

גם בתוך חלק מהישובים עצמם היו לחצי נטישה, כי התושבים ראו את תפקידם בהתיישבות, כחלק מהמעשה הציוני של בניית חברה חדשה ולא כצבא לוחם. עם זאת מספר ישובים - בייחוד אלה שהוקמו בזמן "חומה ומגדל" - שראו עצמם כמוצבי חוץ גם מבחינה צבאית, ואכן התכוננו למלחמה מרגע עלייתם על הקרקע. ישובים כמו עין גב, דן ובמידה מסוימת גם גשר, היו מוכנים, מזוינים, מאורגנים ומחופרים. היו דעות שונות והיו קולות רבים שאמרו כי עמדות לא נוטשים, לכן היתה תגובה קשה כנגד ישובים שנכנעו כמו ניצנים, למשל, בדף הקרבי של אבא קובנר.



צילומי תמונות מלחמת העצמאות (בשער הביטאון ובכתבה) - לע"מ, צלמים: זולטן קלוגר, דוד אלדן, הנס פין, הוגו מנדלסון, טדי בראונר, פרנק שרשל

# שלושה דורות במשפחת אלמוג: כך נראית המדינה שלי

**אלוף מיל' זאב אלמוג:** "עבורי היתה המדינה משכון יקר שהוטל עליי ועל בני דורי לשמור עליו ולטפחו, כדי שלא יהפוך בר חלוף" ■ **רס"ן גל אלמוג:** "היום, להיות ציוני זה כבר לא מובן מאליו, אבל בכל זאת אני מרגיש שעל בני דורי מוטלת החובה לדאוג שהלפיד הנישא מדור לדור לא יכבה" ■ **סמ"ר גיא אלמוג:** "אני חש שישראלים רבים מסביבי מעיקים עליי ומביישים אותי כישראל"י"



זאב אלמוג

**"יותר מכל, המשבר בו נמצאים אנו היום הינו משבר ערכי. נראה, שהכל מתמקד ב'אני' ולא ב'אנחנו'. בחיים טובים חומרית, אבל לא בהכרח ערכית. איך מרגישים ילדיי ונכדיי כלפי המדינה? על זאת יעידו הם עצמם"**

חברות היי-טק ולאקדמיה. ארבעה משבעת נכדיי משרתים בצה"ל - גלעד במודיעין השדה, גיא ושירה בחיל הים ואייל בצנחנים.

**במבט לאחור...** האם מודל החיים של הוריי או שלי הינו מושא להזדהות וחקיקו של בניי או נכדיי? מסופקני. עבור בניי, מדינת ישראל היא עובדה מובנת מאליה. הם לא חוו את הקשיים האדירים שליוו את הקמתה. אפילו מלחמת יום הכיפורים, בה עמד קיום המדינה למבחן, אינה חלק מהזיכרונות שנצברו בהווייתם. ואולי טוב שכן. אנחנו מגדלים דור בריא, נקי יחסית מטראומות, שהוא התשתית למדינה נורמלית.

**משבר ערכי...** אין לנו עדיין את הפריבילגיה לחיות ולהתנהג כמדינה ככל המדינות. גורמים חיצוניים ופנימיים, מאיימים על עתידנו, ואינם מאפשרים לנו לחיות חיים שלווים. גם היום מתחייבת נטילת אחריות לאומית ברמת הכלל והפרט. הנושאים העומדים במרכז סדר היום הלאומי הם החינוך, הביטחון וסגירת הפערים הכלכליים והחברתיים.

יותר מכל, המשבר בו נמצאים אנו היום הינו משבר ערכי. נראה, שהכל מתמקד ב'אני' ולא ב'אנחנו'. בחיים טובים חומרית, אבל לא בהכרח ערכית.

## הסב: אלוף מיל' זאב אלמוג

**התקווה שלא התגשמה...** אבי, דוד ז"ל, שירת כחייל במלחמת העצמאות. בעיצומן של הקרבות הוא יצא לחופשה כדי לחגוג לי את בר-המצווה, ואמר לי: "אני מקווה שהיתה זו המלחמה האחרונה שלנו ושלא תדע עוד מלחמות". תקוותו זו לא התגשמה - השתתפתי בחמש מלחמות: "קדש" (56); "ששת הימים" (67); "ההתשה" (67 - 70); "יום הכיפורים" (73); ו"שלום הגליל" (82). במלחמות אלו וביניהן, נטלתי חלק בכל רמות הפיקוד של שיטת 13 וחיל הים ובמאות פעולות מבצעיות.

**התדע מאיין נחלתי...** הורי, דוד ומרים ז"ל, עלו ארצה ב-1933. חמשת אחיהם ואחיותיהם של כל אחד מהורי, אשר נשארו בפולין, נספו בשואה. אחי אמי, שלום ז"ל, שנלחם ב"צבא האדום" במלחמה השנייה, נכלא במחנה כפייה בסיביר במשך 14 שנים בגלל יהדותו. הוא נחלץ משם ב-1956 ועלה ארצה. הארץ שמצאו הורי היתה ארץ ענייה. הם עמלו קשה וביושר לפרנסתם ונאחזו בה בצפורניהם, כדי להבטיח חיים בכבוד לילדיהם ולנכדיהם ולהעניק להם חינוך והשכלה.

בפברואר 1947, עגנה אניית-המעפילים "חיים ארלוזורוב" מול פתח ביתי בשכונת "בת-גלים" בחיפה. האירועים הללו היו עבורי חוויות מכוננות אשר השפיעו על חיי ועל נכונותי להילחם על קיומה של מדינת ישראל. אפשר לומר, שהארץ שלי והארץ של הורי דמו זו לזו רק ברמה הלאומית. גם אני כמותם, הזהיתי באופן מוחלט עם הציונות כדרך חיים וכמודל לעתיד. לעומת זאת, ברמת החיים ובאורח חיי האישיים הייתי רחוק מהם.

**יעוד אישי...** עבור הוריי הייתה המדינה הגשמת חלום, מפלט מרדיפות, פוגרומים והשפלות. עבורי היתה המדינה משכון יקר שהופקד בידינו ושהוטל עלי ועל בני דורי לשמור עליו ולטפחו, כדי שלא יהפוך בר חלוף. ראיתי עצמי כמי שניתנה לו זכות גדולה לקחת חלק פעיל בדור התקומה. את נעוריי ובחורותי בחרתי להקדיש לביצורה הביטחוני של המדינה.

**בית ומשפחה...** ימים רבים נעדרתי מהבית. כשנולד בני הבכור גל, שהיתי בצרפת, שם התאמנתי עם הקומנדו הימי הצרפתי. כך גם היה - בשל אירועים אחרים - כשנולדו עוז ורם. היעלה על דעת מישוה היום להימצא בחו"ל בלידת בנו או בתו? אשתי קיבלה בהבנה את המצב ועברה לבית אימה בירושלים שם ילדה את גל. לבקשתי, את עוז היא ילדה באור יום, כי התאמנתי לילה לילה בצלילה בנמל. ימים ספורים לפני לידתו של רם, בן הזקונים, פיקדתי על הפשיטה לאי גרין. היו אלה ימים אחרים וסדרי עדיפויות שונים.

**הולך וגדל הדור...** שלושת בניי, גל עוז ורם, שירתו ביחידות קרביות - בסיירת מטכ"ל, באוגדה 36 ובסטי"לים בחיל הים, ואף הוסיפו שירות בקבע עד לדרגות סרן ורס"ן. עם תום שירותם הצבאי, הם פנו לניהול

## 60 למדינת ישראל: כך נראית המדינה שלי

דורם חווה על בשרו את מוראות המלחמות הקשות שעברנו. הם בנו את התשתית הצבאית והכלכלית שאיפשרה למדינה לצמוח ולשגשג באופן חסר תקדים. מדינה שניתן להתגאות בה. ההצלחה הזאת גם הביאה את החומרות והשחיתות.

היום, להיות ציוני זה לא מובן מאליו, אבל בכל זאת אני מרגיש שעל בני דורי מוטלת החובה לדאוג שהלפיד הנישא מדור לדור לא יכבה. המשימה קשה היום יותר מתמיד. ישראל של דורנו היא מושא להערצה אך גם לשינאה תהומית. היא מתהדרת בהישגים טכנולוגיים ויזמיה כובשים שטחים חדשים בכל העולם, אך, מאידך, כבר למעלה מ-40 שנה אנו נשחקים במאבק עם הפלסטינאים. שנה אחרי שנה שירתתי בשטחים, וחוויתי על בשרי את ההשפעה הרסנית שיש לכיבוש על חיינו. בני דורי שותפים לכישלון בהבאת השינוי ואנו ובנינו הם גם אלו המשלמים את המחיר. העתיד במדינה היהודית נראה היום ארעי ומעורפל יותר מתמיד. המלחמה האחרונה שיקפה יותר

איך מרגישים ילדיי ונכדיי כלפי המדינה? על זאת יעידו הם עצמם.

**צבא, מדינה, צבא...** 33 שנות שירותי בצה"ל הטביעו בי את חותמן והשפיעו על דרך החשיבה, ההתנהלות וההתבוננות שלי בנעשה סביבנו. צה"ל בכלל, ואני בפרט, מחוברים ומעורבים ברבדים שונים בהווייה האזרחית ובחיי המדינה. כך היו חיי: בקיבוץ בעת שירותי בצה"ל, בלימודי באוניברסיטה העברית, בהפלגות במסגרת חיל הים ובסדרות האימונים וההשתלמויות, שהתנהלו בארצות שונות בעולם.

בשירותי הצבאי טיפלתי במשברים רבים שנראו בתחילה חסרי סיכוי - שיקומה של שייטת 13 אחרי מלחמת ששת הימים, הכנת כוח קטן שניצח באופן מוחץ במלחמת יום כיפור, בעת שפיקדתי על זירת ים סוף, וגם "סגירת" הים בפני חדירות מחבלים בזמן פיקודי על חיל הים.

**עניין של ניהול...** עם שחרורי מצה"ל, קיבלתי על עצמי את שיקומה של "מספנות ישראל", שנמצאה בפשיטת רגל ובמשבר-אמון עמוק. שם נחשפתי לראשונה למימד הריאלי של החיים האזרחיים (היצרניים) במדינת-ישראל. ניהלתי את "מספנות ישראל" במשך תשע שנים אשר לימדוני אמות-מידה להערכת כוחה וסיכוייה של חברה אזרחית כושלת, להיחלץ ממשבר קשה. לקחים ומסקנות אוניברסליים הפקתי מן ההתנסויות הללו, ביניהם, שניתן להיחלץ ממצבי משבר ומצוקה מתמשכים הקיימים במדינה בכללה - ובתנאי שההתנהלות תהיה נכונה.

**השינוי נמצא בתוכנו...** אני אופטימי באשר לסיכוייה של המדינה להיחלץ מהמשבר המנהיגותי והערכי שהיא שרויה בו כיום. הדור אינו פוחת - הוא רק משתנה. מנהיגות ראויה יכולה לרתום אותו להישגים אדירים - שאינם פחותים מההישגים של דורי ודור הורי.

במהלך ההיסטוריה הקצרה של המדינה, היינו מעטים יותר ובעלי אמצעים מועטים יותר מהיום, אבל פעמה בנו רוח וחשנו שליחות, אשר סיפקו את חומר הבעירה שהצית בליבנו את השלבת הציונית. מכך אני מסיק: השינוי אפשרי! והוא נמצא בתוכנו. או כמו שאמר הרצל חוזה המדינה ואבי הציונות: "אם תרצו אין זו אגדה!"

### הבן: רס"ן מיל' גל אלמוג

**שם מחייב שנשאתי בכבוד...** נולדתי ב-1958, עשור לאחר קום המדינה. הורי קראו לי גל - שם נדיר באותם הימים, שהיום ניתן גם לבנים וגם לבנות. גל אלמוג היה השם האולטימטיבי לבנו של איש חיל הים ושל ירושלמית, דור שביעי בארץ, שלמדה לשחות רק אחרי שנישאה. זה היה שם מאוד מחייב ונשאתי אותו בכבוד, גם כשלא התגייסתי לחיל הים.

המדינה היתה עבורי עניין מובן מאליו. ב-1967 הייתי בכיתה ג', ולא הייתי שותף לתחושת האיום הקיומי ששררה בארץ ערב פרוץ מלחמת ששת הימים. רק כאשר התגייסו ילדיי, התחלתי להפנים את הארעיות והשבריריות של קיומנו במדינתנו בת ה-60, ולעובדה שקיומה איננו כלל מובן מאליו.

**צה"ל - חוויה מעצבת...** למרות ששרתתי בצבא "רק" שבע שנים, היווה השירות הצבאי עבורי חוויה מעצבת מהמעלה הראשונה. הוא איפשר לי לגלות רבדים שונים באישיותי, חיבר אותי לאנשים נפלאים עימם אני בקשר עד היום, וחינך אותי לדבקות במשימה לנוכח קשיים גדולים, תוך ביקורת עצמית מתמדת ושאפה לשלמות בביצוע. הוא לימד אותי שיעור חשוב על ערכים, על מנהיגות ועל עזרה לזולת.

עבור הדור שלי, שירות קרבי היה עניין מובן מאליו ואופי השירות - היה עניין של כבוד. השירות בצה"ל היה ביטוי לשאפה למצוינות איתה גדלנו. הדבר התבטא בחתירה להצלחה ולפריצה מתמדת של מעטפת הבלתי אפשרי. כנראה, שאיפה זו עברה עבור רבים מבני דורי לעיסוק בתחומי ההיי-טק. הורינו כבשו שטחים ואנחנו כובשים שווקים.

**החלום ושיכור...** הורינו גדלו ובנו את המדינה בדור שאחרי דור תש"ח.



גל אלמוג

**"בני דורי שותפים לכישלון בהבאת השינוי ואנו ובנינו הם גם אלו המשלמים את המחיר. המלחמה האחרונה שיקפה יותר מכל את הצורך הקריטי לשנות כיוון לפני שיהיה מאוחר מידי"**

מכל את הצורך הקריטי לשנות כיוון לפני שיהיה מאוחר מידי.

**ציונות - רק כמבחן בהיסטוריה...** אני מביט בילדיי. אחד כבר השתחרר מהצבא והשני אך התגייס. גאווה גדולה ממלאת את ליבי. שניהם בחרו בשירות צבאי קרבי ומשמעותי. הצלחתי. הם ציונים ממש כמוני. האמנם? אני חושב על המדינה שבה הם נולדו. מבחינה חומרית, מצבם טוב משלי בילדותי ומשל הורי לאין ערוך. הם קיבלו ומקבלים מכל טוב הארץ הזאת. אבל מבחינה ערכית ורוחנית, הובלנו אותם למדבר ההולך ומתרחב, הולך ופושט בכל אורחות חיינו. אצל רבים מבני דורם של ילדי המושג "ציוני" שייך לבחינת הבגרות בהיסטוריה.

**להבעיר את אש התמיד...** השנה תחגוג המדינה 60 שנה ואני אכנס לשנתי ה-50. לעיתים אני מקנא בדור תש"ח. בני דור זה היו נפילים בעיני. הם הגשימו חזון ובנו משהו משמעותי מאין כמותו. משהו חד פעמי. נדמה לי שהם זכו לחיות בתקופה שלא תחזור עוד. אני מתפלל שתהיה לנו מדינה נורמלית בה נוכל לחיות בשלום. אבל יותר מכל, אני מתפלל שנצליח להבעיר שנית את אש התמיד של הציונות שבערה בליבם של דורות של חלוצים, לוחמים ובונים, ושניהם ראויים להם ולדורות הבאים.

## הנכד: סמ"ר גיא אלמוג

**עתיד בסימן שאלה...** הערכת מצבה החברתי של מדינת ישראל והכיוון אליו היא שואפת, מבבלים ומעורפלים בעיני. הפער האיכותי בין הרוב השטחי והאגוצנטרי לבין המיעוט היצירתי, המשכיל והאכפתי, יוצר תחושת חוסר איזון מטרידה. הטשטוש החברתי בין אמריקה ל"עמ-ריקה" ובין עמק הסיליקון לשדי הסיליקון, מעמיד את עתידנו כחברה בסימן שאלה גדול. לצערי, הולך ומתרבה בארצנו זן המוכר לכולנו כ"ישראלי המכוער". הוא מאופיין בדפוסי התנהגות בזויים, היעדר ביקורת עצמית וחוסר במודעות עצמית וחברתית.

**מה העניינים אחי...** אני כיום בן 21. ככל שאני מתבגר, אני חש שישיראליים רבים מסביבי מעיקים עליי ומביישים אותי כישאלי. להערכתני איני היחיד שחש כך, אבל כוחם של אלה הולך ופוחת. כולם מדברים על "האחוזה ישראלית", והיא אכן קיימת, אך "שבט האחים" מאוחד, בדיוק כמו שהשבטים המלאכותיים מהסדרה 'הישרדות' מלוכדים. כלפי חוץ אנחנו כולנו "אחי" ו"אחי" ו"אחי", אך מבפנים אנחנו דואגים בראש ובראשונה ל"חסינות" של עצמנו.

**התמכרות לסבל משותף...** לא אחת עלתה במוחי השאלה, כיצד נוצר בי (ומן הסתם גם באחרים) הדיסוננס בין הצורך שלי בחברתם של ישראלים ובין הרצון שלי להתרחק מהם ככל הניתן. מדוע הדבק הזה נעשה דביק מדי? אחת התשובות שהגעתי אליהן, היא הזהות היהודית, או כפי שאומרים "הראש היהודי". אמנם, איני חושב שכמדינה אנחנו מתקרבים לדת - למרות שרבים מנשקים מזוזות ומברכים "בעזרת השם". בפועל, אנו נעשים חילונים ופלורליסטים יותר. אבל "המנטליות היהודית" חזקה עדיין - כלומר השקפת החיים וצורת החשיבה שלנו.

אחד המאפיינים הבולטים שלנו, היהודים, היא תחושת האנדרדוג, וההתמכרות לסבל המשותף. אך כשם שהסבל המשותף מאחד אותנו והופך אותנו למשפחה אחת גדולה, כך הוא גם מעיק עלינו, ומזיק לנו כחברה.

**איזה נס - נשארו בחיים...** אני לא מכיר דת נוספת, שהחגים העיקריים שהיא מציינת נראים כמו חגיגה של "הישארות בליגה" ולא זכייה באליפות, כלומר, שמחת עניים על כך שלא הרגו אותנו, וששרדנו כנגד כל הסיכויים. בחנוכה, אנחנו חוגגים את נס פך השמן, שהספיק לשמונה ימים, ואת הניצחון הסנסציוני על היוונים. בפורים, אנחנו חוגגים את סיכול ניסיונו של המן הרשע לפגוע בנו, וכבונס אף תלינו אותו. ואילו בפסח, אנחנו חוגגים את ההתחמקות מהצבא המצרי בים סוף. בכל אותם חגים אנחנו מתאחדים סביב הישארותנו בחיים. אבל נס ההישרדות יוצר תחושה מדומה של חסינות - שהכל מותר ואין בקרה. לכן, הישראלים הפכו לפזיזים וחסרי אחריות.

**בוא נסבול ביחד...** אנשים רבים מסתכלים בדיעבד על שירותם הצבאי כעל שיא הפריחה החברתית שלהם. גם פה התשובה טמונה, בין השאר, בגיבוש החברתי סביב הסבל המשותף - כלומר החברים הטובים שלך הם אלה שהיו שותפים לסבל שלך. אבל החוכמה בחיים היא להתגבש לא רק סביב סבל. החוכמה היא להיות אדם מתחשב וחברי בשגרת היומיום. במצב הזה הישראלים נוטים להפוך לסוציומטים.

**אפשר לחטוא - הסליחה בדרך...** ישנו עוד יום בשנה בו הישראלים נהנים לסבול ביחד - יום כיפור. הרעיון הבסיסי של יום כיפור הוא יפה ומוסרי - הבעת חרטה וסליחה. אבל בשנים האחרונות נוספה לו משמעות הרסנית: מותר לחטוא כי תמיד יש דרך חזרה. תעשה מה שתעשה, תבקש יפה סליחה ואלוהים יסלח. לדעתי זה אחד הגורמים לתופעת ה"ישראלי המכוער". הצום (ואולי גם התפילה בבית הכנסת), הפך לכלי שנותן לגיטימציה לחטוא. כל רוצח ישים כיפה ויקבל הקלה וכל עבירת תנועה "תקומבן" על-ידי משא ומתן עם השוט. מה המסר שמקבל הישראלי? מותר לך לחטוא כל עוד

אתה צם פעם בשנה, מותר לך לריב כי מקסימום תהיה סולחה, ומותר לך לגנוב כל עוד אתה תורם בסתר ורצוי שכולם ידעו (מנהג יהודי חדש). לכן, בעיניי, יום כיפור בחברה המודרנית של ימינו, הוא סימפטום להתפתחותה של תרבות לא מוסרית, והוא מעצב את דמותנו כחברה "מכוערת".

**למה, מה קרה?...** הדעה הרווחת היא, שאותו ישראלי מושמץ הוא רק המיעוט הגונב ברזים מבתי מלון. זו שגיאה, שכן "הישראלי המכוער", מתבטא דווקא בניואנסים קטנים וגלויים. למשל, התנהגות "המגיע לי" או בלשון עדכנית "בואו תפנקו אותי". הכיעור מתבטא בחוסר טקט, בישיבה עם רגליים על הספה, בגסות רוח כלפי מלצר או מוכר, בדיבור בקולי קולות במקום ציבורי, בצחקוקים חסרי חן בין חברים, בהיעדר מילות תודה ובבקשה, בעצירת הרכב באמצע הכביש כדי לדבר עם חבר. הוא מתבטא גם באינטרסנטיות (הישראלי קורא לכל



גיא אלמוג

**"הישראלי המכוער" לועג ל"ישראלי המכוער", מבלי לדעת שזה הוא עצמו. הוא רואה את המערכון ב'ארץ נהדרת' על פילוס ודקלה, ואינו תופס שהוא וזוגתו הם פילוס ודקלה. וכך, אם לו עצמו לא קוראים פילוס ושם אשתו אינו דקלה - סימן שהמערכון לועג לאחרים. נשמע מצחיק? זו המציאות"**

העולם ואשתו "אחי", כדי לשמור על אופציה לפרוטקציה עתידית), ובמניאקיות (הוא אינו רואה את הגבול בין טובה לניצול). טוב לב נתפש כחולשה ופראיירות.

כמה מאיתנו יכולים באמת לומר, שהם מחכים קודם שאנשים יצאו לפני שהם נדחפים פנימה למעלית? כמה מאיתנו עומדים בצד ימין של המדרגות הנעות בקניון, כדי שאלה שממהרים יוכלו לעבור?

**הישראלי המכוער - זה הוא, במראה...** נהוג לומר שהמודעות לבעיה היא כבר הדרך לפתרון. אבל מודעות אין, משום ש"הישראלי המכוער" לועג ל"ישראלי המכוער", מבלי לדעת שזה הוא עצמו. הוא רואה את המערכון ב'ארץ נהדרת' על פילוס ודקלה, ואינו תופס שהוא וזוגתו פילוס ודקלה. אם לו עצמו לא קוראים פילוס ושם אשתו אינו דקלה - סימן שהמערכון לועג לאחרים. נשמע מצחיק? זו המציאות. כיצד נשנה אותה? איני יודע. אבל דבר אחד אני יודע: הגיע הזמן להפסיק לטפוח לעצמנו על השכם. הצ'פחה הזאת תהרוג אותנו יום אחד.



# נולדו עם המדינה

מבין חברי "צוות" נמנים לא מעט כאלה ש"נולדו עם המדינה", ולכל אחד מהם סיפור אישי, המלווה אותו מילדותו בצל הצנע, השתתפות בשלוש מלחמות לפחות, ומילוי תפקידים בעלי משמעות לביטחון המדינה ולבניינה ■ בגיליון זה ובכל הגיליונות שיראו אור בשנת ה-60 למדינה, נביא את סיפוריהם

## סא"ל יחיעם ויץ

### יחיעם: זה של הפלמ"ח וזה של חיל האוויר

יחיעם ויץ מהפלמ"ח נהרג בליל הגשרים, ולכן כשנולד, קראו לו על שמו. לא פלא שקשר גורלו לביטחון המדינה. הסבא יוסף והדוד רענן קשרו עצמם להתיישבות לרכישת קרקע ולייעור ארץ ישראל.



לא נולדתי בתש"ח או ב-1948, אבל אם מחפשים תאריך לידה מיוחד, הקשור להקמת המדינה, אזי תאריך הולדתי הוא ה' באייר תש"ז, לפי התאריך העברי, וזהו התאריך בו אני חוגג את יום הולדתי מהיום שאני זוכר את עצמי. כידוע, זהו התאריך העברי של הקמת המדינה ולידתי "בישרה", בהקדמה של שנה, את הולדת המדינה. לתאריך המיוחד הזה יש להוסיף את העובדה ששמי הוא יחיעם ויץ ואני נקראתי על שמו של איש הפלמ"ח יחיעם ויץ ז"ל, שנפל בליל-הגשרים יחד עם ה"ד של גשר אכזיב ועל שמו קם קיבוץ יחיעם בגליל.

ביטחון המדינה ואכן שרתתי 22 שנים בחיל-האוויר כקצין קשר ועוד 14 שנים במילואים. סיפור חיי, המשפחתי והפרטי, מילדותי ועד היום, הוא סיפור חייה של המדינה הצעירה מיום הקמתה ועד עכשיו.



הסבא שלי, יוסף ויץ, היה מראשי הקק"ל והקים את מינהל מקרקעי ישראל. דוד אחר שלי, פרופ' רענן ויץ, היה מנהל מחלקת ההתיישבות של הסוכנות היהודית ואף קיבל את פרס ישראל על מפעל חיים ותרומתו המיוחדת למען העם והמדינה. אבי, שרון ויץ, היה מנהל אגף הייעור של הקק"ל בשלושים שנות המדינה הראשונות. בזמנו ניטעו בארץ למעלה ממיליון עצים, חלקם בבסיסי חיל-האוויר, במחנות צה"ל ולאורך כבישי הארץ, מתוך מטרה להסוות מתקנים צבאיים ואסטרטגיים מפני מטוסי אויב, וכדי לסייע בהסתרת תנועת רכבי ביטחון. עם רקע משפחתי שכזה לא פלא שקיבלתי החלטה להקדיש את מיטב שנותיי למען

## רס"ב סובר חנופה

### שני דורות ביחידה 8200

סובר חנופה נולד ב-29.7.48 באלג'יריה ומחזיק באזרחות כפולה: ישראלית וצרפתית. הוא נשוי ואב לשניים: הבכור שירת בצנחנים, והשתחרר משירות החובה זה לא מכבר. הבת ממשיכה בדרכו ומשרתת בקבע ביחידה 8200.



עד שנת 1961 גיל 13, למדתי בבי"ס צרפתי. בשנת 1962, בעקבות הדרישה לעצמאות אלג'יריה החליטה המשפחה לעלות לישראל. לאחר שהייה קצרה בעיר מרסיי שבצרפת עליתי לישראל בשנת 1962. עם הגעתנו ארצה, משפחתי ואני התגוררנו במעברת מזרע שבעכו. בהיותי בגילאי 13-17 למדתי במסגרת "עליית הנוער" בביה"ס החקלאי "נווה עמיאל" שבשדה יעקב, ובמקביל השתלבותי בעבודה חקלאית. מגיל 17 עד גיל 18 למדתי בקד"צ (קורס קדם צבאי) של חיל המודיעין בנהריה, ובסיום התגייסתי לחמ"ן, שלימים נודע בשם 8200, בתפקיד אלחוטן, וליחידה שהייתה אז סודית וידועה רק למקורבים. לאחר הפסקה קצרה

באזרחות, שבמהלכה עבדתי כטכנאי רנטגן תעשייתי, חזרתי לקבע עם פרוץ מלחמת יום הכיפורים. המשכתי לשרת עד פרישתי לגימלאות בשנת 1993. החל משנת 1995 ועד היום אני ממשיך לעבוד ב-8200 כאזרח עובד צה"ל. במהלך שירותי הצבאי נטלתי חלק במלחמת ששת הימים ובמלחמת יום הכיפורים, עבדתי בכל בסיסי היחידה, מהתעלה בסיני ועד רמת הגולן, וביצעתי שורה של תפקידים בגופים נוספים באמ"ן שהשפיעו ותרמו לביטחונה של מדינת ישראל.

## רס"ן מאיר קינן

### קיבל חופשה וניצל מטביעת אח"י "אילת"

טיל "ברק", שעסק בפיתוחו בחברת אל"א, חיסל את ה"סטיקס", אותו טיל שהטביע את אניתו "אילת" 36 שנים קודם לכן. איש חיל הים מאיר קינן סגר מעגל.

נולדתי ב-28 לספטמבר 1948 בתל אביב ללאה וגרשון נסט, ששרדו את השואה ועלו לארץ שנתיים קודם לכן באנית המעפילים "גור", גורשו לקפריסין ובסופו של דבר נחתו במעין צבי. שתי שנותי הראשונות עברו ברמת גן ולאחר מכן עברנו לקרית אונו שם סיימתי את בית הספר הממלכתי "ניר" ב-1964 מחזור ט'.

לאחר שלוש שנות תיכון לא מוצלחות התחלתי את דרכי בצבא במחזור הראשון של הפנימייה לאלקטרוניקה של חיל הים, ביחד עם עוד 28 "שוחרים". התגייסתי באופן רשמי לצה"ל (חיל הים) ב-2.1.1967. יום לאחר הגיוס הוצבתי על המשחתת אח"י "אילת", עליה עברתי את מלחמת ששת הימים. ביום שישי 20 באוקטובר 1967 הייתי צריך לחזור לאח"י "אילת" מסיפוח לשיטת 13, אבל קיבלתי חופשת שבת. כך ניצלתי מהטראומה של טביעת אח"י "אילת".

לאחר מספר חודשים של טילטולים ביחידות שונות הוצבתי בפברואר 1968 על אח"י "משגב", אחד משני הסט"ילים הראשונים שהגיעו לארץ באותה שנה. איתרע מזלי שהפעילות הראשונה שלי על הסט"יל הייתה יציאה לחיפושים אחר ה"דקר" אשר נעלמה ביום הגעת הסט"ילים לארץ. באפריל 1968 הוצבתי פעם נוספת על אח"י "אילת", הסט"יל שהיה בשלבי בנייה במספנות שרבורג. בתקופה של ששה חודשים בשרבורג הפעלנו את אח"י "מזנק", אח"י "אילת", אח"י "חיפה", ואח"י "סער". בספטמבר 1968 חזרתי לארץ כאיש צוות של אח"י "אילת". כטכנאי אלקטרוניקה הייתי בצוות האניה אחראי על מערכות הנשק ועל מערכת ה"גבריאלי". השתתפתי בהתקנת מערכת ה"גבריאלי" בחלק גדול מספינות חיל הים והשתתפתי בכל ניסויי הירי שהיו באותה תקופה.

בשנים הבאות שירתתי ביחידות שונות בחיל הים בתחום הטכני במערכות הנשק. ב-1981 עברתי קורס קצינים והפכתי לקצין טכני



למערכות נשק. לאחר השירות בספינות הייתי בבה"ד חיל הים, במספנת אילת, בבסיס חיפה, במספנת חיל הים בחיפה

וביחידת בחינה חילית. פרשתי מהשירות ב-1.2.90 לאחר 24 שנים.

את הפרק השני בחיי התחלתי עוד באותו חודש בתעשייה האווירית באל"א, החברה השותפה לפיתוח מערכת ה"ברק", כאחראי לייצור המערכות ושילובן בספינות של הלקוחות הזרים וגם בספינות חיל הים שלנו. באפריל 2003 סיימתי התקנה ושילוב מערכת "ברק" על ספינה של לקוח זר והיינו מוכנים לביצוע ניסוי ירי מול מטרה אמיתית. ירי המטרה בוצע, טיל ה"ברק" יצא לדרך וכעבור מספר שניות חיסל את המטרה. המטרה הייתה... טיל "סטיקס", טיל אשר 36 שנים קודם לכן פגע באניה שלי, אח"י "אילת". באותה שנייה חשבתי מה היה קורה אילו הייתה לנו אז מערכת "ברק". נסגר מעגל. אני ממשיך בעבודתי באל"א ובסוף שנת 2008, (בגיל 60) לאחר 42 שנות עבודה, אני צפוי לפרוש מהעבודה ולהתחיל בפרק שלישי.

## רס"ב אליהו חורש

### בבית בו נולד פעלה המחתרת הציונית בעיראק

הוא נולד בה' באייר, תש"ח, 14 במאי 1948 - ממש ביום שישי, היום בו הכריז דוד בן גוריון על הקמת המדינה.



בבית בו נולדתי בעיראק פעלה במרתף הבית מחתרת ציונית של קבוצת יהודים. היו להם מכשירי שידור וקשר. האנשים בקבוצה היו יוצרים קשר עם הישוב בישראל - העבירו וקיבלו ידיעות. באותו יום, ה' באייר תש"ח, בקומה העליונה של הבית שכבה אימי עם צירי לידה ומילדת ערביה איתה. בסמוך לשעת הכרזת המדינה יצאתי לאוויר העולם. אחת הנשים ששהו בזמן הלידה עם אימי, ירדה למרתף כדי לבשר לאבי (שהיה בין הפעילים) על הולדת הבן. באותו זמן אבי עלה לקומה העליונה ובישר לאימי שיש לנו מדינה...

אימי רצתה לקרוא לי 'שפיק' ('יפה' בערבית), אבי התנגד ואמר: "היום הוא יום חשוב ליהודים, קרה לנו נס, ומעכשיו יש לנו מדינה, ולכן יקרא הילוד אליהו - ע"ש אליהו הנביא".

מעיראק הגענו ב-1951 היישר לבאר-שבע. תוך כשנה, עברנו לראשון לציון. גדלתי בראשון לציון, תחילה במעברה שהייתה באזור 'שער-ראשון', שער הכניסה למחנה צריפין, לאחר כמה שנים עברנו לבית-הקבע שלנו בשכונה חדשה שקמה בסמוך למעברה, שיכון המזרח בראשון לציון.

בשנת 1967 (לפני מלחמת ששת הימים), התגייסתי לשירות חובה ונשארתי בצבא כ-26 שנים. שירתתי ביחידה מסווגת של חיל הקשר, פרשתי לגמלאות בדצמבר 1991. לאחר פרישתי מקבע, עבדתי כמדריך ומנהל אדמיניסטרטיבי במרכז יום לתעסוקת נפגעי-נפש בראשל"צ. בשנת 1994, עברתי להתגורר בשוהם. שם עבדתי 14 שנה כאב-בית בבית"ס הראשון של שוהם - "אבן-חן". לפני מספר חודשים פרשתי לגמלאות גם ממקום עבודה זה.

**ריכוז וערך: יוסי פורת**

# אל"מ מיל" יצחק מלאך, חבר הנהלת בנק לאומי "הייתה לי הזכות לעסוק באתגרים כמותם יכולים להזדמן רק פעם בחיים"

לאחר שירות קרבי כקצין תותחנים ושירות קבע בתחום המחשוב בצה"ל, שסימו היה בתפקיד מפקד ממר"ם, השתלב יצחק (איציק) מלאך במערכת הבנקאות האזרחית. הוא משמש כיום באחד מתפקידי המפתח בבנק לאומי. כמי שנולד עם המדינה, הוא מתפעל מהישגיה, מצר על הפערים החברתיים, אינו מתעלם מהאיומים הביטחוניים ורואה חשיבות לאומית לפעילות אנשי "צוות" בחברה ובקהילה בישראל למזעור האיומים הכלכליים והחברתיים. בראיון זה הוא גם מספר לראשונה על האירוע במלחמת ההתשה במוצב בתעלה, שבגיניו קיבל את עיטור המופת

ראיון: דוד גרין



יצחק (איציק) מלאך

- יצחק (איציק) מלאך, נולדת חודש לפני הקמת המדינה, וסיפור חיך קשור באופן הדוק להתפתחות המדינה ולאירועים המרכזיים בתולדותיה. אם היית צריך להגדיר את עצמך - מה היית אומר? "הייתי מגדיר את עצמי לפני הכל כישראלי, והמילה הזאת חובקת עולם ומלואו: ישראלי בעיניי זה אדם שממלא את חובותיו האזרחיות, ובכללן שירות מלא בצה"ל ובמילואים ושומר על חוקי המדינה. המונח ישראלי טומן בחובו את אהבת הארץ, את המאבק להגנתה, את החברים עימם גדלת, וגם את החברים לצידם לחמת, וחלק מהם איבדת... ישראלי בעיניי זה גם להיות חלק מהתפתחותה הכלכלית של המדינה, לעבוד במסגרת אתיקה מקצועית, להיות הגון, לתרום לקהילה, ומי שיכול - גם להטביע את חותמו בתחום עיסוקו - בנחישות, ללא משוא פנים ואף בתעוזה וחוצפה במינון המתאים.

אני אוהב את הארץ, אני קשור לנופיה, אני מרבה לטייל בה (וגם בחו"ל), ואני כל הזמן יודע - ואת הידיעה הזאת אני משדר לסביבתי - שאין לנו ארץ אחרת. מעגל האויבים הולך ומתרחב, הסכנות והאיומים הולכים וגדלים בקצב יותר מתמיד ואנחנו צריכים לעשות - כולנו ביחד וכל אחד לחוד - הכל כדי לשמור על הארץ שלנו."

- כמי שזכה לעיטור מופת על גבורה בקרב, ורשם עשייה רבת הישגים בתפקידים שונים בצה"ל, ודאי היו שורשים לכל אלה. היכן גדלת וקיבלת את ערכיך?

"נולדתי בישראל, להורים שהספיקו לצאת מפולין לפני שפרצה מלחמת העולם השנייה. כל בני משפחתם שנותרו שם - נספו בשואה. למרות שהורי לא עלו לארץ בתחילת המאה שעברה, אלא מאוחר יותר, עדיין

**"לא חשבתי על כלום, לא הרגשתי כלום, לא דיברתי בקשר עם אף אחד. יריתי ויריתי ללא הפוגה. אחרי מספר שעות, עצרו המצרים את האש. כשהם הפסיקו - גם אני הפסקתי. אחרי שעה הגיעו חיילי הסוללה לראות אם נשארת חי... מסתבר שכן..."**

ראיתי אותם כחלוצים, אנשי עמל ישרי דרך. למרות הקשיים, למרות ההתמודדויות, האמינו כי הגיעו למקום הנכון, גידלו אותי ואת אחותי במסירות והקנו לנו ערכי עבודה, אהבת הזולת ואהבת המולדת. חיינו בצניעות שאיפיינה את כלל התושבים, וכילד, אני בהחלט זוכר את תקופת הצנע, בה קיבלנו תלויים ועמדנו בתורים ארוכים כדי לרכוש מצרכי מזון בסיסיים - לחם, חלב, מעט בשר. אני לא זוכר שמישהו התלונן, אני לא זוכר שמישהו הפגין.

למדתי בבית ספר יסודי וגורדון ובתיכון קוגל בחולון, בכיתה אחת עם כמה תלמידים שתפסו בבגרותם עמדות מפתח בצבא, בשירות הציבורי ובשוק הפרטי, ואזכיר רק שניים מהם, כמו: דן חלוץ, הרמטכ"ל לשעבר, ומוטי ששון ראש עיריית חולון. הם, וכמה תלמידים נוספים מכיתתי ומבית ספרי, הפכו לחבריי הקרובים, ויחד אנו הולכים דרך ארוכה כ-45 שנה, עם עוד חברים טובים שעל מנת שלא אחטא לאחרים לא אזכיר את שמותיהם. בית הספר היה מבחינתי מוסד, שמעבר ללימודים העיוניים וההכנה לבחינות הבגרות, טיפח את ערכי אהבת הארץ, ההתנדבות וראיית טובת הכלל - אני זוכר היטב, שבשמינית לא היה אחד בכיתה שלא

# מובילים במשק ובחברה: אל"מ מיל' יצחק מלאך

**"היתרון של איש צבא הוא בכך שניהל ופיקד על מסגרות גדולות ועסק בנושאים שכאמור, אין להם מקבילה בשוק האזרחי - לא במיגוון הנושאים ולא בהיקפם. לעיתים הוא יכול לחשוב שזה 'קטן עליו' - אך אסור לחשוב כך. צריך לעשות סוויץ' בראש, להפנים שמדובר במערכות אחרות, שפועלות אחרת, שההיררכיה בהן היא שונה, ושתהליך קבלת ההחלטות מתנהל באופן שונה..."**

- היית איש המחשבים הראשון בצה"ל, אשר התקבל למכללה לביטחון לאומי...

"נכון, וזו היתה בהחלט פריצת דרך. לדעתי, לאחר שפעלנו רבות להטמעת תחום המחשוב בכל יחידות הצבא - כולל השטח - היתה הכרה בערך המוסף הגבוה שנתנו לכוחות הלוחמים, וכנראה זו היתה גם אחת הסיבות המרכזיות לקבלתי למכללה."

- האם השירות הצבאי הממושך נותן, לדעתך, יתרון למשתחרר משירות קבע, על פני עמיתיו ש"גדלו" בשוק האזרחי?

"כמובן שישנם יתרונות וחסרונות, ולכן, צריך 'לתפור' למשתחרר 'חליפה אזרחית' התואמת את מידותיו. אותו אדם יכול לעשות זאת בעצמו - כפי שאני עשיתי - או להשתמש בקורסי הכנה לפרישה של צה"ל."

כאשר מדובר באנשי קבע היוצאים לשוק, יש לערוך אבחנה בין אלה המגיעים מהשדה, לאלה המגיעים ממקצועות טכנולוגיים. אולם, אלה וגם אלה רכשו כלים וידע, אשר בהחלט ראויים בשוק האזרחי.

היתרון של איש צבא הוא בכך שניהל ופיקד על מסגרות גדולות ועסק בנושאים שכאמור, אין להם מקבילה בשוק האזרחי - לא במיגוון הנושאים ולא בהיקפם. לעיתים הוא יכול לחשוב שזה 'קטן עליו' - אך אסור לחשוב כך. צריך לעשות סוויץ' בראש, להפנים שמדובר במערכות אחרות, שפועלות אחרת, שההיררכיה בהן היא שונה, ושתהליך קבלת ההחלטות מתנהל באופן שונה..."

- האם אתה, כחבר הנהלת בנק לאומי, העומד בראש מערך המחשוב והתפעול אולי הגדול במשק הישראלי, קיבלת עובדים שהיו אנשי קבע ועכשיו הם חברי צוות, ואם כן - כיצד הם הסתגלו למעבר? "לאומי מקבל בפתיחות רבה בוגרי שירות קבע, ואכן בשורותינו

רצה להתגייס ליחידה קרבית".

- את שירותך הצבאי עשית בתותחנים, ואף השתתפת במלחמת ששת הימים. האם ה"חתימה לקבע" היתה בעיניך מעשה טבעי, המשך העשייה עליה חונכת?

"לא. לדעתי, שירות צבאי ראוי, הוא שירות חובה - כיום של שלוש שנים - במסגרתו על החייל לקבל על עצמו את השיבוץ לתפקיד שצה"ל מייעד עבורו, לבצע את הנדרש ממנו בצורה המיטבית, ובאם הוא מתאים לפקד או להיות קצין - לעשות זאת גם אם עליו לחתום קבע לתקופה מסוימת. אחרי שמילא חובה זו - הוא יכול להחליט מרצונו החופשי, אם להמשיך בשירות או לא. שירות בקבע לא עושה את האדם ראוי יותר או מסור יותר למדינה".

- אבל אתה החלטת אכן לחתום...

"זה לא מדויק. לאחר ששירתי שירות חובה בצה"ל כקצין תותחנים וכמפקד סוללה בתעלת סואץ - לא ראיתי את עתידי בצבא. נחשפתי לתחום המחשבים ורציתי מאוד לעסוק בו. הצבא הציע לי ללכת למסלול מקצועי בתחום המחשוב בתוך צה"ל - ונעניתי להצעה. עשיתי את כל מסלול התפקידים בתחום המחשבים בצבא - החל מתוכניתן ועד לתפקידי האחרון והנחשק - מפקד ממר"ם".

- כאיש שטח מובהק, כלוחם, כמפקד, האם הישיבה בעורף, במשרד, לא גרמה לך הרהור שני באשר לבחירתך?

"בהחלט לא. נזדמנה לי הזכות לעסוק באתגרים בתחום המחשוב בצה"ל, שכמותם יכולים להזדמן לאדם רק פעם בחיים. הייתי מוביל ושותף - יחד עם אחרים וטובים - להקמת תשתית מחשובית במיגוון תחומים, אשר היתה בעלת תרומה משמעותית לביטחון המדינה. עבור אחד מהם - הקמת רשתות ממוחשבות לגיוס מילואים בעת חירום - היינו בין המועמדים לקבלת פרס ביטחון ישראל."

הרקע הקרבי שהיה לי, עזר לי מאוד בהקמת היחידה המחשובית המבצעית הראשונה בצה"ל. במסגרת יחידת אג"מ למחשב, אותה הקמתי והייתי מפקדה הראשון, שילבתי והטמעת את תחום המחשוב לטובת חיילות השדה. באותה תקופה הקמנו את יחידות המחשוב בפיקודים, שהיוו פריצת דרך בכל הקשור למחשוב דרגי השטח. בתקופה זו, אף בנינו מערכות ניידות, שהותקנו על רכבים ניידים, אשר ליוו את הכוח הלוחם והמסתער."



1969: יחידת תותחנים של צה"ל ליד תעלת סואץ בעת מלחמת ההתשה (צילום: לע"מ)



# מובילים במשק ובחברה: אל"מ מיל' יצחק מלאך

"בעיניי יש לו חשיבות רבה ביותר, ועובדה היא שהוא קיים כל כך הרבה שנים ובראשו מכהנים אנשים מעולים. מטרת צוות, לדעתי, צריכה להיות - מעבר לארגון העוסק בפעילות פנאי ותרבות של אנשי, או ארגון אשר משיג הישגים כלכליים בשל גודלו - לסייע לקהילה, לסייע לצה"ל, לסייע למדינת ישראל. בשורותיו מצויים אנשים מצוינים, מסורים, היודעים היטב מהם סדרי העדיפויות, ועליהם להוביל מהלכים משמעותיים לשיפור פני החברה - בחינוך, באזרחות טובה, בקהילה ועוד. תפקיד שני שאני רואה לצוות, ולא פחות חשוב, הוא דאגה לפרט, לגימלאי צה"ל, אשר חלקו אינו מצליח לקיים את עצמו מבחינה כלכלית או מסיבות בריאותיות. אסור להזניח את מי שעשה את מרבית שנותיו בצבא כשהוא נקלע לקשיים ולא משנה הסיבה לכך. ערכי הערבות ההדדית והחברות, עליהם חונכנו ואותם ישמנו בצבא - אותם עלינו ליישם גם לאחר השירות. התפקיד השלישי של צוות הוא למצוא מקום עבודה לכל פורש צה"ל, אשר לא הצליח לעשות זאת בעצמו. מחובתנו לדאוג לחברינו. בעת השחרור, אסור לאיש לראות עצמו כאילו סיים את תפקידו היצרני בחברה. מדובר לא רק בפרנסה, אלא בהרבה יותר מכך. לאנשי צוות יש מטען ערכי שהעברתו למיגזר האזרחי, גם דרך שוק העבודה, תעזור לכולנו להתקרב לישראל עליה חלמנו - ולהגשים את החלום במו ידינו".

נמצאים לא מעט כאלה - חלקם אף נשאו בתפקידים בכירים בצבא. אני יכול לומר בפה מלא, כי הם נקלטו כהלכה ועושים עבודתם על הצד הטוב ביותר".

**- מדוע בחרת, לאחר השחרור, ללכת למקום עבודה מסודר וממוסד ולא, למשל, ללכת לתחום ההייטק, אולי להקים סטארט-אפ משלך, כפי שעשו רבים מחבריך שעסקו במחשבים בצה"ל?**

"הבחירה שלי נבעה מסיבה פשוטה: רציתי להכיר את השוק האזרחי, ללמוד כיצד הוא פועל - ורק אחר כך להחליט לאן אני רוצה ללכת. חשבתי אז, כי 'קפיצה למים הקרים' לא תשרת אותי, ורצוי לעבור שלב ביניים מסויים. שלב הביניים מבחינתי היה במסגרת בנק הפועלים - ולאחר חמש שנים הצטרפתי לבנק לאומי בתפקיד בכיר ביותר".

**- דיברת על פערים חברתיים, ובכותרות העיתונים מופיעים דיווחים על שכר אסטרונומי של בכירים - ובכללם מנהלי הבנקים - וגם אתה נמצא בשכבה הזאת...**

"בנק לאומי, למרות שהינו הגדול והרווחי ביותר במדינת ישראל, משלם להנהלתו את המשכורות הנמוכות ביותר מבין כל הבנקים האחרים, אשר ניתנות על הישגים מעולים ויוצאי דופן".

**- איזו חשיבות אתה רואה לארגון כמו "צוות" עבור משוחררי שירות הקבע בצה"ל?**

## עיטור המופת: הסיפור שלא סופר

**סגן מלאך יצחק, מ. א. 986889**  
תיאור המעשה: ביום ה-9 במרס 1969, באזור קנטרה, פיקד סגן יצחק מלאך על יחידה, בעת שהופגזה קשות על-ידי האויב. לאחר שנפגע ונותר הקשר, המשיך להפעיל את חייליו על-ידי צעקות, תוך התרוצצות ביניהם. תחת אש כבדה עלה סגן יצחק מלאך על מכונית תחמושת, נהג אותה בעצמו, וחילק תחמושת נחוצה. פעולת יחידתו נמשכה ברציפות. על מעשה זה הוענק לו: עיטור המופת.  
ניסן תשל"ג, אפריל 1973,  
דוד אלעזר, רב אלוף, ראש המטה הכללי

האש. כשהם הפסיקו - גם אני הפסקתי. אחרי שעה הגיעו חיילי הסוללה לראות אם נשארת חי... מסתבר שכן... אספר לך קוריוז: על הפעולה הזאת, כמעט והועמדתי לדין. אחת ההוראות הבסיסיות של כל תותחן היא לירות בקצב מסוים, אחרת, מהחום, אתה עלול 'לשפוך קנה'. ואני שפכתי באותה פעולה כמה קנים... בדיעבד, גם היום עדיין קשה לי להסביר את מה שעשיתי. אפילו קשה לי להבין את מה שעשיתי. כנראה שעשיתי את מה שהרגשתי שאני חייב לעשות".

חלילה להתפאר".

**- אז אולי עכשיו, הגיע הזמן לספר...**

איציק: "אולי כן. באחת התקריות חטף המוצב שלי הפגזה אדירה. היינו מטווחים בעוצמה שלא היתה קודם. כל שנייה נפל פגז, אש תופת מסביב. המצב היה קשה, וברשת הקשר הגדודית קיבלתי פקודה לנטוש את המוצב ולסגת לעמדה חלופית, 20 ק"מ אחורנית. ביקשתי מסגני לדלג עם חיילי הסוללה ולנוע אחורה. כשהם התרחקו, החלטתי לפנות את התחמושת שהיתה בסוללה ובלתי מוגנת, כדי שזו לא תתפוצץ במקרה של פגיעה, וגם כדי להעביר את התחמושת לחיילים בעמדה החלופית. הוצאתי את המשאית עם התחמושת מחוץ לסוללה כאשר מסביב נופלים פגזים, שבדרך נס לא פוגעים בי ובמשאית. אני לא זוכר בדיוק מה עבר לי אז בראש, אבל כנראה החלטתי לא לתת למצרים לחשוב שהם הצליחו לנצח את הסוללה שהיתה תחת פיקודי. החלטתי להפעיל את מרגמות התותחים בעצמי והתחלתי לירות ללא הפוגה, עשרות אם לא מאות פגזים. לא עצרתי לרגע, הקנים ממש נמשו מהחום, ואני המשכתי להפגז - ובמקביל המשכתי גם לספוג. אני מתאר לעצמי, שהמצרים חשבו שלפחות יחידה שלמה נמצאת במקום. לא חשבתי על כלום, לא הרגשתי כלום, לא דיברתי בקשר עם אף אחד. יריתי ויריתי ללא הפוגה. אחרי מספר שעות, עצרו המצרים את

השנה - 1969. מלחמת ההתשה בעיצומה. אין יום של שקט, אין יום ללא נפגעים. צה"ל נאחז במוצבים לאורך התעלה, סופג אש וממטיר אש נגד. יצחק (איציק) מלאך, עושה כמעט את כל שירותו כקצין תותחנים במוצבי התעלה. חלק מהמוצבים נמצאים ממש במצור, והגעה אליהם כרוכה בסכנת נפשות. האנשים במוצבים מותשים, לעיתים ללא מזון ומים, לעיתים ללא תחמושת. כאשר מחפשים מתנדבים לצאת ולהחליף את החיילים במוצב הצפוני ביותר במדינת ישראל שנקרא "טמפו", איציק תמיד ראשון, למרות שהוא יודע שלא ניתן לעשות את הדרך מקנטרה - "מוצב הבית" שלו - ללא נפגעים. "היו גם אחרים, לא רק אני" הוא מצטט. "אף פעם לא חסרו מתנדבים - לא הרבה, אבל תמיד היו...". איציק וחבריו, אכן עשו את הדרך לטמפו ולמוצבים אחרים, תמיד היו שם כשהיה צריך אותם. רבים מהם לא שבו. את עיטור המופת קיבל על אומץ לב יוצא דופן שהפגין במוצב קנטרה.

■ ■ ■

מעבר למה שפורסם (ראו מסגרת), איציק אף פעם לא דיבר על היום ההוא. אפילו לא עם אשתו. איש לא ידע מה עבר עליו באותן שעות בהן החזיק את המוצב כמעט לבדו, ולא נתן לרגע למצרים שממול לחשוב כי המוצב ננטש. "עזוב, אלה דברים שביני לביני", אומר איציק, "אף פעם לא הרגשתי צורך לספר על זה,

# שר התשתיות הלאומיות תא"ל מיל' בנימין בן אליעזר: "השנתיים האחרונות היו הכי שחונות במאתיים השנים האחרונות"

שר התשתיות הלאומיות תא"ל מיל' בנימין בן אליעזר, אורח ב"צוות אקטואליה":  
"תוך שנתיים-שלוש תהיה בארץ תשתית של מיתקני התפלה שתפתור את המחסור  
במים בישראל" ■ "אנחנו מנהלים את המו"מ עם האנשים הלא מתאימים. אין אומה  
בעולם שמפציצים את בניה ובתיה והיא עומדת מנגד"

ומתגשם רואה "פואד" רשת של קווי  
הולכת גז טבעי מרוסיה ואזרבייז'אן,  
דרך תורכיה, שיצטרפו לספקית  
הגז הטבעי, השכנה שלנו מצרים,  
איתה הפרויקט כבר עובד. "מפעלי  
נייר חדרה" עומדים להיות גוף  
תעשייתי ראשון אשר יתבסס על  
חשמל מגז טבעי. עולם האנרגיה של  
ישראל צפוי להתבסס החל מהשנים  
הקרובות על פחם, גז טבעי, אנרגיית  
שמש ואנרגיית רוח. השר רוצה  
מאד לקדם את הנגב כאזור בעל  
עדיפות לאומית ולנצל את אנרגיית  
השמש המשופעת שם, כדי לקדם  
את האיזור. יש התעניינות רבה



צילום: שייקה איתן

של משקיעים מחו"ל הרואים פוטנציאל טוב מאד בישראל בתחומי  
האנרגיה.

בשורה חשובה הביא השר בן אליעזר לפורום אנשי "צוות" בעניין המים  
בארץ. אחרי שנתיים שחונות - מהקשות ביותר במאתיים השנים  
האחרונות - עומדים להקים בארץ עוד שני מפעלי התפלה בחדרה  
ובשפדן, בנוסף לשני המפעלים הקיימים באשקלון ובפלמחים. ישראל  
צורכת כ-750 מיליון מ"ק מים ואלה צפויים לבוא בשנים הקרובות  
בעיקר מהתפלה, עקב התמעטות המים באקוויפרים כתוצאה משיאבת  
יתר בשנים שחונות.

חלק מרכזי בסקירתו בפורום "צוות אקטואליה" הקדיש השר בן  
אליעזר, חבר הקבינט המדיני-ביטחוני ושר ביטחון בעבר, לנעשה  
בתחום המדיני-ביטחוני. בעניינים אלה אמר השר: "אנחנו גובלים  
בצפון עם איראן. יש להם גם השפעה מכרעת על החמאס. החימוש  
של חיזבאללה נמשך בקצב מואץ. ישראל לא יכולה לעבור לסדר היום  
על התחמשות בטילים בעלי טווח לאשקלון ובאר שבע. הצבא מוכן  
הרבה יותר מבעבר. שר הביטחון ברק והרמטכ"ל אשכנזי עושים עבודה  
חשובה מאד בארגון מחדש של צה"ל על בסיס לקחי המלחמה.  
אין בעיה להיכנס לעזה. השאלה החשובה האם זה יגרום להפסקת הירי  
ובכך אני לא בטוח. מבחינתי חשוב מאד להרחיב את הסיכול הממוקד  
ולפגוע במקורות הכספים המזינים את חמאס. האויב שאנו פוגשים  
עתה בעזה לא דומה כלל לאויבים שהכרנו במלחמות העבר - זהו  
אויב של אזרחים, נשים וילדים, המוכנים להתאבד ויוצרים מציאות  
שאין להם מה להפסיד".

אנשי הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" בראשותה של אל"מ מיל' אביבה  
דור, צילמו את מפגש הפורום לשידור בערוץ "צוות" בטל"ק.

**תא"ל מיל' בנימין (פואד) בן אליעזר**, שר התשתיות הלאומיות, היה  
אורח "צוות" במפגש התקופתי של מועדון אקטואליה. לאחר ארוחת  
בוקר חברתית ביום שישי בבוקר, בבית חיל האוויר בהרצליה, הציג  
יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי את "פואד" המפקד, הלוחם, המנהיג הפוליטי,  
שמרגיש בפורום "צוות" כמו במשפחה. השר פתח בסקירה "בגובה  
העניים", בדרך אופיינית לו, ושיתף את 150 החברים שנאספו בשלושה  
נושאים: המצב המדיני-ביטחוני, התשתיות הלאומיות וההיוון. הקהל  
היה עירני וקשוב, לא הפסיק לשאול שאלות ואף הביע אכזבה מכך  
שמערכת הביטחון לא מגיבה בנחרצות לירי על שדרות ועוטף עזה.  
בן אליעזר פועל במרץ כשר התשתיות הלאומיות כדי להרחיב את  
מקורות האנרגיה הלא-מזהמים ובעיקר הגז הטבעי. בחזון ההולך

## יוזמה חדשה לפתרון סוגיית ההיוון

בן אליעזר, עוד בהיותו ח"כ, ביחד עם תא"ל מיל' צבי ענבר,  
שהיה היועץ המשפטי של הכנסת ובעבר הפרקליט הצבאי  
הראשי, החלו לפני 24 שנה לטפל בנושא ההיוון, אך לא  
הצליחו לעבור את מכשלת האוצר. "פואד" מעודכן בנושא  
באופן שוטף ע"י ידידו תא"ל מיל' דן נדיב, מנכ"ל "צוות".  
"פואד" הביע בפורום אקטואליה את נכונותו לנקוט יוזמה  
חדשה אותה הוא ילבן עם ראש הממשלה, שר הביטחון ושר  
האוצר. הנתונים כיום טובים מבעבר כי מספר הנכללים  
בקבוצת גילאי 67-70 קטן יותר ועל כן יש סיכוי טוב יותר  
להתקדם בסוגייה זו.

# ניתוח פרטי בביטוח "מושלם" - האמנם השתתפות עצמית בלבד?

מאת: אילן דולפין יו"ר ועדת הבריאות ועמיר להב מנהל תוכניות הביטוח



רצ"ב תקציר התביעה ופסק הדין שניתן בתביעת מבוטח כנגד ביטוח מושלם בקופ"ח כללית:

(עב (ת"א) 9914/05 לב נגד שירותי בריאות כללית) דוד לב, מבוטח של קופת חולים כללית, עורך דין במקצועו, רכש מקופת חולים כללית ביטוח מושלם מסוג "כללית מושלם".

בחוברת השיווקית שמפרסמת הקופה, מובטח לרוכש הביטוח כי הינו זכאי ל: "אפשרות לבצע ניתוח פרטי באמצעות רשימת המנתחים שבהסדר אצל טובי המנתחים בארץ, בהשתתפות עצמית בלבד".

קרה המקרה ובתקופת היותו מבוטח, לקה מר לב בליבו ונזקק לניתוח צנתור. מר לב פנה לקופת החולים וביקש את אישורה לבצע את הניתוח באופן פרטי, כאמור בחוברת השיווקית, בהתאם לביטוח שרכש.

הקופה נתנה למר לב את האישור לבצע את הניתוח באופן פרטי, ומר לב אכן נותח בבית החולים "אסותא", אצל פרופ' חסין, רופא שלו הסדר חוזי עם הקופה לבצוע ניתוחים. במהלך הניתוח הותקנו בליבו של מר לב שישה סטנטים (תומכונים).

עלות הניתוח נחלקה לשני חלקים - "הוצאות המנתח שבהסדר"

## סלפונים של השב"ן:

ביטוח מושלם כללית - 2700\*

ביטוח מגן זהב/כסף במכבי - 3555\*

לאומית זהב - 1-700-507-507

מאוחדת עדיף/שיא - 1-700-706-706

"הוצאות הניתוח". בעבור "הוצאות המנתח שבהסדר" שילם מר לב השתתפות עצמית בלבד, ואת "הוצאות הניתוח", בסך של 47,578 שקלים, הוא שילם במלואם, תוך שהוא סמוך ובטוח כי הוא זכאי להחזר בעבורם.

אכן, מר לב פנה לקופה בבקשה כי יושב לו הסכום ששילם עבור רכיב "הוצאות הניתוח", ואולם הקופה הסכימה להשיב לו רק כרבע מהסכום. הקופה טענה כי החוברת השיווקית כפופה להוראות תקנון

## ביטוח בריאות לנכי צה"ל

ארגון נכי צה"ל יזם ביטוח בריאות לחבריו. לביטוח זה שני רבדים:

**רובד אובליגטורי** (כל חברי הארגון מצורפים אוטומטי לרובד זה ללא תשלום) הכולל כיסוי להשתלות וטיפולים מיוחדים בחו"ל וכיסוי לתרופות שלא בסל הבריאות.

**רובד וולונטרי** (רשות) המחייב מילוי הצהרת בריאות וכרוך בתשלום חודשי. חלק זה כולל בעיקרו כיסוי לניתוחים בארץ ובחו"ל, שירותים אמבולטורים וכתבי שירות. ביטוח זה אינו כולל בתוכו כיסוי סיעודי.

(הרחבה בנושא זה והשוואה לביטוח "צוות" ניתן לראות באתר האינטרנט של "צוות").

## החלפת רופא אמון בביטוח השיניים

רופא האמון של ביטוח השיניים ב"הראל" התחלף.

שמו של הרופא החדש ד"ר פני בר-חמא ממקרפ"ר.

טלפון: 03-7376291, פקס: 03-7376056.

## חדש

## הסדר מיוחד למבוטחי "בריאות בצוות" עם בי"ח איכילוב

חברת הביטוח "הפניקס" הגיעה להסכם מיוחד עם המחלקה לגסטרואנטרולוגיה בבית חולים איכילוב לטובת מבוטחי "בריאות בצוות".

ההסכם כולל את השירותים הבאים:

- בדיקה וייעוץ של רופא מומחה.
- במידה ויידרש עפ"י הייעוץ, יכוסו הבדיקות הבאות:

### קולונוסקופיה, גסטרוסקופיה וסיגמואנדוסקופיה.

כל השירותים ינתנו באחריות ראש המחלקה הפרופ' זמיר הלפרין וצוות רופאיו הבכירים. השירותים יינתנו ללא כל השתתפות עצמית וללא צורך בטופס 17 מקופת החולים.

הבקשה לקבלת ההפניה תתבצע דרך מוקד הבריאות של "צוות" (1-700-700-251). לשאלות ניתן לפנות גם בפקס לביה"ח איכילוב, גב' קלרי - 03-6974622.

## מבצע מיוחד: התייעצות רפואית במרפאות חוץ במימון מלא של "הפניקס"

חשוב ומומלץ, לפני שמקבלים החלטה למהלך רפואי כגון ניתוח, טיפול וכו', לקבל חוות דעת נוספת מרופא מומחה. מבטחי ביטוח בריאות בצוות רשאים לקבל ייעוץ רפואי חינם (במימון מלא של חברת הביטוח) במרפאות החוץ במרכזים הרפואיים הבאים:

רמב"ם, איכילוב, תל השומר ואסף הרופא. כדי לנצל את הזכאות, יש לפנות למוקד הבריאות של צוות ב"מדנס" (1-700-700-251) לקבלת ההפניה.

## משמעות ביטול ביטוח הבריאות

לאחרונה, קיבלנו פניות מעמיתי "צוות" שביטלו בעבר את הביטוח וכעת התחרטו וביקשו להצטרף מחדש. הם נדרשו למלא הצהרת בריאות - ולא התקבלו מחדש לביטוח, כיוון שמצב בריאותם לא היה תקין.

**לבטל את הביטוח זה תהליך פשוט. לחזור להיות מבטח הוא תהליך מורכב. חשוב לשקול היטב לפני שמבטלים את הביטוח!**

הביטוח המשלים, אשר קובע כי עלות "אביזרים מושתלים בבית חולים" תכוסה רק עד לגובה של 50% ובכל מקרה לא יותר מ-\$3,000 בשנה. על כן, טענה הקופה, כי סך של \$3,000 המהווה את הסכום המקסימאלי להחזר, הוא זה שצריך להיות מוחזר למר לב. מר לב טען, כי על פי ההבטחה שבחברת השיווקית, על הקופה לשאת בכל עלויות הניתוח, לרבות "הוצאות הניתוח" במלואן. הקופה טענה, כי מר לב היה צריך לבקש את התקנון, ללמוד אותו כראוי, ובמקרה של אי הבנה לפנות לקופה לבירור זכויותיו קודם לביצוע הניתוח.

בית הדין קבע כי לחוק המאפשר לקופות החולים למכור "ביטוח משלים" יש תכלית - תכלית זו היא לספק למבוטחים שירותי בריאות ברמה סבירה, זכות המוקנית לאזרח מכוח חוק יסודי כבוד האדם וחירותו.

לאור תכלית זו, קבע בית הדין כי את התקנון יש לפרש בפרשנות המיטיבה עם המבוטח ויש ליצוק לתוכו פרשנות סבירה המקנה סעד וביטחון למבוטח. הגבלת סכום ההחזר עבור אביזרים שהושתלו בגוף מבטח במהלך ניתוח ל-\$3,000 לשנה לכל היותר אינה פרשנות סבירה. "מחויבותה של הקופה להציג בשקיפות מלאה בפני מבטחיה תקנון ברור וחד משמעי שאושר כחוק ויתן מענה לציפיותו הסבירה של המבוטח, קרי, סעד וביטחון ליום סגריר. סעד וביטחון פירוש, אפשרות לניתוח שאת רוב עלותו מממן הביטוח המשלים ולא החולה".

לכן קיבל בית הדין את תביעתו של המבוטח בחלקה וקבע כי הקופה תשלם למר לב 50% מסך כל העלות (וללא סכום תיקרה) של האביזרים שהושתלו במהלך הניתוח (מר לב תבע כי תשולם לו עלות האביזרים במלואה). בית הדין קבע כי פרשנות זו של התקנון מביאה לתוצאה הנכונה ויוצקת לתקנון פרשנות סבירה.

עו"ד רועי רוזן,

(ממשרד מטרי מאירי, יועצים משפטיים של ביטוח "בריאות בצוות")

# מפעילים את ביטוח השב"ן (טופס 17) בניתוחים - ומקבלים פיצוי כספי

ט'17 - (לפי מחירון משרד הבריאות) וכן החזר של ההשתתפות העצמית (במידה ויש) כנגד קבלה מקורית.

**שימו לב:** לביצוע ניתוחים מומלץ לפנות לרופאי הסכם ואזי לא נדרש המבוטח לתשלום נוסף בגין הניתוח. (רשימה מעודכנת של הרופאים נמצאת במוקד "בריאות בצוות" וכן באתר של חברת הביטוח "הפניקס": [www.phoenix.co.il](http://www.phoenix.co.il)).

**הערה:** האמור לעיל הינו הסבר בלבד. התנאים הקובעים כמפורט בפוליסת "בריאות בצוות".

## עדכון פרטים לצורך שיפור השירות למבוטחי "בריאות צוות"

בביטאון הקודם העברנו לכלל המבוטחים בקשה לשלוח את הפרטים העדכניים: כתובת, טלפון, קופת חולים, (שב"ן באם יש) וכו'. המטרה הינה לשפר את השירות הניתן למבוטח כיוון שלא תמיד הפרטים שלו מעודכנים ואזי יש עיכוב בטיפול בתביעות. אנו מבקשים ממי שעדיין לא שלח את העדכון לשלוח זאת למזכירות "צוות", פקס: 03-6166260, או בדואר לכתובת: רח' ברוך הירש 14, בני ברק 51202.

בפוליסת "בריאות בצוות" יש השתתפות עצמית לניתוחים. גובה ההשתתפות הינו 20% מעלות הניתוח ועד תקרה של 4,000 ש"ח.

יש אפשרות להימנע מהצורך בהשתתפות עצמית וזאת ע"י הפעלת הביטוח הנוסף (הביטוחים המשלימים של קופות החולים: כללית-מושלם/פליטנום, מכבי מגן - זהב/כסף, מאוחדת - שיא/עדיף, לאומית-זהב).

## איך מפעילים את הביטוח בשב"ן?

חשוב מאוד שמבוטח המגיש תביעה לניתוח למוקד הבריאות ב"מדנס" (1-700-700-251) ישלח מיידית את החומר הרפואי שברשותו ע"מ שתהיה לנציגי המוקד יכולת להפעיל את ביטוח השב"ן לכיסוי חלקי או מלא של הניתוח. בטופס התביעה שהמבוטח מעביר יש לציין באיזו קופ"ח קשור המבוטח ומה סוג הביטוח.

## מהו גובה הפיצוי שמקבלים?

במידה וכל הניתוח מבוצע במסגרת ביטוח השב"ן יקבל המבוטח (לאחר ששלח את דו"ח הניתוח) פיצוי בגובה של 25% מעלות



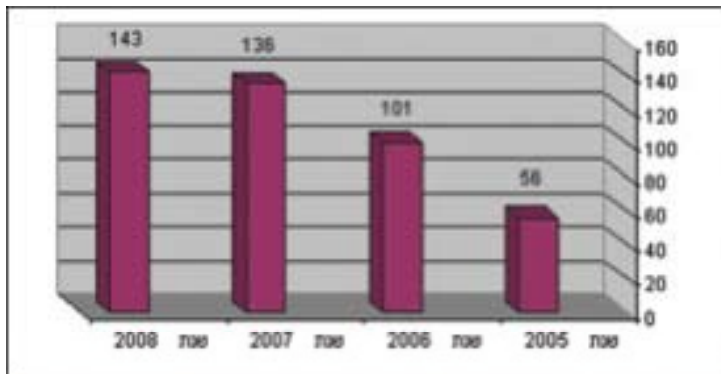
# רשות התעסוקה של "צוות": 143 חברי "צוות" הושמו בשליש הראשון ב-2008

"מיפקד האוכלוסין" 2008 עתיד לספק מקומות עבודה מאוגוסט השנה

**מאת: בנצי נחל - מנהל רשות התעסוקה**

עם הפיכתה למבצעית באוגוסט 2008, תוצריה יגדילו את מספר ההשמות ויסייעו בקשר עם החבר, ובקשר עם המעסיקים. עד סוף שנת 2008, ישודרג אתר "צוות", והדבר יקל על החברים בקבלת אינפורמציה על משרות קיימות והתאמתן לנתוניו. רשות התעסוקה בשיתוף מינהל השמה במופ"ת, ופרויקט הקצינים והנגדים, מתכננת הכשרות והסבות כגון: קציני בטיחות בתעבורה, בטיחות בעבודה ומלונאות, בסיוע תקציב משרד התמ"ת/ פרויקט הקצינים והנגדים. במשק קיים מחסור בעובדים בתחומי המתכת. יש עדיפות ממשלתית לנושא. חברים מתאימים מוזמנים לפנות לראש מינהל התעסוקה באזור מגוריהם.

השמות שליש ראשון ינואר-אפריל בשנים 2005-2008:



\* שליש 1/2005 - התעסוקה ב"צוות" פעלה במתכונת הישנה (הרשות החלה לפעול ב-3 אפריל 2005)

מצב התעסוקה במשק לא השתפר ביחס לפורשי צה"ל. הוא נשאר יציב ולא קל. הרשות עושה את המיטב על מנת לשכנע את המעסיקים ביתרונות חברינו דורשי העבודה.

**בחודשים ינואר - אפריל 2008 שובצו לעבודה 143 חברים.** המשמעות: קצב ההשמות גבוה משנת השיא 2007 בתקופה המקבילה. ההתייחסות לחבר ותדירות הקשר עמו היא בעדיפות גבוהה. **מיפקד האוכלוסין** הגדול של הלשכה הממשלתית לסטטיסטיקה יוצא לדרך. יש לצפות שמספר החברים שיקלטו לעבודה במיפקד בכל רמות התפקידים יהיה גדול. במהלך יוני 2008 תותקן מערכת מחשוב לתעסוקה (תוכנת מדף).

## קריאה לבכירים במשק וב"צוות"

רשות התעסוקה פועלת ללא לאות, כדי לסייע לכל חבר למצוא תעסוקה מתאימה. יחד עם חברים הנמצאים בעמדות מפתח והשפעה נתמון ונסייע האחד לשני. בכירים במשק המצויים במקומות מפתח, ומעסיקים נוספים. ראו זאת כחובה מוסרית, ואם תרצו כערבות הדדית, לסייע לחברים למצוא מקומות עבודה, אם ישירות אליכם ו/או בהכוונה וסיוע שלכם. **זיכרו, חברים, שהחיים הם גלגל, פעם אתה למעלה ופעם אתה למטה.**

## רשות התעסוקה

| משפחה   | שם    | תפקיד                  | כתובת                      | טלפון      | פקס        | E-MAIL                  | נייד        | שלוחה |
|---------|-------|------------------------|----------------------------|------------|------------|-------------------------|-------------|-------|
| נחל     | בנצי  | מנהל רשות התעסוקה      | ברוך הירש 14 בני ברק 51202 | 03-6173535 | 03-6165268 | mtasuka@tzevet.co.il    | 050-3516242 | 135   |
| עוטמן   | מופיד | ראש מינהל תעסוקה צפון  | דרך בר יהודה 52 נשר 36603  | 03-6173518 | 04-8200326 | wzafon@tzevet.co.il     | 050-2819533 | 118   |
| בן-גידה | יעל   | רכזת תעסוקה צפון       | דרך בר יהודה 52 נשר 36603  | 03-6173540 | 04-8200326 | wzafon@tzevet.co.il     | 050-2760218 | 140   |
| קגן     | אילנה | ר' מינהל תעסוקה מרכז   | ברוך הירש 14 בני ברק 51202 | 03-6173536 | 03-6169568 | wcenter@tzevet.co.il    | 050-9340426 | 136   |
| נחמני   | רחל   | רכזת תעסוקה מרכז - דן  | ברוך הירש 14 בני ברק 51202 | 03-6173538 | 03-6169568 | awcenter@tzevet.co.il   | 050-2542055 | 138   |
| רחצוויג | שרית  | ראש מינהל תעסוקה דרום  | בית לחם 2 בית-החייל ב"ש    | 03-6173541 | 08-6439293 | wdarom@tzevet.co.il     | 050-4509801 | 142   |
| אזולאי  | רונית | רכזת תעסוקה דרום       | בית לחם 2 בית-החייל ב"ש    | 03-6173542 | 08-6439293 | adarom@tzevet.co.il     | 050-2741698 | 141   |
| ארנון   | משה   | ראש מינהל תעסוקה יהודה | גאולה 4 רחובות 76272       | 03-6173533 | 08-9471239 | wyehuda@tzevet.co.il    | 050-3329726 | 133   |
| דן      | צינה  | רכזת תעסוקה יהודה      | גאולה 4 רחובות 76272       | 03-6173545 | 08-6471239 | awyehuda@tzevet.co.il   | 050-2776350 | 145   |
| יהודה   | פורר  | מנהל מחוז ירושלים      | הלל 27 ירושלים 94581       | 02-5697187 | 02-6235713 | mjerusalem@tzevet.co.il | 050-3553458 | 124   |

## מיפקד האוכלוסין 2008: גיוס עובדים

מיפקד האוכלוסין 2008 מתוכנן להתקיים בין החודשים אוגוסט 2008 - מרץ 2009. נציגי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה פנו אלינו לסייע להם בגיוס עובדים לתפקידים שונים לתקופה זו, בתפקידי ניהול ובתפקידי סוקרים. ניתן לקבל פרטים נוספים על התפקידים המיועדים ותהליך הקליטה כולל הורדת שאלון למועמד באתר האינטרנט: [mifkad.cbs.gov.il](http://mifkad.cbs.gov.il). בירורים במוקד המידע הטלפוני 02-6593060, בימים א-ה, בין השעות 9.00-13.00. רשות התעסוקה מבקשת את חברי "צוות" לעדכן אותה בסיום תהליך המיכרז והקליטה במיפקד האוכלוסין.



משמאל: אברהם לוגסי, רנ"ג מיל' משה ראש, גדעון שני, אל"מ מיל' גיל שוורצמן, נציג נחל, רס"ב מיל' צוררו דוד, חיים ברגר, אל"מ מיל' רן עומרי מיל' אלעביד בסאם

אל"מ מיל' רן עומרי - מנהל עיסקי "אלטל" מחנה צאלים, ואל"מ מיל' גיל שוורצמן, מנהל גף הפעלה ליוו את הסיוור. סא"ל מיל' דוד יעקב, מנהל אגף אחזקה בחברת "אלטל", האחרי לכלי השטח מסוג האמר. החברה מעסיקה עשרות גימלאים חברי "צוות" ממחוזות הדרום ויהודה.



פועלים למען תעסוקה בצפון ובמיוחד למען גימלאי צה"ל. ראש העיר קרית שמונה סמי מלול, יעל דקל יו"ר סניף גליל עליון, פזית אורן מנהלת המרכז לפיתוח ההון האנושי צפון בצוות

## "עבודה ברגע" תוכנית רדיו לתעסוקה

ראש מינהל תעסוקה צפון ד"ר מופיד עותמן עלה לאחרונה לשידור ברדיו "קול רגע" (רדיו בגליל ובעמקים) וענה לשאלות בתוכנית "עבודה ברגע".

מופיד הביא דוגמאות: ברשות לפיתוח הגליל אויש תפקיד מרכזי ברמת סא"ל על ידי הרשות. במקרה אחר הושם ע"י הרשות ראש אגף הרישוי במשרד התחבורה. מופיד ציין את התוכנית "עבודה ברגע" המסייעת רבות באיוש משרות. הוא פנה למעסיקים לפנות לרשות התעסוקה ב"צוות" לשם קבלת עובדים איכותיים. כמו כן ציין את הפעילות של מרכזת ההון האנושי של הג'וינט בגליל עליון גב' פזית אורן המקיימת יריד תעסוקה לכלל תושבי גליל עליון.

## חברת "אלטל" מעסיקה עשרות גימלאי צה"ל

מנהל רשות התעסוקה של "צוות" נציג נחל ויו"ר "צוות" דרום גדעון שני ביקרו בבסיס צאלים, בחברת "אלטל" העוסקת במערך האימונים הטקטיים ומפעילה בי"ס לנהיגה המכשיר מאות לוחמים לנהיגת רכב קרבי.

## פרוייקט הקצינים והנגדים לשירות חברי "צוות"

משרד התמ"ת - אגף בכיר להכשרה ולפיתוח כח אדם באמצעות "פרוייקט הקצינים והנגדים", מעמיד בפני חברי "צוות", נגדים וקצינים (בגימלאות) כאחד, אפשרות לקבל שירותים תומכי עבודה לרבות לימודים בקורסי הכשרה מקצועית בתחומי עיסוק הנדרשים במשק העבודה. הפרוייקט הפועל בשיתוף פעולה מלא עם רשות התעסוקה מנוהל מזה שנים רבות ע"י חבר ארגון "צוות". הלימודים בקורסים השונים משולמים על ידי הממשלה מתקציבי הכשרת מבוגרים. מגוון הקורסים המוצע רחב ונוגע בתחומי עיסוק שיש בהם כדי לתת מענה תעסוקתי לרבים מקרב החברים הזקוקים להכשרה ולהשלמות ידע. הקורסים מתבצעים במרכזי הכשרה בכל רחבי הארץ. לקבלת פרטים על נושאים ומשכי לימוד והנחיות לדרכי ההרשמה, יש לפנות לטלפון: 03-5652701; פקס: 03-5652709; דוא"ל: [MOTI.SAGI@MOITAL.GOV.IL](mailto:MOTI.SAGI@MOITAL.GOV.IL)

# העמותה להנחלת מורשת הצנחנים

התחמושת בירושלים.

**מורשת קרב וחינוך** - מתנדבי העמותה מרצים ומנחים פעילויות חינוכיות-ערכיות. מטרת הפעילות להביא לידי שרות משמעותי בצבא ולהנחיל ערכים, תוך שימוש בסיפורים אישיים, הלקוחים מתוך מורשת הצנחנים. עיקר הפעילות מבוצעת בקרב חיילי חטיבה 35 מראשית דרכם בבסיס האימונים - "שפיפון". פעילויות נוספות נערכות בקרב תלמידי תיכון בכיתות י'-יב' לקראת הגיוס וביחידות צה"ל השונות.

**תיעוד** - אנו עוסקים בתיעוד פעילותם של הצנחנים, באמצעות ראיונות אישיים ובאיסוף מידע כתוב ומצולם. החומר המתועד משמש לפיתוח ערכות הדרכה.

**ספריה** - בספריה העמותה מידע רב על פעילות הצנחנים בפעולות השונות

**"העמותה להנחלת מורשת הצנחנים" הוקמה**

**בשנת 1994 ומאחדת את כלל הצנחנים בעבר**

**ובהווה, מכל חטיבות הצנחנים בסדיר ובמילואים.**

העמותה שמה לה למטרה לשמר את ערכי מורשת הצנחנים ולהנחילם לדורות של לוחמים ושל חיילים לעתיד לבוא. העמותה פועלת בסמך לאתר הממלכתי בגבעת התחמושת בירושלים.

מתנדבי העמותה, כממשיכי הדרך של הנופלים וכנציגי הצנחנים בתקופות השונות, עוסקים בשמירתם של ערכי המורשת, באמצעות פעילות חינוכית וביצוע מפעל הנצחה, לזכרם של חברים שנפלו במערכה.

**הנצחת הנופלים - אנו פועלים במספר דרכים להנצחת הנופלים:**

**הפקת סרטי הנצחה אישיים** - מפיקים סרטים המתעדים בצורה חיה את

זכרו של כל אחד מהנופלים. הסרטים מופקים במשותף עם המשפחה השכולה ועם חבריו של הנופל. בסרט האישי משולבים פרקי חייו של הנופל, עם קטעי תיעוד על נסיבות נפילתו.

עד היום הופקו למעלה מ-450 סרטים. הסרטים שהוכנו משמשים את המשפחות והחברים ומסייעים לנו בפעילותנו החינוכית בקרב תלמידים וחיילים, פעילות המבוצעת במהלך כל השנה וכן בימי הזיכרון.

ניתן לצפות בסרטים באתר האינטרנט של העמותה שכתובתו: [www.paratroops.org.il](http://www.paratroops.org.il)

**ארכיון תיקי הנופלים** - מכל חומר כתוב על הנופלים, בתיק אישי המנציח כל אחד מחברינו.

**אתר האינטרנט** - באתר האינטרנט רוכז מידע על חללי הצנחנים, כולל אפשרות צפייה בסרטי ההנצחה.

באמצעות הזנת פרטי החלל, ניתן לאתר דף מידע אישי. הדף האישי מכיל פרטים אישיים ותאור נסיבות נפילתו של כל חייל. הדף ניתן להדפסה. בנוסף להנצחת הנופלים, מרוכז באתר מידע על פעילות יחידות הצנחנים וכן על פעילות עמותות הצנחנים השונות. [www.paratroops.org.il](http://www.paratroops.org.il)

**חדר ההנצחה** - ובו ארכיון תיקי הנופלים וארכיון סרטי ההנצחה, מצוי באתר הזמני של "העמותה להנחלת מורשת הצנחנים", בגבעת



הדרכה של ותיקי הצנחנים לצנחנים הצעירים, באתר "חץ שחור" לשימור מורשת הקרב של הצנחנים בתקופת פעולות התגמול ומבצע קדש בשנים 1953-1956

ובמלחמות ישראל. החומר נאסף ממאגרי מידע, עיתונות וספרים.

**בית מורשת הצנחנים** - העמותה פועלת להקמת מרכז מורשת הצנחנים, שימשם כאתר הנצחה, מרכז חינוכי ומרכז מידע. מיקום האתר נקבע בסמוך לאתר הממלכתי בגבעת התחמושת בירושלים.

**חדר ההנצחה, הספריה ומשרדי העמותה פתוחים בימים א'-ה' בשעות 8.00-16.00. למידע נוסף ותאום ביקורים ניתן לפנות בטלפון - 02-5326291.**

**הביא לדפוס: סא"ל מיל' חגי גרי**

## הקרב על ירושלים/"הר הבית בידינו": לוח זמנים משולב

לוחות הזמנים הן באופן כרונולוגי והן במקביל. עבודה חשובה זו נעשתה במסגרת פרויקט "מודל הקו העירוני".

הנהלת עמותת גבעת התחמושת בירכה את אל"מ יוסי לנגוצקי מפקד הסיירת הירושלמית/חט' 16 במלחמת ששת הימים - על היוזמה, המחקר המקיף והיסודי והעבודה הרבה שהשקיע בכתביה ובעריכתה של חוברת חשובה זו, וכן את אלה שסייעו בידו בנאמנות ובחריצות: אל"מ אריק אכמון, קמ"ן חט' 55 דאז, אל"מ צביקה דהב מג"ד 10/חט' 95 דאז וסא"ל נחום ברוכי מ"פ בגד' 104/חט' 10.

המעוניינים יוכלו לחזות בלו"ז זה בחוברת באתר ההנצחה הממלכתי בגבעת התחמושת, או לקבלה לפי פנייה ובהתאם לסדרים של אתר ההנצחה.

**הביא לדפוס: יו"ר עמותת גבעת התחמושת קצ'ה (תא"ל כהנר)**

ארבעה מפקדים בכירים אשר נטלו חלק בקרב על ירושלים במלחמת ששת הימים, ערכו לאחרונה לוח זמנים משולב של האויב, הקברניטים, המטכ"ל, הפיקוד, הכוחות והיחידות שפעלו לשחרור העיר. הלו"ז מתחיל מ-5 ביוני 1967 בשעה 08:30 בבוקר, כאשר הרמטכ"ל המצרי הודיע לירדן "רוב המטוסים הישראליים הופלו, יש להיכנס למלחמה". זאת עד 7 ביוני 1967, כאשר נכבש הר-הבית ("הר הבית בידינו"), נכבשה יריחו, וכל כוחות הירדנים נסוגו מהגדה, והחלה הפסקת האש בשעה 22:00. הלו"ז מוצג באתר ההנצחה הממלכתי בגבעת התחמושת. החוברת מציגה לראשונה את המהלכים והפעולות בקרב על ירושלים של האויב, הממשלה, המטכ"ל, פיקוד מרכז, האו"ם, חט' 16 חי"ר, חט' 55 צנחנים, חט' 10 שריון, וחיל האוויר - במימד הפורס בפני הקורא את הפעולות ואת

# לדבר שלום עם סוריה - צו השעה

© Walther.k | Dreamstime.com



מראה כללי מדמשק

## מאת: גרשון אקשטיין \*

כעת, יותר מתמיד, נוכח יוזמת השלום של סוריה ומדינות ערב, יש לפתוח ערוץ הידברות עם הסורים. להלן הנימוקים בעד ונגד הסכם השלום עם סוריה, והפתרון המוצע הלכה למעשה.

עניין המגעים להסכם שלום עם סוריה עולה לאחרונה על סדר היום הציבורי. מול אזהרות מצד אלה המתריעים שהסכם שלום לא יהיה נכון למדינת ישראל, ניצבים אלה המבטיחים כי הוא הפתרון הטוב ביותר.

לאור האמון מחודש של הערבים ביוזמה מ-2002 הקובעת כי אם ישראל תיסוג לקווי 1967, יכירו מדינות ערב בישראל ויחתמו עימה על הסכם שלום, והצהרת ראש הממשלה כי יש לשקול בחיוב משא ומתן עם סוריה ולהוצאתה מציר הרשע, הרי שניתן להסיק מכך שיש סיכוי לחידוש המשא ומתן עם סוריה.

היה נכון לעשות את הניסיונות ההם, כי על כל ראש ממשלה ועל כל ממשלה מוטלת החובה לנסות להרחיב את מעגל השלום בין מדינת ישראל לשכנותיה תוך שמירה על אינטרסים חיוניים למדינה והשגת תמורה הולמת לטווח הארוך. אך יש נימוקים כבדי משקל בעד ונגד ההסכם.

## בעד הסכם

- הסכם שלום עם סוריה יוציא אותה מציר הרשע, וינתק אותה מאיראן ומהחמאס.
- לאחר הסכם שלום תוכל סוריה לרסן את הקיצוניות האסלאמית והשיעית.
- אם לא נגיע להסכם עם הפלסטינאים, לפחות יהיה שקט בגבול סוריה.
- עקב חולשתה, קל יותר להעביר את סוריה למחנה ה"טובים".
- הסכם שלום עם סוריה יביא לקידום הסכמים עם לבנון ושאר מדינות ערב.
- הסכם שלום יפחית את הסכנה למלחמה עם סוריה.
- לאחר שננסה את דרך השלום, במקרה מלחמה יהיה לנו צידוק מוסרי מאחר וניסינו להגיע לשלום.
- הסכם שלום ארוך טווח עם סוריה חשוב לביטחונה של ישראל.

## נגד ההסכם

- סוריה היא מדינה מבודדת, חבירה אליה לא תתרום דבר.
- במצב הנוכחי אנו בעמדת יתרון צבאי.
- מרבית הציבור נגד החזרת רמת הגולן.
- סוריה סובלת מנחיתות בתחומים רבים, בעיקר בכלכלה, בחברה ובטכנולוגיה, מהסכם שלום עמה לא נצא נשכרים.
- לא ברורה מדיניות המשטר הבא בסוריה.
- ישראל ממילא תתקשה למנוע הקמת חזית נוספת נגדנו.
- לסיכום, ישנם יתרונות ברורים למדינת ישראל להשאר רמת הגולן בידינו. אך חשוב שננסה גם את דרך השלום בתנאים הטובים ביותר למדינת ישראל.

## מה חושב הציבור

הציבור חצוי בדעתו. מהסקרים האחרונים עולה ש 57% מהציבור הישראלי מתנגד להחזרת רמת הגולן. ההתנתקות בדרום ותוצאותיה רק הגבירו את חוסר האמון בעומדים מולנו. רוב הציבור חושש ודואג. חשבון הדמים עם סוריה הוא ארוך.

## הפתרון המוצע

על מנת להגיע להסכם טוב לישראל, חייבים להידבר עם הסורים. הסכם שלום צריך להתבסס על התנאים העיקריים הבאים: בשלב ראשון יושתו יחסים בוני אמון; הפסקת העברת נשק וציוד לחיזבאללה והתנתקות מאיראן.

נירמול היחסים בין המדינות, יצירת קשרי מסחר, כלכלה והקמת פרויקטים משותפים. רק בשלב הבא יכוננו הסדרי ביטחון ופרוז. החזרת רמת הגולן, או חלקים ממנה, יבוצעו בשלבים לאורך זמן ורק אחרי השלמת התנאים לעיל במלואם. כל ביצוע שלב בהסכם יהיה ארוך. לאחר כל שלב, יבחן יישומו ויהיה תנאי לשלב הבא.

כל ההסכם ימשך כ-80-100 שנה כדי להנמיך את חומות האיבה וליצור אמון בין המדינות. היה והסורים יתנגדו לתנאים בסיסים אלו, יש להפסיק את ההידברות.

## מהלכה למעשה

כדי לנצל את התנופה שהחלה, יש לקיים ערוץ הידברות גלוי עם הסורים ולהגיע להבנות על מתווה הסכם שלום ולהביאו להכרעת העם. מקובל שלפני קבלת הכרעות כה משמעותיות מקיימים משאל עם או בחירות. אם תוצאות משאל העם יצביעו על נכונות לוותר על רמת הגולן, יש לקיים משא ומתן עם סוריה עד להשגת הסכם. והיה והעם ידחה את עיקרי ההסכם, יש לכבד את ההחלטה, אך על מדינת ישראל לחזק את צבאה ולהיערך לקראת עימות עם סוריה.

\* סא"ל (בדימוס), תושב רעננה. השתתף בלחימה על רמת הגולן במלחמת ששת הימים ובמלחמת יום כיפור.



# גימלאי כוחות הביטחון בארה"ב: 24 מיליון גימלאים; תקציב של 80 מיליארד דולר

מאת: שלמה בריינס

אנו פותחים מדור חדש על ארגונים עמיתים בעולם. אנו מתחילים ב"אחותנו הגדולה" - ארה"ב. הטיפול הממשלתי (פדרלי) בגימלאי זרועות הביטחון בארה"ב מרוכז ביחידה ממשלתית הנקראת "המשרד לענייני גימלאים", הכפופה למפקד העליון של כוחות הביטחון בארה"ב, שהוא כידוע נשיא ארה"ב. בארה"ב כ-24 מיליון גימלאים. 7.8% מתוכם נשים. שלושה מתוך ארבעה גימלאים שירתו בעת מלחמה או מצב חירום צבאי. כ-70 מיליון איש נוספים, שהם כרבע מהאוכלוסייה בארה"ב, זכאים להטבות כאלה או אחרות הנובעות מהשירות בכוחות הביטחון של אחד מבני משפחתם. הגיל הממוצע של גימלאי כוחות הביטחון הוא 59.8. כ-20% מכלל הגימלאים הם מתחת לגיל 45, 41% מהגימלאים בגיל שבין 45-64 ובני 65 ומעלה מהווים כ-38% מכלל הגימלאים. מחקר מראה כי ההשכלה הממוצעת של גימלאי כוחות הביטחון גבוהה יותר מזו של אותה שכבת גיל באוכלוסייה האזרחית. ההכנסה הממוצעת של גימלאי כוחות הביטחון עמדה בשנת 2005 על 34,000 דולר לעומת שכר של 24,000 דולר של אזרחים

באותה שכבת גיל.

פעילות "המשרד לענייני גימלאים", המונהג ע"י שר לענייני גימלאים, מתבצעת באמצעות שלש מחלקות - המחלקה לענייני בריאות המפעילה כ-187 בתי חולים ומאות יחידות עזר נוספות, המחלקה לענייני הטבות שונות והמחלקה לבתי קברות ופטירה. תקציב המשרד לענייני גימלאים עמד ב-2007 על 80 מיליארד דולר הכולל את כיסוי ההוצאות הרפואיות ואת הגימלאות.

המשרד לענייני גימלאים הציב לעצמו מטרות ויעדים:

1. לשפר את יכולתם של הגימלאים בעלי המוגבלויות. 2. להבטיח את המעבר החלק מהחיים בצבא למעמד האזרחי. 3. לכבד את הגימלאים החיים איתנו ולשמר את זיכרונם של הגימלאים שנפטרו. 4. לתרום לחברה ולשירותי החירום של המדינה. 5. לסייע לגימלאים ולבני משפחותיהם למען קבלת שירות ציבורי הולם.

## אגודת קציני מילואים ZiFkras של הצבא הגרמני

צבאיים בסיסיים כגון בקיאות בירי, מערכות קרב, טקטיקות צבאיות יחד עם היסטוריה ומסורת צבאית. בנוסף עוברים המשתתפים הרצאות בנושאים שונים החל מניסיונות פריסה והצבת כוחות קרב וכלה בנושאים מהתחום המימוני.

במקרים רבים השתתפות בתוכנית ITE מהווה מפתח לקריירת קצונה, במיוחד אם למשתתף יש תפקיד החיוני לצבא, רקע אקדמי או טכני. מינויים אלו מבוקשים מאוד וקשים להשגה. ההמתנה והתורים לכל מינוי ארוכים מאוד. חברי האגודה מגיעים מתחומים חברתיים ומקצועיים שונים כמו: חברי פרלמנט, עיתונאים, רופאים, משפטנים, אנשי עסקים, קציני מילואים וקצינים גימלאים. הארגון הוא עצמאי וחופשי מייצוג מפלגתי פוליטי.

הצבא הגרמני יחד עם נותן החסות של ZiFkras, מפקד בכיר מטעם חילות השדה, מעמידים לרשות חברי האגודה רשת תקשורת פעילה, המבטיחה לאלו מהחברים אשר היה להם הכבוד ללבוש את מדי הצבא כקציני ITE, להישאר חברים אמיתיים ונאמנים לאגודה ולצבא. בכדי לשמור על עדכון תמידי, מציעה האגודה הרצאות בנושאי מדיניות ביטחונית ואירגון ביקורים בבסיסי אימונים, הן בגרמניה והן במדינות חברות. בנוסף, כל שנה מאורגן כנס המשלב אירועי תרבות ודיונים ביטחוניים עם אימון צבאי. החברים באגודה מאמינים כי קשרי חברות מתפתחים בין חברי האגודה וסיסמת האגודה היא: "אנו נשארים מקושרים".

קבוצה מחברי האגודה הגרמנית ביקרה לאחרונה בארץ. היא ביקרה באתר השריון וכן נפגשה עם חברי "צוות" תא"ל יצחק רבין, קשנ"ר לשעבר, אל"מ ליאור מרגולין מחיל הים, אל"מ יהודה קורן מחיל האוויר ותא"ל אפרים לפיד מחיל המודיעין.

ZiFkras - הוא קיצור של הביטוי הגרמני Zivil Fuerhrungskraefte, שמשמעותו מנהיגות באזרחות. במטרה לחזק את הקשר עם מנהיגי האזרחים, הצבא הגרמני (חילות הים היבשה והאוויר) מגייס מנהיגים מהאזרחות ומעניק להם באופן זמני דרגת קצונה, בנוסף לאימון הצבאי (ITE), כרשום להלן:

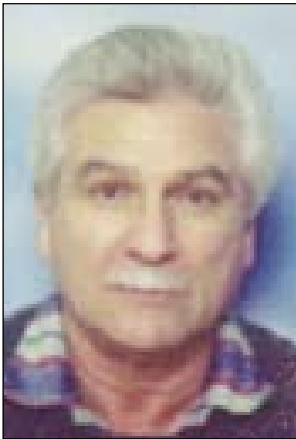
החברים באגודה הם גברים ונשים המחזיקים בתפקידים מובילים בפוליטיקה, בתעשייה, במדע, ובשירותים אזרחיים נוספים. החברים באגודה משרתים כקציני מילואים בתוכנית להעברת מידע ואימונים של הצבא: Training Exercise - Informational ITE. התוכנית כוללת אימונים

הקבוצה הגרמנית בביקור באתר השריון בלטרון



## מוקירים את אנשי "צוות"

פרס "מפעל חיים" לסא"ל שאול ביבר, אות "איש המופת" לתא"ל רן רונן (פקר), מדליק משואה סא"ל יהודה מימון, תואר "עמית כבוד" של הטכניון לאלוף שלמה בורשטיין-ענבר ולאל"מ ראובן אגסי, דרגת פרופ' לאברהם סלע



סא"ל יהודה מימון



אל"מ ראובן אגסי



אלוף שלמה בורשטיין-ענבר



סא"ל שאול ביבר (צילום: הנס פין, לע"מ)

ארגון "ליונס" בחר ברן רונן כ"איש מופת" בתחום החינוך, על היותו היוזם של "צהלה" ועל הישגיו של פרויקט זה.

■ ■ ■

סא"ל יהודה מימון (71) נבחר להדליק משואה בפתיחת חגיגות יום העצמאות ה-60 למדינת ישראל בחדרה, בזכות תרומתו למדינה ולצה"ל והתנדבות בלתי פוסקת כגימלאי. שירת בצה"ל 24 שנים ביחידות לוחמות: בנח"ל, בנח"ל המוצנח, בצנחנים, בגולני, עבר הסבה לשריון. במלחמת יום הכיפורים שימש קצין האג"מ של אוגדת רמת הגולן. פרש מצה"ל בשנת 1978 לתפקידי ניהול בכירים. בשנים האחרונות, כגימלאי בפעם השנייה, פועל למען הקהילה בהתנדבות.

■ ■ ■

אלוף שלמה בורשטיין-ענבר ואל"מ ראובן אגסי נבחרו לעמית כבוד של הטכניון, מכון טכנולוגי לישראל, לשנת 2008. בורשטיין-ענבר זכה בהוקרה על תרומתו רבת השנים לביטחונה של מדינת ישראל ועל מחויבותו ופועלו להתנדבותי הן בטכניון והן באגודת דורשי הטכניון בישראל. אגסי זכה בהוקרה על תרומתו הרבה לקידומה של תעשיית ההיי-טק הישראלית, ועל ייסודה של התכנית החדשנית "טכניון לחיים", המקשרת בין תעשיינים, בוגרים וסטודנטים. אגסי פעיל גם למניעת השתמטות משירות צבאי וכן מסייע ליזמים צעירים.

■ ■ ■

סא"ל ד"ר אברהם סלע קודם לאחרונה לדרגת פרופסור. מרצה במחלקה ליחסים בינלאומיים ועמית מחקר במכון טרומן שבאוניברסיטה העברית בירושלים. תחומי המחקר שלו הם פוליטיקה וחברה של המזרח התיכון בהקשר האיזורי והבינלאומי ובכלל זה מלחמת 1948 בפרספקטיבה מקומית ואזורית, שעליהם פרסם מספר ספרים וכן מאמרים רבים בארץ ובחו"ל. לפני שהחל בקריירה אקדמית שירת ד"ר אברהם סלע בצה"ל כקצין באמ"ן/מחקר ובמסגרת זו ליווה מקרוב את המשא-ומתן הישראלי-מצרי לאחר ביקור סאדאת בירושלים.



פרופ' אברהם סלע



תא"ל רן רונן (פקר)

פרס על מפעל חיים הוענק לסא"ל שאול ביבר. הפרס ניתן לו במסגרת פסטיבל ימי הזמר שנערך לאחרונה בחולון. בנימוקי הפרס נכתב ששאול ביבר, מראשוני הפלמ"ח, היה קצין החינוך של חיל השיריון ולאחר מלחמת ששת הימים היה ראש ענף הווי ובידור. תחת פיקודו פעלו 17 גופי בידור צבאיים שונים ובהם הלהקות הצבאיות. הוא טיפח את הצעירים המוכשרים שיצרו בתחום הבידור את הסגנון הישראלי.

■ ■ ■

תא"ל רן רונן (פקר), יוזם ומייסד הפרויקט החברתי "צהלה" לבני נוער בגיל התיכון, זכה בפרס "קרן מוסקוביץ" וכן בתואר "איש המופת" מטעם ארגון "ליונס". "קרן מוסקוביץ" להגשמה ציונית הוקמה כדי לתמוך במגשימי הציונות בחברה הישראלית של היום. "קרן מוסקוביץ" ציינה את הצלחתו בהקמת פרויקט "צהלה" תוך גיוס קצינים ומפקדים לשעבר לחזית העשייה החברתית, למען הנוער הישראלי. את הפרס בסך 50 אלף שקל תרם רן לפרויקט "צהלה".

## גירושין וגישורים באמצע החיים להיפרד או להתגרש, זאת השאלה

מאת עו"ד ברוך אברהמי, היועץ המשפטי של צוות



להתעורר. כמו, למשל, מדיניות וחלוקת הכנסות לצורכי פרנסה ולקיום לאורך שנים. כמו, למשל, חלוקת זכויות פנסיה, הן של הבעל והן של האישה. כמו למשל, הגנה על הילדים כיורשים ועשיית צוואות הדדיות. אך טבעי הוא לטפל ברכוש המשפחתי שנצבר לאורך החיים המשותפים. טבעי הוא שבן זוג שנפרד או מתגרש לא ירצה שהרכוש המשפחתי המשותף יגיע לבסוף לאיש או אישה אחרת שיצטרפו לבן זוגו בהמשך החיים. לכך משמעויות כלכליות ואמוציונליות. גם את המוקש הזה ניתן לפרק בהסכם תוך מחויבות להסדיר יחסי ממון עם בני זוג או ידועים בציבור בעתיד בכפיפות להסכם שיוצר. בתום הגישור עורך דין משותף יכול לערוך הסכם מפורט ברוח טובה בהתאם לצרכים והנסיבות. יערך הסכם פרוד או הסכם גירושין. ההסכם יובא לאישור בית המשפט למשפחה ויקבל תוקף מלא. להתראות בשמחות.

פירוק מסגרת של נישואין באמצע החיים ובגיל השלישי לא מחייב ניהול משפטים שמקיזים דם ודמים. משפטים שכאלה קשים לכל הצדדים. הם מתישים, יקרים ונוגעים בעצבים הרגישים. מטען של חיים שלמים מתפרק. ניתן לנהוג בשכל בהליך של גישור וליישב מחלוקות ורגשות לקראת חיים חדשים.

קודם לכול, לא בטוח שיש להיחפז ולעשות צעדים מרחיקי לכת כמו גירושין. לא בטוח שמוכרחים להחריף את הסכסוך. פרידה תוך הסדרה חוזית של היחסים הכלכליים, הזכויות והרכוש היא לא פעם הסדר ראוי ונאות. איש ואישה שהלכו דרך ארוכה משותפת פונים במסגרת הסכם לדרכים נפרדות. אין הכרח לחסום ולמקש את הדרך חזרה. הסכמים שערוכים בחוכמה אצל עורך דין משותף לשני הצדדים מוצאים את המכנה המשותף לשני הצדדים. ההתנגשות הרגשית מרוככת והפגיעה הכלכלית כואבת פחות. הסטטוס המשפטי נשמר ואין כל שינויים ועם זאת חיים בנפרד. ממילא בגיל הזה לא רוצים תמיד לשוב ולהינשא לאחרים. אז למה להתגרש? פתרונות מוסכמים הוגנים והגונים לא פוערים פצעים נוספים והם לא גוררים ילדים שבגרו לנקוט עמדה במחלוקת. המרקם העדין של המשפחה מסביב נשמר. ההורים הקשישים של בני הזוג הנפרדים או המתגרשים והרכוש שצברו מקבלים גם הם פתרון מוסכם תוך הסדרתו בצוואות מתאימות לטובת הנכדים והננינים. ואם פחות שוקעים בעבר החיים החדשים מתחילים.

בהסכמים משותפים רצוי להסדיר את כל השאלות והבעיות שעשויות



### חברי "צוות"

## התנדבו למשימות התנדבות!!!

## לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת העם

## הירשם במשרד הסניף שלך

# אורית רגב מ"צוות" כפר סבא - דור שני להתנדבות מעל רבע מאה - מתנדבת ללא הפסקה



לשרת בקבע ופרש בשנת 65', לאחר 17 שנות שירות כקצין. אורית עצמה מתנדבת במשמר האזרחי מזה 26 שנה, במהלכן זכתה במספר רב של תעודות הצטיינות והוקרה. בשנת 1983 הוכתרה אורית בתואר "מתנדבת מצטיינת" במשמר האזרחי, אצל נשיא המדינה דאז. בשנת 1998 קיבלה תעודת הוקרה על התנדבותה ב"צוות". ב-2002 קיבלה את "פרס גלר" בכפר סבא.

במשמר האזרחי מילאה וממלאת

תפקידי סיור כמפקדת בסיס ביחידת התנועה. קיבלה דרגת "רב נגד מיוחד" מהמשטרה על פעילותה הענפה. בנוסף פעלה כמה שנים במועצה הציבורית של "אל-סם" בכפר סבא. כמו כן, במסגרת סניף "צוות" בכפר סבא אורית מתנדבת משנת 2000 כנאמנה של כבוד באיסוף עדויות ל"יד ושם". מספר שנים משמשת כבקריית בתרגילי פיקוד העורף בבתי ספר בעיר. מלווה זו השנה השנייה תלמידי י"ב בכפר סבא בפרויקט "בעקבות לוחמים" ברמת הגולן. חברת סניף "צוות" בכפר סבא, נוכחת בפעילויות, הרצאות, טיולים וכו'. נוסף על כל אלה מוצאת זמן לעצמה ולתחביביה: בשעות הפנאי, מגדלת ומטפלת בחיות מחמד.

## דרושים מתנדבים

### לארגון "משולחן לשולחן"

עמותה זו אוספת, אורזת ומחלקת מזון איכותי לילדים, קשישים, נכים ונזקקים. דרושים מתנדבים: לאיסוף מזון מחב' קייטרינג, אולמות אירועים וכו' - דרוש רכב. לפרויקט סנדיצי'ם - הכנה וחלוקה לילדים נצרכים. סיוע במחסן - ברעננה. תפקידים מנהליים - ברעננה או מהבית. להתקשר לשירי 09-7441757 או לדוא"ל: shiriz@t2t.org.il ולהזדהות כחבר "צוות".

### למשרד הביטחון/אגף השיקום

לאגף השיקום של משרד הביטחון דרושים מתנדבים לסיוע לנכי צה"ל. 1. אפשרויות ההתנדבות: א. עריכת סקר צרכים - ע"י ביקורי בית, לאוכלוסיית נכי צה"ל מעל גיל 65. ב. ליווי קבוע - של נכה ו/או בני משפחתו (בת זוג / ילדים). 2. איזור ההתנדבות: תל-אביב יפו, רמת גן, גבעתיים, הרצליה, רמת השרון, חולון, בת ים. 3. ימים ושעות ההתנדבות: גמיש. 4. דרישות מיוחדות - השתתפות בסדנת הכנה (3 ימים מרוכזים) והשתתפות במפגשי הדרכה קבוצתיים (אחת לחודש). חברי "צוות" המעוניינים, מוזמנים ליצור קשר עם עו"ס רונית מובשוביץ טל' 03-7380125.

רס"ב מיל' אורית רגב מכפר סבא פרשה מצה"ל לאחר 24 שנות שירות. אורית נשואה לדוד ואם לשלושה. עוד במהלך שירותה הצבאי החלה להתנדב למשמר האזרחי, ומאז לא מפסיקה בפעילותה ההתנדבותית, לא רק במשמר האזרחי, אלא גם בארגונים נוספים. כדברי הפתגם "התפוח לא נופל רחוק מהעץ", נראה שלא מעט מהנחישות המאפיינת את פעילותה ההתנדבותית ירשה אורית מאביה, סא"ל מיל' ראובן כנען ז"ל, שכבר בצעירותו, מספר שנים לפני קום המדינה, היה ב"הגנה" ובנוטרות. ראובן, שנפצע במלחמת השחרור, היה מראשוני צה"ל ומספרו האישי היה 1021. המשיך

## דרושים מתנדבים לפרויקט "צהלה"

דרושים מתנדבים לפרויקט "צהלה" המלווה תלמידי תיכון משך ארבע שנות הלימוד עד לגיוסם לצה"ל. המטרה - להקנות לתלמידים ערכים של אהבת המולדת, להגביר את המוטיבציה לשרת בצה"ל ולאזרחות טובה יותר.

**מטרות "צהלה":** חינוך לערכים, ציונות, ואהבת הארץ, טיפוח סובלנות ומעורבות חברתית, טיפוח מנהיגות, חינוך לאזרחות טובה ותרומה למדינה.

**דרישות התפקיד:** התנדבות למפגשים של שעתיים בשבוע לתקופה של שלוש - ארבע שנים.

**תכונות נדרשות:** אדם פתוח, מנהיג ומחנך, יכולת לגבש וללכד סביבו בני נוער.

**תאור הפעילות:** מפגשים עם בני נוער בבית הספר ומחוצה לו, סדנאות, טיולים ובילויים. המתנדב החדש עובר הכשרה וחניכה בשלבים הראשונים ע"י מתנדב מנוסה.

**להרשמה ופרטים נוספים נא לפנות ל: שאל קרמר טל:**  
email: zahala1@013.net.il 052-4767263



מתנדבי "צוות" כפר סבא - כ-32 מחברי סניף כפ"ס מבקרים בבתי"ס השונים בכפר סבא, בעת תרגיל פיקוד העורף שנערך בחודש אפריל



# השמיטה לאור המקורות - מבט עיוני

מאת : רס"ן מיל' הרב חניאל פרבר

נטיעה, הרכבת האילן, ניכוש, עידור, זיבול, סיקול וכו'. אסורה גם מלאכה אשר באה להשביח את העץ. המלאכה היחידה המותרת היא במקום שבו ניתן בעזרת הפעולה למנוע נזק לעץ או לצמח. לאמר, כל הפעולות המסייעות לגידול הצמח ולהשביחו אסורות הן. ופעולות מניעה לנזק לעץ או לצמח התירו לעשות מלאכה. היכן חלה מצוות השמיטה?

שמיטת קרקעות הינה מצווה הנהוגה בארץ ישראל בלבד. אמנם יש מקומות בתחומי ארץ ישראל שלא נכבשו בזמן בית שני ומשום כך הקלו בכמה דיני שביעית. יש מקומות שפטרם חכמים מקיום מצוות שביעית אע"פ שנכבשו בזמן בית שני כדי שיוכלו עניים להתקיים שם. מקומות המותרים בנטיעה הינם לדוגמא הערבה ואילת.

■ ■ ■

## מאימתי החלו ישראל לקיים את מצוות השמיטה?

ארבע עשרה שנה אחרי שכבשו את הארץ וחילקה בין השבטים החלו למנות השמיטה ושנת העשרים ואחת לכניסתם לארץ הייתה שנת השמיטה הראשונה של בני ישראל.

לאחר השמיטה הראשונה המשיכו למנות שבע פעמים נוספות ואחרי השמיטה השביעית באה שנת היובל. מכאן ואילך היו מונים לשמיטה וליובל. כשחזר עם ישראל לארצו מגלות בבל לא שבו כל השבטים, לכן שם לא נהגו דיני שנת היובל ולא מנו יובלות אלא מנו שש שנים ובשנה השביעית נהגו שמיטה עד ימינו אנו.

כעיקרון שנת השמיטה מתחילה בא' תשרי ומסתיימת בכ"ט אלול. אע"פ שט"ו בשבט ראש השנה לפירות האילן ולמעשרות הרי א' תשרי הינו ראש השנה גם לפירות האילן. בספר החינוך (משפטים מצווה פ"ד) מבואר שהשביטה ממלאכות הקרקע בשנה השביעית נועדה להחזיר ללבבות את יסוד האמונה שהקב"ה ברא שמים וארץ וזוהי גם הסיבה שהתורה ציוותה להפקיר את הפירות שגדלו בשנה השביעית, כדי שיזכור האדם כי הארץ שמוציאה אליו את הפירות בכל שנה ושנה לא בכוחה וסגולתה תוציא אותם. כי יש אדון עליה ועל אדוניה וכשהוא חפץ הוא מצווה עליו להפקירם.

טעמי שנת השמיטה - השנה השביעית זכר למעשה בראשית ומקבילה ליום השבת והיא מציינת שנת מנוחה מיגיעה פיזית והתעסקות רוחנית בלבד, שש שנים הפרנסה קיימת והשנה השביעית שנת ביטחון בבורא העולם.

הקניית הרגלי ותרונות ומידות טובות חסד וצדקה עם הזולת - שנת הפקר לעניים. כך מרגיל האדם עצמו להתחשב בנצרכים ובנזקקים ובעיקר ההקדשה ללימוד ועיון עצמי - התפתחות אינטלקטואלית.

הקשר וההשפעה ההדדית שבין עם ישראל לארץ ישראל בא לידי ביטוי מעשי על ידי קיום "מצוות התלויות בארץ" כאשר שנת השבת מבטאת את ייחודה של ארצנו שאינה סתם פיסת קרקע אלא אדמת קודש המתחייבת במצוות רבות שגולת הכותרת שלהן היא השמיטה.

"וידבר ה' אל משה בהר סיני לאמור, דבר אל בני ישראל ואמרת אליהם כי תבואו אל הארץ ושבתה הארץ שבת לה'. שש שנים תזרע שדך ושש שנים תזמור כרמך ואספת את תבואתה, ובשנה השביעית שבת שבתון יהיה לארץ שבת לה'. שדך לא תזרע וכרמך לא תזמור את ספיח קצירך ואת ענבי נזיריך לא תבצר שנת שבתון יהיה לארץ".

(ויקרא פרק כ"ה 1-6)

השנה שנת התשס"ח הינה שנת שמיטה ודיניה חלים רק בארץ ישראל. התורה הגדירה כל שנה שביעית כשנת שמיטה.

שמיטה הינה הפקרה, עזיבת או נטשת קרקע שיש עליה בעלים. ארבעה צווים עיקריים קיימים בשנה זו:

1. **שביטת הארץ** - הארץ שובתת מעבודת השדה וצמיחותיה.
2. **השמיטת היובל** - הפקרת תבואת השדה והאילנות בשנה זו.
3. **קדושת הפירות** - הנהגת קדושה בפירות וביבול.
4. **שמיטת כספים** - ויתור על כספים המגיעים לך בסוף השנה השביעית.

ארבע מלאכות נאסרו בשביעית מהתורה:

**זריעה וקצירה בפרי האדמה הנזרעים מדי שנה** - ירקות, זמירה ובצירה נאסרו בפירות האילן.

אולם יש מלאכות נוספות האסורות בשנה זו בעבודת האדמה כגון:



מרכז מדור יהדות שורשים ומסורת הוא סא"ל מיל' הרב דני פריימן, חבר ועדת קצ"ב - קשרי ציבור והסברה, ממחוז ירושלים. אל הרב פריימן ניתן לפנות בטלפון: 054-8068008 ובדוא"ל: danilea@012.net.il

נא לשמור על קדושת הדף



## פניני פרד"ס

שמונת ספריו של סא"ל מיל' הרב ד"ר פנחס איזק ■ הוצאת המחבר

ארבע מדרגות קיימות בלימוד התורה הרמוזות כולן במילה פרד"ס - ראשי תיבות פשט, רמז, דרש, סוד. ארבע שיטות פרשנות של המקרא שהלומד בה מתקדם בלימודו. בתחילה עליו להתעמק בפשוטו של הכתוב, לאחר מכן להבין דברי רמז המצויים בו, המשכו לימוד דרש ורק בשלב האחרון (אליו מגיעים יחידי סגולה) רשאי להתעסק הלומד בדברי סוד. קבלה - בכתבי חז"ל פרד"ס הוא

כינויה של תורת הסוד היהודית העוסקת בסתרי האלוהות.

שיטת הלימוד של גימטריא וראשי תיבות שייכת לחלקים הפחות גלויים של התורה כדוגמת הרמז או הסוד, שהרי כל עניינם של הגימטריא או ראשי התיבות לגלות דברים שאינם כתובים במפורש אלא רמוזים ומוסתרים בשיטות אלו.

הספרים שיצאו עד עתה לאור הינם: פניני פרד"ס על התורה (שני כרכים), תהילים, הגדה של פסח, מגילת אסתר, מגילת רות, שיר השירים, על המילה "בראשית" ופניני ארשת קובץ מאמרים על פרשיות השבוע והמועדים. ייחודם של ספרים אלו שנכתבו במהלך שני עשורים בהם לוקטו פנינים מגדולי ישראל במהלך הדורות בשיטות גימטריות, סופי תיבות ונוטריקונים.

הספרים קיבלו את הסכמותיהם של הרבנים הראשיים לישראל החל מהרב עובדיה יוסף, הרב ישראל מאיר לאו, הרב בקשי דורון והרב יונה מצגר וכן הרב הראשי לצה"ל לשעבר אלוף הרב מרדכי פירון.

המחבר עמל רבות לקשור כתרים לאותיות התורה מתוך ספרות חכמי ישראל מכל הדורות. אלה "פנינים יקרים" אשר בהם רמזים נפלאים לעבר, להווה ולעתיד. תורה מעניינת ואקטואלית רלוונטית לימינו המביאה ביטוי למחשבותיהם של קדמונינו.

סא"ל מיל' הרב ד"ר פנחס איזק שירת קרוב ל-30 שנה ברבנות הצבאית. עתה הוא משמש יו"ר קרן לה"ב וחבר מועצת מחוז יהודה של "צוות". את הספרים ניתן לרכוש אצל המחבר: הרב ניסים 8, ראשל"צ.

## "כל הארץ חזית"

משירות התגוננות לפיקוד העורף.  
מחבר: עמוס כרמל, הוצאת משרד הביטחון

הספר מאגד בתוכו את סיפור הקמתו והתפתחותו של מערך התגוננות העורף בישראל משנת 1936 ועד התמודדות העורף עם התקפת הטילים עליו במלחמת לבנון השנייה.

הספר אינו מתיימר להיות מחקר היסטורי אולם הוא מאפשר מבט בפרספקטיבה של האירועים האחרונים ואף הנוכחיים הפוקדים את שדרות ו"עוטף עזה".

השמות שניתנו למערך ההתגוננות האזרחי התחלפו מדי תקופה: כבר בשנות השלושים ערב מלחמת העולם השנייה הוקמה "ועדה כימית טכנית" שעסקה בדרכי התגוננות בפני לוחמה כימית. בהמשך הוקם ה"משמר האזרחי" בתל אביב.

רק בשנת 1951 חוקק "חוק ההתגוננות האזרחית", הנותן סמכות

חוקית לראש ההגנה האזרחית להורות בנושא התגוננות האזרחית את המוסדות והאזרחים בתקופת חירום.

מלחמת יום הכיפורים הוסיפה לאיום על העורף מימד חדש - התקפת טילי קרקע קרקע. ממסקנות לקחי המלחמה הוחלט להקים בעורף עבור כל פיקוד מרחבי - "מפקדת עורף פיקודית". מסיים את הספר פרק בנושא השתתפותו של פיקוד העורף במלחמת לבנון השנייה. כצפוי במקומותינו בפרק זה לא הוזכרו הליקויים והלקחים של מערך העורף ממלחמה זו.

יוזם כתיבת הספר הוא תא"ל מיל' יצחק זייד בסיוע חברי הנהלת העמותה לטיפול מורשת חיל העורף. הספר הופץ למפקדים בפיקוד העורף בסדיר וחברי עמותת העורף בלבד.

כתב תא"ל מיל' אורי מנוס

המעוניינים לרכוש את הספר יפנו אל יצחק זייד - טלפון 09-8823856 או לברוך דורון טלפון 03-9339464.

## "הזירה הימית"

מראשית ההעפלה עד ראשית המדינה  
1949-1934 ■ עורכת: אוסנת שירן. הכרך  
השביעי בסדרת "עלי זית וחרב" ■ הוצאת  
משרד הביטחון-ההוצאה לאור, העמותה לחקר  
כוח המגן על שם ישראל גלילי

פעילותו של כוח המגן הציוני בתקופת הישוב ובראשית המדינה ב'זירה הימית' היא הנושא המרכזי של הקובץ השביעי של 'עלי זית וחרב'. בחלק זה ימצא הקורא מאמרים חדשים על ההעפלה המוקדמת, מראשית שנות השלושים, ועל ההעפלה בתקופת המאבק ועד מלחמת העצמאות, כמו גם על התהוות חיל הים של ישראל. בחלקו השני של הקובץ מאמרים חדשניים בנושאים שונים, כגון ניסיונות מאוחרים של ותיקי 'השומר' להשתלב בפעילות ביטחונית, יחסי יהודים-ערבים במקומות עבודה משותפים במלחמת העצמאות בחיפה, וכן תעודה מאלפת - יומנו של סטודנט צעיר, הממלא תפקיד של לומד-לוחם באוניברסיטה שעל הר הצופים בתש"ח. בקובץ זה, כמו בקודמיו, ניתן פרסום למאמרים של חוקרים צעירים בראשית דרכם המחקרית, לצד מאמרים של חוקרים ותיקים ומוכרים.

בין הכותבים בספר ד"ר ראובן אהרונ, פרופ' אביבה חלמיש, ענת קדרון, ד"ר יזהר בן נחום, ד"ר מאיר חזן, ד"ר תמיר גורן, ד"ר משה ארנולד, ופרופ' דב לוי.

# התעמלות בונה עצם להתגברות על אוסטיאופורוזיס

מתווספים לכך ירידה ברמת התנועה והפעילות של האוכלוסייה המבוגרת, מיעוט בחשיפה של הגוף לשמש, וחוסר בוויטמינים ובסידן. כמו תמיד, לעישון, לשתייה מרובה של אלכוהול - השפעה גם על האוסטיאופורוזיס.

כמו בכל מחלה, ניתן לטפל באמצעות טיפולים ותרופות, תוספים וויטמינים. היות ומדובר במחלה שניתן לטפל בה בצורה מוכחת באמצעות פעילות גופנית שמטרתה בניית עצם, הרי שהמילים "אוסטיאופורוזיס" ו"התעמלות בונה עצם" הפכו לצמד - הבעיה ופתרונה.

## מה היא התעמלות בונה עצם?

התעמלות בונה עצם היא פעילות גופנית ממוקדת של הפעלה דינמית של השרירים, תוך התמקדות באיזורים המועדים לשברים, במטרה להגביר את בנית העצם באותם איזורים, ובכך לשפר את היחס בין הייצור והספיגה - שהוא הגורם למחלה. מדובר בסט תרגילים, בשילוב של גומיות, מקלות, כדורים וכדומה, המגדילים את ההתנגדות והעומס של התרגילים. הפעילות מגוונת, והאיזורים השונים מאפשרים למתאמנים לגוון את השיעורים ואת האיזורים עליהם עובדים. דגש ניתן לעבודה על קבוצות שרירים דוגמת הבטן והישבן, שמשמעותיים בגיל מבוגר. התרגילים בנויים כך, שהם משלבים בתוכם קואורדינציה, שיווי משקל, יציבה נכונה, נשימה, גמישות וחיזוק שרירי רצפת האגן.

## האם כל אחד יכול להתאמן, וכמה פעמים מומלץ?

כל אחד יכול להתאמן, בכל גיל, היות ומדובר בפעילות גופנית לכל דבר ועניין.

לפני שמתחילים לעסוק בפעילות גופנית בכלל ובגיל השלישי בפרט, חשוב לקבל אישור מהרופא המטפל, ובמידה וישנן מגבלות, לציין אותן בפני המדריך.

כמו כן, ניתן לבצע בדיקה לצפיפות עצם ובדיקות כלליות לפני תחילת הפעילות. מומלץ להתאמן פעמיים עד שלוש בשבוע, על מנת להגיע לתוצאות. על פי רוב, האימונים יארכו כשנה - עד להגעה ליעד ולשיפור במצב העצם. אין מניעה לשלב פעילות נוספת במסגרת תוכנית אימון מותאמת ומובנת על ידי מאמן מוסמך.

## כמה טיפים לתרגילים בנוי עצם:

הנה שלושה תרגילים שאפשר לעשות בכל עת, בקלות:

1. **הולכים בפארק?** יופי! אבל נסו ללכת גם בהליכה לאחור, במקום שבו אין מכשולים, וגם מצד לצד - בסיכול רגליים. הליכה שכזו מצוינת לחיזוק עצמות הירך.

2. **עומדים בתור, מחכים למישהו?** נצלו את הזמן ועמדו זקוף, התרוממו על קצות האצבעות מספר מילימטרים ומתחו את הגו כלפי מעלה למספר שניות, הרפו - וחזרו על כך שוב עד שיעיף תורכם.

3. **שוטפים כלים? תולים כביסה?** הנה הזדמנות לעשות תרגיל: הדקו רגל אחת לארון כאשר כף הרגל מסובבת וצמודה, והגוף כולו מתוח וזקוף. המתינו כמה שניות והחליפו רגליים. תרגילים נוספים אפשר למצוא באתר האינטרנט של המרכז הארצי להתעמלות בונה עצם ובקלטות דוגמת "לעצם העניין", ולהגיע עימן לרמת אימון גבוהה ואיכותית.



## בעריכת סא"ל מיל' זהבית שחרור

למרבית חברותינו וחברינו יש ידע כללי בלבד על המונחים "אוסטיאופורוזיס", "התעמלות בונה עצם", "צפיפות עצם", "סידן" וכדומה והדעה הכללית של כולנו היא, כי מדובר בבעיה של הגיל השלישי. ברשימה שלהלן אשתדל להבהיר חלק מהנושאים הקשורים בכך.

## מה זה אוסטיאופורוזיס?

אוסטיאופורוזיס הינה מחלה הפוגעת במערכת השלד בגוף האדם, הגורמת למסת עצם נמוכה ועלייה בסיכוי לשברים בעצם. התופעה מתרחשת בעקבות שינוי בתהליכי הייצור והספיגה של העצם. זוהי מחלה שכיחה מאד, באחוז גבוה יותר אצל נשים, אבל גם אצל גברים, על פי רוב בגיל השלישי, ולעיתים גם בגיל צעיר יותר, בד"כ, כתופעת לוואי של מחלות אחרות. הסיבה העיקרית להתפתחות המחלה בגיל המעבר ולאחריה, היא שהפסקת הווסת אצל נשים מלווה בירידה ברמת האסטרוגן, הגורמת להפרת האיזון בגוף ויוצרת מצב שבו יכולת ספיגת העצם עולה על קצב יצירת העצם. אצל גברים התופעה דומה בשל ירידה ברמת ההורמון טסטוסטרון.





**אירוע חגיגי באילת** חברים רבים השתתפו באירוע חגיגי באילת בו הוענק שי ונישאו ברכות לחברי "צוות" בני 75 ומעלה, תושבי אילת. באירוע השתתפו נציגים מהמחוז: מנהל המחוז - אברהם לוגסי, גזבר מחוז דרום - ניסן בגולה וחבר מועצה ממחוז דרום יעקב סטויצקי. מסניף אילת השתתפו - יו"ר הסניף רוברט סיבוני, וגזבר המחוז אלי בן הרוש.



**פרידה מחברי המועצה וההנהלה היוצאת** במסגרת ישיבת מועצת "צוות" מחוז הדרום התקיים אירוע פרידה מחברי המועצה והנהלה היוצאת. במסגרת האירוע חולקו לחברים תעודות הוקרה ומגן. בתמונה: יו"ר המחוז גדעון שני מעניק תעודת הוקרה לחבר "צוות" עו"ד מתי אביב.



**סניף דימונה** עשרות חברי סניף "צוות" דימונה השתתפו בטיול לאילת. האיכסון והאירוח היו במלון המפואר גולדן טוליפ. מצב הרוח היה מרומם. התוכנית האמנותית כללה קרייקי וכן את הבדן שלום חזן. ההנהלה של סניף דימונה בראשות אבי אבוחצירה פועלת רבות לגיבוש החברים ולפעילות אינטנסיבית בסניף.



**סניף ערד: מצדיעים לנופלים** ביום הזיכרון לחללי מערכות ישראל נערך טקס בבית העלמין בערד בו השתתפו נציגי "צוות" ארגון גימלאי צה"ל סניף ערד. בטקס נכחו נציגים מכל מרכיבי היישוב, נציגות צה"ל, רבני העיר וראש העיר. נציגי "צוות" ערד הניחו זר על מצבת הזיכרון.



משמאל לימין: יו"ר הסניף זגורי נסים עם חברת "צוות"

**חוגגים בסניף קרית גת** כמדי שנה נערכה מסיבת פורים מדהימה בסניף קריית גת בה השתתפו עשרות חברים. מצב הרוח היה מרומם, התוכנית הייתה עשירה באומנים רבים, ברקדנים וברקדניות. בסיום האירוע נערכה תחרות תחפושות נושאת פרסים וארבעה חברים זכו בפרסים.

## מנהל "צוות" מחוז הדרום הועלה לדרגת אל"מ

למנהל "צוות" מחוז הדרום אברהם לוגסי הוענקה דרגת אלוף משנה ע"י הרמטכ"ל גבי אשכנזי ביום העצמאות ה-60 למדינת ישראל. אברהם לוגסי, שהיה מפקד יח' הגששים, הקים את גדוד החילוץ וההצלה הבדואי הראשון ומשמש עד היום כמפקד.



הרמטכ"ל גבי אשכנזי מעניק דרגת אל"מ לאברהם לוגסי במעמד המשפחה והנכד אורי





**נשף יום העצמאות** סניף באר שבע ערך נשף יום עצמאות בו השתתפו מאות חברים. כיבדו אותנו בנוכחותם יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי, המנכ"ל דן נדיב, היועץ המשפטי ברוך אברהמי, מ"מ ראש העיר רוביק דנילוביץ, גדעון שני יו"ר מחוז דרום, יו"ר הסניף אתי פלדברג, וחברים מכל הסניפים.

**פעילות מתרחבת בסניף באר שבע** הסניף בראשות היו"ר אתי פלדברג מסתמן כסניף הפעיל ביותר במחוז, במהלך התקופה האחרונה. ביוזמת אתי פלדברג התקיימה פעילות רבה שכללה: א. **טיול לירושלים** - ביקור באתרים כמו: הרובע היהודי, בית המשפט העליון ועוד. ב. **טיול סוף שבוע** בצפון במלון רימונים 5 כוכבים. ג. **השתתפות בהצגת תיאטרון**: "אתה צעיר רק פעמיים". ד. **הרצאה לחברים** של עו"ד אליזבת ברנר מפרקליטות מחוז דרום בנושא משפטים בתחום הפלילי. **על הפרק**: טיול לאלמנות ולאלמנים חברי "צוות" ומסיבה שנתי.

### מנכ"ל "חבר" התארח במועצת "צוות" דרום

בישיבת המועצה במחוז הדרום התקיים מפגש חשוב וניתנה הרצאה מאת ע"י מנכ"ל "חבר" סא"ל שחר תורג'מן. לאחר ההרצאה נשאלו שאלות רבות ע"י חברי המועצה שנענו בפירוט. בסיום ההרצאה הוענק לסא"ל שחר תורג'מן מגן של "צוות". יש לציין כי בסוף שנת 2007 התקיימה ישיבה משותפת כזו עם מנכ"ל "חבר" ועוזריו במחוז צפון וכבר אז הובטח שהנהלת "חבר" תהדק את קשריה עם אנשי "צוות" בפריפריה.



**מנכ"ל "צוות" ומטהו במחוז הדרום** בחודש מרץ נערך ביקור של המזכירות הארצית של "צוות" בראשות המנכ"ל דן נדיב במחוז הדרום. בנוסף לדיונים בנושאים שוטפים נערך סיור באנדרטת הנגב של האמן דן קרוון וכן במפעל הנרות באזור התעשייה של באר שבע.



**חלוקת שי בני 75 ומעלה** בסניף באר שבע כמדי שנה התקיים בסניף אירוע חגיגי של חלוקת שי ודברי ברכה ע"י יו"ר המחוז גדעון שני לבני 75 ומעלה. את האירוע ארגן וניהל כמו תמיד החבר פרץ לב. בתוכנית האומנותית הופיע אמן אקורדיון שלום הר אבן. פרץ לב הוא מרכז פרויקט "בני 75 ומעלה" במחוז דרום, ובעצמו כבר בן כמעט 81. הוא מטפל בכ-50 חברות וחברים (כולל אלמנות) בגילאים אלה.



משמאל לימין: יו"ר המחוז - גדעון שני, חבר הנהלה - שלמה שלומון, חבר "צוות" משה אלום

**ראשי המחוז בבית החולים ובבתי אבות** כמדי שנה לקראת החגים נערך ביקור ע"י יו"ר המחוז ונציגי "צוות" אצל כל חברי "צוות" המאושפזים בבית החולים "סורוקה" ובבתי אבות וחולק שי לחברים המאושפזים. שלמה שלומון חבר הנהלת "צוות" בדרום מרכז את נושא המאושפזים, מבקר אותם ודואג להם בעת תקופת אישפוזם. שלומון עושה עבודה נפלאה וזוכה להערכה והוקרה של החברים.



**סניפי דימונה וערד** קיימו כהרגלם מסיבת פורים משותפת בדימונה. את האירוע אירגנו חברי הנהלת סניף דימונה. מצב הרוח היה מרומם, התוכנית הייתה מוצלחת מאוד והריקודים נמשכו לתוך הלילה.

**מענק חג:** לחברים/ות נזקקים במשרד הסניף ע"י יו"ר הסניף והאחריות לטיפול בנזקקים הגב' רות משבץ.

**מסיבת פורים:** בבית היין ביהוד משותף עם סניף בקעת אונו - ערב מפרגן מלא מצב רוח עם תכנית עשירה.

**"הוא הלך בשדות":** הצגה מיוחדת מסובסדת לסניף "צוות" רמת גן.

**מועדון זמר:** ערב שירה בציבור בארגונו של חבר הסניף יעקב גאון במסגרת מועדון זמר שמקיים אחת לחודש ערב שירה בציבור.

**מאת: יצחק אלצור, יו"ר סניף רמת גן**



**נחנך מועדון חדש לסניף ראש העין** לאחר שנים רבות העמידה עיריית ראש העין מועדון חדש לחברי סניף "צוות" ראש העין. המועדון נחנך בטקס מרשים ורב משתתפים, בנוכחות ראש העיר (חבר "צוות") משה סיני, חברי מועצת העיר, נציגי הנהלת "צוות" בתוכם המנכ"ל דן נדיב, יו"ר מחוז דן יהודה פרץ ורבים מחברי "צוות" ובני/בנות זוגם. מנכ"ל "צוות" יו"ר מחוז דן הודו לעיריית ראש העין ולעומד בראשה על הקמת המועדון, תוך תקווה כי ראשי רשויות אחרות יעמידו מועדונים לרשות סניפי "צוות" בערים. את הטקס ליוותה בשירה יונית ישעיה בת 13, שעל פי תשואות הקהל, עוד נשמע עליה רבות. בטקס נפרדה הנהלת הסניף מחברו חנן רוזן, ששימש עד לבחירות האחרונות כסגן יו"ר הסניף. בנוסף ערכו חברי הסניף סיור בפזורה הבדואית בנגב.

**כתבו וצילמו: רותי ודני רזגור**



חלק מחברי צוות פ"ת, בטיול בגיאורגיה, ליד פסל סטלין בעיר הולדתו גורי **פעילות בארץ ובחו"ל של סניף פתח תקוה** הפעילות בתקופה האחרונה התמקדה בביקור בכפר חב"ד, בטיול עם בני משפחה ועמיתים בגיאורגיה (לדברי המשתתפים זה היה אחד הטיולים המוצלחים ביותר שחוו), ובצפייה בהצגה "הוא הלך בשדות".

**מאת: בני פרידמן, יו"ר סניף פ"ת**

**בסניף "צוות" בני-ברק פועלים הלכה למעשה סוף שבוע במלון "ניר-עציון"** במאי 2008 כולל ביקור בחוות הסחלבים שבקיבוץ בחן, הרצאה על יום השואה ע"י קלמן בר-און, בנושא: "מזיכרונותיו של תאום מנגלה", הרצאה מרגשת וכואבת ביותר, וביקור בשני מוזיאונים בחיפה. **ביקור בחברון ובירושלים** במערת המכפלה, בקבר רחל ובכותל המערבי, ועוד. אורח הכבוד היה יו"ר מחוז דן - יהודה פרץ שהביע התפעלות מהארגון והביצוע. **טיול בשיתוף "חבר" בעקבות זרימת המים והנחלים** ביוני 2008 כולל נחל החצבאני, רמת הגולן, נחל "סער", ועוד. **צפוי טיול בשיתוף "חבר" בנושא מלחמת ששת הימים בירושלים** מסלול מיוחד לרגל 60 שנה למדינה מגבורה לתקומה, שיתקים ביולי 2008. בהמשך צפויים נסיעה ותפילה על קברי צדיקים, וכן שבת חיי שרה.



**חברי סניף בני ברק מבקרים בכפר חב"ד:** עשרות מגימלאי צה"ל חברי "צוות" בני ברק בראשות אבי ניסל ביקרו בפורים קטן בכפר חב"ד ובין השאר בבנין אגו"ח - 770, ביתו של הרבי מלובביץ'. מנהל בית אגו"ח, רבי מנחם לאטר, סיפר לגימלאים על בנין 770 ועל יחסו המיוחד של הרבי לבנין.

**מאת: אבי ניסל וכן ציון וקסברג**

**אנשי ראש העין בפזורה הבדואית בדרום** קיימנו סיור בלתי שגרתי לפזורה הבדואית בדרום, לשם הכרת הנושא, האוכלוסייה, המגורים, הבעיות והפתרונות. הסיור התקיים עם אנשי "צעד קדימה", עמותת של בדואים צעירים אנשי חינוך, שפועלת לקידום הבדואים. צפינו בסרט שהוכן ע"י נשים בדואיות, במסגרת תוכנית להעצמת הנשים. ביקרנו בשבט ובעירייה דוריג'את ("שוכני המערות") בהר דרוגות, בחוות "בת מדבר" שהוקמה ע"י בדואית צעירה שמכינה מרקחות קוסמטיקה טבעית מצמחי מדבר, וכן ב-"סנסנה" ישוב יהודי קהילתי-דתי ובאנדרטת משחררי הנגב.

**כתבה וצילמה: רותי רזגור**

### אל"מ אשר אביבי (69) יו"ר סניף "צוות" ת"א

אל"מ אשר אביבי החליף בחודש מאי 2008 את אל"מ יען ורד, (שיוצא לתפקיד בחו"ל), בתפקיד יו"ר סניף "צוות" תל-אביב. אביבי שירת 30 שנה בצה"ל ובין השאר מפקד מחוז דן, סגן מפקד עורף מרכז במלחמת המפרץ הראשונה, מ"מ מפקד פיקוד עורף מרכז, סגן מפקד איזור סיני, ראש המינהל האזרחי באיזור סיני ועוד. תושב חולון. נשוי למרים, אב ל-3 וסבא ל-5.

### סניף רמת גן בתנופת פעילות

הנהלת הסניף החדשה למקד תשומת לב להוספת כוחות צעירים ולהרחבת מספר המשתתפים באירועים. בין הפעולות שבוצעו:

**הרצאות:** הרצאה על מגילת אסתר - ערב מהנה ומרחיב דעת. הרצאה על ירושלים בשיירים מתהילים ועד נעמי שמר. הרצאת עיתונאי גלי צה"ל דודו דיין. הרצאה של ד"ר שלום כץ על טיפולים חדשניים לערמונית מוגדלת.

**טיולים:** טיול בדרך אל הצוק הלבן. טיול יום שישי לנמל ת"א הישן. טיול יום שישי לשבע טחנות ברמת גן. טיול לעוטף ירושלים. טיול בעקבות "הפשרת השלגים".

באירוע חגיגי מיוחד ליום העצמאות - "נפש יהודי הומייה" - גלגולו של המנון "התקווה" הצליח עופר גביש לרגש כ-100 איש חברי הסניף.



## כנס מחוז דן 2008 בסימן הצדעה למדינה, לירושלים ולתושבי שדרות



על נס בשנת ה-60 את תרומתם הייחודית של פורשי צה"ל, חברי "צוות", בתחום הביטחון והקניית היכולת לקיים חיים תקינים במדינה - תרומה זכות ייחודית שישאו עימם בגאווה לכל אורך חייהם. באותו מעמד הוענקו תעודות הוקרה למתנדבים מצטיינים מבין חברי המחוז (ראו ידיעה נוספת בעמוד הבא). הזמרת מירי מסיקה סיימה את הערב במופע כובש.

בכ"ח באייר תשס"ח, יום ירושלים, 2 ביוני 2008, התקיים כנס מחוזי חגיגי של מחוז דן, לציון 60 שנה למדינה, יום ירושלים וכן הצדעה לתושבי עוטף עזה. חברי וחברות "צוות" סניף שדרות היו אורחי כבוד באירוע זה. ד"ר ברוך לוי, יו"ר "צוות", בירך את באי הכנס. היו"ר החדש של מחוז דן, יהודה פרץ, בהופעתו הראשונה בפורום כלל חברי המחוז, הודה על בחירתו והוקיר את הנבחרים היוצאים, ששירתו באמונה את "צוות". הוא העלה

צוואות, "עלייתם ונפילתם של הויקינגים", "מניה שוחט ופועלה", "קרניה סלולרית", "אתגר החיים בחלל" ולקראת פסח לאחר הרמת הכוסית, שמענו הרצאה על "דמות משה" ועל מנהיגותו.

**חברים מספרים:** שמענו מפי חברינו על אירועים בחייהם.

**"חמישי נשי":** קיימנו ארבעה מפגשים של חברות הסניף שבהם ניתנו הרצאות בתחומים המעניינים את החברות.

**"יום הזיכרון לשואה ולגבורה":** בערב יום הזיכרון הונח זר פרחים ע"י שני חברי הנהלת הסניף ב"יד לבנים" של גבעתיים. ביום הזיכרון התנדבו מתנדבי סניף גבעתיים ב"ב"ס הארצי לאומניות תלמה ילון" וסיפרו לתלמידים על השואה. לאחר ההרצאה השתתפו בטקס רב רושם בחצר בית הספר.

**"יום השואה ויום הזיכרון לחללי צה"ל":** מתנדבי סניף גבעתיים הירצו בביה"ס הארצי לאומניות ע"ש תלמה ילון בגבעתיים ביום השואה ואח"כ ביום הזיכרון לחללי צה"ל בנושאי מורשת צה"ל וההעפלה שלפני קום המדינה.



**אירועים בסניף בת ים** בסניף שפועל תחת ההנהלה החדשה, התקיימו מספר מפגשים ואירועים: הרמת כוסית לחג הפסח, ערב חגיגי לילידי אפריל, הרצאה מיוחדת על נושא הביטוח הרפואי, ומסיבת יום העצמאות באולם "שמיים כחולים". מספר המשתתפים הרב מציינ את התחדשות הסניף.

**מאת: מוריס שוויקה ואיציק קרן**



**פעילות בסניף "צוות" חולון** הפעילות של הסניף בקדנציה החדשה התחילה לאחר התארגנות לא קלה של הנהלת הסניף. באפריל 2008 עשינו את הצעד הראשון ביציאה לטיול לבקעת הירדן המתחדשת, עם אוטובוס מלא חברים והצלחנו לראות את ההתפתחות שחלה במקום. בהמשך כיבדה מועצת המחוז בראשותו של יו"ר "צוות" דר' ברוך לוי, את סניף חולון והמועצה של המחוז התכנסה בסניפנו. השתתפו 40 איש מכל מחוז דן.

חברי הנהלת הסניף והמחוז ביקרו את חברינו בבית אבות "משען" בחולון וכן התקיימה הרמת כוסית לקראת חג הפסח בה השתתפו כ-120 חברים. דר' סולומונוביץ מנהל מחלקת היפנוזה בביה"ח "וולפסון" נשא הרצאה בנושא היפנוזה ברפואה מודרנית. בחודש מאי יצאו חברי "צוות" חולון לנופשון במלון "הוד המדבר" בים המלח.

**מאת: שלמה קימל, יו"ר "צוות" חולון**

**גבעתיים: בין טיולים, ענייני צוואות ועד לקרניה סלולרית**

**טיולים:** בחודש ינואר 2008 ערכנו טיול לירושלים. ביקרנו בגת שמנים ובמנזר המצלבה. בפברואר ובמרץ 2008 סיירנו בבקעת הירדן. בחודשים מרץ ואפריל 2008 ערכנו גם טיולים לכרמל.

**הרמת כוסית:** לקראת פסח בנוכחות יו"ר "צוות" דר' ברוך לוי ויו"ר המחוז יהודה פרץ שבירכו את החברים.

**הרצאות:** קיימנו שש הרצאות בנושאים: "חידושים ופרשנויות בענייני

## פעילות סניף כפר סבא

### על הסדר שבסדר

חברי החוג לידע והעשרה של הסניף שמעו הרצאה מרתקת על התפתחותה של הגדת פסח מתחילת הספירה ועד ימינו אלו, מפי יוסי נינווה. להלכה ב"צלחת הסדר" היו צריכים להיות רק שלושה פריטי מזון הרלוונטיים לסיפור ההגדה, אבל כיום שמים בצלחת שמונה פריטים שהתווספו במשך מאות שנים, כתוצאה משאלות בנושא שהופנו לחז"ל.

### הרמת כוסית ב"מגדלי הים התיכון" עם יו"ר "צוות" והמנכ"ל

באפריל השנה נפגשו חברי "צוות", דיירי "מגדלי הים התיכון" ככפ"ס, עם יו"ר "צוות", ד"ר ברוך לוי. השיחה עסקה בפעילות הנעשית ב"צוות" בתחום רווחת החבר ובמיוחד לטובת חברים קשישים. חברים הצגו שאלות בנושאי ביטוח בריאות, בנושא ההיוון ונושאים נוספים הקרובים לליבם. דן נדיב, מנכ"ל "צוות" השיב. נכחו גם מוטי בר דגן, יו"ר מחוז השרון, נפתלי שגיא, יו"ר הסניף ויוזם המפגש. בין המשתתפים היה אלוף מיל" שלמה גזית המתגורר במקום.

### לורנס איש ערב - "האיש והאגדה"

מולה דן נשא הרצאה על לורנס איש ערב, "האיש והאגדה", בסניף כפר סבא. זו הייתה הרצאה מרתקת על לורנס הבריטי, שבאישיותו הכריזמטית "קנה" את מדינות ערב, בעיקר את סעודיה וירדן, לא אחת תוך עקיפת הממשל הבריטי באנגליה.

### "חלום חיי קם והיה" - על המרד בגטו ורשה

המרצה יוסי נינווה נשא הרצאה לחברים בכפר סבא על מרד גטו ורשה. מטרת המרד לא הייתה להכריע את מכונית המלחמה הנאצית, אלא, להראות לעם הגרמני ולעולם כולו שרוח מצדה עדיין קיימת בעם היהודי, חרף ההשמדה. המרצה ציטט קטע מתוך מכתב שכתב מרדכי אנילביץ, ממנהיגי המרד, ליצחק (אנטק) צוקרמן, שהיה באותה תקופה בוילנה, ובו נאמר "חלום חיי קם והיה".

### טיול ברמת הגולן

באפריל השנה יצאו שני אוטובוסים מלאים בחברי סניף "צוות" כפ"ס, לטיול ברמת הגולן. בין השאר כפר אמנים בשם אניעם, "הכפר התלמודי" בקצרין בו נערך סיור המודרך ע"י שחקן, ה"פארק התלמודי", "מוזיאון העתיקות" וכמו כן הר בנטל שם שמעו על הקרבות במלחמת יום כיפור ואף צפו לעבר סוריה.

### ערב הוקרה למתנדבים

באפריל השנה התקיים ב"אשכול פיס" ערב הוקרה וחלוקת תעודות ל-10 מתנדבים חברי סניף "צוות" כפ"ס, בשילוב הרמת כוסית לקראת חג הפסח. בירכו יו"ר "צוות" ויו"ר המחוז שהעלו על נס את פעילותו של יו"ר הסניף נפתלי שגיא, גם כיו"ר ועדת ההתנדבות. ראש העיר, יהודה בן חמו, ציין את רוח ההתנדבות של חברי "צוות" תושבי העיר שתורמים רבות לקהילה, וברך את נבחרי "צוות" על שיתוף הפעולה הפורה ביניהם. בין



מרדכי אביגד (מקסי) מסניף תל אביב; סורין ורנר ואיציק קרן מסניף בת ים; יעקב לופו מסניף גבעתיים; ישראל פרידמן מסניף פתח תקוה; חנן רונן מסניף ראש העין; אבי עבדי מסניף חולון; יהודית הר-גד מסניף רמת גן; יוסף גנץ מסניף בני ברק; ומשה שגיא מסניף בקעת אונו

### תעודות הוקרה בכנס המחוזי

במעמד הכנס המחוזי של מחוז דן הוענקו תעודות הוקרה למתנדבים מצטיינים, חברי הסניפים במחוז. מרדכי אביגד (מקסי) מסניף תל אביב, סורין ורנר ואיציק קרן מסניף בת ים, אבי עבדי מסניף חולון, יהודית הר-גד מסניף רמת גן, יוסף גנץ מסניף בני ברק, ומשה שגיא מסניף בקעת אונו. בתמונה: מקבלי תעודות ההוקרה עם יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי.



### פרידה מיו"ר בקעת אונו היוצא סא"ל משה שגיא

במרץ 2008 נפרדו בסניף בקעת אונו מיו"ר סניף בקעת אונו היוצא סא"ל מיל' משה שגיא. נכחו יו"ר מחוז דן יהודה פרץ, מנהל המחוז אלי ינאי, היו"ר החדש של הסניף שלום פארינטה וחברי הנהלת הסניף.



### תערוכת אמנים חברי "צוות"

שנערך בכ"ח באייר 2008, לציון 60 שנות עצמאות לישראל, התקיימה לראשונה תערוכה של אמנים חברי "צוות", ביוזמתו של ראובן בר אל, שזכתה למחמאות רבות. נסים גאון מרמת גן - ציור ופיסול עץ, דובי ישראל מתל אבי - פיסול, זהבה צויקל מאור יהודה - כתיבה וחרוזה, יקי מיניאטורות, משה קרן מבתי ים - עבודות עץ מיניאטורות, פרלה מיארה מגני תקווה - פיסול, גדעון שני מעומר - ציור, שוש טל מנוה מונסון - ציור, וראובן בר אל, כאמור היוזם.

### טייס מסוקים בנשמתו

אל"מ מיל' יעקב (ביקו) בירן, תושב כפ"ס, הוא טייס מסוקים ששירת בחיל האוויר, ולאחר שפרש עבר לפקד בהתנדבות על יחידת המסוקים של משטרת ישראל. במסגרת הרצאה שנשא בפני חברי החוג לידע והעשרה של הסניף, סיפר "ביקו" על חוויותיו כמפקד יחידת המסוקים, וציין שהיחידה פועלת בשני מישורים: ביטחון שוטף בכל מה שקשור במרדפים אחרי מחבלים, ופעילות בזמן פיגועים, וכמו כן במישור הפלילי הכולל מרדף אחרי עבריינים נמלטים ולכידתם. כהוקרה על התנדבותו, קיבל "ביקו", תעודת הוקרה.



## מי עיצב את סמל "צוות" הראשון? סיור בנגב "בעקבות בארות המים ולורנס איש ערב"

במאי 2008 יצאה קבוצת חברים מ"צוות" כפר סבא לסיור בנגב תחת הכותרת: "בעקבות בארות המים ולורנס איש ערב". ההרצאות והסיורים



השנה, במסגרת החוג לידע והעשרה בסניף כפר סבא, מתמקדים בעיקר בנושאים הקשורים לשנת השישים להקמת המדינה. הסיור החל בקיבוץ רוחמה, שם סיפר המדריך, מולה דך, כיצד כבר בשנת 1912 נעשו ניסיונות ע"י היהודים ליישב את האזור. בשנים מאוחרות יותר, ערב קום המדינה, הונחו צינורות המים, על מנת להרחיב את ההתיישבות

העברית בנגב. ביקרנו במצודת פטיש, בחבל הבשור, בציר בארות המים ובפארק אשכול. עוד ביקרנו במרתף אומנות המדליות והסמלים, אותו יזם ומשמש בו כמדריך בועז, חבר הקיבוץ, נכד לבית משפחת קרצ'מר מירושלים, שהיו חלוצים בתחום אומנות זו.

בין השאר ראינו את סמלי צה"ל הראשונים ואת סמל "צוות" שאולי הוא היה הראשון שעוצב כנראה כמחזיק מפתחות, ע"י משפחתו של בועז.



### לכבוד:

מוטי בר דגן, יו"ר מחוז השרון של ארגון גימלאי צה"ל  
אביהו טננבוים, מנהל מחוז השרון "צוות" ארגון גימלאי צה"ל

קבוצת חברים בקיבוץ רמת הכובש הגו ויזמו רעיון שהתבקש כבר מזמן: לארח בקיבוץ בני-נוער מ"עוטף עזה", מקיבוצים הנמצאים בקו הספיגה של הקאסמים, ליומיים של בילויים במחיצת בני גילם.

מפגש מקרי במועדון "הקשתות" הביא לשיתוף פעולה בינינו. נכונותכם לקחת חלק בתיאומים, במימון חלק נכבד מהעלויות, בנוסף לתרומת המפעל שלנו "דורם" והמועצה האזורית וכן מעורבותכם לכל אורך הדרך, חיממה את לבנו והקלה מאוד להוציא לפועל מה שהתחיל כדחף ספונטני ורגשי - להביא לתושבי "עוטף עזה" את הזדהותנו ותמיכתנו בהם!

אנו מודים לכם ולארגון "צוות" שאתם מייצגים, וכן לארגון "חבר", משרתי הקבע והגימלאים, על הסיוע במשאבים, על ש"חבר" ואתם הייתם שותפים ראויים, ואנו גאים על שניתנה לנו הזכות להכירכם מקרוב.

בברכה,

אביטל לביא, הילה לביא, מנחם גלקין, צביה קדם וגולן בלי  
חברי קיבוץ רמת הכובש

הנוכחים היה אלוף מיל" משה נתיב שכיהן שנים רבות כיו"ר "צוות". הערב לוה בשירי ארץ ישראל, בביצוע דני בן עמי, ובנו דורון, והינחתה את הערב זהבה צוויקל, בהקריאה מקמה חינונית ומחורזת. אחרון המברכים היה יו"ר הסניף, אל"מ מיל" נפתלי שגיא. מקבלי התעודות:

**צבי ימי** - עבור התנדבות במועדון "השרון", בארגון פרויקטים למען הקהילה ויזמות נוער; **צבי גון פז** - עבור התנדבות ב"משמר האזרחי" במשך שנים רבות; **יעקב בירן** - עבור התנדבות כטייס מסוקים במשטרת ישראל; **ד"ר יוסי בן ארי** - עבור התנדבות לפעילות חברתית חינוכית בקרב נוער בבתי ספר ופעילות כחונך במועדון נוער אתיופי; **שמואל בסון** - עבור התנדבות בבית חולים "מאיר", שמירת קשר עם חולים ונפגעי תאונות דרכים ותאונות עבודה; **שרה רוטנברג** - עבור התנדבות ביחידת המתמיד של משטרת ישראל במשך שנים רבות; **נעמי שחר** - עבור פעילות מסורה בטיפול במשפחות חללי צה"ל; **מיכאל גולן** - עבור פעילות בעמותת מ"שולחן לשולחן"; **אסתר שיינר** - עבור התנדבות וריכוז חוג חברים בסניף כפר סבא; **דוד רגב** - עבור פעילות במשמר האזרחי ובכיתת הכוננות העירונית בכפר סבא מזה שנים רבות.

### עורכים סדר לעמותות "אנוש"

בבית "אנוש" בכפר סבא התקיים ליל סדר בו השתתפו כ-120 חוסי העמותה בעיר. המסייעים המרכזיים בהכנת האירוע, זו השנה החמישית, הם חברי סניף "צוות" בכפר סבא, והנהלת הסניף. נערכה קבלת פנים, בה נכחו בין השאר, ראש העיר, מר יהודה בן חמו, ידידי העמותה, נפתלי שגיא - יו"ר הסניף, אורית רגב - יו"ר ועדת ההתנדבות, טובה צורן - חברת הנהלה ויו"ר האגודה למען החייל בכפ"ס, וכן שי (שיקל) יניב, ששייך רבות בארגון האירוע. ניצח על הסדר רב צעיר מחב"ד, סביב שולחנות עמוסים בארוחה כמיטב המסורת.

### חברי סניף כפר סבא בחיל הים

קבוצת חברים יצאה מסניף כפ"ס לסיור בבסיס חיל הים בצפון. הם שמעו הסברים, בלווי מצגת, על תולדות החיל ויעודיו, הן כשומר חופי ישראל (בט"ש), והן בתכנון הבלתי פוסק לקראת אפשרויות מלחמה בעתיד. המשתתפים סיירו בספינות החיל, סטי"ל ודבור בהמשך ביקרו במוזיאון הימי בחיפה, חזו בתערוכות ושמעו סיפורים מרתקים מאד מפי תא"ל מאור, מותיקי החיל, בעיקר בנושא ההעפלה לא"י בתקופה שלפני קום המדינה. לקחו חלק בסיור כמה חברים שהיו בעבר קצינים בחיל הים. את הסיור אירגנו אסתר דבר וישראל שפירא, פעילים בסניף.

כל הידיעות על הפעילות בכפר סבא רוכזו ונכתבו ע"י צבי דקל, חבר הסניף

### אירוח בני נוער מקיבוצי "עוטף עזה" בקיבוץ רמת הכובש

קבוצה של בני נוער מקיבוצי "עוטף עזה" הגיעה להתארח בחול המועד פסח בקיבוץ רמת הכובש. האירוח התקיים ביוזמת קיבוץ רמת הכובש הסמוך לעיר כפר סבא ובתמיכת "צוות" מחוז השרון ו"חבר" ארגון משרתי הקבע והגמלאים. בני הנוער הגיעו מהקיבוצים ניר עם, ברור חיל וגברעם אשר בקו העימות וסופגים את מטחי הרקטות ופצצות המרגמה. האירוח נועד להוציאם מקו העימות להתרגעות ויצירת קשר חברתי עם בני הנוער המארחים. האורחים עסקו בפעילות חברתית וספורטיבית בקאנטרי קלאב "בית ברל" ובחוף הים מכמורת. הוענק להם הספר "ירושלים" של מיכאל שיחור מטעם "צוות" ומשחק טריוויה מרשים מטעם "חבר" - משרתי הקבע והגמלאים.

מאת: אביהו טננבוים, מנהל מחוז השרון

אתר "צוות" המחודש מזמין אותך לגלוש  
[www.tzevet.co.il](http://www.tzevet.co.il)



המתנדבים בסיום התדריך. בחזית שני מימין יעקב מאוטנר יו"ר ועדת התנדבות ומימינו חבר הוועדה יעקב נענה. במרכז התמונה סג"מ חביב זדה, קצין אוכלוסיה בפיקוד העורף מחוז ירושלים

## חברי מחוז ירושלים בתרגיל הארצי למוסדות החינוך

בעקבות פניית קצין אוכלוסיה של פיקוד העורף במחוז ירושלים התגייסו והתנדבו 12 חברים מהמחוז לתפקד כבקרים בבתי הספר, בתרגיל חירום ארצי למוסדות החינוך שנערך באפריל 2008. החברים הגיעו לתדריך מוקדם במחנה "שנלר" ואחרי יומיים השתתפו בתרגיל. סגן מפקד פיקוד העורף של מחוז ירושלים הגיע לתדריך והודה אישית לחברים בשמו ובשם מפקד המחוז.

**מאת: יהודה פורר, מנהל מחוז ירושלים**



## נציג "צוות" ב טקס יום הזיכרון לחללי צה"ל ונפגעי פעולות האיבה של עיריית ירושלים

צה"ל ולנפגעי פעולות האיבה של עיריית ירושלים, התקיים השנה במעמד ראש העיר אורי לופוליאנסקי, חברי מועצת העיר ונציגי משטרת ישראל. יו"ר המחוז, הרב יוסף א. וסרמן, הוזמן כנציג "צוות" בטקס, שבמהלכו כונד באמירת תפילת "אל מלא רחמים" ו"קדיש".



**הביא לדפוס: יעקב נענה**  
**חבר הנהלת "צוות" ירושלים**

**מסיבת יום עצמאות במחוז ירושלים** "צוות" מחוז ירושלים קיים השנה את מסיבת יום ירושלים ויום העצמאות בתחילת יוני 2008 במכון ואן-ליר. אחרי מפגש חברים וכיבוד עשיר ניתנה הרצאתו של חברנו אל"מ מיל' מרדכי בר-און, קצין חינוך ראשי לשעבר והיום היסטוריון ועמית מחקר ב"יד בן צבי", בנושא "פנים חדשות למלחמת העצמאות", חידושים במחקר המלחמה. בתוכנית האומנותית השתתפה מקהלת הרבנות הצבאית בשרי ירושלים וארץ ישראל.

**מאת: הרב יוסף וסרמן, יו"ר מחוז ירושלים**



## הטקס המרכזי ביום הזיכרון לשואה ולגבורה ב"יד-ושם" בירושלים

מחוז ירושלים, הרב יוסף וסמן, יו"ר מחוז ירושלים, רחל ברקאי מנהלת אגף הסברה של יד ושם וחברת "צוות", ושמעון מלכה, סגן יו"ר מחוז ירושלים. מאחוריהם נראים הזרים שהונחו לרגלי האנדרטה לזכר מרד גטו ורשה. התמונה באדיבות "יד ושם" ירושלים.



מימין לשמאל: חבר ההנהלה אלברט אמרון, יו"ר המחוז הרב יוסף א. וסרמן, ראש העיר אורי לופוליאנסקי ומנהל המחוז יהודה פורר

## סוכמו דרכי שיתוף פעולה עם עיריית ירושלים בערב

פסח התקיימה פגישה בלשכתו של ראש העיר וסוכם על שיתוף פעולה בין "צוות" לעיריית ירושלים. ראש העיר ומנהל הטקסים בעיריית ירושלים ביקשו שי"ר המחוז הרב וסרמן עם חבר הנהלה יעקב נענה ינהלו את הטקס הדתי ביום השואה וביום הזיכרון. טקס יום הזיכרון לשואה ולגבורה התקיים השנה בירושלים ב-1 במאי 2008, במעמד ראש העיר אורי לופוליאנסקי וחברי מועצת העירייה. "צוות" יוצג ע"י יו"ר מחוז ירושלים הרב יוסף וסרמן.



חלק מהחברים בחזית המלון בים המלח

## טיול לים המלח חברי המחוז יצאו באוטובוס מפואר ל-4 ימים

של נופש ובריאות במלון מרידיאן-ים המלח. בכל יום השתתפו בסדנאות ושמעו הרצאות על תזונה בריאה, פעילות גופנית, חידושים ועדכונים בתחום ה"אוסטאופורוזיס", "פעילות הלב" ועוד. החברים עסקו בהתעמלות מודרכת, בהליכה, טאי צ'י, פילטיס עם צוות מורים לחינוך גופני. החברים בילו ב"ספא" המפואר, ובחדר הכושר. בכל ערב התקיימה תוכנית אומנותית: שירים וריקודים משנות ה-60, צוות הבידור של המלון במופע מרהיב, צוות מלהקת הכושים העבריים מדימונה ובערב האחרון שירה בציבור עם שרהלה שרון.

**מאת: יהודה פורר, מנהל מחוז ירושלים**

לאחריו שמעו החברים את סקירת נציג מת"ש הרמן חיימוביץ, את מנהל הביטוח הרפואי/סיעודי ב"צוות" עמיר להב ולבסוף הסברים על ההטבות לחברי "צוות" בבנק אוצר החייל ממר צבי צחר מנהל הסניף בירושלים. ניתן זמן לשאלות ותשובות והיה דיון פורה ויעיל. כל החברים ללא יוצא מן הכלל ברכו על היוזמה לקיים את הכנס ויצאו מרוצים. בהזדמנות זו ברכות ותודה לסגן יו"ר המחוז שמעון מלכה, תושב בית-שמש, שאירגן את המפגש באופן מכובד ביותר.

**מאת: יהודה פורר, מנהל מחוז ירושלים**



שלב השאלות והתשובות במפגש בבית שמש

## מפגש לקירוב לבבות בין חברי המחוז בבית שמש

באמצע מאי השנה נפגשו חברי/ות המחוז במתנ"ס "פסגות השבע" בבית שמש, למפגש היכרות ואינפורמציה. מטרת המפגש הייתה לקרב את חברי בית שמש, להכיר את חברי הנהלת מחוז ירושלים ולהביא לחברים אינפורמציה ממקור ראשון בנושאים החשובים לכולנו: מת"ש/כספים, בריאות וההטבות בבנק אוצר החייל.

יו"ר המחוז הרב יוסף וסרמן בירך את החברים והדגיש את חשיבות המפגש,



יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי במרכז עם יו"ר המחוז הרב יוסף וסרמן, מוטי בר-דגן ודוד הגואל, עם חלק מהנהלת המחוז וחלק מהמחפופים

**פורים בירושלים** חג הפורים נחגג השנה באולם "איר" החדש והיפה סביב שולחנות ערוכים וארוחת ערב חגיגית. השתתפו יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי וסגן יו"ר "צוות" מוטי בר-דגן, בפני אולם מלא מפה-לפה ובאווירה שמחה. ברכו יו"ר "צוות" ויו"ר המחוז החדש הרב יוסף וסרמן. בתחרות התחפושות זכו בפרסים שלוש חברות וחבר אחד. בתוכנית האומנותית הופיעו אביבה אבידן ולהקתה והבדרן/חקיין דני לאונגוב.



שולחן הנשיאות. עמיר להב מנהל הביטוח הרפואי והסיעודי של "צוות" מרצה בפני החברים בבית שמש

## ביטוח "בריאות בצוות": כתובת למוקד התביעות והבירורים

**"מוקד צוות מדנס"**

רח' השלושה 2 יד אליהו  
(ליד היכל הספורט) תל אביב  
ת.ד. 9050 מיקוד: 61090

טלפון 03-7547200-251-700-700. פקס 03-6380399. שעות הפעילות: בימים א'-ה', 08.00-17.00

## מוקד טלפון ותקשורת ביטוח שיניים "הראל"

חברת "הראל" המבטחת בביטוח השיניים שנעשה ע"י "חבר" מעמידה לרשות המבוטחים מוקד טלפוני לקבלת מידע ושירות:

**במשרדי "הראל":** טלפון 03-7547222 פקס: 03-7547200.  
מען למכתבים: בית הראל, אבא הלל 3, ת"ד 1952 רמת-גן מיקוד 52118. מוקד זה פועל כל יום בין השעות 08.00-15.30 למעט יום ו' וערבי חג.

## אל"מ מיל' משה פלד ממשיך במתן ייעוץ בענייני הביטוח הלאומי

חברנו, אל"מ מיל' משה פלד, שעבד בביטוח הלאומי, ממשיך במתן ייעוץ בהתנדבות בנושאי ביטוח לאומי במשרדו במחוז יהודה. הייעוץ ניתן ללא תשלום בימי שלישי בשבוע על-פי הביקוש המתרכז אצל ראובן חמו, במשרד "צוות" ברחובות. הייעוץ וההכוונה כוללים הבהרת החוקים, הנהלים ודרכי הפניה למוסד לביטוח לאומי. הייעוץ ניתן על-פי פניות החברים מכל הארץ, ומכסה כמעט את כל



משה פלד

נושאי הביטוח הלאומי, באווירה חברית ובדיסקרטיות. בעיה שכיחה אצל פורשים צעירים (לפני גיל הפרישה הרשמי), הינה הקלעות למצב של אובדן כושר השתכרות, והם יכולים לקבל ייעוץ בנושא הביטוח הלאומי, אם אכן נקלעו למצב כזה.

חברי "צוות" אחרים אינם עובדים. חלקם אינם מודעים לכך שגמילתם הצבאית מנוכה במלואה מדמי האבטלה להם הם זכאים על פי החוק. כך יוצא, שאנשים רבים שלא ידעו כי עליהם לדווח על גימלה זו, נקלעים לחובות גדולים, בשל דמי האבטלה שקיבלו שלא כדין.

תודתנו נתונה למשה פלד על התרומה החשובה לחברים, ללא תמורה.

**לתיאום פגישה עם משה פלד בנושאי הביטוח הלאומי, יש להתקשר ל"צוות" רחובות/מחוז יהודה, טלפון 08-9467062.**





### מועצת המחוז נפרדה מיו"ר וחברי הנהלת המחוז היוצאת

חברי מועצת המחוז כולל בנות ובני זוג נפרדו מיו"ר המחוז היוצא אריון לביא ומחברי הנהלת המחוז היוצאים אריה גור, חנה שביט, שמעון כהן, עודד שחר, כרמלה גרודסקי ויוסי משען. יו"ר המחוז אבי תלם הודה לאריון ולחברי הנהלת המחוז היוצאת על פועלם ותרומתם לארגון. אבי ציין במיוחד את חנה שביט ושמעון כהן על ההתמדה לאורך שנים רבות בפעילות ב"צוות" ואיחל לכולם בריאות טובה וחזרה מהירה לפעילות בעתיד. החברים המסיימים קיבלו שי צנוע. יו"ר סניף גליל מערבי, יוסף טוב חזן, שאריון היה מפקדו בחטיבת גולני, העניק לו שי מיוחד, אלבום תמונות מעוצב, שסקר את תולדות חייו של אריון בילדותו, בעת שירותו הצבאי ובעשייה ב"צוות".

**מאת: שלומי קליין, יו"ר סניף כרמיאל**

### מסיבת פורים של סניפי כרמיאל וגליל מערבי

פורים לחברי "צוות" מסניפי כרמיאל וגליל מערבי נערכה באולמי "יהלום" בהשתתפות מאות חברות וחברים ובני/בנות זוגם. את האירוע כיבדו בנוכחותם יו"ר "צוות", ד"ר ברוך לוי, מנכ"ל "צוות", דן נדיב ומנהל המחוז יצחק חביו. אחרי מפגש חברים וברכות נערכה תוכנית אומנותית עם צמד זמרים ורקדניות.

### פעילות סניף מרכז הגליל

היוצא, אריון לביא, בערב חגיגי אשר התקיים לרגל חג הקורבן בחודש דצמבר 2007, בכפר ראמה ובנוכחות יו"ר "צוות", ד"ר ברוך לוי ומנכ"ל "צוות", דן נדיב. באירוע השתתפו כ-250 חברים, עם ארוחת ערב חגיגית ובליווי הזמר מאהר חלבי.

בערב זה נפרדה הנהלת הסניף מחברי הנהלה שסיימו את תפקידם וזכו לתעודות הוקרה על פעילותם ותרומה לסניף והם: מחמד עזאלדין, סלימאן טריף, אסעד סאלח, זיד זדבאן, יוסף מוראד, גבר הינו, ג'מאל חמוד. הוענקה תעודת הוקרה ליוסף שכין, שהגיע לגיל גבורות (גיל 80). בתום חלוקת תעודות ההוקרה וארוחת הערב, הירצה ד"ר שמעון אביבי על נושא השתלבות העדה הדרוזית במדינה על בסיס ספרו "טס נחושט".

**מאת: ריאד איברהים, יו"ר סניף מרכז הגליל**

### טיול סניף חדרה לרמלה לוד ומסיבת פורים

פתח סניף חדרה בטיול לרמלה לוד בהדרכת עופרה חרל"פ. ביקרנו במפעל המלט "נשר" ברמלה, במוזיאון הקראים, אתר ההנצחה של חיילי צה"ל ויד לבנים של העיר.

**מסיבת פורים סניף חדרה** התקיימה בהשתתפות 240 חוגגים, בגן האירועים "פנינת הברון", סביב שולחנות ערוכים ובאווירה פורימית. אורח הכבוד היה ראש העיר חיים אביטן. זהו האירוע המרכזי בו משתתפים רבים ומרביתם מופיעים כיאה לחג זה מחופשים בתחפושות שונות כדי הדמיון.

תודה מיוחדת לחבר דוד אבוטבול, מזכיר הסניף והאחראי על התרבות שהנחה את האירוע.

**מאת: משה אבן-פז, יו"ר סניף חדרה**

### למדינת ישראל בהגיעך לגיל 60

יש הרבה גיבורים / שבזכותם אנו קיימים.  
אך כמון גיבורה / בהיסטוריה טרם נולדה.  
היו לך צרות / ועברת הרבה תלאות.  
את ראשך לא כופפת / ואותנו לא עזבת.  
מכל העולם קיבצת נידחים / ביבשה, בים ועל כנפי נשרים.  
התחלת מ'חומה ומגדל' / יובש ביצות / יתושים, מלריה וכל המחלות.  
אך מעולם לא התייאשנו / ובאפיסת כוחות המשכנו.  
למען עתיד טוב לכולם / כדי שישבו בנים לגבולם.  
לבנות את חיינו במדינה / השומרת עלינו מכל צרה ומצוקה.  
בעזרת הצבא הנאמן / המגן, מאילת ועד הגולן.  
לפעמים את זועקת, ארצי האהובה / על אלו שנפלו במערכה.  
חרפו נפשם עליך להגן / לזכרם, יתגדל ויתקדש ונאמר אמן.  
את נוטפת מדמך, זולגת דמעות / אך עומדת איתנה, בכל המשימות.  
עם השנים, נחרשו בך קמטים / פניך נפלו, אך רוחך במרומים.  
המשיכי להיראות צעירה / את המתקרבת לגיל שיבה.  
עלי והצליחי, כי לך אנו מוסרים / את העתיד שלנו ואת עתיד הילדים.

**מאת: ברוך וינטר, יו"ר סניף "צוות" חיפה**



סניף חיפה בנופשון בטבריה



מסיבת פורים בסניף חיפה

### לזכרו של סאלח פלאח ז"ל

סניף מרכז הגליל לקדנציה השנייה ואף נבחר פה אחד לתפקיד סגן יו"ר הסניף. הוא תרם רבות לקידום ענייני הסניף בעיקר בתחום ההתנדבות ועל כן נבחר בשנה שעברה ל"קיר 'צוות'" במחוז חיפה והצפון. למרות מחלתו שנמשכה כ-3 שנים, סאלח פלאח היה פעיל מאוד והשתתף בכל הישיבות והאירועים. סאלח פלאח היה אדם מאמין ואף הפך לאדם דתי, היה ישר, מסור, נאמן וחברתי מאוד. תנחומים לאישה ולילדים ולכל משפחת פלאח בכפר סמייע ואנו מאחלים להם שלא ידעו עוד צער.



**ביקור רמ"ח מופ"ת במחוז יהודה** במאי השנה התקיים ביקור של רמ"ח מופ"ת (בעבר מח' פרישה ומת"ש) - אל"מ רונית לב ועוזרותיה במחוז יהודה. במפגש השתתפו: יואל גונן - יו"ר המחוז שיזם את המפגש, לורנס יצחק - יו"ר ועדת התעסוקה, אילן דולפין - חבר הנהלת המחוז, בנצי נחל - מנהל רשות התעסוקה, ראשי מינהלים, מנהל מחוז יהודה, אל"מ מיל' עמי עברון סמנכ"ל תיפעול ושיווק של החברה המאוחדת למזרח הקרוב בישראל.

עמי עברון הציג את צרכי המעסיקים לבעלי מקצוע וציין שהחברה מוכנה להכשיר ולקלוט באופן מיידי כ-20 חברים לעבודה. רמ"ח מופ"ת בירכה על המפגש וציינה את החשיבות בהכשרת הפורש במקצועות הנדרשים בשוק האזרחי. הביקור היה מוצלח, וסוכם על המשך קשר למען רווחת החברים.

מאת: ראובן חמו, מנהל מחוז יהודה

**טיולים, הרצאות, קורסים ומפגשים חברתיים בסניף רעות-מכבים-מודיעין טיולים** בפברואר קיימנו טיול מקיף לירושלים. במרץ טיול לגליל העליון. באפריל טיול לכפר חב"ד ואזור השפלה, דווקא בערב פסח ע"מ להתרשם מאווירת ההכנות לחג. באפריל ביקרנו במרכז "נא לגעת" שבנמל יפו, בית המרכז שחקנים חירשים-אילמים-עיוורים. כבר בכניסה, במזנון, נתקלנו במלצרים חרשים-אילמים.



נסו לתאר איך ביקשנו כוס קפה... צפינו בהצגה מדהימה, עם שחקנים חירשים-עיוורים-אילמים, במקום המשלב דרמה אנושית אמיתית עם רצון עז לביטוי בימתי, שימוש בשפת "הכפפה", ועוד חוויות. כמו כן "טיילנו" לרוסיה ב"מסע כורסא" עם מיכה מרגלית, לשעבר נספח צה"ל ברוסיה וכיום מדרר טיולים אליה.

**מופע "פנים רבות לאהבה"** של המרצה-המספרת טלי גלעד-שוהם. מופע אחר היה של שלישיית "נענה" בשם "אישה באשר היא אישה".

**ערב כלכלי** עם מנכ"ל "ספרינט השקעות" מיכאל מלכה, על הזדמנויות בשוק הסולידי. בנוסף, התקיים **קורס ריקי** שעלות ההשתתפות בו נתרמה למשפחתון המטפל בילדים במצוקה.

קיימנו גם ערב **"יוגה בצחוק"** שהוגדר "ערב מופלא". במרץ קיימנו **נשף פורים**



החברים מנס ציונה, באר-יעקב, לוד ורמלה בגליל המערבי

**אנשי השפלה לגליל המערבי** באביב השנה טיילו כ-200 חברי "צוות" מהשפלה הדרומית, מסניף נס ציונה-באר יעקב-לוד-רמלה, בגליל המערבי ובין השאר ב"גן אלמונה" - "גן עדן" בכפר הדרוזי ג'וליס, שמורת הטבע בכיסרא, נחל כזיב, המונטפורט, מצפה הילה, נהריה ועוד.

מאת: אילן דולפין, יו"ר סניף נס ציונה-באר יעקב-לוד-רמלה



**סניף רחובות: הנהלה חדשה וטיול לגליל המערבי** לאחר מערכת בחירות הוגנת ומוצלחת, נבחרה הנהלת סניף חדשה: יוסי שני - יו"ר הסניף, יהודה קירט - מ"מ, רפי חמאי - גזבר הסניף, יוסי שיין מזכיר, וחברי הנהלה: עינת אהרון, משה מזרחי, דובי דקל, הרב נחמן ארנרייך, חיים שחר. באביב השנה יצאו 300 חברים וחברות לטיול בגליל המערבי. ביקרנו בשמורת טבע ייחודית בנוף אלונים ופסלי סלע. משם ל"פארק גורן", תצפית למונטפורט, קיבוץ אילון, "גן אלמונה" בפאתי ג'וליס ועוד.

מאת: יוסי שני, יו"ר סניף רחובות



**החברים מאשדוד בנופי הגולן** חברי סניף אשדוד יצאו לטיול בן יומיים לרמת הגולן. בטיול השתתפו 140 חברים.

נמסר ע"י אלי אלמוש, יו"ר סניף אשדוד



הקהל במסיבת העצמאות של ראש"צ. בין הנוכחים: מאיר ניצן, מתן וילנאי, ד"ר ברוך לוי, יואל גונן, דן נדיב וראובן חמו



**סגן שר הביטחון במסיבת "עצמאות 60" של סניף ראשון לציון**  
מסיבת יום העצמאות ה-60 למדינה של "צוות" ראשון לציון התקיימה באולם "מופת" בראשון לציון. כיבדו את האירוע בנוכחותם סגן שר הביטחון מתן וילנאי, ראש עיריית ראשון לציון מאיר ניצן, יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי, יו"ר מחוז יהודה יואל גונן ומנכ"ל "צוות" דן נדיב. באותו יום חל יום הולדתו של חבר "צוות" וראש העיר, מאיר ניצן, ויו"ר הסניף לורנס יצחק בירך אותו בבראות טובה ובאריכות ימים.

מאת: לורנס יצחק

**במועדון הסניף** באווירה פורימית ובתחפושות מרהיבות. כמו כן קיימנו **ערב הודי אותנטי** עם האמנית שירה גור, כולל סיפורי מיתולוגיה, ריקוד מסורתי, סמלים ופירושם. באפריל קיימנו **סדנת בישול לפסח**. **הרצאות:** באפריל נערך מפגש עם ח"כ לשעבר אליעזר ("צ'טה") כהן, חבר המועצה הציבורית לכינון חוקה על שיטת הממשל בישראל ודגם המשטר הראוי. כן נערכה הרצאה של חבר הסניף רפי סיטון בנושא "נשים בשירות הריגול הישראלי".

הביא לדפוס: יענקלה לבקוביץ', יו"ר סניף רעות-מכבים-מודיעין



**סניף אשקלון: רוקדים ושרים 60 ומצדעים לפעילים**  
חברי הסניף חגגו בהסב לשולחנות לארוחת ערב חגיגית לציון 60 למדינה, בליווי אמן אשר הנעים לנו את הערב. הבענו את הערכתנו לחברינו, נחמה בן עזרא, אשר עופרי, דוד אריאל, על תרומתם רבת השנים ל"צוות" ולסניף אשקלון בפרט ועל פועלם זה הוענק להם שי צנוע כאות הערכה. השתתפו חברים רבים בהנאה מרובה. במאי התקיימה במועדון הסניף הצגת יחיד עם השחקנית אורנה אשכנזי. "אמא", מחזה אותו כתבה השחקנית עצמה.

מאת: עמרם מלול, יו"ר סניף אשקלון

## אחרי חמש שנות אבטלה:

### "הצדקתם את המטרה לשמה אתם פועלים"

לכבוד ארנון/ציונה

אנשי רשות התעסוקה של "צוות" במחוז יהודה

התקבלתי לעבודה בחברת "דור טכנולוגיות" כיועץ ומנהל פרויקטים בתחום התקשורת, מקצוע שבו עסקתי בצבא וגם מאז שפרשתי. לא הייתי מתחיל לעבוד בחברה ללא טיפולכם המסור ואני מאוד מרוצה בחברה מכל הבחינות האפשריות. על כך רוצה אני להודות לכם מקרב לב וממליץ לכל הפורשים שמחפשים עבודה לפנות אליכם, לדעתי רצוי שיהיה פרסום רחב יותר לפועלכם.

ישר כות, בברכה,

משה גרסטנר, יועץ ומנהל פרויקטים, דור טכנולוגיות מידע בע"מ

## עוד תודות לאנשי רשות התעסוקה

לארנון החמוד וציונה המקסימה

כ"צוות" הצדקתם את המטרה לשמה אתם פועלים. על אף הזמן הרב שחלף בהמתנה להשמתי בעבודה, לאחר 5 שנות אבטלה, לא בחלתם בכל אמצעי העומד לרשותכם, בהתקשרות עם הרבה ארגונים בכדי להתאים אותי לדרישות הארגון, והנה צלחה דרככם.

המשיכו והיו תמיד אנשים שרווחת הגימלאי היא המשימה שעומדת בראש מעיינכם. זה מסב אושר וסיפוק אדיר לנותן ולמקבל.

בהערצה מכל הלב

שיראל שמש

אתר "צוות" המחודש מזמין אותך לגלוש  
[www.tzevet.co.il](http://www.tzevet.co.il)



# הצדעה אחרונה

## חברי "צוות" שהלכו לעולמם

### מרץ - יוני 2008

|      |                    |      |                    |      |                    |      |             |
|------|--------------------|------|--------------------|------|--------------------|------|-------------|
| רס"ב | שואל חכמי          | ח"י  | ראשון לציון        | רס"ן | שמואל אלימלך       | חת"ק | קרית עקרון  |
| סא"ל | ישראל גפן          | חכ"ל | נפט'ר בספטמבר 2007 | רס"ר | מרדכי כהן          | חה"ס | חיפה        |
| רס"ר | הנרי ברנהרד        | חה"ס | נפט'ר בפברואר 2008 | אל"מ | יונה לייטר         | חמ"נ | ראשון לציון |
| רס"ב | ארמון (עמי) מלכה   | ח"א  | ראשון לציון        | רס"ן | חיים סרוו          | חמ"צ | שירת הכרמל  |
| סא"ל | יוסי חן            | ח"א  | להבים              | אלוף | נחמיה קין          | ספ"כ | תל אביב     |
| אל"מ | יעקב גרנות         | ח"א  | ראשון לציון        | רס"ב | שלמה בן אדבה       | פטר  | קדרון       |
| רנ"ג | מרדכי (אברהם) זוהר | ח"ח  | תל אביב            | רס"ב | אברהם זילברמן      | ח"א  | יהוד        |
| רס"ן | אברהם גור          | ח"י  | מודיעין            | רס"ן | בלה פסטינג         | חר"פ | תל אביב     |
| אל"מ | יצחק (איצ'ה) גולן  | חכ"ל | פתח תקוה           | רס"ב | צבי רויטמן         | חי"ח | כפר סבא     |
| רס"ב | ברוך אביגדור       | חל"ג | אופקים             | רס"ן | פרץ לורברט         | חש"ל | הוד השרון   |
| רס"ן | גור'ג בן נעים      | חמ"ן | חולון              | סא"ל | ד"ר עמי גלעדי      | חר"פ | כפר שמריהו  |
| רס"ר | זאב רייכל          | חש"ל | פתח תקוה           | רס"מ | ציון מעודה         | ח"א  | גן יבנה     |
| רס"ר | אפרים שפור         | פטר  | תל -אביב           | סא"ל | מיכאל גל           | ח"י  | זכרון יעקב  |
| רס"ר | אריה פארי          | ח"א  | ראשון לציון        | רס"ב | מאור הר דב         | חי"ח | באר שבע     |
| סא"ל | שלום (צ'ולי) כהן   | חי"ח | גבעת אלה           | אל"מ | זאב ברעם           | חה"נ | קרית אונו   |
| רס"ן | נח יניב            | ח"א  | רמת אפעל           | סרן  | נתן ונדרר          | חר"פ | בת ים       |
| סא"ל | שמואל ליבוביץ      | חכ"ל | הרצליה             | רס"ן | משה עוזיאל         | חי"ר | חיפה        |
| רס"ר | חיים יהודה         | ח"י  | ראש העין           | סא"ל | מנחם שרפמן         | חי"ר | חיפה        |
| רס"ן | דוד אגמון          | פטר  | תל אביב            | רס"ר | ישראל שוורץ        | פטר  | כרמיאל      |
| רס"ב | מרדכי זגדון        | חי"ח | קרית גת            | רנ"ג | ישראל מדמון        | ח"א  | עכו         |
| רס"מ | עמרם דהן           | חת"ק | חיפה               | סא"ל | ישראל בר יהודה     | חמ"נ | תל אביב     |
| רס"ן | גרינברגר אבי       | חת"ק | ירושלים            | סא"ל | שלום וורדגר        | חה"נ | רמת גן      |
| סא"ל | יצחק שלום          | חת"ק | ירושלים            | סא"ל | שלמה ערד           | חי"ח | תל אביב     |
| רס"ר | מישאל נהרי         | ח"א  | הרצליה             | רס"ר | יוסף גבסו          | חי"ר | כפר סבא     |
| רס"ב | רוני טובול         | חי"ק | דימונה             | רס"ן | רננה בן גוריון-לשם | חכ"ל | תל אביב     |
| רס"ר | יוסף מוטולה        | חי"ק | בת ים              | אל"מ | יעקב קפלן          | ספ"כ | חיפה        |
| רס"ר | משה מלניק          | חי"ח | הוד השרון          | סא"ל | יוסף הראל          | חמ"נ | תל אביב     |
| תא"ל | יחזקאל סומך        | ספ"כ | רמת השרון          | אל"מ | שלום ארד           | חי"ק | ק. טבעון    |
| סא"ל | שלמה אפטקר         | חש"נ | תל אביב            | סא"ל | אבשלום פסטרנק      | חש"ל | פתח תקוה    |
| סא"ל | סאלח פלאח          | חכ"ל | כפר סמיע           | רס"ן | אלכסנדר אש         | חה"נ | תל אביב     |
| סא"ל | דב סיני            | חמ"נ | תל אביב            | רס"ן | אברהם הלוי         | חה"נ | פתח תקוה    |
| רס"ן | פרויד חזק          | חי"ק | ראשון לציון        | רס"ב | שמואל מילא         | ח"א  | הרצליה      |
| אל"מ | רוממיה הלוי-סגל    | ספ"כ | סביון              | אל"מ | אברהם ליף          | ספ"כ | רמת השרון   |
| רס"ן | עמירה בנש          | ח"א  | ראש העין           | רס"ב | חיים סימון         | ח"א  | אשקלון      |
| רס"ב | גבריאל סויסה       | חי"ר | גן נר              | סא"ל | שלמה כרמל          | חת"מ | כפר סבא     |
| רס"ן | אשר אוזלבו         | חה"ס | חולון              | אלוף | בנימין תלם         | ח"י  | תל יצחק     |
| סא"ל | שמואל מזרחי        | חי"ח | בת חפר             | רס"ן | שואל בהגלי         | חמ"ן | אלעד        |
| אל"מ | יהודה ניר          | ח"א  | נוה מונסון         | רס"ב | משה בעל קורא       | חמ"ן | רמת השרון   |
| סא"ל | יוכבד שי           | חש"ל | יבנה               | סא"ל | יעקב ברט           | חי"ר | תל אביב     |
|      |                    |      |                    | סא"ל | זאב בשן            | חכ"ל | חיפה        |

יהי זכרם ברוך