

גיליון 87

תוכן העניינים

(לחץ על החץ המתאים)



02 במחשבה תחילה: יו"ר צוות, ד"ר ברוך לוי: הגמלה -
צעד ראשון לתיקון בסוגיית ההיוון וצעד מסוכן שנמנע

03 דיווחי המנכ"ל: נושאים על סדר היום בארגון "צוות"

03 "חדשות צוות": ארועים, חדשות, דיווחים, מינויים

20 מובילים במשק ובחברה: עודד טירה (תא"ל), מנכ"ל פניציה: "המשבר הכלכלי - בעוצמת חירום כמו מלחמה"

24 היערכות העורף: אלוף יאיר גולן, מפקד פיקוד העורף: "במלחמה הבאה כמעט כל שטח ישראל יהיה מאויים"

28 60 למדינת ישראל: "אקסודוס" - הספינה שרוח מעפילה כוננה את המדינה

29 השירות הלאומי החדש: ד"ר ראובן גל (אל"מ) על "המהפיכה החברתית בשירות הלאומי"

30 מנהלים 1.2 מיליון אזרחים: תעודות זהות של 16 הרשויות והנבחרים חברי "צוות"

32 האיום האיראני: יוסי קופרוסר (תא"ל) על נקודות החולשה והפגיעות של איראן

38 הכסף שלך: צבי סטפק: איך נכון להתמודד עם המשבר בשוקי המניות, האג"ח וקופות הגמל

46 דעה אישית: גרשון אקשטיין (סא"ל) בעקבות הפריצה בצריפין: מי ישמור על השומרים?

מדורים קבועים

37 הפינה המשפטית - תקדימים, סוגיות, פרשנות

40 מוצאים ג'וב - רשות התעסוקה של "צוות"

42 "בראות בצוות" - הביטוח הרפואי והסיעודי

44 מתחברים למסורת - יהדות, הלכה, שורשים

45 כל הכבוד - מוקירים את אנשי "צוות"

47 גוף ונפש - כושר, בריאות, איכות חיים

48 מחיל לחיל - הנצחה, מורשת, אתרים

49 זרקור - סניפים, אישים, פעילויות

50 מחשבים ואינטרנט - מכון הכושר של המוח

52 "צוות קורא" - חדש על מדף הספרים

65 הצדעה אחרונה

צוות בשטח: מחוזות וסניפים

54 צפון

55 שרון

57 ירושלים

58 דן

60 יהודה

63 דרום

הגמלה - צעד ראשון לתיקון בסוגיית ההיוון וצעד מסוכן שנמנע



ד"ר ברוך לוי

הנראה ולפי התחזיות של מומחים בתחומים אלה תקופה זו תתפרש על פני שנת 2009 ואולי אף מעבר לה.

בהקשר זה מצאתי לנכון להביא לידיעת הנהלת הארגון ובאמצעותה למחוזות ולסניפים כי יהיה עלינו לעשות את הצעדים הנדרשים כדי לצמצם בהוצאות ע"י התארגנות טובה יותר והתייעלות.

זאת ועוד, מכיוון שתקופה זו עלולה להביא לאבטלה גדולה יותר בין חברינו, אני מנצל גם במה זו, לפנות לחברינו אשר באפשרותם להעסיק חברים או לסייע להם ולהפנותם למקורות תעסוקה, לעשות זאת ויבואו כולם על התודה והברכה.

מידע על שגרת העשייה

ביטאון "רוח צוות" אחד למשנהו, גדושה בפעילות שוטפת. זאת נעשית ע"י שילוב נכון של המתנדבים בהנהלת הארגון, יושבי ראש המחוזות והסניפים, והעובדים בארגון ובמחוזות בראשותו של מנכ"ל "צוות". מידע ודיווח על פעילות זו אתם מקבלים, בין מועדי פרסום הביטאונים - באמצעות ה"צוות" הנשלח בדוא"ל לחברים שהביעו רצונם בכך, וכן באתר "צוות" ובמפגשים השונים של המחוזות והסניפים והנהלותיהם. המידע על הנעשה ועל הנושאים שעל סדר היום של הארגון חשוב שיגיע לידיעת החברים, ואני אעריך מאוד היוון חוזר והתייחסות חברים לכך, וכן העלאת נושאים נוספים הראויים לדעתכם לבחינה ולטיפול.

אלוף משה נתיב ז"ל

לפני שבועות אחדים הלך לעולמו האלוף משה נתיב, אשר כיהן בתפקיד יו"ר ארגון "צוות" במשך כעשר שנים. משה היה לרבים מאיתנו כתובת לייעוץ ולהכוונה בתחומים שונים ותמיד מצא זמן מתאים להקדיש לנו.

איש ציבור רב פעלים היה משה ולאחר סיום שירותו בצה"ל בדרגת אלוף-מן הראשונים בדורו - עסק בתחומים חברתיים וציבוריים שונים, תמיד היה נחלץ לתרום מניסיונו ומידיעותיו ומילא תפקידים רבים הקשורים בחינוך, ביהדות, בקליטת עולים ובקשר בין מדינת ישראל לעם היהודי. שניים מבין תפקידיו האזרחיים העיקריים היו עת שימש מנכ"ל הסוכנות היהודית וכיושב ראש מועצת המנהלים של "עמיגור". בתפקידים אלה בלט משה בעשייה רצופה וברוכה של פעילות חברתית התיישבותית במדינת ישראל ושל חיזוק הקהילות היהודיות ברחבי העולם.

בהיותו יו"ר ארגון "צוות" תרם משה רבות לקידומו של הארגון לטובת חבריו כאשר מפעל מרכזי וחשוב היה ביטוח הבריאות המיוחד לחברי הארגון. האלוף משה נתיב היה אחד מבניה ומבניה של הארץ הזאת. זכינו מאוד בפעילותו איתו ואנחנו מתגאים מאוד בזכרו.

ברכות לחברינו ראשי הרשויות הנבחרים

לאחרונה נבחרו גמלאי צה"ל וחברי "צוות" לעמוד בראשות רשויות מקומיות שונות ברחבי הארץ. בשם רבבות חברי "צוות" אני מברך את הנבחרים, מאחל להם הצלחה בכל מעשיהם ומאמין בשיתוף פעולה הדוק בינם לבין המחוזות והסניפים של "צוות", בתחומי השיפוט שלהם.

כל טוב עליכם,

שלכם, ד"ר ברוך לוי, יו"ר "צוות"

לחברותי ולחבריי בארגון "צוות" שלום וברכה!

חזון ארגון "צוות" ומטרותיו: לאחרונה נבחנו וגובשו מחדש מטרות ארגון "צוות" והחזון שביסודם. החזון והמטרות מהווים בסיס לפעילות השוטפת של הארגון ובמהלך שנת הפעילות 2009 יעובד ויטוכם מחדש תקנון מקיף ומעודכן של הארגון שיושתת עליהם (ראה מסגרת בעמוד הבא).

חישוב הגמלה וצעד מסוכן שנמנע

מאז קיומו של צבא ההגנה לישראל, ובהסתמך על חוק שירות הקבע בצה"ל - גמלאות, הייתה הגמלה שלנו צמודה באופן יחסי לשכר משרתי הקבע באותן הדרגות ובאותם רכיבי שכר.

מצב דברים זה איפשר התפתחות נכונה של הגמלה ומרכיביה, שמר עליה מפני שחיקה ופגיעה, והיה גם ביסודה של ההבנה של משרת הקבע כי זכות זו תעמוד לו כאשר יפרוש ויצטרף לציבור גמלאי צה"ל.

לאחרונה היה בכוונת משרד האוצר לנתק את גמלאי צה"ל מן העמיתים המקבילים שלהם בשירות הקבע ולהצמיד את הגמלה שלנו למדד יוקר המחיה. אנחנו ראינו בכך פגיעה קשה בזכויות גמלאי צה"ל ופניתי בעניין זה לשר הביטחון, לרמטכ"ל, לראש אכ"א ולעוד גורמים בממשלה ובכנסת בכדי שיפעלו נגד כוונה זו.

גם כאן אני מזכיר את נאומיהם של שר הביטחון מר אהוד ברק והרמטכ"ל, רב אלוף גבי אשכנזי, בכנס קיסריה בהם הבטיחו לנו שהגמלה שלנו לא תנותק מהשכר המקביל של אנשי צבא הקבע.

אכן בימים אלה נתבשרנו שכוונת האוצר לנתק את הגמלה מן השכר המקביל בוטלה לפי שעה ובכך נענתה בקשתנו, אותה העליתי בפני שר הביטחון והרמטכ"ל בכנס קיסריה: "אל תשליכונו לעת גמלה". גם כאן נוסף לפעול ולעקוב כדי שהצעה זו לא תובא שנית.

היוון הגמלה - צעד ראשון לתיקון

כידוע לכולנו, נושא זה של החזרי ניכוי ההיוון נמצא על סדר היום שלנו מזה שנים אחדות. לאחרונה הגענו להסדר ראשון, לאחר פעילות ענפה מול לשכת שר הביטחון והמטה הכללי של צה"ל, עליו ניתנה החלטת שר הביטחון, מר אהוד ברק.

לפי הסדר הזה, כל חברה או חבר ב"צוות" שהגיעו לגיל 67, שסיימו את החזר ההיוון לפי חישוב מופ"ת, ואשר גמלתם החודשית היא 4,000 ש"ח ומטה, לאחר ניכוי היוון, יהיו זכאים להשלמת הגמלה עד גובה הגמלה בשיעור 4,000 ש"ח.

היישום של החלטה עקרונית זו, יתבצע בהובלת מנכ"ל "צוות", לאחר סיום עבודת המטה מול מחלקת פרט באכ"א ומול היועץ הכספי לרמטכ"ל. ידוע לנו שהסדר זה הוא מצומצם ביותר ואינו מקיף את אלפי חברינו אשר לפי כל החישובים ייימו לשלם את ה"הלוואה" או "המשכנתא" שלקחו. אך לאחר דיונים יסודיים בהנהלת "צוות" החלטנו לקבל הסדר זה כפתח לפתרון כולל יותר וכצעד ראשון.

בהקשר זה אני מזכיר לחברים את דבריו של שר הביטחון, מר אהוד ברק, בפני אלפי חברינו בכנס בקיסריה, כי הסדר זה הוא צעד ראשון, ואנו כמובן נוסיף לפעול בהתאם.

על המצב הכלכלי

כידוע, לכולנו, מדינת ישראל, כאשר העולם, נכנסה לאחרונה לתקופה של מצוקה ומיתון של המשק והכלכלה. ככל

משולחן המנכ"ל



ד"ר נדיב

38 חברים בתוכנית "הטובים בחינוך" 38 פורשי

צה"ל החלו את לימודיהם בתוכנית הכשרה מיוחדת להוראה, לחינוך ולניהול במוסדות חינוך, אשר מתקיימת בשנת תשס"ט ב"בית ברל" שבצופית. התוכנית נפתחה מחדש ביוזמת "צוות" ופרויקט הקצינים והנגדים במשרד העבודה והרווחה והיא מתבצעת בסבסוד חלקי של "צוות".

תוכנית עבודה ותקציב "צוות" לשנת 2009

תוכנית העבודה והתקציב לשנת העבודה 2009 אושרו בהנהלת "צוות". הדגשים בתוכנית, המבוססת על חזון ומטרות "צוות", הם חיזוק נושאי הרווחה לחבר, העמקת ההגנה על הזכויות, מציאת מקומות תעסוקה, וחיזוק ההתנדבות. הן החזון והמטרות והן תוכנית העבודה נועדו לעבור אישור המועצה הארצית של "צוות" ב-16 בדצמבר 2008.

פורום יו"ר סניפים בשנת 2008 נערכו שלושה מפגשים חשובים של יו"ר סניפי "צוות" המייצגים את ה"שטח", ושמטרתם קידום נושאי הטיפול בחברים, רווחה, זכויות, תעסוקה ועוד. במהלך התקופה הקרובה אף נקיים בסניפים ובמחוזות הרצאות, שבהן יעודכנו החברים בנושאים שונים בדגש על ביטוח בריאות וביטוח שניניים.

קידום הטיפול במגזר המיעוטים ב"צוות"

אנו שוקדים על תוכנית עבודה, בתיאום עם משרדי הממשלה הנוגעים בעניין ועם מח' מופ"ת בצה"ל, שעניינה שיפור הטיפול בחברינו ממגזר המיעוטים, ובמיוחד סוגיית מציאת תעסוקה לעמיתים אלה.

ערב פרידה מחברי "צוות" פעילים ומקצינות עמיתות בצה"ל

קיימנו ערב מיוחד שבו נפרדנו מחברי הנהלת "צוות" וראשי סניפים בקדנציה הקודמת שפרשו מתפקידיהם ההתנדבותיים, וכן נפרדנו מאל"ם רונית לב, שסיימה את תפקידה כראש מופ"ת (מקודם מח' פרישה ומת"ש) באכ"א; מחליפתה היא אל"מ גלית אברג'יל. כמו כן, נפרדנו מסא"ל איריס דנון, רע"נ תקציבי אמ"ש ושכר, שסיימה את תפקידה והעבירה אותו לסא"ל ערן טרקל. אנו מאחלים הצלחה הן למסיימים להמשך הדרך והן לבעלי התפקידים הנכנסים, עימם אנו עובדים בקשר הדוק למען רווחת וזכויות הגמלאים חברי "צוות".

חזון צוות

"צוות" הינו ארגון ייחודי מוביל, המייצג ומלכד את ציבור גמלאי שירות הקבע בצה"ל לדורותיהם, במסגרת החברה בישראל, תוך שימור הזיקה לערכי צה"ל ומורשתו.

מטרות הארגון ופעילותו מוכוונות לעשייה ולהתנדבות למען המדינה והקהילה וכן לשמירת הזכויות, להדדיות, לתעסוקה, להעשרה תרבותית ולרווחת החברים.

מטרות צוות

לפעול למען גמלאי שירות הקבע בצה"ל ולאגדם בארגון אחד שיטפל בזכויותיהם במעמדם וברווחתם כגמלאים.

- לייצג את את גמלאי שירות הקבע בצה"ל בפני רשויות המדינה ובפני כל גורם אחר.
- לקיים את הקשר בין גמלאי שירות הקבע לבין צבא ההגנה לישראל ומערכת הביטחון, לטפח ולשמר את הזיקה שלהם לענייני המדינה והביטחון.
- להתנדב למען העם, המדינה, החברה והאדם.
- לארגן פעילות תרבותית וחברתית למען חבריו ובני משפחותיהם.
- לפעול לעזרה הדדית בין חבריו, לסייע להם, ולטפל בצרכיהם ובכלל זה שילובם בעבודה ובתעסוקה.
- לשמר את מורשת צה"ל וערכיו.
- לטפח קשרים בין חבריו ובין משרתי הקבע וחברי ארגונים דומים בארץ ובעולם.
- לקיים מסגרת משותפת לגמלאי צה"ל בעזרתה יופעלו שירותים לביטחונם הכלכלי והסוציאלי, רווחתם, בריאותם ושאר צרכיהם.

מיסוי השי השנתי

הודעת המזכירות הארצית של "צוות"

גמלאי המדינה זכאים לקבל מדי שנה שי לגמלאי, בכללם גמלאי צה"ל. סכום השי עומד כיום על סך 620 ש"ח.

לחבר "צוות" המבוטח בביטוח הבריאות של "צוות" ישמש סכום השי כחלק מתשלומי פרמיית הביטוח, ע"פ אישור מועצת "צוות", בנוסף לסבסוד הפרמייה מהקרנות הייעודיות של "צוות". חבר "צוות" שאינו מבוטח בביטוח הבריאות של "צוות", מקבל את מלוא סכום השי.

מיסוי - לפי תקנות מס הכנסה, דמי השי נחשבים להכנסה החייבת במס, על כן בסוף כל שנת תקציב מחויב כל גמלאי בסכום של 620 ש"ח. זיהוי פעולה זו נראה בתלוש הגמלה המופץ ב-1 לחודש ינואר, כל שנה.

חבר "צוות" המבוטח בביטוח הבריאות של "צוות" יראה את הסכום כהכנסה זקופה והמס נגבה בהתאם למס השולי של כל אחד. חבר "צוות" שאינו מבוטח מקבל את השי כתוספת בסך 620 ש"ח לגמלה, והמס נגבה בהתאם למס השולי של כל אחד.

נציג "צוות" בטקס השנתי של AJEX וכנס ICJWV בלונדון



טקס הזיכרון ומצעד הוטרנים היהודים של ארגון AJEX לאורך שדרת ה-WHITEHALL בלונדון. בלט שילוב של סמלי מגן דוד עם דגלי בריטניה. בימין התמונה, צועד מאחורי הדגלים נציג "צוות" בטקסים ובכנס, "מקסי" אביגד

בכנס הבינלאומי של מועצת הוטרנים היהודים ICJWV השתתפו נציגים מבריטניה, ארה"ב, צרפת וישראל, ונדונו נושאים שונים, ובין השאר התגברות האנטישמיות בצרפת, ארה"ב ובריטניה וסוגיית "דור ההמשך" של ארגוני הוטרנים היהודים. בבריטניה ובארה"ב הולך ונוצר "דור המשך". למפגשי ארגוני הוטרנים יש חשיבות רבה, הן כלפי הקהילות היהודיות בחו"ל, והן כלפי ישראל לשימור הקשר וההזדהות עימה, ולארגון "צוות" חלק חשוב בשימור קשר זה.

הרשימה המלאה באתר "צוות".

באמצע נובמבר 2008 ייצג מרדכי (מקסי) אביגד (אל"מ), יו"ר ועדת קש"ח של "צוות", את הארגון בשני אירועים: טקס הזיכרון השנתי של AJEX, ארגון הוטרנים היהודים בבריטניה, שמתקיים לזכר החללים היהודיים שנפלו בשירות הכוחות המזוינים של בריטניה במלחמה"ע השנייה, וכן בכנס הבינלאומי של מועצת הוטרנים היהודיים ICJWV, המתקיים לאחר הטקס.

בטקס הזיכרון הוזכרו 3,700 חללים: 3006 חללים, מתוך 70,000 נשים וגברים יהודים שהתגייסו בתקופת מלחמת העולם השנייה, וכן 694 חללי היישוב היהודי שהתנדבו מארץ ישראל (פלסטינה) לכוחות המזוינים של בריטניה.

נדחתה יוזמת החקיקה לשינוי שיטת הצמדת הקצבאות ופגיעה בגמלאי צה"ל

לאחר פעילות מאומצת של "צוות" - ארגון גמלאי צה"ל - בשיתוף פעולה עם משהב"ט, גורמי אכ"א, הפצ"ר והיועץ הכספי לרמטכ"ל בצה"ל, הצליח הארגון בראשות היו"ר והמנכ"ל להסיר את ההצעה והתזכיר לתיקון חוק שירות הקבע (גמלאות) מעל סדר יומה של ועדת השרים לענייני חקיקה. מדובר היה בהצעה אשר כללה באופן מכוון סעיפים שנועדו לנתק את הצמדת קצבתם של גמלאי צה"ל משכר משרתי הקבע הפעילים. עוד בנושא ב"דבר היו"ר" בגיליון זה.

חברי "צוות"

התנדבו למשימות התנדבות!!!
לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת העם
הירשם במשרד הסניף שלך

המאבק בהשתמטות

דרושים מתנדבים להרצאות בבתי"ס ובמתנ"סים בנושא גיוס ושירות משמעותי

דרושים חברי "צוות" מתנדבים, לשיחות עם נוער בבתי ספר ובמתנ"סים, בנושא אזרחות טובה והתגייסות לשירות משמעותי בצה"ל ובכוחות הביטחון.

זאת במסגרת שיתוף פעולה בין מפקדת קצין חינוך ראשי לבין "צוות", במטרה לנסות ולצמצם את תופעת ההשתמטות מגיוס לכוחות הביטחון.

החברות והחברים המתנדבים מתבקשים להעביר את פרטיהם, כולל כתובת, מספרי טלפונים לתקשורת וכתובות דוא"ל, אל: tzevetkf@bezeqint.net או טלפונית לנפתלי שגיא 050-4951906.

חברי ועדת קשרי הציבור וההסברה (קש"צ): אפרים לפיד (תא"ל) יו"ר, יוכי ארליך (רס"ן), שלמה בריינס (סא"ל), דוד בן אשר (אל"ם), שמאי גולן (סא"ל), חגי גרי (סא"ל), אביבה דור (אל"ם), משה כהן (רני"ג), מנחם מעוז (רס"ב), יוסי פורת (סא"ל), יוסי פלג (רס"ן), חניאל פרבר (רס"ן), דני פריימן (סא"ל), זהבה צויקל (רס"ן), חנוך קפצן (סא"ל), זזהית שחרור (סא"ל)

רוח צוות
ביטאון ארגון גמלאי צה"ל

60 לישראל: הבטחות ברק ואשכנזי בכנס קיסריה בנושאי הגמלה וההיוון מתממשות בימים אלה

ד"ר ברוך לוי לרמטכ"ל ולשהב"ט: "אל תשליכנו לעת גמלה" גבי אשכנזי: "הקשר בין צה"ל לגימלאיו לא ינותק" אהוד ברק: "עשינו צעד ראשון בנושא ההיוון. יהיה לו המשך"



שתי הכרזות משמעותיות שנאמרו לאזניהם של אלפי חברי "צוות" לפני שלושה חודשים, בנושא הגמלה ובנושא ההיוון, הולכות ומתממשות בימים אלה. ליל תשעה בספטמבר 2008 היה אחד הערבים היותר שמחים ומרגשים לאלפי חברות וחברי "צוות", שהתקבצו באמפיתיאטרון קיסריה מכל רחבי הארץ, לציין 60 שנה למדינת ישראל ולצה"ל.

ההמשך וכארגון שחרת על דגלו שיתוף פעולה עם צה"ל. "אני מצדיע לכל אחת ולכל אחד מכם" אמר לעמיתיו הגמלאים והשיב לקריאתו של יו"ר "צוות": "הקשר הפורה בין צבא הקבע לבין גמלאיו לא ינותק". דבריו זכו למחאות כפיים סוערות. גם שהב"ט אהוד ברק ציין את אהבתם, נאמנותם והוקרתם של אנשי "צוות" לצה"ל, והביע בפניהם את תודתו, בשמו ובשמה של המדינה, וקבע כי "יש ברית סמויה, בת עשרות שנים, של שיתוף פעולה בין צה"ל לבין אנשי צוות". עוד אמר: "גם כשפשטנו את המדים, ההזדהות עם צה"ל לא פסקה". גם הוא השיב לקריאתו של יו"ר "צוות": "לא נאפשר את ההפרדה בין צבא הקבע לבין גמלאיו. אנחנו נתמודד עם האתגר הזה ככל יכולתנו", ועוד הוסיף בסוגיית ההיוון: "היום עשינו צעד ראשון בנושא ההיוון ויהיה לו המשך".

בימים אלה כבר רואים תוצאות ראשונות להבטחות השר והרמטכ"ל. התוכנית לניתוק הגמלה משכר המשרתים נעצרה וכן יצאה הוראה משר הביטחון בעניין הסדר חדש בסוגיית ההיוון לבעלי גמלה נמוכה של 4,000 ש"ח ומטה. (עוד על נושא ההיוון והגמלה ב"דבר היו"ר" - ד"ר ברוך לוי).

למחרת אותו אירוע חגיגי בתשעה בספטמבר 2008, ראה אור ביטאון "רוח צוות" והתמונות בו ובאתר "צוות" העידו על עצמת האירוע, החברותא, האווירה המרוממת והרוח היפה שנשבה באותו ערב.

האירוע היה בעיצומו של המאבק שהוביל ארגון "צוות", לעצירת המהלך של האוצר, אשר שנועד לנתק את גמלת הגימלאים משכר הפעילים, ומהקשר וההתאמה לשכר משרתי הקבע.

בחלק הטקסי והרשמי, נכחו וברכו שר הביטחון, אהוד ברק והרמטכ"ל, רא"ל גבי אשכנזי.

המארח, יו"ר "צוות" - ד"ר ברוך לוי, שלח קריאה פומבית מהדהדת לשני האורחים: "אל תשליכנו לעת גמלה", על רקע דרישת האוצר. לוי הדגיש ששהב"ט והרמטכ"ל הם "החומה האיתנה ששומרת על הגמלאים".

הרמטכ"ל גבי אשכנזי סקר באותו מעמד את פעולות צה"ל השנה ולימוד הלקחים ממלחמת לבנון השנייה. הוא ציין את ייחודו של "צוות" כדור



הצדעה אחרונה לאלוף משה נתיב ז"ל



של יוצאי רומניה) ונציגו במרכז הארגונים של ניצולי השואה בישראל ■ יו"ר עמותת בתי חולים ציבוריים (ש.ר.א.ל) ■ יו"ר ועדת החקירה לגבולות ירושלים (2000-2002) ■ יו"ר המועצה הציבורית של "המכון לחקר וללימודי עלייה והגירה, קליטה ושילוב חברתי" מטעם המרכז האקדמי רופין (משנת 2005) ■ דירקטור התעשייה האווירית (משנת 2005) ■ חבר ועדת טל ■ נשיא "המועצה לישראל יפה" על תרומתו הרבה לחברי "צוות" והארגון זכה בתואר "יקיר צוות". יהי זכרו ברוך.

אלוף משה נתיב ז"ל, היה יו"ר ארגון "צוות" בשתי תקופות כהונה במשך 10 שנים, בין 1985-1986 ובין 1995-2004.

מייד לאחר פטירתו, בספטמבר 2008, פירסמו דברים לדמותו ולזכרו באתר "צוות" וכן ב"צוותון", המידעון האלקטרוני, מס' 6. ההישג החשוב ביותר שלו ב"צוות" היה הקמת הביטוח המיוחד "בריאות בצוות", שזכה להצלחה אדירה, כאשר חברי "צוות" ובני משפחותיהם הצטרפו אליו (מעל 40,000 חברות וחברים). את פעילותו ב"צוות" עשה בהתנדבות בלבד, תוך מילוי במקביל של תפקידים מרכזיים ביותר במשק ובחברה הישראלית, כאשר כל התפקידים התמקדו בתרומה לחברה הישראלית ולחסנה.

בין תפקידיו המרכזיים בצה"ל: ■ קצין מבצעים של גייסות השריון ■ קצין שלישות של גייסות השריון ■ במלחמת ששת הימים קצין השלישות של האוגדה בפיקודו של אלוף ישראל טל ■ בתקופת מלחמת יום הכיפורים עוזר קצין שריון ראשי ■ לאחר מלחמת יום הכיפורים מילא תפקידים באגף כח אדם של צה"ל עד ראש אגף כח אדם (1978 - 1983) בדרגת אלוף.

בתפקידיו הציבוריים האזרחיים הקיף תחומים חברתיים, כלכליים, חינוכיים ואחרים ובהם: ■ ראש נציגות הסוכנות היהודית בארה"ב, ואחר-כך מנכ"ל הסוכנות היהודית ■ יו"ר מועצת המנהלים "עמיגור" (משנת 1996) ■ יו"ר התאגדות המכללות האזוריות ■ יו"ר הוועד המנהל של מרכז זלמן שזר ■ יו"ר אגודת (לימים ארגון) "צוות" ■ יו"ר הוועד המנהל של גימנסיה הרצליה ■ יו"ר ארגון אמיר (ארגון מאוחד

האלוף והרס"ר בכפיפה אחת דברים לזכרו של משה נתיב ז"ל

נתיב, שבאותו זמן היה ראש אכ"א, ובחיוך, שבדרך כלל היה אופייני לו, הזמיני לנסיעה.

זכרנו שלא אחת בישיבות הנהלה, בהן דנו בנושאים רציניים, היה מספר בדיחות. אכן חוש הומור לא חסר לו ובעזרתו ידע "לפרק מוקשים" ולהפיג מתחים.

באפריל 2003 הזמנתי לאירוע חלוקת תעודות נאמן של כבוד, על ידי "אגודת ידידי יד ושם" לחברי "צוות" במחוז השרון, המתנדבים לפעילות זו והוא כמובן נענה לפנייתנו והשתתף באירוע. היה זה עוד ביטוי לאופיו ולדרכו: נתיב היה יו"ר של כל החברים, בלא יוצא מהכלל, ובמיוחד הוקיר את המתנדבים. למתנדבים הייתה לו הערכה מיוחדת. יהי זכרו ברוך.

מאת : צבי דקל (רס"ר)

רשימה רחבה על אלוף משה נתיב ז"ל באתר "צוות".

הייתה לי הזכות לפעול במסדות הארציים של "צוות" בתקופה בה אלוף משה נתיב ז"ל כיהן כיו"ר האגודה.

באפריל 1995 נבחרתי ליו"ר ועדת ביקורת ארצית של "צוות". הייתה זו הפעם הראשונה מאז הקמת "צוות", שלוועדת ביקורת ארצית נבחרו שבעה חברים במקום שלושה עד אז, ניתנה לה יותר עוצמה, בנראה הייתה זו גם הפעם הראשונה שנגד נבחר ליו"ר ועדה חשובה זו. הוועדה לא נתנה "הנחות" לחברי ההנהלה, כאשר היו לנו הערות לגבי ליקויים שהתגלו בתפקוד הוועדות השונות, המועצה וההנהלה הארצית, הייתי מעביר אותן קודם כל לנתיב, שהתייחס אליהן בכובד ראש ועמד על כך שנסווי הביקורת לא רק שיישבו לנו, אלא שגם יישמו את המלצותינו. לא אחת הזמנתי לישיבות הוועדה, לאו דווקא בפנייה פורמאלית, אלא באופן חברי.

היכרותי לראשונה עם נתיב התרחשה עדיין בתקופה הצבאית והייתה די באקראי. באחד הערבים בדרכי הביתה לכפר סבא, "נתקעתי" בצומת מורשה. רכב צבאי מהודר עצר לידי ובו נהג לא אחר מאשר

זוכרים את ירח יעקובי ז"ל

לאחרונה התקיימו אזכרה וערב לזכרו של ירח יעקובי ז"ל במלאת שנה לפטירתו. ירח יעקובי שימש כיו"ר מחוז יהודה ב"צוות" משנת 1993 עד 2004, וכן היה חבר פעיל בהנהלת "צוות". הערב נערך ביוזמת המשפחה והתקיים בבית "יד-לבנים" בראשל"צ, במהלכו הוצגה מצגת על ירח ופעילותו ונאמרו דברים לזכרו. בין הדוברים היו: בנו של ירח, ראש העיר - מאיר ניצן, יו"ר מחוז יהודה - יואל גונן וכן חברים קרובים. בערב השתתפו רבים מחבריו, חברי "צוות" מוקירי זכרו.





אתר הנצחה ל-21 נופלי גדוד חת"ם 405 במלחמת יום הכיפורים

אורי מנוס, סמג"ד חת"ם 405 במלחמת יום הכיפורים, (לימים תא"ל) ורעייתו, הפסלת לביאה מנוס, התגייסו למיזם משפחתי, עם נוספים, להקמת אתר לציון זכרם של 21 חיילי גד' 405 שנהרגו באותה מלחמה. מנוס מציין לטובה את רס"ר גדוד 405, רב נגד נאהי זיאן, תושב ירכא, האמן-פסל סלמאן מולא, גם הוא מירכא, שעיצב את 21 האבנים, והאמן יצחק גולדברג מכפר סבא, שעיצב את עץ הצפצפה מברזל. חנוכת האתר התקיימה בנוכחות סגן הרמטכ"ל, אלוף דן הראל. האתר ממוקם במקום בו נהרגו 15 חיילים מהגדוד ליד תל ג'וחדר (כניסה מכבישים 87, או 89 בגולן). חברי "צוות" מוזמנים לבקר, להתרשם ולזכור.

כתובת חדשה לגמלאי ישראל: מרכז ארצי למיצוי זכויות במשרד לענייני גמלאים

פועל כמוקד באמצעות טלפון, דוא"ל, פקס, אינטרנט ודואר

במשרד לענייני גמלאים פועל לראשונה בישראל מרכז ארצי למיצוי זכויות של גמלאים ובני משפחותיהם, במיגוון רחב של שירותים, מוסדיים או קהילתיים. המרכז פועל כמוקד, מאויש ע"י אנשי מקצוע מומחים, דוברי חמש שפות (עברית, ערבית, אנגלית, אמרית ורוסית) שעונים לפונים במיגוון נושאים: זכויות הגמלאים ברשויות הממשלה, זכויות ניצולי שואה, זכויות הנוגעות לשירותי סיעוד, מידע בנושאי ביטוח לאומי, שירותי רווחה, נושאי בריאות ועוד.

המרכז פועל בימים א'-ה', בשעות: 08:00-20:00 באמצעי התקשורת הרשומים להלן. בטלפון: *8840 (כוכבית 8840) בפקס: 03-6442572; בדואר אלקטרוני: WWW.GIMLAIM.GOV.IL; בדואר: ת.ד. 13034, ת"א.

נמשך אכלוס דירות בדיוור המוגן של "משען". יורחב גם לצפון

לרשות ארגון "צוות" עומדות יחידות דיור מוגן ברשת "משען" במספר אתרים בארץ - נאות אפקה, חולון, באר שבע במחירים נוחים, לאחר הנחה.

מידע על אפשרות האכלוס עבור חברי "צוות" או הורים של החברים, אצל סמנכ"ל "צוות" - אפרים לב, טל' 03-6173511, דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il.

בימים אלה מתנהלים דיונים עם נציגי "משען" להרחבת הדיוור המוגן גם בצפון הארץ.

במה חופשית:

מאמרים ודעות חברים באתר "צוות"

החברים מוזמנים לגלוש באתר "צוות" - www.tzevet.co.il ולעיין במאמרים השונים, וביניהם הראיון המלא עם ד"ר ראובן גל (אל"מ) על השירות הלאומי האזרחי בישראל, רשימתו של עו"ד צחי הרמן בנושא זכויות בן הזוג ובת הזוג בחשבון המשותף, מאמר של צבי סטפק בנושא המשבר בשוק ההון ועוד.

יוצאי יחידת האיסוף 8200 ציינו 35 למלחמת יום כיפורים: הוויכוחים נותרו והחריפו

עמותת יוצאי יחידת האיסוף המרכזית של מודיעין 8200, קיימה בשישה באוקטובר 2008 אירוע לציון 35 שנים למלחמת יום הכיפורים. למרות השנים שעברו האירוע היה נרגש וטעון. הפאנל הורכב משלושה: סגן מפקד היחידה דאז אריה בנטוב (תא"ל), ינקיל רוזנפלד (אל"מ) שהיה רמ"ד צבא מצרים באמ"ן מחקר במלחמה ויוסי זעירא (אל"מ) שהיה אז מפקד מרכז הקומינט. כל אחד תיאר את המלחמה מנקודת מבטו, אך במהרה גלש הדיון האקדמי לכאורה להתייבשות טעונה האם 8200 צלחה את המלחמה בהצלחה או כשלה בה.

טקס ה"פופידי" בבית העלמין הבריטי ברמלה

בכל שנה, גם השנה, ביום ראשון הסמוך ל-11 בנובמבר, נערך בבית העלמין הבריטי ברמלה, הטקס השנתי לחללי הצבא הבריטי במלחמת העולם הראשונה, הנקרא באנגלית "פופידי". הטקס התקיים בנוכחות כל השגרירים והנספחים הצבאיים של כל המדינות שלהן יש נציגות בישראל. לראשונה, לא נכחו נציגי "איגוד החיילים המשוחררים" ועל-כן נציגי "צוות" ייצגו את הלוחמים היהודיים. את הזר הניחו מרדכי (מקסי) אביגד - יו"ר ועד קש"ח ויצחק אלצור - יו"ר סניף רמת גן.



"מקסי" אביגד ויצחק אלצור מניחים את הזר בבית העלמין הבריטי ברמלה



חברי "צוות" נקראים להתנדב למשימות העורף בחירום



בקהילה הקרובה. אנו קוראים לכם להתנדב ברוח הטובה של ההתנדבות לצה"ל ולשירות הקבע. בברכה ובהערכה רבה למתנדבים,

יאיר גולן
אלוף פיקוד העורף

ד"ר ברוך לוי
יו"ר "צוות"

מתנדבים דוברי שפות

מערך ההסברה של פיקוד העורף אמן על העברת הנחיות התנהגות לאוכלוסייה בחירום. במפקדת הפיקוד ברמלה הוקם אולפן שידור מיוחד לתכלית זו, שם מתקיימים ראיונות עם מומחים ורצועות שידור ייעודיות בשפות שונות: ערבית, אמהרית, רוסית, צרפתית, אנגלית. בימים אלה מרענן הפיקוד את מערך ההסברה, על מכלוליו, ומחפש אנשים מתאימים, בעדיפות לקציני צבא בעבר, למשימות הבאות: הופעה בתקשורת, תרגום תכנים לפרסומים כתובים ודיבור עם אזרחים הפונים למרכז המידע הטלפוני. המתנדבים יגויסו לשמ"פ ויעברו הכשרה בסיסית בתחומי עיסוקם. לפניית ולשאלות ניתן לפנות ל**אריאלה בן אברהם** - ראש ענף הסברה בפיקוד העורף בכתובת: arba18@walla.co.il או ל**מיכל שביט** - ראש מדור הסברה בפיקוד העורף בכתובת: only74@idf.gov.il או לאתר פיקוד העורף בכתובת www.oref.org.il

חברות וחברי "צוות" יקרים!

לאחר ששמעה את סקירת אלוף פיקוד העורף, הנהלת "צוות" קוראת לחברי "צוות" להתנדב לסיוע למערכי העורף ולהתארגן לשעת חירום.

תפקידו של פיקוד העורף, מתוקף אחריותו במערכת הצבאית, כלפי האזרחים והקהילות ברחבי הארץ, לחזק את החוסן ותחושת הביטחון החיונית לאוכלוסייה בכל עיר ובכל שכונה.

אנו קוראים לחברות ולחברי "צוות" להתנדב ולסייע להיערכות העורף לשעת חירום, כמשימה לאומית.

מתנדבי "צוות" יסייעו למערכים המאורגנים והמוסדיים של פיקוד העורף, מל"ח (מערך משק לשעת חירום), הרשויות המקומיות וארגונים נוספים.

כולנו נקראים לסייע בהתנדבות, כל אחד בקהילתו, בעירו, ובקרבתו, כדי ליצור את הגרעין המקומי לצוותים שכונתיים ו/או עירוניים. לגימלאי צה"ל יש ניסיון במצבי חירום והם בעלי מיומנות פיקוד, תיאום ועמידה בלחץ.

המתנדבים יתבקשו להשתתף בתהליך ההכנה ובתרגול, פעם או פעמיים בשנה.

חברה וחבר יקרים: בזמן הקרוב יתקיימו במסגרת המחוז והסניף פעולות לגיוס ולארגון חברים להתנדבות למערכי העורף ולעזרה



צעדת ירושלים - סוכות תשס"ט

250 חברי "צוות" מכל רחבי הארץ, מחציתם ממחוז דן, השתתפו בצעדת ירושלים בסוכות תשס"ט - אוקטובר 2008. זה היה מפגן מרשים של צעידה, שירה, הנפת נסים, דגלים ודגלוני "צוות", שזכה לתשואות רמות של אלפי הצופים ברחובות ירושלים. מארגני הצעדה היו אנשי המזכירות הארצית ואנשי מחוז ירושלים בראשות היו"ר הרב וסרמן ומנהל המחוז - יהודה פורר.

הג'פים בני ה-60 והלוחמים מתש"ח חתכו את הסרט במקום המספריים סוללי הכביש בהווה וזוכרים ומכבדים את פורצי הדרך בתש"ח



לטקס הוזמנו לוחמי הפלמ"ח וחטיבת "פיתח" שלחמו במרחב ח'רבת מחאז (בשמה הערבי) שהייתה מרחב אסטרטגי במבצע "אבק" במלחמת העצמאות. באותה הזדמנות גם "חנכנו" מחדש את שלט השחזור של קרבות מאחז - במקום השלט הישן והנפול שהיה במקום, ממנו התחיל כל הסיפור. הרשימה המלאה - באתר "צוות". החברים מוזמנים לגלוש ולהתרגש.

הביא לדפוס: ראובן לב און (אל"מ), מהנדס ראשי,

חברת כביש חוצה ישראל, בעבר מפקד מרחב בינוי צה"ל

חברת כביש חוצה ישראל חנכה לאחרונה את קטע 20 בכביש "חוצה ישראל" (דרך מס' 6) בין מחלף קריית גת - למחלף מאחז. טקס פתיחת המחלף נעשה באופן שונה ומקורי: במקום הטקס המסורתי של "חיתוך הסרט" במספריים - חתכו את הסרט ג'פים (וטיקי קרבות שנת 148!) עליהם ישבו שר התחבורה והבטיחות בדרכים, שאול מופז (רא"ל), שייקה גביש (אלוף), מנכ"ל החברה יהודה כהן (תא"ל) ועוד לוחמי תש"ח רבים וטובים.

בעקבות יוזמה של יו"ר "צוות": ישראל מובילה בעולם במחקר על בריאות ורווחה של ווטרינרים ושל נכים

תל-אביב, הוא חבר בוועדה של ארבעה רופאים מומחים מישראל, מהולנד, מנורווגיה, ומאנגליה, שהוקמה ע"פ הצעת ד"ר ברוך לוי - יו"ר "צוות", במפגש של פדרציית הווטרינרים העולמית - WVF. הוועדה של ארבעת המומחים הגישה באפריל 2008 דו"ח בן 32 עמודים (בו ניתן לעיין במשרדי מזכירות "צוות"), הכולל פרקי מחקר של עבודתה והמלצות להמשך פעילות.

מאמץ בדרום לאיתור תעסוקה לחברי "צוות"

יו"ר מחוז הדרום גדעון שני מעורב בוועדות האזרחיות השונות העוסקות בפיתוח הנגב והעברת בסיס צה"ל לנגב, כאשר המטרה לאתר תעסוקה לחברי המחוז. המחוז עומד בקשר הדוק עם אסף סיידה - מנהל פרויקט ופיתוח כלכלי ברשות לפיתוח הנגב - על אפשרויות התעסוקה שבהן גמלאי צה"ל יכולים להשתלב.

ישראל היא בין המדינות המובילות במחקר על בריאות ורווחה של ווטרינרים משוחררי צבאות לאחר מלחמות, לאחר שבי, או במצב נכות. פרופ' אבי עורי (סא"ל), מנהל האגף לרפואה שיקומית במרכז הרפואי "רעות" בתל-אביב, ופרופסור מן המניין לרפואה שיקומית באוניברסיטת

ייעוץ בענייני הביטוח הלאומי



חברנו, אל"ם מיל' משה פלד, שעבד בביטוח הלאומי, ממשיך במתן ייעוץ בהתנדבות בנושאי ביטוח לאומי במשרדו במחוז יהודה. **לתיאום פגישה, יש להתקשר ל"צוות" רחובות/מחוז יהודה, טל' 08-9467062.**

כנס לטרון השני - פורום בינלאומי על לוחמת היבשה:

"חובת הדרג הצבאי להכין את הדרג המדיני למלחמה ולתמרון היבשתי"

עם הדרג הצבאי, ואילו ביולי 2006 (מלחמת לבנון השנייה) הממשלה לא התכוננה ואישרה מבצע תוך שעתים ללא הגדרת יעדים בני השגה, ב"תגובה עוויתית", בלי יעד מדיני וכלי לוח זמנים. במיוחד דיבר על ההיסוס בשני הדרגים להפעיל כוח יבשתי. בין מסקנותיו: חובתו של הדרג הצבאי להכין את הדרג המדיני למלחמה ולתמרון היבשתי.

כמו כן, נשאו דברים האורחים מחו"ל. עמירם לוין טבע בכנס את המושג "מלחמה ביחפנים" שלדעתו זהו "שם גנרי" לטרוריסטים, לכנופיות, לישויות לא מדינתיות וכו'. דברי המשתתפים ייצאו לאור בחוברת של עמותת השריון.

כנס לטרון השני על לוחמת היבשה התקיים ב-16 וב-17 בספטמבר 2008. השתתפו בו רבים מצה"ל, בסדיר ובמילואים, מרס"נים ועד רא"לים ואף אורחים מחו"ל, מארה"ב מבריתניה ומקנדה. בלטו בו מאמציהם של קציני היבשה, ובעיקר השריון, להשפיע על התנהלותו ושיקוליו של צה"ל דהיום להיערך למלחמה בעתיד, כאשר ברקע עומדות מלחמות רחוקות יחסית (יום הכיפורים) ומלחמות קרובות (מלחמות לבנון הראשונה והשנייה). בין הדוברים היו מי שדיברו על הניהול הכולל של הלחימה כמו בוגי יעלון (רא"ל), אשר דיבר על החיכוך שבין הדרג המדיני לצבאי; למשל, כיצד הממשלה התכוננה למבצע "ענבי זעם", בדיונים רבים, ונוצרה שפה משותפת

השחר - המכללה לגימלאים בתל-אביב יפו

בשיתוף

צוות



2009

בבית ציוני אמריקה

רחוב דניאל פריש 1, תל אביב

מלחמות ישראל - תצפיות מזוויות חדשות

מלחמות, מבצעים ואירועי ביטחון בתולדות ישראל מנקודת מבט של בעלי תפקידים מרכזיים ביותר בתחום. הצגת הנושא מזווית פנימית של היכרות אישית בצורך תובנות של פרספקטיבה מעודכנת.

עורך ומרצה: אפרים לפיד (תא"ל), לשעבר דובר צה"ל.

מרצים נוספים:

פרופ' אלון קדיש, ראש מחלקת היסטוריה במטה הכללי ■ ד"ר מרדכי בראון (אל"מ), לשעבר רל"ש הרמטכ"ל דיין וקצין חינוך ראשי ■ חיים נדל (אלוף), לשעבר קצין בכיר במטכ"ל ונשיא ביה"ד הצבאי לערעורים ■ יואב דייגי (אל"מ), לשעבר קצין מודיעין אוויר ורמ"ח בטחון שדה ■ אמנון רשף (אלוף), לשעבר מפקד גייסות השריון ■ אריה רמות (שיכמן) (תא"ל), לשעבר ראש המינהל האזרחי בחבל עזה ■ יוסי פלד (אלוף), לשעבר מפקד פיקוד הצפון ■ שמאי גולן (סא"ל), לשעבר קצין מודיעין אוויר ■ גיורא רום (אלוף), לשעבר ראש מטה חיל האוויר ■ זאב ליבנה (אלוף), לשעבר מפקד פיקוד העורף ■ אייל בן ראובן (אלוף), לשעבר סגן מפקד פיקוד הצפון.

סמסטר ב'

בימי שלישי

12 מפגשים, אחת לשבוע

16/06/09-03/03/09

שעות: 10:30-09:00

עלות הקורס: 400 ש"ח

לחברי צוות 10% הנחה עם הצגת תעודת חבר

חופשות:

21/04/09	יום השואה	29-21/12/08	חנוכה
29/04/09-28/04/09	יום הזיכרון ויום העצמאות	10/03/09	פורים
29/05/09-28/05/09	ערב שבועות ושבועות	18/04/09-08/04/09	פסח

(פתיחת הקורס מותנית במספר הנרשמים)

הזכות לשינויים בנושאים ובסדר ההרצאות שמורה ל-השחר-המכללה לגימלאים בתל-א-יפו

רח' גורדון 84 תל-אביב 64388, טל. 03-5248731, 03-5232907, 03-5248949 פקס.

Email: mihlalat@zahav.net.il www.michlalat.co.il

הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" תפרסם צילומי סרטים של חברים ושל עמותות חיליות



הפעילות ההתנדבותית של חברי "צוות" בפרויקט "צהלה", בראשות של תא"ר רן פקר - ביימה: בלהה אמבר, צילמה וערכה: רף קאט" - צילה גנות, ראינה: מרגלית יובל ורטשילד. **צעדת ירושלים,** בה השתתפו 260 חברי "צוות" - צילם: אלי בר דוד, עריכת חומר גלם ו"לוגינג": אילנה בר דוד. **אמנות המיחזור** - צילום: אלי בר דוד. **חנוכיות בירושלים** - צילום ועריכה: אביבה דור, קריינות: רות צוקר, עריכת מגזין: עמוס צוקר. טל"ק "צוות" נערך עתה להעלות המגזינים לאינטרנט בדרך שונה.

קורס טל"ק "צוות" - החלה ההרשמה לקורס טלוויזיה קהילתית נוסף. משך הקורס כשלושה חודשים. המפגשים יתקיימו פעם בשבוע משך כל מפגש ארבע שעות.

הקורס יקנה מושגי יסוד בצילום וידאו, תחקיר, תסריט, תאורה, סאונד. לאחר גמר הקורס תשתתפו בהפקת כתבות לשידור בטלוויזיה ובאינטרנט, בנושאים המעניינים אתכם ב"צוות" ותוכלו להשתתף ולהשפיע בכל הקשור לקהיליית "צוות".

לפרטים להשתתפות ו/או להדרכה לפנות לאביבה דור, מנהלת הטלוויזיה הקהילתית, בטל' 03-5338742 או למייל: avivdor@gmail.com

מועדי השידור הקבועים של מגזין הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" הם בכל יום ראשון בשעה 19:00 ובכל יום רביעי בשעה 11:00.

המגזין משודר בערוץ 98 ב"יס" וב"הוט" ובערוץ 25 למנויי הממיר האנלוגי של "הוט".

הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" תשמח לשדר כתבה ערוכה או סרט ערוך של חברה או חבר ב"צוות": סיפור אישי, הפרישה מצה"ל, עמותה חילית, השתתפות במבצע צבאי/קרב, סיפור התנדבות, תעסוקה, מקום עבודה, בריאות, תחביב ופנאי, עיסוק בתחומי אמנות: ציור, פיסול, תיאטרון, מוזיקה ועוד. כמו כן הטלוויזיה הקהילתית של "צוות" תשמח לשדר כתבה/סרט אודות עמותה חילית, שהופקה ביוזמת העמותה.

מגזין "צוות" מצולם נערך ומופק בהתנדבות מדי חודש בחודשו ע"י חברי צוות הטלוויזיה הקהילתית של הארגון.

בחודש ספטמבר 2008 התקיים בחיפה כנס של האגודה לתקשורת קהילתית בישראל, בו השתתפו ראשי ערים, חברי כנסת ו"ר האגודה, יוחאי רוטנברג, ולמעלה מאלף פעילי הטלוויזיות הקהילתיות בכל רחבי הארץ.

אביבה דור, מנהלת הטלוויזיה הקהילתית של ארגון "צוות", קיבלה תעודת הצטיינות והערכה על היוזמה להקמת מערך טלוויזיה קהילתית של חברי "צוות", שמטרתו שיקוף ופרסום הפעילות הברוכה של חברי "צוות", באמצעות הטלוויזיה והאינטרנט למען קהיליית "צוות" והציבור בכללותו.

בחודש נובמבר 2008 החלה השתלמות אולפן וירטואלי לחברי טל"ק "צוות" במדיה תקשורת בפתח תקוה.

מגזין מס' 23. מוקדש כולו לכנס הארצי של "צוות" שהתקיים באמפיטיאטרון בקיסריה. בכנס השתתפו שר הבטחון והרמטכ"ל וכ-4000 חברי "צוות". צילמו את הכנס צביקה מור, אהרן פלומי ואלי בר דוד. עריכת מגזין - אביבה דור.

מגזין מס' 24. הצוללת דקר - צילם וערך: עזרא אביאני. סקירת

מהן האפשרויות לביטול ביטוחים שנעשו באמצעות "חבר"?

ביטול ביטוח החיים: גמלאים רשאים לבטל את ביטוח החיים, אך מי שביטל אינו יכול עוד לחזור לפוליסה הקולקטיבית.

פוליסת ביטוח החיים הינה פוליסה מסוג ריסק בלבד וללא מרכיב של חסכון. המשמעות שאין זכאות להחזר כספי כלשהו בגין פוליסה זו כאשר מבטלים אותה. כמובן, כספי הביטוח עומדים לרשות המוטבים אך ורק בעת פטירתו של המבוטח.

ביטול ביטוח תאונות אישיות: נזכיר למען הסדר שגמלאים רשאים לבטל את הביטוח. יצוין כי גמלאי שיבטל את ביטוח התאונות האישיות שלו לא יהיה זכאי להגיש תביעה בגין אירוע ביטוחי שאירע בתקופה בה אינו מבוטח ואינו משלם פרמיה וכן אינו זכאי להחזר כספי בגין הביטול.

ביטול הביטוח נעשה על גבי טופס (הנמצא באתר "חבר" תחת ביטוחים) שאותו יש לשלוח למופ"ת - מדור גמלאות - בפקס: 03-7377169. תנאי הביטוחים מפורטים באתר "חבר" www.hvr.co.il

ביטוח "בריאות בצוות": כתובת למוקד התביעות והבירורים

"מוקד צוות מדנס"
רח' השלושה 2 יד אליהו
(ליד היכל הספורט) תל אביב
ת.ד. 9050 מיקוד: 61090
טלפון 03-6380399 פקס: 03-6380399. שעות הפעילות: בימים א'-ה', 08.00-17.00

חברי "צוות"

התנדבו למשימות התנדבות!!!
לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת העם
הירשם במשרד הסניף שלך

מצפנות

מינויים של חברי "צוות" במשק ובחברה *

משה שחורי (תא"ל) נתמנה מנכ"ל תנועת "קדימה" וראש מטה הבחירות של התנועה. בתפקידו האחרון בצה"ל קצין מודיעין ראשי



שמעון מלכה (סא"ל) הוא המנהל החדש של מחוז ירושלים ב"צוות". מחליף את עמיתו הוותיק **יהודה פורר (סא"ל)** המסיים את תפקידו לאחר 22 שנות שירות פוריות, בהן זכה להערכה רבה. מלכה בעל תואר ראשון בלימודי מזרח תיכון, טכנאי תעשייה וניהול. בתפקידו האחרון בצה"ל היה רמ"ט אגד ארטילרי. ב"צוות" היה סגן יו"ר מחוז ירושלים.



שרית רוזנצוויג (סא"ל) נבחרה לתפקיד ראש מינהל דרום ברשות התעסוקה של "צוות". בתפקידה האחרון בצה"ל שימשה סגנית קש"ל פיקוד דרום. בעלת תואר שני במינהל עסקים. מחליפה בתפקיד זה את חיים ברגר.

אריה (שיפמן) רמות

(תא"ל) נתמנה למנכ"ל נתיבי הגז הטבעי לישראל בע"מ. בתפקידו האחרון בצה"ל היה ראש המינהל האזרחי בחבל עזה.



מינויים בצה"ל לתפקידים בזיקה לחברי "צוות":

גלית אברג'יל (אל"ם) מונתה לתפקיד ראש מח' מופ"ת (מקודם מחלקות פרישה ומת"ש). מחליפה את רונית לב.

רונית לב (אל"ם) סיימה את תפקידה כראש מח' מופ"ת ויצאה ללימודים.

ערן טרקל (סא"ל) מונה לתפקיד רע"ן תקציבי אמ"ש ושכר באגף כוח אדם בצה"ל. החליף את סא"ל איריס דנון שעברה לתפקיד באגף התקציבים במשהב"ט.

(השמות של רשות התעסוקה - ראה עמ' 43)

* **הדרגות - כפי שהיו בתפקידם האחרון בצה"ל**



יצחק בריק (אלוף) מונה ע"י שר הביטחון, באישור ועדת החוץ והביטחון של הכנסת, לתפקיד נציב קבילות חיילים בצה"ל (נקח"ל). מחליף את אבנר ברזני (תא"ל).

יורם אלעזרי (סא"ל) מונה למפקח עבודה ראשי במשרד התמ"ת. בעבר שימש כראש מינהל הבטיחות ואיכות הסביבה באגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה ובתפקידים הנדסיים וטכניים בחיל החימוש.



יוסף משלב (אלוף) מונה לממונה על מחוז חיפה במשרד הפנים. בתפקידו האחרון בצה"ל היה מתאם הפעולות בשטחים.



עופר גרין (אל"מ) מונה למנכ"ל חב' התעופה ישראל.

הרב אברהם יוסף (רס"ן) רבה הראשי של העיר חולון, וחבר "צוות" בעיר זו, נבחר כחבר מועצת הרבנות הראשית לישראל. בתפקידו האחרון בצה"ל היה סגן הרב הצבאי הראשי של חיל האוויר. הינו בנו של הראשון לציון הרב עובדיה יוסף.

אודי שני (אלוף) הוא ראש סיב"ט (סיוע ביטחוני) במשרד הביטחון. בתפקידו האחרון בצה"ל היה ראש אגף תקש"ב. החליף את יוסי בן חנן (אלוף) שמונה לראש משלחת משרד הביטחון בפריס.

אילן טל (תא"ל) התמנה לראש מטה משאבי אנוש עולמי בחברת "נס טכנולוגיות". בתפקידו האחרון בצה"ל היה דובר צה"ל, וכן נספח צבאי בגרמניה וקצין מודיעין בכיר.

רוני מורנו (תא"ל) מונה למנהל אגף משאבי אנוש במשרד הביטחון. בתפקידו האחרון בצה"ל - קצין לוגיסטיקה ראשי.

קוטי מור (תא"ל) מונה מנהל אגף השיקום במשהב"ט. לשעבר מזכיר צבאי לשר הביטחון וקצין מודיעין בכיר.

חברי "צוות"

התנדבו למשימות התנדבות!!!
לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת מערכי העורף
הירשם במשרד הסניף שלך

שר הפנים, מאיר שטרית, ב"צוות אקטואליה" "מיליארד ש"ח בשנה משולמים לאמהות ערביות מהשטחים הרשומות פיקטיבית בירושלים"

"האיום האמיתי על מדינת ישראל הוא דווקא מבפנים" ■ "62% מילדי ישראל לא מקבלים בכיתה א' חינוך ציוני" ■ "350,000 ת"ז מזויפות" ■ "נשנה את חוק השבות" ■ "אזרחות ישראלית לא תהיה אוטומטית" ■ "ב-2009 נכניס תעודת זהות ודרכון ביומטריים למניעת זיופים"



במפגש במועדון "צוות אקטואליה" שמעו חברי "צוות" ממקור ראשון, ישיר וגלוי לב את השר מאיר שטרית, שאמר "אינני מדבר מהכתב, אני מדבר מהלב".

הוא מתח ביקורת נוקבת על תפקוד הממשלה וגורמי הרשות המבצעת בכלל, ואפילו על ראש הממשלה. לדבריו, ביקורתו מושמעת גם בישיבות הממשלה.

"החולות הרעות הפוליטיות לא ייפסקו, אלא יחמירו, אם לא תשונה שיטת המשטר, שתבטיח יציבות שלטונית, וממשלה נבחרת תשרת במשך 4 שנים". כדוגמה ציין שבמשרד התחבורה, שגם בו שירת כשר, התחלפו 10 שרים בשש שנים.

המשמעות: אין אפשרות מעשית לבצע תכנון

ארוך טווח ע"י שרים שמתחלפים חדשות לבקרים, ורק שינוי לשיטת בחירות האזרחית - הרובית - האישית עשוי לתקן את המעוות.

לדבריו אחת התקופות יוצאות הדופן הייתה בשנים 2003-2004, כשהיה שר במשרד האוצר, בראשות בנימין נתניהו, "ואם לא היינו נוקטים צעדים קשים, דרסטיים, באותם ימים, כלכלת ישראל של היום הייתה כמו ארגנטינה", זאת משום שתפקוד הנהגת האוצר נעשה אז במנהיגות אמיצה, בלא חישובים פוליטיים.

כמי שמשמש זה 15 שנים ראש ועדת תקציב הביטחון, ושר ממונה על השירותים החשאי, קובע שטרית כי אין כיום איום קיומי על ישראל מצד הערבים, אבל הוא מאמין שהאיום הקיומי הוא דווקא בתוך המדינה.

הוא מצהיר שכדי לעשות שלום, צריך לוותר על רוב השטחים. לדבריו, אין יתרון בשמירה על טריטוריה; "מי שרוצה שלום, צריך לשלם את המחיר".

השגיאה העיקרית בהסכם אוסלו הייתה, שנקבעה התקדמות בשלבים. במקום זאת צריך להפוך את סדר העניינים: הסכם על שלום כולל, אבל שהיישום ייעשה בשלבים.

הוא בעד היוזמה הסעודית, והסכם שלום שייעשה עם הליגה הערבית. "משום שאין למעשה שום מנהיג פלסטיני שמסוגל לעמוד בהתחייבויותיו, או לפרק את ארגוני הטרור, או לוותר על זכות השובה". הליגה הערבית היא, לדבריו, הפרטנר האמיתי למז"מ ולהסכם שלום, והיא תקבל את המחויבות בשם הפלסטינים.

השר שטרית מתאר את האיומים מבפנים: 62% מילדי מדינת ישראל בכיתות א' של היום, לא מקבלים חינוך ציוני, משום שרוב הילדים האלה בחינוך החרדי או בחינוך הערבי. כל התלמידים האלה מתחילים ללמוד עברית רק בכיתה ד'. "כ"כ כל גני הילדים הממלכתיים במגזר הערבי נסגרו, והם בגני ילדים של התנועה האסלאמית.

בנושא אחר, גילה בתפקידו כשר הפנים, שיש בארץ 350,000 ת"ז מזויפות, "כי ת"ז ישראלית היא מן הקלות לזיוף". עוד גילה שבבעבר טיפלו בנושאי הגירה 13 גופים. לכן הקים רשות הגירה אחת בראשות יעקב גנות. עוד גילה שבארץ אבדו 150,000 דרכונים! מכל מיני סיבות. "לא קל לתאר את משמעות הדבר לפלילים, לביטחון, לפשע" לפיכך, החל משנת 2009 יוחלפו הן ת"ז והן הדרכונים, והזיהוי ייעשה גם בעזרת טביעת עין וטביעת אצבעות.

לדעתו של שר הפנים חוק השבות הוא פירצה אדירה; על-כן חוק האזרחות יישונה, ואדם לא יקבל אזרחות אוטומטית מכוח חוק זה, אלא אזרחות זמנית, ורק אחרי 5 שנים, אם ילמד עברית ויעשה מבחן, יזכה באזרחות קבועה.

שר הפנים מגלה לנו כי הביטוח לאומי משלם מיליארד שקל בשנה ל-16,000 נשים ערביות, שלהן 116,000 ילדים, הגרים בעיקר בשכם, חברון, בבית לחם ועוד, אבל כתובתן הרשומה בירושלים, וזאת משום רפיסות ואזלת-יד של הביטוח הלאומי, שלא בודק את אמיתות הפרטים והדיווחים, והתשלומים מגיעים לחלק מאנשי השלטון הפלסטיני ואפילו לבני מחבלים.

שיטרת מתאר את משטרת ישראל

כמשטרה חלשה ביותר משום שאינה נותנת גיבוי לשוטרים ונעשה שימוש רב מדיי במח"ש. הדבר מביא לירידת המוטיבציה אצל שוטרים וקצינים. לדבריו הוא משמיע ביקורת זו גם באזני מפקדי המשטרה והשר לביטחון פנים. בצטטו את אלוף בני פלד ז"ל אמר, כי הגיע הזמן שנהיה מדינה יהודית ולא ועד קהילה יהודית, כי בשיטה הקיימת אנו מפספסים את עקרונות הניהול של מדינה יהודית.



משרדי "צוות" לשירותך

כתובות ושעות פעילות ברחבי הארץ

דואר אלקטרוני: tz-org@tzevet.co.il

אתר "צוות": www.tzevet.co.il

המשרדים הראשיים של "צוות"

המשרדים הראשיים כוללים את המזכירות הארצית, רשות התעסוקה, החשב, המבקר ועוד.

תשומת ליבכם לשוני בין הכתובת הפיזית לבין הכתובת למשלוח דואר. **משרדי "צוות" ממוקמים ב"בית סלע".**

כתובת עירונית: רחוב ברוך הירש מספר 14 בני ברק, מיקוד 51202 (ממזרח לקניון איילון).

כתובת למשלוח דואר: "צוות" ת"ד 2222 בני ברק, מיקוד 51121. טלפון: 03-6173500 פקס: 03-6173520.

שעות פעילות: א'-ה' 08:00-17:00 ובימי שישי תורנות טלפונית.

מנהל תוכניות הביטוח של "צוות":

עמיר להב, טלפון 03-6173515, 050-3202152; פקס 03-6166260. אילנית: 03-6173544. מוקד "בריאות בצוות": 1-700-700-251

רשות התעסוקה החדשה:

הרשימה המלאה של משרדי הרשות - טלפונים, פקס ודוא"ל - ראה מדור תעסוקה בגיליון זה.

משרדי המחוזות - שירות לפרט ותעסוקה

מחוז הצפון - מנהל המחוז יצחק חביו, דוא"ל: mzafon@tzevet.co.il. "בית עופר" דרך בר יהודה 52 קומה ב' נשר 36603. טל/פקס' 04-8204567 רב-קווי

מחוז השרון - מנהל המחוז אביהו טננבוים, דוא"ל: msharon@tzevet.co.il. רח' התע"ש 20 "בית הפעמון", ת"ד 177 כפר-סבא 44425. טלפון 09-7667176, 09-7667175, פקס' 09-7657318

מחוז דן - מנהל המחוז אלי ינאי, דוא"ל: mdan@tzevet.co.il. דרך מנחם בגין 82 "בית אופקים" קומה ב', תל-אביב 67138. כתובת למשלוח דואר: ת"ד 20807, תל-אביב 61205. טלפון 03-6243250, 03-6243252 פקס' 03-6243252

מחוז יהודה - מנהל המחוז ראובן חמו, דוא"ל: myehuda@tzevet.co.il. רחוב גאולה 4 רחובות 27267. טל/פקס' 80-2607649

מחוז ירושלים - מנהל המחוז שמעון מלכה, דוא"ל: mjerusalem@tzevet.co.il. משרדי קצין העיר, רחוב הלל 27 ירושלים 94581. טלפון 02-5697187, 02-5697127 פקס' 02-6235713

מחוז הדרום - מנהל המחוז אברהם לוגסי, דוא"ל: mdarom@tzevet.co.il. בית החייל, רחוב בית לחם 2 באר שבע 84100. טלפון 08-9903106, 08-6431874 פקס' 08-6417188

קבלת קהל

קבלת קהל במשרדי המחוזות בימים ראשון-חמישי בין השעות 08:30-12:30, 13:00-16:00. לפגישה עם מנהל המחוז, יש לתאם טלפונית.

חברי הנהלת "צוות"

ד"ר ברוך לוי - יו"ר "צוות"; מרדכי אביגד - יו"ר ועדת קשרי חוץ, טקסים ואירועים; אהרן אופיר - דירקטור ב"חבר"; שלום בן משה, מחוז השרון; מרדכי בר דגן - ס.י.ו"ר "צוות" ויו"ר מחוז שרון; יואל גונן - יו"ר מחוז יהודה; אילן דולפין - יו"ר ועדת הבריאות ודירקטור ב"חבר"; אביבה דור - יו"ר ועדת רכישות; דב דקל - יו"ר ועדת בנינו, פרויקטים ודיר; יעל דקל - ועדת זכויות; יהודית הר-גד - יו"ר ועדת ביקורת; יוסף וסרמן - יו"ר מחוז ירושלים; יצחק זמיר - יו"ר ועדת כספים והשקעות; אלי חן - ועדת זכויות; לורנס יצחק - יו"ר ועדת תעסוקה; יצחק כחלון - יו"ר ועדת פרט ופטור מהיוון; אפרים לפיד - יו"ר ועדת קשרי ציבור והסברה; יהודה פרץ - יו"ר מחוז דן; מרדכי שגיא - יו"ר ועדת או"ת; נפתלי שגיא - יו"ר ועדת התנדבות; גדעון שני - יו"ר מחוז דרום; יצחק קיקוס - ס.י.ו"ר מחוז דרום; אברהם תלם - יו"ר מחוז צפון.

ליד שמות חברי ארגון "צוות" המופיעים בחוברת זו מצויינת בסוגריים הדרגה האחרונה שלהם בשירות פעיל, ללא ציון מיל' או בדימוס.

מומעדון "חבר" נמסר, כי מידע על נופש בבתי מלון בארץ וחבילות תיירות לחו"ל נמצא גם באתר של מועדון "חבר" WWW.MCC.CO.IL

מודעות בביטאון "רוח צוות"

ארגון "צוות", מערכת ביטאון "רוח צוות" ומיל' ביטאון "רוח צוות", אינם אחראים בשום אופן לתוכן ההצעות המתפרסמות במודעות הפרסום או לאמיתותן. אין בפרסום המודעות משום המלצה של ארגון "צוות", או בדיקה שעשה הארגון ביחס למידע המתפרסם ולא תחול על הארגון כל אחריות בקשר עם המודעות ופרסומן. אין ארגון "צוות" יוזם, מעורב, או נוטל חלק, במבצעים המיועדים לחברי "צוות" המתפרסמים בגיליון, ועל כל חבר או חברה בבואם לרכוש מוצר או שירות כתוצאה מקריאת המודעה - לבחון את הדברים על-פי כללי צרכנות נבונה. במודעות המתפרסמות בצורת "כתבה" או "ידיעה", רשומים במפורש המילים "פרסום" או "מדור פרסומי", ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל. כל צרופה ("אינסרט") המצורפת לעיתון, הינה פרסום לכל דבר ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל.

עודד טירה, מנכ"ל פניציה אמריקה ישראל: "המשבר הכלכלי בעוצמת חירום כמו מלחמה"

לעודד טירה (תא"ל), מנכ"ל פניציה, יש הרבה מה לומר על הכלכלה, על הנעת עובדים בתקופה זו ועל יתרון של אנשי צבא בתפקידי ניהול

ראיינו: אפרים לפיד וסירלי גולן



עודד טירה (תא"ל), מנכ"ל פניציה

"המשבר הכלכלי הנוכחי הינו מהקשים שישראל והעולם ידעו מזה שנים. מבחינתי, משבר זה ניחן בעוצמת חירום כמו של מלחמה. יש היום סכנה אמיתית לכך שבשנה הקרובה יהיה מיתון עמוק במשק, משמע שהמשק יתכווץ וזאת בניגוד להאטה שמשמעותה קיטון בצריכה. כשאנחנו מדברים על מיתון, הכוונה היא לצמיחה שלילית וזה דבר קשה ביותר".

את התחזית הפסימית הזו משרטט תת אלוף (מיל') עודד טירה (68), אשר בשנים 1999-2005 כיהן כנשיא התאחדות התעשיינים והיה שותף למהלכים מרכזיים ורבי השפעה על הכלכלה הישראלית. היום משמש טירה כנשיא ומנכ"ל חברת פניציה אמריקה ישראל. "אני סבור, כי למעגל האבטלה יתווספו לפחות 100,000 איש, אשר מחציתם יהיו מפוטרים ומחציתם יהיו כאלה שלא מצליחים למצוא עבודה בשוק", הוא ממשיך.

"הסיבה העיקרית לכך היא שישראל בנויה בעיקר על הייצוא. הייצוא הוא גם מחולל צמיחה וגם מחולל רמת חיים, במיוחד במדינה קטנה כמו ישראל, בה רמת החיים יחסית גבוהה בהשוואה למשאביה הטבעיים. הייצוא והייבוא אצלנו משפיעים על כ-80% מהתוצר ולכן, אם הייצוא ייפגע, גם המדינה תיפגע, והייצוא אכן עומד להיפגע כי העולם כולו הולך למשבר גדול בביקושים. אין מדובר במשבר בשוק ההון או בבנקים, כפי שנהוג לחשוב, אלא במשבר ביסודות הכלכלה, אותו מאיץ המצב הפיננסי".

- ומהן הפעולות שיש לנקוט, על מנת לשפר את המצב?

"יש החושבים בטעות, כי צריך שלבנקים יהיו מזומנים, כי בלעדיהם לא יוכלו לסייע להשקעות. לפי התזה הזו, הזרמת מזומנים לבנקים תתמוך בהשקעות וכך ההאטה הכלכלית תתמתן. במצב כזה, הריבית יורדת כדי שלמשקיעים יהיה פיתוי לקחת הלוואות ולהשקיע. אך זה בהחלט לא מספיק, כי הבעיה היא, כאמור, ביסודות הכלכלה ולצורך כך צריך לעדכן את חוק עידוד השקעות הון, לפיו ניתנים מענקים למי שמשקיע בארץ. על פי החוק הקיים, המדינה משתתפת עם המשקיע

"בוגרי צבא מביאים עימם למגזר הפרטי צורת ניהול אחרת, נכונה יותר. הם מייחסים חשיבות לשיטתיות, לעבודת מטה, תיאום לרוחב, האצלת סמכויות והעברת אינפורמציה שתקנה לעובדים יכולת להתמודד ולספק פתרונות גם במצבים לא שגרתיים. בנוסף, יוצאי צבא יודעים להעריך היטב 'גאוות יחידה' ואת הנחיצות לטיפוחה, תוך דאגה לעובד ולרווחתו - שיהיה לו טוב, שיהיה מרוצה, גאה ובעל מוטיבציה לעבוד בחברה"

ב-20% מההשקעה ובכך נוטלת חלק מהסיכון על עצמה, ומפחיתה את עול ההלוואות שצריך המשקיע ללוות מהבנקים.

שנית, צריך לייצר מהר מקומות עבודה, אפילו זמניים. זאת עושים על-ידי השקעות מהירות בתשתיות כמו תחבורה, תקשורת, מחשוב, תעשייה וחינוך. אנשים שייקלטו עכשיו במקומות אלה, בתפקידי ביצוע, תכנון או ניהול יוכלו בעוד שנתיים-שלוש, כשתסתיים העבודה, להשתלב במפעלים שכבר יצמחו במסגרת עידוד השקעות הון וייצרו מקומות עבודה חדשים בני קיימא.

משימה שלישית, היא להגן על החסכונות ארוכי הטווח של הציבור, בעיקר על-ידי הגנה על אגרות החוב הקונצרניות. מרבית קופות הגמל הרי מושקעות באגרות חוב אלה וכך משיגים הגנה גם על הקונצרנים שלא יקרטו וגם על הבנקים, שלא יתמוטטו כתוצאה מקריסה של הקונצרנים. בנוסף, אני מחפש דרך מקורית 'להעניש' את ראשי הקונצרנים שהנפיקו אג"ח בחוסר אחריות ואת מנהלי קופות גמל ומנהלי הקרנות שמכרו אותן".

- ואם כבר עסקינן בקופות גמל, אתה חושב היום שרפורמת בכר היתה מוצדקת?

"אני חושב שאלמלא הרפורמה שיישם ביבי נתניהו בקופות הגמל ובקרנות הפנסיה, הרפורמה שתמכתי בה בשנת 2004, בהיותי נשיא התאחדות התעשיינים - היינו פוגשים עכשיו את המשבר במצב בלתי אפשרי והמדינה היתה במצב קשה מאוד. הרפורמה הזו שחררה משאבים ואפשרה צמיחה - הקמת מפעלים, יצירת מקומות עבודה,



עודד טירה (באמצע) בביקור אצל מלך עבדאללה מירדן (משמאל) עם ראשי התאחדות התעשיינים בישראל



שעת ספורט עם עובדי פניציה-אמריקה (עודד טירה, למטה משמאל)



עודד טירה עם שר התעשייה והמסחר, אלי ישי, בקלנועית, בעת ביקור השר במפעל בציפורי (2008)

הקטנת האבטלה וגידול ברזרבות. קרנות הפנסיה ההסתדרותיות נוהלו בצורה בלתי אחראית ולגבי קופות הגמל שהיו בשליטת הבנקים, נוצר ניגוד אינטרסים בין אחריותם כלפי החוסך לבין השאיפה שיקנה מניות של חברות שהבנק מנפיק. הוצאת קופות הגמל משליטת הבנקים היתה מהלך טוב ואחראי, אך כמוכן לא מושלם, כי לצערי קופות הגמל מנוהלות על-ידי אנשים שרוצים רווחים מהירים, סוגייה הנוגעת למשבר ערכי בחברה הישראלית.

המשבר הערכי בעיני טירה הוא "תאוות בצע של מנהלים ושל בעלים של חברות, אשר חפצים ברווחים מהירים ולא חושבים על העובדים שנמצאים תחתיהם. צריך להגן על החוסכים לטווח ארוך ומלבד יישום תקנות רגולציה, אחד הצעדים החיוניים להשגת מטרה זו, לדעתי, הוא כינון הסכמה בין ההסתדרות והתעשיינים, הקוראת לצמצום היקפי מישורות לכדי 90% במקום להגיע למצב של פיטורי עובדים".

- המשבר הערכי עליו אתה מדבר - כשכל אחד חושב רק על הרווחים שלו - הוא דפוס תרבותי שנפוץ היום כמעט בכל תחום. האם אפשר בכלל לחזור לערכים של פעם כמו נתינה, ערבות הדדית?

"התפיסה חייבת להשתנות. תעשיין נאור צריך לראות בפועלים שלו את הנכס החשוב ביותר, ולדאוג שבמקום העבודה, בו הם מבליים חלק ניכר מזמנם, יהיה להם טוב ונוח. לא כל המנהלים מבינים את זה, יש כאלה שרק רוצים להתעשר.

"אני סבור, כי למעגל האבטלה יתווספו לפחות 100,000 איש, אשר מחציתם יהיו מפוטרים ומחציתם יהיו כאלה שלא מצליחים למצוא עבודה בשוק. הסיבה העיקרית לכך היא שישראל בנויה בעיקר על הייצוא. הייצוא הוא גם מחולל צמיחה וגם מחולל רמת חיים, במיוחד במדינה קטנה כמו ישראל, בה רמת החיים יחסית גבוהה בהשוואה למשאביה הטבעיים. הייצוא והייבוא אצלנו משפיעים על כ-80% מהתוצר ולכן, אם הייצוא ייפגע, גם המדינה תיפגע, והייצוא אכן עומד להיפגע כי העולם כולו הולך למשבר גדול בביקושים"

היום, מנהל בקונצרנים נבחן על פי 'השורה התחתונה' - כמה רווחים עשה הארגון. לא כמו במערכת הצבאית ובמיוחד ביחידות הקרבות, שם הקידום מתבצע על רקע ניסיון עבר - כמה הקרבת, כמה נתת וכמה סיכנת את עצמך למען הכלל.

כל איש עסקים בכיר יותר או פחות, צריך להפנים את הידיעה כי הוא לא יכול לצמוח על בסיס משהו רקוב, אלא על תשתית חזקה. יש לחזק את החלשים ומכאן חשיבות התרומה של העסקים לקהילה. חיזוק החולשות בחברה, גם אם לא נעשה בהיקף גדול, מהווה צעד נוסף שעשוי ליצור מרקם אידיאולוגי חברתי, אשר בסופו של דבר יסיר את הנגע של רדיפת הבצע, שהיא שורש הרע של הקפיטליזם".

■ ■ ■

חברת פניציה אמריקה ישראל, המייצרת זכויות שטוחה, הוקמה בשנת 1936. לאחר שנים בהן הבעלות התחלפה תדירות, נרכשה החברה בשנת 1989 בידי ביל דוידסון, מי שעומד בראש אחד הקונצרנים הגדולים בעולם לזכויות שטוחה.

דוידסון מינה את טירה לנשיא החברה בנוסף לתפקידו כמנכ"ל, ובאותה שנה עברה החברה לציפורי שבגליל. היום, בפניציה 350 עובדים, יהודים וערבים.

"דוידסון הוא יהודי חם, בין עשירי העולם, תורם רבות למדינה ולמוסדותיה, כמו הטכניון, בית חולים הדסה, מכון ויצמן ועוד. על

והכלכלית בישראל), הקורס הראשון שהעברנו במסגרת ההכשרה המוניציפלית עסק בלקיחת אחריות. זהו אחד המרכיבים הבסיסיים במנהיגות, ובישראל, לצערי, אנחנו לא כל כך מצטיינים בזה".

- אז, בין עובדי פניציה בציפורי סביר שלא נמצא משתמטים מצה"ל.
"חלילה וחס".

- ולסיום, פוליטיקה. כמי שפיקד על פינוי ימית, האם אתה רואה מצב בו מתפנים עשרות אלפי תושבים מיהודה ושומרון או מרמת הגולן?

"לא. כל מי שמסתובב באזורים האלה מבין שלעקור את ההתיישבות הזו, זה כמו לחתוך אבר מגופך. ואת זה אני אומר בלי קשר לאידיאולוגיות. אני סבור, שאקט כזה יהיה טראומטי מאוד ועלול להביא לרעידת אדמה במדינה".



עודד טירה (מימין) בעת פינוי ימית, עם האלוף ארז

עודד טירה: תעודת זהות

יליד 1940, פתח תקוה. למד בתיכון עירוני א' בתל-אביב. נשוי ואב לארבעה, סב לשבעה נכדים.
שרת בצה"ל משנת 1958-1986 בתפקידי פיקוד ומטה במערך השדה: **במלחמת ששת הימים** שרת בחטיבת הצנחנים והשתתף בקרבות לשחרור ירושלים; **במלחמת יום הכיפורים** נלחם בעוצבה שצלחה את התעלה וכיתרה את הארמיה השלישית; בשנת 1982 - **פיקד על פינוי חבל ימית**.
1983-1986 - **קצין תותחנים ראשי בדרגת תת אלוף**.
בוגר בית הספר לפו"מ והמכללה לביטחון לאומי; בוגר הטכניון (הנדסת תעשייה וניהול); עם שחרורו מצה"ל הצטרף למגזר העסקי וניהל את חברת "פניציה"; **משנת 1989 - נשיא ויו"ר דירקטוריון של חברת "פניציה אמריקה ישראל"**. **זכה בפרס התעשייה לשנת 1994**; 1999-2005 - **נשיא התאחדות התעשיינים ויו"ר לשכת התאום של הארגונים הכלכליים**; 2005-2008 - **יו"ר מועדון ה-100 של ארגון בוגרי הטכניון**; **משנת 2007 - יו"ר הוועד המנהל של המרכז למנהיגות בישראל (שדרות)**.

פי ההשקפה החינוכית שלו, ישראל צריכה לחזק את קשריה עם הכפר הגלובלי ולייצא טכנולוגיות עתירות ידע, תוך ניהול סחר בינלאומי מוצלח".

לדברי טירה, במרוצת השנים הפכה פניציה אמריקה ישראל "ממפעל של 15 מיליון דולר, אשר רק 10% מהתוצרת שלו היו מיועדים לייצוא, למפעל של 100 מיליון דולר, המבוסס על 82% ייצוא".

הייצור החדשי עומד על כ-13,000 טון, ו-18% מתוכו הם ממיחזור פנימי במפעל. לצד זאת, אוספים מהזגגים בארץ כ-300 טון של חומר גלם בחודש המיועד לייצור במפעל. בנוסף, בפניציה מקפידים גם על מיחזור מים באמצעות אוסמוזה.

האתגר העסקי הבא אליו פונה פניציה בשנים הקרובות הוא כניסה לתחום הזכוכית הסולרית.

בפעילות החברתית, בשנים האחרונות נטלה פניציה חלק בעשייה קהילתית נרחבת - בין היתר, העשרה בבתי ספר, תמיכה בנוער בנצרת בפיתוח רעיונות חכמים לתעשייה, מתן מלגות לימוד באוניברסיטה למעוטי יכולת ועוד. לאחרונה, אימץ המפעל את פנימיית טוביה לילדים בסיכון מקיבוץ הרדוף, במטרה לסייע לילדים בלימודים, בספורט ובחונכות אישית.

"תאוות בצע של מנהלים ושל בעלים של חברות, אשר חפצים ברווחים מהירים ולא חושבים על העובדים שנמצאים תחתיהם. צריך להגן על החוסכים לטווח ארוך ומלבד יישום תקנות רגולציה, אחד הצעדים החיוניים להשגת מטרה זו, לדעת, הוא כינון הסכמה בין ההסתדרות והתעשיינים, הקוראת לצמצום היקפי משרות לכדי 90% במקום להגיע למצב של פיטורי עובדים"

- כקצין תותחנים ראשי לשעבר וכמי שמילא מגוון תפקידי פיקוד ומטה בצה"ל, האם ישנה משמעות שונה למנהל הבא מרקע צבאי?

"בוגרי צבא מביאים עימם למגזר הפרטי צורת ניהול אחרת, נכונה יותר. הם מייחסים חשיבות לשיטיות, לעבודת מטה, תיאום לרוחב, האצלת סמכויות והעברת אינפורמציה שתקנה לעובדים יכולת להתמודד ולספק פתרונות גם במצבים לא שגרתיים.

בנוסף, יוצאי צבא יודעים להעריך היטב 'גאוות יחידה' ואת הנחיצות לטיפוחה, תוך דאגה לעובד ולרווחותו - שיהיה לו טוב, שיהיה מרוצה, גאה ובעל מוטיבציה לעבוד בחברה.

בנקודה זו חשוב להעצים את כוחו של ארגון "צוות" להפיץ ולהנחיל את הערכים האלה לציבור. אנשי "צוות" פזורים בכל הארץ ובכל ענפי הפעילות: שלטון מקומי, חינוך, תעשייה, טלקומוניקציה ועוד. הם יכולים להעביר את ערכי הצבא לכל תחום ולהשפיע על עיצוב מדיניות אחרת".

- בפניציה יש עובדים בעלי עבר צבאי?
"כן, הרבה מנהלים ומהנדסים הם בעלי עבר צבאי פיקודי. אנחנו, בפניציה מתנהלים כמו יחידה לוחמת.

צוחקים עלי תמיד שבכל ראיון עבודה, אני מיד שואל 'מה עשית בצבא?' מבחינתי מי שהיה מפקד יודע לקחת אחריות, לא מתחמק, ומטפל בדברים כפי שצריך. בפניציה, כל עובד שיוצא למילואים של 26 ימים ומעלה מקבל מענק של 2,500 ש"ח. אני מאוד מעריך את התרומה הזו.

כיו"ר ההנהלה של המכון למנהיגות העתיד שהוקם בשדרות (העוסק בפיתוח דור העתיד של המנהיגות הפוליטית, החברתית, המקומית

ער"ן - 140,000 פניות. 3,000 ניצולים בשנה

חברי "צוות" ובני משפחה נקראים להצטרף לפעילות
אנושית ומלאת סיפוק. רבים נמצאים במעגל מתנדבי
ער"ן. 10 סניפים ברחבי הארץ, מהצפון לדרום

מאת: נתן רונן

תא"ל (מיל') ה', בעבר טייס בכיר בחיל האוויר, הרים את
השפופרת. בצד השני נשמע קול בכי חרישי קורע לב של אישה
מבוגרת. היא בודדה וחולנית. בתא אטום סמוך משוחח סא"ל
(מיל') ר' שיחה אבהית עם מתבגרת אנוקטית, שרוצה להתלונן
על הוריה, ובעצם על כל העולם.

מישהו או מישהי - שבאותו רגע מאוד קשה להם, הרגישו
שהמועקה הנפשית כבדה וכי הם חייבים להתחלק בכאב עם
מישהו. הם חייגו ל-1201, "הקו החם" של ער"ן. חמישה ממתנדבי



נתן רונן

אותה תחנה הם תושבי השכונה הצבאית ביבנה.

זוהי סיטואציה יום-יומית למתנדבי ער"ן, עמותה שבה נבחרת של 1,000 מתנדבים
ברחבי הארץ, הפועלת באונימיות מלאה 24 שעות ביממה, במשמרות של 4 שעות
כל פעם, למען הקהילה.

ער"ן קם לפני יותר מ-35 שנה כדי לתת עזרה ראשונה נפשית אונימית לכל פונה. ער"ן
מפעיל קווי תקשורת בעברית, בערבית וברוסית ובנוסף קיים שירות מיוחד לגיל הזהב
("קו לזקן") וקו מצוקה לחיילים (קו חיים 2201) בשיתוף עם אגף כוח אדם בצה"ל.
המתנדבים הוכשרו להתמודד עם פניות בנושא אלימות, אובדנות, התייחסות לבדידות,
חולי נפשי ומיגוון מצבי לחץ וחרדה. מידי שנה נענות יותר מ-140,000 פניות בטלפון
ובאינטרנט, מספר ההולך וגדל. בשנה האחרונה הצילו מתנדבי ער"ן כ-3000 איש
ברחבי הארץ באמצעות הטלפון או קווי התמיכה באינטרנט.

סניפי ער"ן נמצאים בכרמיאל, בנצרת, בחיפה, בחדרה, בנתניה, בתל-אביב, בכפר-סבא,
בראשל"צ בירושלים ובבאר-שבע ומשרתים את כל האזור שבו נמצאת התחנה.
אנשי "צוות" ובני זוגם נקראים להתנדב לער"ן, כבעלי איכות אנושית ומחויבות לעם
ולקהילה. הרשמה במשרדי ער"ן בטלפון 09-8848332.

המתנדבים עוברים הכשרה מרתקת בקורס מיוחד אחת לשבוע ובנוסף התנסות מעשית
בשיחות בטלפון.

בד בבד עם הסיפוק שבנתינה, יקבל המתנדב גם הזדמנות פז להעצמה אישית, פיתוח
כלים להתמודדות עם קשיים ולחץ בחיים ובעיקר - פרספקטיבה.

במיוחד יכולים פורשי צה"ל לסייע ב"קו לחייל". בהכירם את המערכת, קל להם יותר
לסייע לחייל צעיר בשעת מצוקה נפשית רגעית אליה נקלע.

איך מתקשרים לער"ן - לעזרה ראשונה נפשית ולהתנדבות

לקבלת עזרה: טלפון 1201.

לקבלת עזרה לחיילים: (קו חיים) 2201.

המבקשים להתנדב יתקשרו לטלפון מרכזי ארצי שמספרו: 09-8848332
ויופנו לאיזור המתאים בארץ, לאחד מעשרת הסניפים. תקשורת נוספת:

ICQ 296004540 ובאינטרנט: WWW.ERAN.ORG.IL

ראיון עם מפקד פיקוד העורף, אלוף יאיר גולן

"במלחמה הבאה כמעט כל שטח ישראל יהיה מאויים"



"המלחמה בעתיד תהיה קומבינציה מועצמת של שתי המלחמות, המפרץ הראשונה ולבנון השנייה; שימוש נרחב בטיילי קרקע-קרקע, ועם זאת אותה מאסה, ואף יותר, של קטיושות, כל עוד לא נכנס קרקעית לשטח האויב ונפסיק את הירי. המשמעות היא שהירי יהיה יותר לעומק ויותר מסיבי; לחברי "צוות" יש מקום מרכזי בהתנדבות ובהיערכות למלחמה אפשרית"

ראיון: "נפתול" שגיא יו"ר ועדת ההתנדבות של "צוות" ויוסי פורת עורך "רוח צוות"



מפקד פיקוד העורף אלוף יאיר גולן

שש שנים אחרי הראיון עם אלוף פיקוד העורף דאז, אלוף יוסף משלב (גיליון 41, נוב' 2002), שבנו ופגשנו את האלוף הנוכחי, יאיר גולן. המסר העיקרי היה ונשאר: חיוניות ההתנדבות של חברי "צוות" לפיקוד העורף.

אלא שמאז גברו האיומים על ישראל עשרות מונים, מכיוון איראן ומכיוון סוריה ויותר מכל חווינו כולנו את הפגיעה בעורף במלחמת לבנון השנייה, שהגיעה עד המפרץ והעיר חיפה, ואנו חיים עם ירי הקטיושות על ישובי עוטף עזה ועל הערים אשקלון ואשדוד. הצורך בהתנדבות הופך יותר קריטי, למען ביטחונם של מיליוני אזרחים. חברי "צוות" נקראים מחדש להוכיח את נכונותם להתנדב. האם ייענו לאתגר?

לאור לקחי מלחמת המפרץ הראשונה, ומלחמת לבנון השנייה, מהם האיומים כיום על העורף של מדינת ישראל?

"במלחמת המפרץ (1991) נחתו על העורף 42 טילים, היה הרוג אחד בלבד שניתן לייחסו באופן ישיר לנפילת טיל, וזו הייתה "מלחמה לוקסוס", כמעט סטרילית, ואולי אפשר לכנותה "דוגמית", לעומת מה שאנו עלולים לחוות בעתיד. גם מלחמת לבנון השנייה למעשה הייתה "לוקסוס". אמנם הצפון היה תחת מטחים כבדים של רקטות, אבל אלה אותן קטיושות - רקטות קטנות קוטר, עם כמות קטנה יחסית של חומר נפץ, שנורו מירדן על ישובי בקעת הירדן ב-1968-1969. המלחמה בעתיד תהייה קומבינציה מועצמת של שתי המלחמות, המפרץ הראשונה ולבנון השנייה; שימוש נרחב בטיילי קרקע-קרקע, ועם זאת אותה מאסה, ואף יותר, של קטיושות, כל עוד לא נכנס קרקעית לשטח האויב ונפסיק את הירי.

המשמעות היא שהירי יהיה יותר לעומק ויותר מסיבי; יהיה הרס כבד, ככל הנראה משמעותי יותר ממה שראינו בעבר. לדעתך, עיקר הפגיעה תהייה ברכוש.

אנו חייבים להיערך למצב זה. כמעט כל שטח מדינת ישראל יהיה מאויים. אי אפשר להתעלם מהארסנל האיראני, מהארסנל הסורי, וממה שהחזבאללה מכין."

האם יש הבחנה, לפי תפיסת פיקוד העורף, בין העורף האזרחי המסיבי לבין יישובים שבאיזורי הגבול? או שמא זו "יחידה אחת"?

"שאלה כזו רלוונטית למדינות גדולות: יש מי שנלחם בחזית ומי

שמצוי בעורף. בישראל, כמדינה קטנה, שטחי ההיערכות של צה"ל סמוכים למעשה לישובים אזרחיים. אין 'שטח הפקר'.

לכן, בגלל הקשר ההדוק חזית ועורף, האחריות להתגוננות ולהגנה היא של צה"ל ושל פיקוד העורף, ולא של משרד הפנים. מערכת ההתרעה היא צבאית, כך שאין למעשה הבחנה בין עורף לחזית במדינת ישראל."

מהו סדר העדיפות ומהם נושאי הליבה לטיפול בנושאים של ביטחון העורף?



פגיעת טיל בבנין בחיפה בעת מלחמת לבנון השנייה, יולי 2006 (צילום: שייקה איתן)

ממלחמת המפרץ הראשונה. כשצבי בר ראה שמספר הפניות לעירייה כל-כך גדול, הבין שממקום אחד לא יוכל לטפל בכולם. לכן הוא חילק את רמת גן לשלושה רובעים, ביזר שליטה, והקים מינהלות רובע. כיום בכוננותו להקים שישה רובעים. בכל רובע מספר פקידי עירייה, להם הצמיד איש מס רכוש למתן מענה ראשוני, ועורך דין, כדי לטפל מיידית ולהגיש תביעות למס רכוש; כמו כן, הביא אמצעים כגון מכולות לשמירת ציוד, אותן פיזר ברובעים; וכאשר נפלו קירות ודירות נחשפו להשחתה או לביזה, היו לדיירים שיצאו מהמקלטים מכולות לאחסן את הציוד הביתי.

"הממ"ד הוא פארך"

מה עדיף ממ"ד או מקלט?

"המיגון הטוב ביותר הוא להיות כמה שיותר בתוך האדמה. המקלט הוא דבר טוב. הממ"ד הוא 'פארך'. הממ"ד הוכנס כמיגון תקני אחרי מלחמת המפרץ הראשונה, משום שזמן ההתרעה התקצר. בעצם, אם יש מספיק זמן התרעה, עדיף להיכנס למקלט.

אבל כשההתרעה קצרה, לפחות יש ממ"ד; אנחנו לא יודעים מה יהיה זמן ההתרעה, שניות או דקות. מי שנמצא ברחוב, עדיף שיימצא תחת גג. מי שנמצא בבית ויש לו זמן שיירד למקלט. אם לא למקלט לפחות לממ"ד. מניסיונו, למשל בעוטף עזה, הממ"ד משפר הרבה מאוד את סיכויי ההינצלות והשרידות."

"במדינת ישראל אנו סומכים על ההתרעה שבאחריות חיל האוויר וזרוע היבשה. ההתרעה הראשונה היא בצפירה. ההמשך הוא התרעה משלימה בטלוויזיה, ברדיו ובאינטרנט. הטכנולוגיה מאפשרת לנו לעשות הרבה פעולות סימולטנית, ולקצר זמנים להתרעה. הנושא החשוב השני הוא ארגון הרשויות ברחבי הארץ לשעת חירום שמתחבר לשיתוף עם ארגון 'צוות'.

המדינה מאורגנת ברשויות עירוניות, מקומיות ואיזוריות. הרשויות הן 'ממשלות-זוטא' במרחב שלהן. התפקיד שלנו בשיגרה הוא ללמד את הרשויות להתכונן ולתפקד בשעת חירום. בזמן חירום תפקידנו לעזור לרשויות להמשיך ולמלא את משימותיהן.

העזרה שלנו לרשויות בנויה על התנדבות שהיא ערך עליון. הנושא השני הוא ארגון הרשויות במסגרת רובעים וגופי שליטה. נפגשתי עם צבי בר, ראש העיר רמת גן, ושמעתי את לקחיו המרתקים

"אנשי 'צוות' נדרשים לתפקיד לרובעים; אלה אנשים שלא נבהלים במהירות, שכבר התנסו במצבי לחץ ומלחמה, שרגילים לפקד, שמסוגלים לארגן אופרציה, שרגילים ליטול אחריות; זוהי מיומנות שאנשי 'צוות' רגילים לה. לגיל אין חשיבות. המתנדב יכול להיות בן 70. נסיונו, הבנתו ויכולתו לעבוד תחת לחץ חשובים יותר. אני קורא לאנשי 'צוות' - 'התנדבו לרובעים'.
בשנת 2009 נארגן 20 ערים בישראל בהיערכות לרובעים. זה היה 'פילוט'. אנשי 'צוות' שיתנדבו מיועדים לתפקידי מפתח ברובעים"

מהירים, איך שולטים על השקט האזרחי, שחינוי כל כך לביטחון העורף?

"ארגון ביטחון העורף מורכב ביותר. הוא נוגע לכל משרדי הממשלה, לכל הרשויות המקומיות, לכל ערוצי החיים, ואפילו נושק לעולם הפוליטי. לכן, הוא חייב להיות מבוסס על עקרונות פשוטים. אחד הלקחים המשמעותיים הוא בניית תמונת מצב בעורף. אסור להסתמך על דיווחי התקשורת, ולא על הצהרות והכרזות של פוליטיקאים כי הם אינטרנסטיים. מחובתנו לבצע הערכת מצב על בסיס סקר אובייקטיבי שלנו. זהו לקח בריטי שלמדנו אותו ממלחה"ע השנייה, בדקנו אותו, וגילינו שהוא תקף אצלנו. לכן הקמנו צוותי מידגם שלנו שיביאו נתונים אובייקטיביים, לגיבוש תמונת המצב בעורף.

בגלל המורכבות חייבים להתכונן יותר; הגברנו את קצב אימון הרשויות המקומיות כי היישום ארוך וקשה, ולכן אנו עושים יותר תרגולות. בעבר רק גורמי מל"ח (משק לשעת חירום) עשו תרגולות פעם בשלוש שנים. עברנו עכשיו למודל אימון פעם בשנתיים, ובמקום חצי יום, שני ימי אימונים.

ביוני 2009 נקיים תרגיל "נקודת מיפנה 3", אינטגרציה של כל מערכי העורף עם המערכות האזרחיות. אנו מצפים לראות את מתנדבי "צוות" משולבים וכבר פועלים ומועילים בתרגיל זה."

קריאת מפקד פיקוד העורף, אלוף יאיר גולן

"חובתנו להתכונן ולתגבר, להתנדב, לקחת אחריות. כאן אני קורא לאנשי "צוות" - בואו התנדבו למערכי העורף."

צבי בר דאג גם לסבלים שיעבירו את תכולת הבית, והעמיד דיוור חליפי לאזרחים בבית מלון. ובכל זה טיפלה מינהלת הרובע.

הנהלת "צוות" רואה בהתנדבות של חברי "צוות" למשימות פיקוד העורף נושא בעדיפות עליונה לארגון ולחבריו, ולכן קיבלה החלטה לקרוא לחברות ולחברים להתנדב למערכי העורף. מה הציפיות שלך בנושא?

"אנשי 'צוות' נדרשים לתפקידים ברובעים, אלה אנשים שלא נבהלים במהירות, שכבר התנסו במצבי לחץ ומלחמה, שרגילים לפקד, שמסוגלים לארגן אופרציה, שרגילים ליטול אחריות; זוהי מיומנות שאנשי 'צוות' רגילים לה.

לגיל אין חשיבות. המתנדב יכול להיות בן 70. נסיונו, הבנתו ויכולתו לעבוד תחת לחץ חשובים יותר. אני קורא לאנשי 'צוות' - 'התנדבו לרובעים'. בשנת 2009 נארגן 20 ערים בישראל בהיערכות לרובעים. זה יהיה 'פילוט'. אנשי 'צוות' שיתנדבו מיועדים לתפקידי מפתח ברובעים. הטלתי על כל נפה של פיקוד העורף, לפי אופי הישובים, לארגן לפחות עיר אחת. שמנו לעצמנו יעד לארגן עד 2010 את רשויות מדינת ישראל במסגרת רובעים, קודם כל הגדולות שבהן, כל רשות על פי אופיה. למשל, את שלומי לא נארגן ברובעים, אבל כן יש מקום לחזקה לעת חירום. המועצות האיזוריות כבר מאורגנות ברמה טובה, וכן יש כבר בישובים רבים צח"י - צוות חירום ישובי, שהוקם כלקח מהאינתיפאדה, למתן תשובה מהירה בשעת חירום."

איך יתקיים תהליך האינטגרציה בין גורמי העורף לבין המתנדבים, ואיזה מספר מתנדבים דרוש לכם?

"הערים, במונחי העורף, הן עוצבות היסוד. ההתנדבות חייבת להיות מול הרשות המקומית והעיר. הציפייה שלי שהמתנדבים יפעלו מול הרשות, ואנו נשמש כזרזים. ניקח לדוגמה מקום כראש העין, ששייכת בעורף לנפת פתח תקוה. אנו צריכים ליזום מפגש בין ראש העיר משה סיני והקב"ט שלו, עם מפקד הנפה, ועם יו"ר 'צוות' בראש העין. הם יחליטו, למשל, לארגן את 'נווה אפק' ושכונת 'ה' באייר' כמינהלת רובע אחת, 'גבעת טל' כמינהלת רובע שנייה, החלק המערבי והחלק המזרחי של ראש העין כל אחד כרובע, והרי לנו ארבעה רובעים.

אני מעריך, לאור ניסיונו של צבי בר ברמת גן, שמדובר בערך ב-40 איש לכל רובע, לכל תחומי הפעילות, כשבתוך אותם 40 נכללים אנשי הרשות המקומית, אנשי מס רכוש, וגם מתנדבים של 'צוות'."

ארגון העורף הוא נושא מורכב, ויש בו גם הרבה נושאי מורל ופסיכולוגיה. בעולם של תקשורת פתוחה וחילופי מידע כה

"אחד הלקחים המשמעותיים הוא בניית תמונת מצב

בעורף. אסור להסתמך על דיווחי התקשורת, ולא על

הצהרות והכרזות של פוליטיקאים כי הם אינטרנסטיים.

מחובתנו לבצע הערכת מצב על בסיס סקר אובייקטיבי

שלנו. זהו לקח בריטי שלמדנו אותו ממלחה"ע השנייה,

בדקנו אותו, וגילינו שהוא תקף אצלנו. לכן הקמנו

צוותי מידגם שלנו שיביאו נתונים אובייקטיביים,

לגיבוש תמונת המצב בעורף"

אלוף יאיר גולן - כרטיס ביקור



האלוף יאיר גולן מקבל את דגלון "צוות" מידי יוסי פורת ו"נפתול" שיאי

התגייס בשנת 1980 והחל את שירותו בחטיבת הצנחנים בה שימש כמפקד פלוגה, מפקד פלוגת ה"עורב", סגן מפקד גדוד, קצין אג"ם ומפקד גדוד 890.

בשנת 1993 פיקד על גדוד בבית הספר לקצינים.

בשנת 1994 שימש כקצין האג"ם של אוגדת יהודה ושומרון.

בשנים 1996-1997 פיקד על החטיבה המזרחית ביחידת הקישור ללבנון.

בשנים 1998-2000 שימש ראש מחלקת מבצעים במטה הכללי.

בשנים 2000-2002 פיקד על חטיבת הנח"ל.

בשנים 2003-2005 פיקד על עוצבת הגליל.

בשנים 2005-2007 פיקד על אוגדת יהודה ושומרון.

גולן הוא בוגר קורס פיקוד ומטה, בוגר לימודי צבא וביטחון במכללה למלחמה של הצבא האמריקאי, בעל תואר ראשון במדעי המדינה מאוניברסיטת תל-אביב ותואר שני במינהל ציבורי מאוניברסיטת הרווארד.

אלוף יאיר גולן נשוי לרותי ואב לחמישה. הוא בנו של אל"מ גרשון גולן ז"ל, שהיה קצין בכיר בחיל הקשר.

"אקסודוס" - רוח מעפיליה כוננה את מדינת ישראל

חבר "צוות" דוד ליברמן (רס"ן) היה ילד מעפיל על סיפונה של ה"אקסודוס". בזכות פרויקט בית ספרי למען נכדיו, נפתח לראשונה וחזר לחוויה הקשה. בשירותו כקצין בצה"ל, רואה ניצול השואה נקמה אישית בנאצים

מאת: זילקה מרטינס, ירושלים *



דוד ליברמן

דוד ליברמן נרגש. ידיו רועדות מעט כאשר הוא מוציא את התמונות הצהובות מן המעטפה. "כאן, זהו יומי הראשון בצבא", הוא אומר. "וכאן, זה זמן קצר לאחר שנעשיתי קצין". גם היום הוא שמח על הקריירה שעשה. "בעבורי זו נקמה בנאצים; הם התייחסו אלינו כמו אל ג'וקים, אבל פה (בתמונה) כבר אינני כזה: אני חזק ואמיץ". דמעות נוצצות בעיניו של ליברמן והוא מוסיף: "זה איננו אותו נער קטן וחלש מהמחנות, שאותו הם רצו לחסל".

נער בן תשע על ה"אקסודוס 1947"

הזיכרונות עדיין חיים בתוכו, בן השבעים, הנראה צעיר מגילו, בעל גוף אתלטי ושיער לבן. במשך שנים היה לו קושי לדבר על מה שעבר עליו. הוא החל לעשות זאת עבור נכדיו, במסגרת פרויקט בית-ספרי על "אקסודוס 1947". ליברמן, נער בן תשע, היה אחד מ-4500 ניצולי השואה על סיפונה של ספינת הקיטור המיושנת, שהייתה אמורה לפרוץ את המחסום שהציבו הבריטים לעלייה לא". ליברמן חווה על בשרו את הדרמה שנמשכה לאורך שבועות והעסיקה את העיתונות העולמית. כתבת אמריקנית, רות גרובר, שסיקרה את פרשת "אקסודוס", נתנה לה כותרת, "הספינה שכוננה מדינה".

"ישראל עבורנו הייתה בבחינת פאטה מורגאנה", מספר ליברמן. במחנה עקורים בצפון גרמניה, לשם הועבר ליברמן עם הוריו לאחר המלחמה, חלמו על עתיד טוב יותר בעולם אחר, הרחק מקברי ההמונים והזוועות של אירופה.

הספינה "הנשיא וורפילד", ששמה הוחלף ל"אקסודוס 1947" עזבה את נמל מרסיי ב-11 ביולי 1947. "הספינה הייתה מלאה, והחום היה כבד", אומר ליברמן, "אך האווירה בין הנוסעים הייתה טובה. השיט בים התיכון עבר בנחת עד אשר נתקלו בספינות מלחמה בריטיות. כולם ישנו כאשר הצי הבריטי תפס אותם בשתיים בלילה, באזור בינלאומי מבחינת המים הטריטוריאליים. "מיד נדלקו הזרקורים", נזכר ליברמן. אחר-כך הוא חש בגז מדמיע. "רק בקושי אפשר היה לנשום. הייתי בפאניקה כי חשבתי שאמי כבר לא בחיים". אך הפליטים, שלא היה להם מה להפסיד, לא נכנעו בקלות. הם נלחמו בבריטים, שרצו לעלות על האוניה, בעזרת קופסאות שימורים ושפכו עליהם שמן בישול. חלקם נזרקו למים או שהותקפו באמצעות אלות. היה זה קרב מר. כאשר

החלו הבריטים לירות במעפילים, נהרגו שלושה אנשים. כשגברה המהומה על הסיפון ובתוך התאים, רב החובל והמפקד מסרו את עצמם מפחד שהספינה תטבע.

סוף לא שמח

בחילה הועברו הנוסעים המותשים לשלוש ספינות שהפליגו לצרפת. שם לא רצו הנוסעים לרדת אל החוף. הם החלו לשבות רעב. המצב על הסיפון היה קטסטרופלי. העיתונות העולמית דיווחה על "מחנה ריכוז צף".

בניגוד לספרו של ליאון יוריס ומאוחר יותר לסרט ההוליוודי עם פול ניומן על הפרשה - לא היה כאן סוף שמח. לאחר שלושה שבועות שלחו הבריטים את ניצולי השואה, במבצע "אואזיס" (נווה-מדבר) חזרה לגרמניה, דווקא לארץ האלימות.

את הכרזת העצמאות של ישראל, במאי 1948, שמע דוד ליברמן במחנה בגרמניה. לאחר מכן הוא הורשה לעלות לארץ, שזה מקרוב נוסדה. התגייס לצבא, אח"כ לשירות בצבא קבע ולימים רב-סרן. עם ליזה רעייתו, הוא עבר לגור בנצרת עלית שם גידל ארבעה ילדים. כל גאותו על כך שארבעת ילדיו זכו להשכלה. המתכון לקיומה של מדינה ישראל, שישם שנה לאחר האירועים הללו, אליבא דליברמן, הוא עוצמתה. "היום אין אנו צריכים לפחד מאף אחד", אומר הנער מ"אקסודוס 1947".

הערת מערכת: דוד ליברמן איננו חבר "צוות" היחיד שעלה ב"אקסודוס". לפני כשנה פירסמנו גם את חוויותיו של עמיתנו, חגי גרי (סא"ל), איש חיל הקשר, שאף הוא היה בגיל צעיר (נער) על ספינה זו.

* זילקה מרטינס היא עיתונאית הפועלת בישראל, עבור כלי תקשורת בגרמניה. כתבה זו פורסמה לאחרונה בגרמניה. הביא לדפוס מנחם מעוז, יו"ר סניף "צוות" העמקים.



מתוך הספר "הספינה שניצחה" מאת ברכה חבס, שיצא לאור בשנת 1948

ד"ר ראובן גל (אל"מ), ראש מינהלת השירות הלאומי בישראל: לקראת "מהפיכה חברתית" בתחום השירות הלאומי בישראל

על בסיס ראיון ושיחה עם יוסי חזאי (סא"ל). הראיון המלא באתר "צוות" - מיוחד לביטאון ולאתר "צוות"



ראובן גל (אל"מ). יליד חיפה, בוגר בית

הספר הריאלי העברי, חניך תנועת הצופים, שירת בנח"ל עד תפקיד מ"פ. שירת במילואים ביחידת הסיור של החטיבה הירושלמית במסגרתה לחם במלחמת ששת הימים לשחרור ירושלים. לאחר לימודיו באוניברסיטה העברית בירושלים

חזר לשירות קבע בחיל הים, שם פגש את עמי איילון כמפקד השייטת. כיום איילון הוא השר הממונה עליו. השלים לימודי דוקטורט באוניברסיטת ברקלי בארה"ב (1972) במימון צה"ל. משנת 1975 - שימש כרע"נ פסיכולוגיה ובהמשך ראש ממד"ה, מחלקת מדעי ההתנהגות בצה"ל, עד פרישה במרץ 1983. ב-1985 - הקים את מכון המחקר "כרמל למחקרים חברתיים" - שרבים מאנשי הצבא השתמשו במחקריו. כאשר המכון נסגר הספרייה שלו הועברה לממד"ה.

ב-2005 - הוזמן לעמוד בראש צוות ההקמה של מינהלת ה"שירות האזרחי לאומי" ומ-2008 עומד בראש המנהלת.

ד"ר ראובן גל (אל"מ) גורס כי יש צורך לחולל שינוי חברתי ביחס לשירות הלאומי. שירות צבאי צה"ל הוא בהחלט השירות המועדף מבחינתו, אבל מי שהצבא לא גייס אותו, או שקיבל פטור, תפתח לו (או לה) דרך אחרת לשירות לאומי, בתחומים של מניעת תאונות, קליטת עלייה, שירות בבתי אבות, במוסדות חינוך, טיפול בקשישים ועוד ועוד. במגזר החרדי נראים ניצנים של הישגים. הצפי לגיוס מתנדבים לשירות לאומי אזרחי עמד ב-2008 על 250, ועד ספט' 2008 התנדבו כבר 374, ועוד 50 היו בתהליכי אישור. ד"ר גל הציב יעד של 2,000 מתנדבים בשנה מהמגזר החרדי.

אפילו במגזר הערבי, יש מגמה של עלייה בהתנדבות, חרף ההתנגדות הן מצד המועמדים הצעירים להתנדבות, והן מצד המנהיגות הבוגרת. ב-2004 התנדבו 100 ערבים וב-2008 כבר 1,000. הצעירים מכירים בכך שתרומתם והתנדבותם היא בקהילה שלהם, והתחושה שהם נתרמים בעצמם, ולפיכך היעד עתה הוא של 3,000 מתנדבים ערבים בשנה עד שנת 2014. ד"ר גל רואה יתרון מהותי באפשרות שילוב של מי ש"תורתם אומנותם" וכן מי שלא גויסו מטעמי בריאות, וצעירים וצעירות ערביים שלא מגויסים לצבא, בתרומה לקהילה ולחברה, מחד, ומאידך ההכרה הציבורית בישראל, כלפי מי שביצעו "שירות לאומי אזרחי" כשווים למי שביצעו שירות צבאי. (ראיון עם ד"ר ראובן גל מתפרסם במלואו באתר "צוות")

חברי "צוות"

התנדבו למשימות התנדבות!!!

לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת מערכי העורף

הירשם במשרד הסניף שלך

אתר "צוות" המחודש מזמין אותך לגלוש

www.tzevet.co.il

16 חברי "צוות" - ראשי רשויות מקומיות בישראל כ-1,200,000 אזרחים מונהגים על-ידי אנשי "צוות"

6% מכלל ראשי הרשויות אחראים ל-16% מהאזרחים

ריכז את הנתונים וערך: יוסי פורת

מזה 15 שנים, מאז 1993, ביטאון "צוות", ובשמו החדש "רוח צוות", הוא כלי התקשורת היחיד בישראל המקיים מעקב קבוע אחר תוצאות הבחירות לרשויות המקומיות, ביחס לנבחרי הציבור שהם פורשי צה"ל - חברי "צוות". יש חשיבות מיוחדת לציון בחירתם של ראשי הרשויות - חברי "צוות" - שעושים שליחות ציבורית מהמעלה הראשונה, בעבודת שטח תובענית, חלקם שנים ארוכות. כך גם השנה, בבחירות 2008, כאשר הם נבחרו לראשי רשויות מקומיות, במרכז ובפריפריה.

חרף עליות ומורדות במספר ראשי הרשויות בקבוצה זו, וחרף שיעורם היחסי הנמוך (כ-6%) בקרב כלל 251 הרשויות בישראל, קבוצת נבחרים זו מנהלת כמיליון ומאתיים אלף אזרחים, ליתר דיוק 1,169,700, שהם 16% מתוך כלל אזרחי ישראל. לניסיונם המנהיגותי, הניהולי, הארגוני, הכלכלי והחברתי, אותו רכשו בעיקר בעת שירותם בצה"ל, יש ערך גבוה בעיני ציבור הבוחרים. על כן חלקם אף נבחרו שוב ושוב למספר קדנציות. לצבי בר ברמת גן הבחירה עתה היא לקדנציה חמישית, מאז 1989. קדנציה רביעית - ליוסי שבו בנס ציונה; קדנציה שלישית ליואל לביא ברמלה, לאלני ברדה במגדל העמק, לחיים געש בפרדס חנה-כרכור, ולרון חולדאי בתל-אביב. ולא הזכרנו את כל "בעלי הקדנציות" הנוספים. חשוב לציון עוד כי מלבד ראשי רשויות, יש חברי "צוות" שנבחרו למועצות המקומיות והעירוניות ורבים אחרים הם נושאי משרות ברשויות העירוניות ותורמתם רבה מאוד לשלטון ולמינהל המקומי בישראל. בטבלה שלהלן הנבחרים בבחירות לרשויות המקומיות 2008, שהם חברי "צוות":

חברי "צוות" נבחרים הרשויות המקומיות בבחירות נובמבר 2008* מנהלים 1,169,700 תושבים

שם הישוב	שם הנבחר	דרגה	חיל	מספר תושבים
אשדוד	יחיאל לסרי	סא"ל	חר"פ	225,000
בנימינה-גבעת עדה	אורי דיסטניק	אל"מ	חה"י	11,500
הוד השרון	חי אדיב	אל"מ	חי"ר	48,000
הר-אדר	אבירם כהן	אל"מ	חה"א	3,300
יבנה	צבי גוב-ארי	תא"ל	חה"א	40,000
כפר שמריהו	דרור אלוני	אל"מ	חה"י	2,500
ירוחם	עמרם מצנע**	אלוף	שריון	10,000
מגדל העמק	אלי ברדה	סא"ל	חי"ר וצנחנים	28,000
נס ציונה	יוסי שבו	אל"מ	חי"ר צנחנים וחכ"ל	35,000
פרדס חנה-כרכור	חיים געש	אל"מ	חה"י	32,000
קרית מלאכי	מוטי מלכה	אל"מ	לוגיסטיקה	23,000
ראש העין	משה סיני	סא"ל	מודיעין	40,000
רמלה	יואל לביא	אל"מ	שריון	62,500
רמת-גן	צבי בר	אל"מ, ניצב (מ)	חי"ר וצנחנים	150,000
רעננה	נחום חופרי	אל"מ	חה"א	80,000
תל-אביב-יפו	רון חולדאי	תא"ל	חה"א	378,900

* בטירת הכרמל יש ראש מועצה מכהן, **אריה טל (סא"ל)**, אך הבחירות במקום טרם הוכרעו עקב קיום בחירות חוזרות בקלפי אחת
** **עמרם מצנע** התנדב לשמש במשך 3 שנים ראש מועצה קרואה

חברי "צוות" ברשויות המקומיות

ד"ר יחיאל לסרי (סא"ל) - אשדוד ראש עיריית



אשדוד ■ נוסדה: 1956 (עיר מ-1968). ראשיתה לפני 3,700 שנה כעיר כנענית - כיום "תל אשדוד" ■ **חיל:** רפואה + ים ■ **תפקידו האחרון בצה"ל:** קצין רפואה ראשי של חיל-הים ■ **ראוי לציון:** היה חבר הכנסת ה-15 וסגן יו"ר הכנסת ■ **השכלה עיקרית:** ד"ר לרפואה מאוני' בן גוריון ובוגר מדרשיית "נועם" בפרדס-חנה ■ **ציון דרך מיוחד:** בין מקבלי פרס ישראל על תרומה מיוחדת לחברה לשנת 2006,

בשם התזמורת האנדלוסית הישראלית, שהיה ממייסדיה ויו"ר הנהלתה בין 1993-2003. יו"ר מטה המאבק להקמת בית חולים באשדוד ■ **תושבים:** 225,000 (החמישית בגודלה בישראל) ■ **תו אופי:** עיר-נמל בעלת קצב מרשים של התפתחות כלכלית, דמוגרפית ואורבנית. חזון ראש העיר החדש: (כפי שקבע ביום כניסתו לתפקיד): "התושב יעמוד במרכז של כל עשייה ובמרכז תשומת הלב של השירות המוניציפלי באשדוד".

אורי דיסטניק (אל"מ) - בנימינה-גבעת עדה ראש



מועצת בנימינה - גבעת עדה ■ נוסד: גבעת עדה 1903. בנימינה 1922. אוחדו ב-2003 ■ **חיל:** ים ■ **תפקידים אחרונים בצה"ל:** רמ"ח קשרי חוץ ובין השאר אחריות למערך נספחי צה"ל בעולם והנספחים הזרים בישראל. רמ"ח תכנון וארגון בחה"י, מפקד שיטת הצוללות ■ **השכלה עיקרית:** תואר שני במינהל עסקים מאוני' חיפה. תואר ראשון במשפטים והמרכז הבינתחומי הרצליה. היה עו"ד פעיל במקצועו

וחבר דירקטוריון בתחום ההיי-טק ■ **תושבים:** כ-11,500 ■ **תו אופי:** שתי מושבות המשמרות את אופיין החקלאי מאז היותן חלק מ"מושבות הברון"; נקראו ע"ש בני הזוג: בנימינה ע"ש הברון בנימין אדמונד דה-רוטשילד, וגבעת עדה ע"ש רעייתו הברונית עדלאידה (עדה). שתיהן שוכנות ב"עמק היין" הישראלי. בנימינה מתגאה בבנה הפזמונאי המחונן אהוד מנור (וינר) ז"ל ויש הסבורים שראוי להקים בה "קרית הזמר העברי" על שמו, כמקום טבעי להאדרת הזמר והפזמון העברי.

חי אדיב (אל"מ) - הוד השרון ראש עיריית



בקדנציה שנייה ■ נוסדה כמשובה ב-1964 מאיחוד 4 ישובים שכנים וב-1990 הוכרזה כעיר ■ חיל: חי"ר ■ **השכלה עיקרית:** תואר ראשון במדעי המדינה ובהיסטוריה, ולימודי תעודה במינהל עסקים ■ **תושבים:** 48,000 ■ **תו אופי:** מדורגת גבוה בדירוג החברתי-כלכלי 8 מתוך 10 לפי נתוני הלמ"ס. השקעה בחינוך ועידוד תלמידים לספורט. בהמשך לאיחוד הראשון של 4 הישובים הכפריים השכנים (רמתיים, מגדאל, כפר הדר ורמת הדר) משמרת אופי כפרי.

אבירם כהן (אל"מ) - הר אדר ראש המועצה



המקומית הר-אדר, בקדנציה שנייה ■ שנת ייסוד: 1986 ■ **כינון מועצה:** 1995 ■ **חיל:** אוויר ■ **תפקידים אחרונים בצה"ל:** מפקד טייסת קרב. ר' צוות בפי' צפון ביח' לשיתוף פעולה. רמ"ח ביקורת יחידות צה"ל במשהב"ט ■ **השכלה עיקרית:** בוגר אוני' אאובורן (AUBORN) ארה"ב, וקורסים בכירים בביה"ס למינהל עסקים באוני' ת"א. עסק בהיי טק ■ **תושבים:** 3,300. (בצמיחה ל-5,500) ■ **תו אופי:** ישוב קהילתי איכותי מוביל במדינה. תוכנית "לב הישוב" מתגבשת בשיתוף הציבור הרחב.

צבי גוב-ארי (תא"ל) - יבנה ראש עיריית



שלישית נבחר לראשונה בנוב' 1998 ■ נוסדה: 1948 וחגגה 60 כמו מדינת ישראל, אך שורשיה מלפני כ-2000 שנה, כשהפכה מרכז יהודי אחרי חורבן בית המקדש ■ **חיל:** אוויר ■ **תפקידים אחרונים בצה"ל:** רמ"ח פרט ואכ"א ראש להק כוח אדם בחיה"א, מפקד בסיס רפידים ■ **ציון דרך מיוחד:** יוזם ומקים השכונה הצבאית באשדוד. מנכ"ל רשות שדות התעופה בישראל. שגריר

ישראל בדרום אפריקה ■ **השכלה עיקרית:** תואר ראשון במינהל ציבורי ותואר שני ביחסים בינ"ל מאוני' בר-אילן ■ **תושבים:** כ-40,000 ■ **תו אופי:** מקום הישוב נודע כבעל שורשים יהודיים עמוקים מתקופת הסנהדרין. נחשבת כיום "בעלת פוטנציאל אדיר" עם תחזית גידול ופיתוח ל-70,000 תושבים ב-15 שנים, בגלל קירבה יחסית למטרופולין של גוש דן (כ-25 ק"מ) ולנמל אשדוד (7 ק"מ).

דרור אלוני (אל"מ) - כפר שמריה ראש מועצת



שמריה לקדנציה שנייה ■ נוסד: 1937 ע"י אנשי העלייה החמישית ■ **חיל:** הים ■ **תפקידים אחרונים בצה"ל:** מפקד פלוגת סטי"לים ומפקד בה"ד ■ **השכלה עיקרית:** תואר ראשון בכלכלה ומדעי המדינה ותואר שני במדעי המדינה. בוגר המכללה ללוחמת ים של ארה"ב. עסק בנושאי אלקטרוניקה ומערכות ביטחוניות מתקדמות ■ **ראוי לציון:** ניהל את "הגימנסיה העברית הרצליה" בת"א ופעיל בקידום החינוך בישראל ■ **תושבים:** 2,500 ■ **תו אופי:** ישוב קהילתי בעל רמה כלכלית-חברתית מהגבוהות בישראל. הישוב הראשון של חברת "רסקו", שהיה דגם לישובים אחרים בישראל. "אי ירוק במרחב גוש דן".

אלי ברדה (סא"ל) - מגדל העמק ראש עיריית



לקדנציה שלישית רצופה. מאז נוב' 1998 ■ נוסדה: 1953 ■ **חיל:** חי"ר וצנחנים ■ **תפקידיו האחרונים בצה"ל:** רע"ר תעסוקה מבצעית במטכ"ל; קצין אג"מ באוגדה, קצין ההדרכה של פיקוד צפון ■ **השכלה עיקרית:** תואר שני ביחסים בינ"ל מאוני' חיפה. בוגר המגמה לניהול בכיר של המכללה למינהל, חיפה ■ **תושבים:** 28,000 ■ **תו אופי:** "עמק הסיליקון" הצפוני הישראלי, בזכות 3 איזורי תעשייה ועקב

ריכוז מפעלי "היי-טק" כמו "טאואר" (פרוסות סיליקון) "נילית" (חטי ניילון ופולימרים) "יושני ישראל" (כבלים קרמיים) "פלסטרוניקס" (מערכות אלקטרוניות) ועוד מפעלים בתחומי תקשורת, ציוד רפואי, ביו-טכנולוגיה, מזון ועוד.

יוסי שבו (אל"מ) - נס ציונה ראש עיריית



רביעית ברציפות מאז 1993 ■ נוסדה: 1883. ב-1992 הוכרזה כעיר ■ **חיל:** חי"ר צנחנים, חכ"ל ■ **תפקידיו האחרונים בצה"ל:** ראש משלחת צה"ל ומשהב"ט בזאיר. מפקד יחידת הממשל וממונה על הסיוע האזרחי בלבנון. סגן מפקד חבל עזה ■ **השכלה עיקרית:** תואר ראשון בהיסטוריה של המזה"ת ואפריקה ותואר שני ביחסים בינ"ל ומינהל ציבורי. בוגר מכע"ל ■ **תושבים:** 35,000 ■ **תו אופי:** סיסמת

העיר: "עיר עם לב של מושבה". משמרת את המסורת הביל"וית ובה "מסלול הדגל" הייחודי, הסובב בעיר ב-10 תחנות, בעקבות משפחות המייסדים הביל"וים, והנפת הדגל הציוני הראשון הכחול לבן (1891),

חברי "צוות" ברשויות המקומיות

שעוטר באותיות זהב "נס ציונה", עפ"י הפסוק מירמיהו "שאו נס ציונה, העיזו אל תעמוד", ולימים היה לדגל מדינת ישראל.

חיים געש (אל"מ) - פרדס חנה-כרכור ראש מועצת

פרדס-חנה-כרכור בקדנציה שלישית ■ נוסדו כרכור 1912, פרדס חנה 1929. אוחדו ב-1969 ■ **חיל: ים** ■ **תפקידים אחרונים בצה"ל:** מפקד בסיס אשדוד, רמ"ח מבצעים של חה"י ■ **השכלה עיקרית:** בוגר בהצטיינות במינהל החינוך ולימודי ארץ ישראל באוני' חיפה. בוגר המכללה לפיקוד ימי בניו-פורט רוד-אייילנד, ארה"ב ■ **תושבים:** 32,000 ■ **תו אופי:** סיסמת המושבה: "פרדס חנה-כרכור מושבה ירוקה עם עתיד ורוד".



מוטי מלכה (אל"מ) - קרית מלאכי ראש

עיריית קרית מלאכי בקדנציה שנייה. נבחר לראשונה ב-2003 ■ **נוסדה:** ב-1950 והוכרזה כעיר ב-1998 ■ **חיל:** לוגיסטיקה ■ **משרת במילואים בצה"ל:** מפקד אגד תחזוקה ■ **השכלה עיקרית:** תואר שני במינהל עסקים מאוני' ת"א, עם התמחות בהבראת חברות. (הוביל תוכנית לשינוי ארגוני מקיף בשירות התעסוקה שכלל 1,200 עובדים) ■ **תושבים:** כ-23,000 ■ **תו אופי:** עיר בדירוג חברתי-כלכלי בינוני-נמוך. כ-42% מתושבי העיר יוצאי אתיופיה וכ-40% יוצאי בריה"מ לשעבר.



משה סיני (סא"ל) - ראש העין ראש עיריית

ראש העין לקדנציה שנייה ■ **נוסדה:** 1949 (ע"י עולי "מרבד הקסמים", במבצע "על כנפי נשרים") ■ **ציון דרך מיוחד:** בחפירות ארכיאולוגיות נמצאה בעיר כתובת עברית בת 3,000 שנה ■ **תפקידיו האחרונים בצה"ל:** מזכיר הקבוצה האסטרטגית המשותפת לישראל ולארה"ב למלחמה בטרור ומתאם המשלחת הישראלית לפסגת המנהיגים נגד טרור; מזכיר המשלחת הישראלית למו"מ עם סוריה. רע"ן קשרי חוץ ביטחוניים באגף התכנון ■ **השכלה עיקרית:** בוגר בהצטיינות בהיסטוריה של המזה"ת ומוסמך בהצטיינות בהיסטוריה של בריה"מ ומזרח אירופה, מאוני' ת"א. חניך מצטיין בקורס פו"מ, ובוגר קורסים לביטחון לאומי ולמנהיגות במכון ללימודים אסטרטגיים בג'נבה, שווייץ, באוני' הרווארד ובמכללה ללימודים גבוהים של הפנטגון, ארה"ב ■ **תושבים:** 40,000 ■ **תו אופי:** "הפכה ב-10 השנים האחרונות לעיר איכותית ומתפתחת, בעלת ייחוד חברתי ותרבותי, הממזגת עדות ותרבויות ובנויה על פסיפס אנושי חם ומיוחד".



יואל לביא (אל"מ) - רמלה ראש עיריית

לקדנציה רביעית מאז 1993 ■ **נוסדה:** בימי הכיבוש המוסלמי של הארץ ■ **חיל:** שריון ■ **תפקידים אחרונים בצה"ל:** רמ"ח ארגון באגף התכנון; קצין אג"מ פיקוד דרום; מפקד חט' שריון ■ **השכלה עיקרית:** תואר שני במדעי החברה ובמתמטיקה מאוני' חיפה. בוגר המכללה לביטחון לאומי. בוגר השתלמויות בתחומי המחשב, חשיבה אסטרטגית וקורס ניהול עסקי בטכניון ■ **תושבים:** 62,500 ■ **תו אופי:** עיר מעורבת יהודית-ערבית. הבירה המינהלית של מחוז המרכז.



צבי בר (אל"מ + ניצב במשטרה) - רמת-גן ראש עיריית

רמת-גן בקדנציה חמישית ברציפות מאז פבר' 1989 ■ **נוסדה:** 1921 ■ **חיל:** חי"ר - צנחנים, משמר הגבול ומשטרה ■ **תפקידיו האחרונים בצה"ל:** מפקד ביה"ס לקצינים; מח"ט במלחמת יוה"כ ברמת הגולן. במשטרה: מפקד משמר הגבול; ראש אג"ם ■ **ציוני דרך מיוחדים:** פעיל מרכזי למען "חוקה לישראל"; לשינוי שיטת הממשל, ולפתיחת שערי ההשכלה הגבוהה לכל ישראלי בעל תעודת בגרות ■ **השכלה עיקרית:** בוגר ביה"ס הגבוה למלחמה בפריס. בוגר אוני' בר-אילן במדעי המדינה ■ **תושבים:** כ-150,000 ■ **תו אופי:** "רמת-גן עיר הגנים". 25% משטחי השיפוט הם "שטחים ירוקים", כולל "הפאר הלאומי" ו"הספארי".



נחום חופרי (אל"מ) - רעננה ראש עיריית

שנייה ■ **נוסדה:** 1922 ■ **חיל:** אוויר ■ **תפקידיו האחרונים בצה"ל:** רמ"ח במטה החיל; עוזר נספח אווירי בווינגטון ונציג חיה"א בארה"ב; מפקד טייסות מסוקי קרב ■ **השכלה עיקרית:** בוגר הפקולטה למינהל עסקים בכלכלה ובניהול - אוני' ת"א. בוגר ביה"ס למנהיגות חינוכית בירושלים ■ **מספר תושבים:** 80,000 ■ **תו אופי:** סקר THE MARKER "קבע: רעננה העיר מס' 1 בישראל. פרס "דגל היופי" מקום ראשון בתחרות "קריה יפה בישראל יפה 2008" (פעם שנייה בתולדותיה).



רון חולדאי (תא"ל) תל אביב-יפו ראש עיריית

בקדנציה שלישית ■ **נוסדה:** ב-1909 וחוגגת השנה 100 להיווסדה ■ **חיל:** אוויר ■ **תפקידים אחרונים בצה"ל:** מפקד בסיס ומפקד ביה"ס לטיסה של חיל האוויר ■ **השכלה עיקרית:** תואר ראשון מאוני' "אאוברון" ארה"ב. בוגר בהצטיינות של המכללה לביטחון של חיה"א האמריקאי וקורס מנהלים בכירים באוני' פנסילוניה ארה"ב ■ **תושבים:** 378,900 ■ **תו אופי:** "העיר העברית הראשונה בעידן המודרני. מרכז העסקים והבידור של ישראל".



ועוד ראש רשות שראוי לציון:

עמרם מצנע (אלוף) - ירוחם ראש הוועדה הקרואה (הממונה)

של ירוחם. מצנע לא נבחר בבחירות, אך התנדב ל-3 שנים של עשייה חברתית-מוניציפאלית ומביא את ניסיונו כראש העיר חיפה, בה נבחר פעמיים: ב-1993 וב-1998 ■ **תפקידיו האחרונים בצה"ל:** ראש אגף תכנון, אלוף פיקוד מרכז ■ **ציוני דרך מיוחדים:** בעל עיטור המופת כקמ"ץ ג' שריון במלחמת ששת הימים וצל"ש הרמטכ"ל ב"קרב החווה הסינית" ב-1973. יו"ר מפלגת העבודה בעבר ■ **בעל אות "אביר איכות השלטון בישראל"** לשנת 2007 ■ **השכלה עיקרית:** תואר ראשון בגיאוגרפיה ותואר שני במדעי המדינה. בוגר המכללה ללוחמה של צבא ארה"ב בפנסילוניה ובוגר התוכנית לאנשי ציבור בכירים באוני' הרווארד ארה"ב ■ **תושבים:** כ-10,000 ■ **תו אופי:** עיירת פיתוח, מהנחשלות בישראל, כהגדרת מצנע: "ישראל השלישית, בה אנשים צריכים להשקיע 100% מהזמן שלהם כדי לשרוד; מצנע, שאיזן את התקציב הרשות בירוחם, פיתח את החינוך ותרם לעידוד התירות, אופטימי: "המקום הזה מציע את הנוף, הביטחון, החינוך". שיעורי ההצלחה בבגרות גבוהים מהממוצע הארצי.



נקודות החולשה והפגיעות של איראן*



איראן נהנית כיום ממעמד של מדינה בלתי פגיעה. עם תוכנית גרעין בדרך, עם איומים בתגובה מוחצת נגד כל מי שיעז לתקוף אותה ועם שדות הנפט העומדים לרשותה, איראן מצטיירת כמי שדרכה להשגת יעדיה היומריים סלולה בפניה. ככל שאיראן מתקדמת בתהליך ההתגרענות, פוחת הסיכוי למנוע זאת ממנה. עם זאת, יתכן שאיום אמין ואמיתי בהתקפה צבאית, עשוי עדין לשנות את תמונת המצב הנוכחית ולאפשר ניצול אפקטיבי יותר של נקודות התורפה של איראן, בתחומים הכלכלי והמדיני, הן מכיוון שבתנאים אלה עשוי להיווצר איום על שרידות המהפכה והן משום שרוסיה וסין עלולות לבחון מחדש לאור זאת את עמדתן בשאלת הסנקציות

מדיניותה ולגלות נכונות לעצור את תוכנית הגרעין.

תא"ל יוסי קופרווסר **

התחום הכלכלי

התחום הכלכלי הוא בלי ספק תחום מרכזי שבו ניכרת איראן בפגיעותה, אף שיצוא הנפט מבטיח לה הכנסות עתק, הוכיחו אירועי השנתיים האחרונות עד כמה לא יציבים מחירי הנפט. איראן תלויה בסחר הבין-לאומי הרבה יותר מכפי שהעולם תלוי בה. יבוא של תזקיקים, חומרי גלם, מוצרים מעובדים למחצה, טכנולוגיות מתקדמות ומוצרי צריכה, הוא חיוני לתפקוד המשק האיראני.

איראן תלויה במידה רבה גם בשירותים הכלכליים שמספקת המערכת הבין-לאומית ובראשם שירותים פיננסיים. הלחצים שכבר מופעלים על איראן בתחומים אלה, והצעדים שאיראן נוקטת בגינם, מלמדים על הרגישות האיראנית ללחצים כלכליים. דא עקא, למרות הפגיעות האיראניות המשמעותיות, קשה מאד לגבש חזית בין-לאומית אחידה שתלחץ את איראן לפניה בתחום זה, וזאת בגלל חשש של גורמים רבים מההשלכות של לחצים כאלה על כלכלתם ומשום שחלק ממדינות המפתח, כמו רוסיה וסין, אינן מעוניינות בהצלחת הלחצים. נוסף על כך, מדיניות 'הידוק החגורה' האיראנית עלולה להפחית את האפקטיביות של לחצים כאלה.

היציבות הפנימית

תחום נוסף שניכרת בו פגיעות איראנית הוא היציבות הפנימית. ככל הנראה, רוב הציבור האיראני מתנגד לקיצוניות האסלאמית. הוא חפץ להשיג חירויות רבות יותר ומעוניין בשינוי, בשל חוסר שביעות רצון ומתחים על רקע אידיאולוגי, פוליטי, כלכלי-חברתי או אתני. סיוע לגורמים החפצים בשינוי המשטר והמדיניות הוא בלי ספק מרכיב חשוב בלחץ על ההנהגה, בייחוד אם יהיה לה ברור שמידת הסיוע קשורה בהתנהלותה בתחום הגרעין. עם זאת, הטיפול הנחרץ והאכזרי של השלטון בכל קריאת תיגר על יציבותו (בהתירו חופש מסוים לפרט לחיות על-פי דרכו בד' אמותיו), חשש הציבור מתוהו ובוהו עקב התפתחות של מרי אזרחי, והתחושה בציבור כי מדיניות המשטר לא תגרום בסופו של דבר למהלך צבאי נרחב נגד

המשטר האסלאמי הקיצוני באיראן נחוש בדעתו להמשיך בפרויקט הגרעין שהוא מוביל זה שנים ואשר נהפך בתקופה האחרונה לנשמת אפו. הפרויקט הוא מרכיב מרכזי במאמץ לממש את החזון האיראני לקידום המהפכה האסלאמית ואיראן בראשה, בדרך לשינוי הסדר האזורי והעולמי באמצעות הפיכתה של איראן למעצמה מובילה והשבת כבודו האבוד של האסלאם. ויתור על הפרויקט בשלב זה, נוכח לחצים חיצוניים כבידוד מדיני ולחץ כלכלי, הוא בבחינת התאבדות למשטר, שכן למעשה משמעותו הינה ויתור על החזון המהפכני, הודאה בחולשת איראן והמוסלמים ובושת פנים מפית, שיטילו ספק בעצם יכולתו של המשטר האיראני לשרוד לאחר שהניח את כל יוקרתו על הסוגיה הגרעינית ופיתח חזית רחבה של תמיכה מבית בעמידה איתנה מול הלחצים. יש בכך גם פשיטת רגל ערכית,



יוסי קופרווסר

שכן הפילוסופיה שלאורה פועלת המהפכה האסלאמית מציבה בראש סולם הערכים את הנכונות להקרבה ולסבל בעולם הזה, למען קידום יעדי המהפכה. לפיכך התקפות נוכח לחצים מסוג זה איננה יכולה להתקבל על הדעת.

אף על-פי כן, יש בהחלט חשיבות רבה לבחינה מעמיקה של נקודות התורפה של איראן ושל רגישותה ללחצים. זאת מתוך ההנחה שהבטחת שרידותם של המהפכה ושל המשטר האסלאמי בטהרן היא ערך חשוב אפילו יותר מקידום יעדיה של המהפכה אל מעבר להישגיה עד כה. לפיכך ייתכן שבחינה כזו תאפשר לאתר מרכיבים שישימשו ללחץ אפקטיבי על איראן כדי לחייבה לשקול מחדש את

האיראנים עלולים לגלות כי מפגש האינטרסים של ארצות-הברית, ישראל ומדינות ערב המודאגות מההתעצמות האיראנית, עלול לעסוק בשיתוף פעולה מעשי בכל הנוגע לדרכי ההתמודדות עם האיום האיראני הגובר

* מבוסס על מאמר שפורסם ב-JERUSALEM CENTER FOR PUBLIC AFFAIRS על ידי "המרכז הירושלמי לענייני ציבור".
** לשעבר רח"ט מחקר באמ"ן.



תמונת אילוסטרציה © Pei Lin | Dreamstime.com

אובאמה עלול למצוא עצמו כנשיא שתחת משמרתו תשלים איראן את התגרענותה. אם יתברר שהמערב בראשותו רואה באיום האיראני בעיה הניצבת בראש סדר היום שלו ומאיים בפעולה צבאית, האיראנים עלולים לגלות להפתעתם שרוסיה, שעליה הטילו את יהבם, עלולה להפוך את עורה

כל הספים הטכנולוגיים כבר נחצו על ידה. היא כורה אורניום, מעבדת אותו ל"עוגה צהובה" וממירה אותה לחומר מוצא להעשרה (U6). כיום כבר יש ברשותה למעלה מ-350 טונות של U6, כמות שעשויה להספיק להעשרת אורניום ליותר מעשר פצצות אטום, והיא העשירה כבר כ-7.5 טון U6, מהם הפיקה כ-450 ק"ג של אורניום מועשר ברמה נמוכה (עד 5%). מכאן שהסיכויים שמניעת סיוע זר לפרויקט זה אכן תגרום לעצירת הפרויקט, מניעה שהיא חיונית כשלעצמה, הם קטנים מאוד בשלב הנוכחי.

פגיעות התוכנית לפעולה צבאית פוחתת גם היא ככל שחולף הזמן, בגלל ההתקדמות הטכנולוגית, ההתקדמות בהפקת חומרי הגלם ותוצרי הביניים, שיפור המיגון של מרכיבי התוכנית ובראשם מתקן ההעשרה התת-קרקעי בנתנז, בו פועלות כבר למעלה מ-3,000 צנטריפוגות וצפויה הרכבתן של 30,000 צנטריפוגות בתוך זמן קצר, והחשש שהאיראנים יקימו מתקנים חשאיים להמרת אורניום והעשרתו, כמו גם לעיבוד החומר המועשר והרכבתו בראשי נפץ גרעיניים לטיליהם. עם זאת, איראן מודעת לכך שעדיין ניתן לפגוע קשות בתשתית הגרעינית האיראנית.

ההדגשה החוזרת ונשנית שאין מדובר במקרה דומה לתקיפת הכור העיראקי "אוסיראק" ב-1981 אמנם נכונה מסיבות רבות, ובכללן משום שתוכנית הגרעין האיראנית מבוססת באתרים רבים, אך אין להסיק מכך שפגיעה בכל אחד מהאתרים איננה אפקטיבית או שמספרם רב כל כך עד שאין טעם לנסות לפגוע בהם. פגיעות של איראן בתחום הצבאי צריכה להטריד את איראן בהקשר זה, משום שאם תגיב בחומרה על פגיעה בה אזי תסתכן בתגובה צבאית רחבה, שתחרוג מהתחום הגרעיני ואשר בסופו של יום תהיה הרת אסון לאיראן, הרבה יותר מסכנתה לאותם גורמים שישתתפו בפעולה כזו.

איראן - כל אלה מרפים את ידי גורמי האופוזיציה ומקשים את מיצוי כיוון פעולה זה כשלעצמו.

התחום הצבאי

יותר מבכל תחום אחר, בולטת החולשה האיראנית בתחום הצבאי. לאיראן יש אמנם תעשיית נשק מרשימה יחסית למדינות במעמדה והיא זוכה להספקת אמל"ח מתקדם מרוסיה, מסין ומצפון קוריאה, אך בשורה התחתונה כוחותיה המזוינים מצוידים בנשק שאיננו מאפשר הגנה אסטרטגית מיטבית מול צבא מערבי מתקדם. הנשק האסטרטגי שבידי משמרות המהפכה חדורי רוח הלחימה ושיטות הלחימה הבלתי קונונציונליות, מאפשרים - כפי ייעודם - להשיג ממדי הרתעה ויכולת תגובה מסוימת בעיקר מול מדינות המפרץ, הכוחות האמריקנים בעיראק וישראל, במקרה של תקיפה נגד איראן.

עם זאת, אין בהם כדי לאזן את הקושי בהגנה על איראן. כדי לפצות על חולשה זו מנסה איראן לחזק את כושר ההרתעה שלה באמצעות הצטיידות באמצעי לחימה רלוונטיים, שיפור מיגונם של נכסיה האסטרטגיים וחיידוד נחישותה להגיב בחומרה קיצונית לכל ניסיון לפגוע בה, כולל תוך הסתמכות על בעלי בריתה. ואכן, ככל שיחלוף הזמן תוכל איראן לצמצם את מידת פגיעותה. בסופו של דבר, ההצטיידות בנשק גרעיני נועדה לבטל חולשה זו, ונשק זה יהפוך את התחום הצבאי-אסטרטגי לגורם עוצמה ועליונות איראניים.

תוכנית הגרעין

תוכנית הגרעין היא מרחב פגיעות איראני העומד בפני עצמו. התוכנית נועדה לאפשר לאיראן להפעיל מעגל דלק גרעיני מלא, הן על בסיס העשרת אורניום בצנטריפוגות והן במסלול פלוטוגני. בשני האפיקים מדובר בתהליכים טוריים, שבהם אי-קיומו של שלב אחד בתהליך מספיק כדי למנוע את קיום התהליך כולו. אפיק האורניום המועשר הוא הנתיב הקריטי להשלמת התוכנית, גם משום שהוא מתקדם יותר מהאפיק הפלוטוגני וגם משום שמידת תלותו בסיוע חיצוני בידע ובחומרים קטנה מאוד בשלב הנוכחי.

בפועל, איראן שולטת כיום בכל הטכנולוגיות הנדרשות למסלול העשרת האורניום, ולפי הדו"ח האחרון של הסוכנות הבינ"ל לאנרגיה אטומית, היא מסוגלת כיום להעשיר אורניום באופן תעשייתי, כלומר

התחום המדיני

גם התחום המדיני מצטייר כאחד התחומים שבהם פוטנציאל הפגיעות האיראנית הוא משמעותי. ההחלטה האיראנית להתקדם בתוכנית גס לאחר שנחשפה, מבטאת בין השאר את ההערכה כי המערב יירתע מפעולה צבאית נגד התוכנית, וכי רוסיה וסין ימנעו מהלכים מדיניים מרחיקי לכת נגד איראן ויבלמו ניסיון להשיג לגיטימציה בין-לאומית לפעולה צבאית.

אבל הערכה זו עלולה להסתבר כמוטעית. ארצות-הברית וישראל כבר הוכיחו כמה פעמים שהריסון, האיפוק וההססנות שהן נוהגות זה זמן רב, אינם מלמדים כיצד הן עתידות לפעול בשעה שיתפסו את האתגר שלפניהן כבלתי נסבל. צדאם טעה בהערכת התגובה האמריקנית הן ב-1991 והן ב-2002-2003. ערפאת טעה בהערכת התגובה הישראלית ערב מבצע "חומת מגן", ונצארללה אף הודה שטעה לחלוטין בהערכת התגובה הישראלית במלחמת לבנון השנייה. שגיאות אלה נובעות הן מיישום מוטעה של שיטת האינדוקציה ככלי להערכת התנהגות אנושית והן מתוך ההנחה השגויה כי המערב איבד את הרצון להילחם על ערכיו ועל ביטחונו.

אובאמה מצדד אולי בהידברות ככלי ראשון לטיפול בבעיה, אך בניגוד לבוש, הוא הנשיא שתחת משמרתו עלולה איראן להשלים את תהליך התגרענותה. אם המערב בראשותו יראה באיום האיראני בעיה הניצבת בראש סדר היום שלו ועקב כך ישקול ברצינות פעולה צבאית ויתבע מרוסיה להחליט באיזה צד של המתרס היא בוחרת להיות, האיראנים עלולים לגלות להפתעתם שמוסקבה, עליה הטילו

מה צריך לעשות כדי לשכנע את איראן לוותר על תוכנית הגרעין שלה? לשם כך נדרש לחדד לפני ההנהגה האיראנית את המתח שבין המשך התוכנית לבין שרידות המהפיכה האסלאמית באיראן

את יבהם, אינה מהווה משענת אמינה. בתרחיש אחר הם עלולים לגלות כי ארצות-הברית או ישראל יחליטו לפעול נגדם, למרות הססנותן, גם בלי שהשיגו לגיטימציה בין-לאומית לכך, מתוך ההכרה שאיראן גרעינית היא מציאות שאין להשלים אתה, וכי המשך עיכוב הפעולה בהמתנה להחלטה מתאימה במועצת הביטחון משמעו קבלת כללי משחק הנותנים לרוסיה ולסין כוח שאינו פרופורציוני למעמדן האמיתי בהקשר זה, ובפועל הופך את מועצת הביטחון לגוף שבכוחו למנוע מארצות הברית ומישראל לדאוג לביטחונן ולאינטרסים שלהן כראוי.

האיראנים עלולים אף לגלות כי מפגש האינטרסים של ארצות-הברית, ישראל ומדינות ערב המודאגות מההתעצמות האיראנית, עלול לחרוג אל מעבר לניסיונות עקרים להשיג פתרון מדיני לסכסוך הישראלי-פלסטיני ולעסוק בשיטות פעולה מעשי בכל הנוגע לדרכי ההתמודדות עם האיום האיראני הגובר. במצב כזה, כל מרכיבי הפגיעות האחרים ובראשם הפגיעות בתחום הצבאי והפגיעות של תוכנית הגרעין עצמה, ייהפכו לכלים משמעותיים ורלוונטיים יותר לעצירת התוכנית.

אזלת היד של המערכת הבין-לאומית

מדיניות הסנקציות הנוכחית הגיעה למבוי סתום. הסנקציות שננקטו עד כה מעידות על אזלת ידה של המערכת הבין-לאומית הרבה יותר מאשר על התגייסותה למאבק אמיתי בגרעין האיראני. אלה המצדדים בהן יכולים כמובן לטעון שמדובר בהישג משמעותי בהתחשב בגובה המכשולים שעליהם היה על מדיניות הסנקציות להתגבר, וכי אלה מהלכים ראשונים בנתיב מדורג. היו כאלה שטענו שמאז הסכימו רוסיה, סין והאירופים לעיקרון של הטלת סנקציות, הן יתקשו לבלום

את המשך התקדמותן, וכי קצב החרפת הסנקציות בעתיד יהיה מהיר יותר. אשרי המאמין! בפועל נראה שהגורמים המקדמים מדיניות זו מחויבים להציגה כבעלת סיכויי הצלחה, גם אם הם ערים לסיכוייה הקלושים לשכנע את איראן לנטוש את תוכנית הגרעין שלה. הם מתעלמים מבעיית לוחות הזמנים, קרי מכך ששעון החול של התוכנית הולך ומתקרב לסיום עד שאין כמעט כל סיכוי למנוע מאיראן בשיטה זו את השגת הנשק הגרעיני. הם מתרכזים בהצגת התשומות שהם משקיעים ביצירת אילוצים על ההתקדמות האיראנית, ובראשן החלטות מועצת הביטחון, במקום לנסות לייצר תפוקות - קרי למנוע בפועל את המשך הצעידה האיראנית לקראת נשק גרעיני. אם לא יחול שינוי במדיניות, ולפי שעה הסיכוי לשינוי כזה בתקופה הקרובה נראה קלוש, גוברים מאד הסיכויים שאיראן תצליח להגיע בשלום אל יעדיה.

ובכן, מה צריך לעשות כדי לשכנע את איראן לוותר על תוכנית הגרעין שלה? לשם כך נדרש לחדד בפני ההנהגה האיראנית את המתח שבין המשך התוכנית לבין שרידות המהפיכה האסלאמית באיראן. אם תכליתו



© Claudio Negri | Dreamstime.com

של הפרויקט הוא לקדם את איראן למעמד של מעצמה עולמית ולהאדיר את יוקרתו של המשטר המהפכני מבית ובעולם האסלאמי, יש להבהיר למשטר שהמשך התוכנית הגרעינית יפעל עליו כבומרנג ויהיה הגורם העיקרי לנפילתו. כדי להשיג יעד זה על המערכת הבין-לאומית להפעיל סנקציות משמעותיות הרבה יותר מול נקודות התורפה והפגיעות של איראן בתחומי הכלכלה, יציבות הפנים, הצבא והגרעין, כמתואר לעיל, ולא זו בלבד אלא גם לדחוק את רוסיה לפניה ולחייבה להכריע באיזה צד היא במערכה הזאת.

איום אמין בהפעלת כוח צבאי

כל אלה הם תנאים הכרחיים, אך לא מספיקים. כדי שסנקציות משמעותיות תהיינה אפקטיביות ותחדדנה באמת את הדילמה של המשטר, חייבים ללוותן באיום אמין בהפעלת כוח צבאי נגד תוכנית הגרעין, ובמידת הצורך גם נגד יעדים נוספים באיראן. אמינות בהקשר זה פירושה מוכנות ונכונות להפעיל כוח צבאי אם הסנקציות לא יניבו את התוצאה המיוחלת. דווקא לאיום כזה יש הסיכוי הטוב ביותר להסיר את הצורך להתעמת בעתיד עם איראן גרעינית ואולי אף את הצורך להתמודד כיום עם איראן הקרובה לנשק גרעיני.

זכויות בן הזוג בחשבון הבנק המשותף

עו"ד צחי הרמן מסביר את חשיבותו של סעיף אריכות ימים בחשבון הבנק

*** עו"ד צחי הרמן ממשרד עו"ד אברהמי, היועץ המשפטי של "צויות"**

פעולה בחשבון הבנק ואף אחד מהם לא יכול לבטל את זכותו של האחר ללא הסכמתו מראש ובכתב של אותו אחר (אלא אם כן הזכויות הוגבלו באופן ברור ומפורש). במקרה של פטירת אחד מבני הזוג, יישאר בן הזוג האחר כבעלים של חשבון הבנק ויהיה רשאי לפעול בו כרצונו.

גם במקרה זה יש לשים לב כי בעבר נהג הבנק להחתיים לקוחות על 'טופס אריכות ימים' אשר משמעותו כי במקרה של פטירת אחד מבני הזוג, יהא רשאי וזכאי בן הזוג שנותר בחיים, להמשיך ולפעול בחשבון הבנק כרצונו ולמעשה להיות לבעלים היחיד בחשבון הבנק (בלי שליוורשים כלשהם תהיה זכות בחשבון הבנק).

ללא חתימה על סעיף זה, מסרבים הבנקים לאפשר לבן הזוג שזכה לאריכות ימים ונותר בחיים, להמשיך ולפעול בחשבון הבנק כראות עיניו, אלא אם כן ימציא 'צו קיום צוואה' או 'צו ירושה', על פיו הוא זכאי לקבלת הנכסים שבחשבון הבנק.

לא אחת אנו נתקלים גם בזוגות שחתמו על סעיף 'אריכות ימים' ובכל זאת נתקלים בקשיים לביצוע פעולות בחשבון הבנק לאחר פטירת בן הזוג וזאת אם משום שחלפו למעלה מעשרים שנה מעת שנחתם 'סעיף אריכות ימים' ואם מסיבות שונות אחרות.

כמו כן, מתברר שהבנקים, או לפחות חלקם, שינו את גישתם והיום ברירת המחדל היא קיומו של סעיף 'אריכות ימים', כך שאם ברצון בני הזוג להגביל את האפשרות שכן הזוג הנותר בחיים ישתמש בחשבון הבנק, על בני



© Dreamstime.com Agency | Dreamstime.com

הזוג יהיה לחתום על סעיף מתאים, בעוד שבהעדר חתימה, יהא זכאי בן הזוג לפעול בחשבון בנק כרצונו. יש לשים לב כי האמור חל רק לגבי חשבונות שנפתחו לאחר שינוי המדיניות ורק באותם בנקים שבהם שונתה המדיניות כאמור.

בכל מקרה, מומלץ לכולנו לנקוט בכללי זהירות וברירות למען נזכה כולנו לאריכות ימים. בנוסף לכך, מומלץ לבקר בסניף הבנק שלנו ביחד עם בן או בת זוגנו ולברר עם פקיד הבנק באם נדרשת חתימה על סעיף אריכות ימים. גם אם נחתם על ידינו בעבר סעיף אריכות ימים, מומלץ 'לחדש את החתימה' שכן בחלוף עשרים שנה, החתימה עלולה לאבד את תוקפה.

ברשימתנו זו יצאנו מנקודת הנחה כי בני הזוג אכן מעוניינים כי חשבון הבנק יהיה שייך לשני בני הזוג באופן מלא, שכל אחד מהם יוכל לעשות בו משך החיים כרצונו וכן כי במקרה של פטירת אחד מבני הזוג, יוכל בן הזוג שנותר בחיים, להמשיך ולהשתמש בחשבון הבנק לבדו באין מפריע. באם כוונת בני הזוג הינה שונה מהאמור, הרי שגם המלצותינו ישתנו בהתאם. מומלץ לקבל ייעוץ משפטי פרטני בכל מקרה ומקרה.

רבים מאתנו דואגים מבעוד מועד "ליום שאחרי". בין יתר 'הסידורים', אנו דואגים כי 'ביום שאחרי' יוכל בן הזוג שזכה לאריכות ימים לעשות שימוש יעיל בחשבון הבנק שעמד לרשות שני בני הזוג במשך שנות חיינו המשותפות. אולם אז, לתדהמת חלקנו, מתברר כי לא נוכל להשתמש בחשבון הבנק כראות עינינו עד אשר נמציא 'צו קיום צוואה' או 'צו ירושה', לפיהם אנו זכאים לכספים ולזכויות שבחשבון הבנק.

למעשה, ישנן מספר 'דרכי שיתוף' בחשבונות בנק. על מנת שלא להוסיף לעגמת הנפש בעת אובדן בן הזוג, כדאי להכיר את ההבדלים בין סוגי 'השיתוף' השונים ולהקדים רפואה למכה.

'ייפוי כוח' - הדרך הקלה והפחות מומלצת, הנה לחתום על ייפוי כוח לטובת בן הזוג, על מנת שיוכל לפעול בחשבון הבנק כרצונו. בדרך פעולה זו טמונים יתרונות של פשטות, קלות והאפשרות לביטול.

חסרונותיה של דרך פעולה זה, הינה הקלות המאפשרת ביטולה וכן ביטולה האוטומטי במקרה של פטירת אחד מבני הזוג.

בדרך זו, בעל חשבון הבנק נותן לבנק הוראה שלפיה הוא מייפה את כוחו של בן זוגו לבצע פעולות כאלה ואחרות בחשבון הבנק שלו. באמצעות ייפוי הכוח יכול בן הזוג לפעול ולבצע פעולות בחשבון הבנק מכוח ייפוי הכוח האמור. 'אך אליה וקוץ בה'. בעל חשבון הבנק רשאי לבטל את ייפוי הכוח באופן חד צדדי, בכל עת ומבלי שיקבל מראש את הסכמתו של בן הזוג.

כמו כן, ולענייננו זו הנקודה היותר חשובה - במקרה של פטירת אחד מבני הזוג, ייפוי הכוח יתבטל באופן אוטומטי ובן הזוג שנותר בחיים לא יוכל להמשיך ולפעול מכוחו בחשבון הבנק (אלא אם כן הוא 'הבעלים' של החשבון). לשם קבלת כספי חשבון הבנק, יהיה על הירושים, על פי צוואה, ובהעדר צוואה, על פי דיני הירושה, לפעול בבית המשפט או בבית הדין לשם הוצאת 'צו קיום צוואה' או 'צו ירושה', שבמסגרתו ייקבע מי זכאי לכספים שבחשבון הבנק. רק לאחר קבלת צו אשר הוצאתו עלולה לארוך זמן מה, יוכל בן הזוג לקבל את חלקו מכספי חשבון הבנק וגם זאת, רק בתנאי שהנו יורש על פי אותו 'צו ירושה' או 'צו קיום צוואה'.

בעלות משותפת - הדרך היותר מומלצת לעניינינו הינה פתיחת 'חשבון בנק משותף' ובמקרה וקיים כבר חשבון בנק, צירוף בן הזוג כבעלים משותף לחשבון הבנק הקיים. ההשלכות של פעולה זו (צירוף בן הזוג כבעלים משותף) הנה מהותית יותר, שכן מרגע צירוף בן הזוג כשותף לחשבון הבנק, הרי ש'בעל החשבון' ובן הזוג הינם שווים זכויות בחשבון ולמעשה יש לכנות את שני בני הזוג כ'בעלי חשבון הבנק'. כך שכל אחד מהם רשאי לבצע כל

איך נכון להתמודד עם המשבר בשוקי המניות, האג"ח וקופות הגמל

הנפגעים העיקריים מבין המשקיעים - בני 55 ומעלה. מה ההבדל בין קופת גמל כללית לקופ"ג מסלולית, מהן האפשרויות לפעול וממה להי זהר, ומה ההבדל המהותי בין "משיכה" ל"העברה"



צבי סטפק

הגמל הבנקאיות לשעבר, כמו עוצמה, גדיש, תמר, בצרון, שריון, שהן כולן קופות גמל כלליות. רבים אינם יודעים שקופת גמל כללית היא, למעשה, קופה גמישה, שבה מנהל הקופה יכול להשקיע במניות (וגם באג"ח) כאוות נפשו, כיום: 20% במניות, ומחר - 60% ואף יותר. בקופת גמל כללית חברים תחת קורת גג אחת עשרות או מאות אלפי עמיתים, בני גילאים שונים, מצב פיננסי

שונה, מנטליות השקעה שונה, צרכים שונים, אופק השקעה שונה וכיו"ב, ומה שמתאים לעמית בן 30 לא בהכרח מתאים לבן 60 פלוס.

הדרך הנכונה לפעול במצב המשברי כיום היא להתאים את קופת הגמל לגיל העמית ולשאר הפרמטרים הנ"ל, מבלי לפגוע בזכויות העמית. זהו ההבדל בין משיכה לבין העברה.

העברה הינה - העברת כספי קופת הגמל מחברה אחת לחברה מנהלת אחרת, או ממסלול השקעה אחד למסלול השקעה אחר. העברה כזו אינה כרוכה בעמלות, ולהבדיל ממשיכה, כל זכויותיו של העמית נשמרות כולל הוותק שלו בקופה, הנזילות של הכספים והפטור ממס. ההעברה מבוצעת בתוך מספר ימי עסקים והיא מהלך פשוט שכוון רק במילוי שני טפסים, בלי צורך להגיע לבנק.

לעמיתים מבוגרים, שאינם יכולים לעמוד בסיכון של ירידת ערך השקעותיהם בקופת גמל כללית, ורוב העמיתים, כאמור, מצויים כיום בקופה כזו, כדאי מאוד להעביר את כספם לקופת גמל מסלולית.

קופת גמל מסלולית מתמחה באפיק השקעה מסוים. בשוק מצויות קופות גמל מסלוליות בדרגות שונות של סיכון וסיכוי. למשל, קופת גמל שמתמחה באגרות חוב לטווח קצר ללא מניות, היא בעלת סיכון נמוך במיוחד, קופת גמל שמתמחה באגרות חוב צמודות למדד המחירים לצרכן, או באגרות חוב שקליות לא צמודות, שהסיכון בהן

מאת: צבי סטפק, מנהל וי"ר של חברת השקעות

המשבר הנוכחי בשוק ההון העולמי והישראלי הסב הפסדים ניכרים לציבור המשקיעים בישראל. כל משקיע שיש לו תיק השקעות, קרנות נאמנות, קופות גמל, קרנות השתלמות, מרגיש את הפגיעה שהגיעה גם לישראל.

מאז ספטמבר 2008 ההפסדים היו גדולים במיוחד, וזאת משום ששערי המניות צנחו, ואיתם גם שערי אגרות החוב: הקונצרניות - של פירמות עסקיות, וכן - אגרות החוב הממשלתיות.

התוצאה הייתה כואבת לכל המשקיעים, אך, בעיקר, לבני 55 ומעלה, אנשים שנמצאים ערב פנסיה, או אחרי פרישה, והסכומים שחסכו הרבה שנים בקופות גמל נועדו לשמש אותם בשנים הבאות.

אין פלא, שחלק מן העמיתים המבוגרים יותר נתקפו חרדה ובצר להם ביקשו למשוך את כספיהם מקופת הגמל, או בקרנות ההשתלמות הנזילות שלהם.

אלא, שמהלך זה עלול להתברר כמשגה, שכן יש לו שתי משמעויות:

האחת היא שעמית זה מוכר, למעשה, מניות ואגרות חוב המצויות בקופה שלו במחירים נמוכים מאוד.

השנייה היא שהעמית בקופה הופך כסף פטור ממס, כל עוד הוא מצוי בקופה, לכסף חייב במס מהשקל הראשון שירוויח העמית בהשקעות אחרות, או על הריבית שיקבל בפק"מ, וכך הלאה. חשוב להבין, שמשיכת הכסף היא **צעד בלתי הפיך**. כלומר, אי אפשר יהיה בעתיד להפקיד שוב את הסכומים האלה בקופה.

הבעיה העיקרית של הפנסיונרים הינה, שרובם מושקעים בקופות



צילום אילוסטרציה

חשוב לדעת, שאם בקופת גמל כללית ההפסדים ב-2008, עד לסוף אוקטובר, למשל, נעו בין 15%-25%, הרי יש קופות גמל מסלוליות סולידיות שעשו תשואה חיובית נאה, או שהפסידו 2%-3%, הרבה פחות מההפסדים בקופות הכלליות. לסיכום, ראוי לחברים להעזר באתרי האינטרנט של מנהלי קופות הגמל השונות, שם ניתן למצוא מידע מקיף על הקופה המתאימה לטעמו והעדפותיו של כל חבר וכן לקבל ייעוץ אישי.

נמוך יחסית, וכך הלאה. מיגוון הקופות הקיים בשוק מאפשר לכל עמית להתאים את הקופה למה שמתאים לו. בכל בית השקעות ניתן לקבל ייעוץ בעניין זה. מובן, כי בנוסף לבחירת מסלול ההשקעה המתאים לעמית, חשוב גם לבחור את הגוף המנהל את הקופה. כאן יש חשיבות לנסיון ההשקעות של אותו גוף, לתשואות שלו, לרמת השירות שלו, ועוד.

שאלות ותשובות על קופת גמל ומסלולי השקעות

מאת: צבי סטפק



ההשקעות האישיות שלו ועוד. איך אני יכול לדעת איזה מסלול מתאים לי?

השיקולים העיקריים כשאתה מחליט איזה מסלול מתאים לך הם: הגיל, המצב הכלכלי שלך, הצורך שלך בכסף בתקופה הקרובה, וכן - גם חשוב מאוד - הנטייה האישית שלך מבחינת המנטליות - האם אתה רוצה וגם יכול להרשות לעצמך יותר סיכון, או פחות סיכון.

איזה מסלולי השקעות קיימים?

יש בשוק מיגוון גדול מאוד של מסלולים, כך שכל לקוח יכול

למצוא את המסלול המתאים לו. חשוב להדגיש, שמדובר גם בקופות גמל וגם בקרנות השתלמות.

יש מסלול שמתמחה בהשקעה באגרות חוב שצמודות למדד המחירים, מסלול שהוא, בטבעו, עם רמת סיכון נמוכה יחסית. מסלול אחר הוא מסלול שמתמחה באגרות חוב שקליות לא צמודות. יש גם מסלול אחר שבו אין בכלל מניות, ויש מסלול אחר, שבו יש אמנם מניות, אבל השיעור שלהן מוגבל ל-15%.

הרבה אנשים נבהלו מהירידה בקופות הגמל הכלליות ומיהרו למשוך את הכסף שלהם מהקופה וזוהי ההזדמנות לומר שזוהי טעות חמורה. מדוע? מכיוון שברגע שאתה מושך את הכסף מקופת הגמל ומפקיד, נניח, את הכסף בחשבון, אתה הופך כסף שהוא פטור ממס על הרווחים בעתיד, לכסף שיהיה חייב במס בעתיד, וגם כאן, בא הפתרון של קופת גמל מסלולית. אתה יכול להעביר את הכסף לקופה סולידית יותר והרווחים שלך ימשיכו להיות פטורים ממס.

אני חוסך בקופת גמל שאין בה מסלולי השקעה ואני רוצה לעבור לקופת גמל מסלולית. כיצד מבצעים זאת?

כל עמית בכל קופת גמל רשאי להעביר כספים שצבר בקופת גמל אחת לאחרת וגם העברה מקופת גמל כללית לקופת גמל מסלולית מותרת ותבוצע תוך 20 ימי עסקים.

(המשך בעמוד 64)

מה זו קופת גמל כללית?

קופת גמל כללית היא קופה שאינה מתמחה באפיק השקעה מסוים, כמו אגרות חוב, או מניות, אלא קופה גמישה שבה מנהל ההשקעות בקופת הגמל יכול להחליט לשנות את אחוז המניות, ובאופן תיאורטי-חוקי אין עליו מגבלות. הוא יכול להחזיק גם 100% במניות.

מהי קופת גמל מסלולית?

קופת גמל אשר במסגרת התקנון שלה הוגדרו מספר מסלולי השקעה. כל מסלול מוגדר עפ"י שיעור השקעה מינימלי באפיק השקעות מסוים, דוגמת מסלול מדדי הקובע שלפחות 50% מכספי המסלול מושקעים בנכסים צמודי מדד או מסלול שקלי הקובע שלפחות 50% מכספי המסלול מושקעים בנכסים שקליים, לא צמודים.

אז מה בעצם ההבדל בין קופת גמל כללית למסלולית?

קופת גמל כללית היא, כאמור, קופה גמישה שבה המנהל חופשי בהחלטות ויכול להגיע, למשל, לחשיפה גדולה למניות. לעומת זאת, קופה מסלולית יש בכלל מסלול התחייבות להתמחות באפיק השקעות מסוים, למשל, באגרות חוב ללא מניות כלל.

מדוע בכלל קיימות קופות גמל מסלוליות?

הסיבה היא מאוד פשוטה. קופת גמל כללית היא גמישה, וזה אומר שהיא יכולה להשקיע בנכסים שונים ללא הגבלה. כאמור, באופן תיאורטי, מנהל ההשקעות יכול להחליט שהקופה משקיעה 90% וגם 100% מנכסיה במניות. זו, כמובן, זכות, אבל זה ממש לא מתאים לכל לקוח.

לקוח מבוגר בן 60, שהכסף בקופת הגמל שלו כבר נזיל, ואולי הוא יודע שיזדקק לכסף בשנה-שנתיים הקרובות, ירצה להיות בקופת גמל מסלולית שהיא סולידית, למשל, בלי מניות בכלל, או עם אחוז מניות נמוך.

לעומת זאת, אדם בן 30 שרק התחיל לחסוך בקופת גמל, וממילא לא יוכל למשוך את הכסף עוד עשרות שנים, יעדיף אולי דווקא את המסלול המנייתי מתוך הערכה שזהו דווקא האפיק שיתן לו את התשואה הגבוהה ביותר לאורך זמן.

לסיכום, קופות גמל מסלוליות מאפשרות להתאים לכל לקוח את הקופה המתאימה לגילו, לצרכיו הכספיים, לגישת

מחריפה בעיית התעסוקה וההשמה של גמלאי צה"ל

במקביל, מעמיקים תהליכי ההכשרה וההסבה

מאת: בנצי נחל, מנהל רשות התעסוקה

וגמיש של תיאום ציפיות עד שתגיע תקופה כלכלית חדשה, של השקעות, התרחבות וצמיחה.

הכשרות והסבות שתוצאתן הגדלת מקומות העבודה תקבלנה עדיפות גבוהה יותר. להלן מספר דוגמאות:

הטובים בחינוך נפתחה כתה בבית ברל עם 35 חברים להוראה ו-7 נוספים נמצאים בהמתנה. הפרויקט הוא רב שנתי ובקרוב יחלו הכנות לפתיחת כיתה נוספת לשנת הלימודים תש"ע 2009-2010. מידע בנושא יופץ לחברים ב"צוותון" ו/או באתר "צוות" ובביטאון "רוח צוות".

קורסים להכשרת "ממונה בטיחות בעבודה" ו"קצין בטיחות בתעבורה" מתוכננים להיפתח בדצמבר 2008 או בינואר 2009, פרטים בפרויקט הקצינים והנגדים של משרד העבודה והרווחה (אצל חברנו מוטי שגיא).

המצב הכלכלי במשק הולך ומחמיר. המעסיקים מצמצמים את הפעילות, סוגרים קווי ייצור ומספר הבקשות לעובדים קטן. גדל מספר הפונים לסיוע לרשות, בהם מפורטים חדשים. בשלב זה מספר עשרות חברים ואני תקווה שמספר המפורטים יהיה נמוך עד כמה שאפשר.

יש הקוראים למצב המתהווה "האטה" ויש כאלה המדברים על "מיתון". בכל מקרה שנת 2009 תהיה שנה קשה בתעסוקה. החברים מבקשי תעסוקה מתבקשים לגלות יתר אחריות ויתר גמישות במו"מ מול המעסיקים ולמנוע אובדן של מעסיקים פוטנציאליים.

למרות הקושי אנו נעשה את המיטב להשיג כמה שיותר מקומות עבודה. חשוב מאוד לשמור על מקומות העבודה, ליצור הליך מתמיד

פרויקט הקצינים והנגדים לשירות חברי "צוות"

משרד התמ"ת - אגף בכיר להכשרה ולפיתוח כח אדם באמצעות "פרויקט הקצינים והנגדים", מעמיד בפני חברי "צוות", נגדים וקצינים (בגימלאות) כאחד, אפשרות לקבל שירותים תומכי עבודה, לרבות לימודים בקורסי הכשרה מקצועית בתחומי עיסוק הנדרשים בשוק העבודה. הפרויקט הפועל בשיתוף פעולה מלא עם רשות התעסוקה מנוהל מזה שנים רבות על-ידי חבר ארגון "צוות" מוטי שגיא (אל"ם). הלימודים בקורסים השונים ממומנים על ידי הממשלה מתקציבי הכשרת מבוגרים.

מייגון הקורסים המוצע הינו רחב ונוגע בתחומי עיסוק שנותנים מענה תעסוקתי לרבים מקרב החברים, הזקוקים להכשרה ולהשלמות ידע. הקורסים מתבצעים במרכזי הכשרה בכל רחבי הארץ.

לקבלת פרטים והנחיות לסדרי ההרשמה, יש לפנות לטלפון: 03-5652701; פקס: 03-5652709; דוא"ל: MOTI.SAGI@MOITAL.GOV.IL

רשות התעסוקה

מספחה	שם	תפקיד	כתובת	טלפון	פקס	E-MAIL	וייד	שלוחה
נחל	בנצי	מנהל רשות התעסוקה	ברוך הירש 14 בני ברק 51202	03-6173535	03-6165268	mtasuka@tzevet.co.il	050-3516242	135
ענתון	מופיד	ראש מינהל תעסוקה צפון	דרך בר יהודה 52 נשר 36603	03-6173518	04-8200326	wzafon@tzevet.co.il	050-2819533	143
בן-גידה	יעל	רכזת תעסוקה צפון	דרך בר יהודה 52 נשר 36603	03-6173540	04-8200326	wzafon@tzevet.co.il	050-2760218	140
קגן	אילנה	ר' מינהל תעסוקה מרכז	ברוך הירש 14 בני ברק 51202	03-6173536	03-6169568	wcenter@tzevet.co.il	050-9340426	136
נחמני	רחל	רכזת תעסוקה מרכז - דן	ברוך הירש 14 בני ברק 51202	03-6173538	03-6169568	awcenter@tzevet.co.il	050-2542055	138
רחנצוויג	שרית	ראש מינהל תעסוקה דרום	בית לחם 2 בית-החייל ב"ש	03-6173541	08-6439293	wdarom@tzevet.co.il	050-4509801	142
אזולאי	רונית	רכזת תעסוקה דרום	בית לחם 2 בית-החייל ב"ש	03-6173542	08-6439293	adarom@tzevet.co.il	050-2741698	141
ארנון	משה	ראש מינהל תעסוקה יהודה	גאולה 4 רחובות 76272	03-6173533	08-9471239	wyehuda@tzevet.co.il	050-3329726	133
דן	צינה	רכזת תעסוקה יהודה	גאולה 4 רחובות 76272	03-6173545	08-6471239	awyehuda@tzevet.co.il	050-2776350	145
מלכה	שמעון	מנהל מחוז ירושלים	הלל 27 ירושלים 94581	02-5697187	02-6235713	mjerusalem@tzevet.co.il	050-3553458	124



שילוב כוחות (איגום) בחסות "צוות", לטיפול במגזר הבדואי, דרוזי וצ'רקסי בצפון בתחומי הכשרה, הסבה, אימון אישי, העצמה, השכלה כללית ועוד. ההכשרה וההסבה יהיו מוכוונות תעסוקה ויעשה מאמץ ששיעור גבוה מבין העובדים את ההכשרה ישתלב בעבודה.

פעילות משולבת למציאת תעסוקה בחסות "צוות" בתיאום עם גורמי מערכת הביטחון: משטרה, שב"ס, משרד הביטחון, וכן עם שירות התעסוקה, האגף לשיקום שכונות במשרד השיכון (קיימים תקציבים מיועדים לנושא), פרויקט הקצינים והנגדים במשרד התמ"ת.

לסיכום: אנו פועלים כדי להתמודד עם הקשיים וכדי לנצל את ההזדמנויות לאיתור תעסוקה.

כמו זכייה בפיס" - תודה למינהל התעסוקה של "צוות" בדרום

אני מבקש להביע הערכה לאנשי מינהל התעסוקה של "צוות" בדרום, על היחס, ההשקעה, ההתמדה והאכפתיות בטיפול בגמלאי צה"ל, כפי שהתנסיתי בעצמי. בחודש אוקטובר עזבתי את עבודתי ופניתי לרונת אזוראי למציאת תעסוקה. היא עודדה אותי והבטיחה לחזור אליי, כשהייתה הצעות עבודה. ואכן, כעבור יומיים נוצר קשר ראשון. רונת העבירה את קורות החיים, חיברה אותי עם המעסיקים ותיאמה את מועדי הראיונות עד לקבלת העבודה. הייתי שמח לכל עבודה - אבל עבודה באופן שסידרה לי רונת היא כמו זכייה בפיס". תודתי למינהל התעסוקה של "צוות" בדרום ובמיוחד לרונת אזוראי, על הכול ועל אופן הטיפול המהיר. חיזקו ואימצו, רפי אלמקיים - קריית גת

פנייה לחברי "צוות" בכירים במשק וב"צוות"

על רקע הקשיים בשוק העבודה, אני פונה לחברי "צוות" בכירים במשק המצויים בעמדות מפתח, ומעסיקים נוספים אשר ביטאון "צוות" מגיע אליהם: ראו כחובה מוסרית ואם תרצו כערבות הדדית, לסייע לחברים להגיע למקומות עבודה, אם ישירות אצלכם ו/או בהכוונה וסיוע שלכם. מי שרוצה יראה זאת ו/או יעשה זאת כמתן בסתר. **זיכרו שהחיים הם לגלגל - פעם אתה למעלה ופעם אתה עלול להיות למטה, והעזרה ההדדית היא ערך שחשוב לכולנו להמשיך ולשמר.**

בנצי נחל

מצפנתם - באמצעות רשות התעסוקה של "צוות"



שלמה כהן (אל"מ) מונה למנהל שיווק מטעם "רפאל" בהודו ובאמריקה.



ציקי סלע (אל"מ) מונה לתפקיד מנהל פרויקטים באפריקה.



דוד סורה (רס"ב) מונה לתפקיד אב בית. יוצא חיל הרפואה.



מאיר סיבוי (רס"ב) החל לעבוד כרכז התנדבות במרכז הרב נכותי בדימונה. יוצא חיל האוויר.



שלומי חזן (רס"ן) החל לעבוד ברשות המים בתפקיד סגן מנהל מרחב דרום. יוצא חי"ר. בהשכלתו בעל תואר שני במינהל ומדיניות ציבורית.



חריש נאפי (רס"ן) מנהל חברת רהיטים אבנגד בטבריה.



יורם חדאד (רנ"ג) מונה לתפקיד מנהל אדמיניסטרטיבי בעמותה לספורט. יוצא חיל התחזוקה.

יוסף ברייר (רנ"ג) מונה לתפקיד איש תפעול בחברת "אלבר". יוצא חיל חימוש.

* הדרגות - כפי שהיו בתפקידם האחרון בצה"ל

"טיפים" כיצד להימנע מתשלום השתתפות עצמית בניתוחים*

מאת: אילן דולפין, יו"ר ועדת הבריאות ועמיר להב, מנהל תכניות הביטוח



הזכאות ומהי דרך הפעולה המומלצת לטובתו של המבוטח ב"מוקד הבריאות בצוות" (ניתן לפנות גם למנהל תכניות הביטוח הרפואי ב"צוות" בטלפון: 03-6173515).
חשוב לדעת: כאשר אנחנו מפעילים גם את ביטוח השב"ן של קופות החולים, אנו מקטינים את ההוצאות בפוליסת "בריאות בצוות" ובכך תורמים שהפרמייה לא תתייקר.

***הערה חשובה:** כאשר מדובר על ניתוחים, הכוונה לביצוע ניתוח פרטי בבית חולים פרטי ולא על ניתוח במערכת הציבורית. כאשר מבצעים ניתוח בבית חולים ציבורי (שאינו פרטי), הפיצוי למבוטח משולם לפי מספר ימי אשפוז.

בדצמבר 2006 שונו תנאי פוליסת "בריאות בצוות" ונקבעה השתתפות עצמית של 20% מעלות הניתוח (עד תקרה של 4,000 ש"ח).

כיצד ניתן להימנע מתשלום השתתפות העצמית? פונים לביטוח הנוסף של קופת חולים ("מושלם", "מגן זהב", וכו') ובודקים מה קופת חולים מכסה. לעיתים, הכיסוי הינו מלא (עם תשלום של השתתפות עצמית) למנתח ולבית החולים הפרטי, לעיתים הכיסוי הינו חלקי, ולעיתים ההחזר נעשה לפי קבלות. כאשר הביטוח הנוסף (של קופת החולים) מכסה (אפילו חלקית) את הניתוח, לא ישלם המבוטח השתתפות עצמית בביטוח "צוות" ובמקרים מסוימים אף יקבל פיצוי כספי.

כמה "טיפים"

ראשית, רצוי לפנות לרופא מנתח שהינו מנתח הסכם בביטוח "בריאות בצוות" (ניתן לבדוק את שמות הרופאים מול מוקד "צוות" 1-700-700-251).

שנית, רצוי שאותו רופא יהיה גם הוא רופא - הסכם בביטוח השב"ן (קופת חולים) שבה המבוטח נמצא.

שלישית, מומלץ, עוד לפני שקובעים את הניתוח, לבדוק את

טלפונים של השב"ן:

ביטוח מושלם כללית - 2700*

ביטוח מגן זהב/כסף במכבי - 3555*

לאומית זהב - 1-700-507-507

מאוחדת עדיף/שיא - 1-700-706-706

הרחבת הכיסוי הסיעודי למבוטחי "בריאות בצוות"

הביטוח הסיעודי בפוליסת "בריאות בצוות" (כמו גם ברוב הפוליסות הקולקטיביות ובביטוחי קופות החולים), הינו לתקופת תשלום של חמש שנים.

בשנים האחרונות, אנו עדים לתופעה של חולים סיעודיים המאריכים ימים הרבה מעבר לחמש השנים ואזי נשארים ללא כיסוי ביטוחי.

על מנת לתת מענה לבעיה זו מציעה חברת הביטוח "הפניקס", בשיתוף עם סוכנות הביטוח "מדנס", פוליסה סיעודית פרטית משלימה, המופעלת אחרי תקופת המתנה של חמש שנים, כלומר, חמש השנים הראשונות משולמות על-ידי ביטוח "בריאות בצוות" ולאחריהן מכסה הפוליסה המשלימה סיעוד לכל החיים (עד לפטירת המבוטח).

ההצטרפות לביטוח זה הינה וולנטרית ועל-פי הצהרת בריאות מקוצרת. התשלום ייעשה בהוראת קבע או בכרטיס אשראי בלבד.

חדש

הסדר מיוחד למבוטחי "בריאות בצוות" עם המרכז הרפואי רמב"ם

חברת הביטוח "הפניקס" חתמה על הסכם מיוחד עם המכון לגסטראנטרולוגיה ותזונה במרכז הרפואי רמב"ם לטובת מבוטחי "בריאות בצוות". ההסכם כולל את השרותים הבאים:

- בדיקה וייעוץ של רופא מומחה.
- במידה ויומלץ על ידי הרופא המייעץ יכסו גם הבדיקות הבאות*:

קולונוסקופיה, גסטרוסקופיה, סיגמואנדוסקופיה.

כל השירותים יינתנו באחריות ראש המכון פרופ' רמי אליקים וצוות רופאיו הבכירים. השירותים יינתנו ללא כל השתתפות עצמית וללא צורך בטופס 17 מקופת חולים. בקשה לקבלת ההפניה תתבצע דרך מוקד הבריאות של צוות בטל 1-700-700-251.

לפרטים נוספים ולקביעת תור התקשרו למרכז מידע רמב"ם 1700-50-51-50.

*מונתה בעמידה בתנאי הפוליסה.

תביעה להחזר הוצאות עלולה להידחות תנאי הכרחי להחזר הוצאות ניתוחים במסגרת ביטוח "בריאות בצוות"

למבוטח או יעביר תשלום לנותני השירות שבהסכם רק אם יתקיים האמור בסעיף 6.1: "המבוטח הודיע מראש למבוטח על מקרה הביטוח וקיבל אישור המבוטח לחבותו על פי פוליסה זו. קבלת אישור המבוטח לקיום מקרה הביטוח וחבותו, הוא תנאי מהותי לאחריות המבוטח".

שימו לב: במידה והמבוטח לא יודיע כאמור מראש על הניתוח לא יאושר הניתוח בדיעבד, ודין התביעה להידחות!!!

לאחרונה, קיימת תופעה שמבוטחים מבצעים ניתוחים שונים שאינם בבחינת פיקוח נפש או שאינם כתוצאה מבעיית בריאות חמורה, (כגון: ניתוחים למניעת נחירות, ניתוחי עיניים - הרמת עפעפיים, ניתוחי ורידים וכו') מבלי להודיע לפני הניתוח לחברת הביטוח. תנאי הפוליסה מחייבים הודעה מקדימה כזו דרך מוקד הבריאות ב"מדנס" 1-700-700-251.

בניתוחים אלה חשובה במיוחד בדיקת מסמכים רפואיים, בדיקות הדמיה ולפעמים בדיקת החולה ע"י רופא מומחה נוסף מטעם חברת הביטוח לפני ביצוע הניתוח. לפי תנאי הפוליסה, פרק א' סעיף 6 (תביעות), ישלם המבוטח

מבצע מיוחד: התייעצות רפואית במרפאות חוץ במימון מלא של "הפניקס"

חשוב ומומלץ, לפני שמקבלים החלטה למהלך רפואי כגון ניתוח, טיפול וכו', לקבל חוות דעת נוספת מרופא מומחה. מבוטחי ביטוח בריאות בצוות רשאים לקבל ייעוץ רפואי חינם (במימון מלא של חברת הביטוח) במרפאות החוץ במרכזים הרפואיים הבאים:

רמב"ם, איכילוב, תל השומר ואסף הרופא. כדי לנצל את הזכאות, יש לפנות למוקד הבריאות של צוות ב"מדנס" (1-700-700-251) לקבלת ההפניה.

מהי בדיקה אבחונית? (בהתאם לתנאי הפוליסה פרק ה' סעיף 6 עמ' 34)

בדיקה אבחונית מוגדרת כבדיקה המיועדת לאבחן את מחלתו של המבוטח או לקבוע כיצד יש לטפל בה. מכך משתמע, שרק במצב שלמבוטח יש סימפטומים מסוימים, אשר מחייבים בדיקת המשך לאבחון מצבו, ורופא מומחה באותו תחום המליץ לבצע את הבדיקה, יהיה זכאי המבוטח להחזר בגין הבדיקה (כמפורט בתנאים המצטברים בפרק זה בפוליסה). כל המקרים האחרים, כגון בדיקת אבחון תקופתית, בדיקות אבחוניות על רקע גיל מסוים, בדיקות מניעיות (כגון: מחלות תורשתיות במשפחה) אינן מכוסות בביטוח "בריאות בצוות".

הערה: האמור לעיל הינו בגדר הסבר בלבד. התנאים הקובעים, כמפורט בפוליסת ביטוח "בריאות בצוות".

רופא אמון בביטוח השיניים

ד"ר פיני בר חמא (רס"ן) משמש כרופא אמון מול חברת הביטוח "הראל" (מבטחת ביטוח השיניים של "חבר"). ניתן להפנות אליו מקרים אשר חברת הביטוח דחתה/לא נתנה תשובה מלאה.

ימי הפעילות: א', ג', ה' בין השעות 16:00-13:00.
 טלפונים: 03-7376291; 03-7377016; 03-7374124.
 פקס: 03-7376056. דוא"ל: Rofe-emon@hvr.co.il

הפעלת הביטוח בקופת חולים לניתוחים פרטיים

ולבדוק כיצד ניתן להפעיל גם את הביטוח של קופת החולים, וכך להימנע מהצורך בהשתתפות העצמית.

במידה והניתוח, המבוצע במסגרת הפרטית, ימומן במלואו על-ידי הביטוח של קופת החולים (שב"ן), יקבל המבוטח את ההחזר עבור ההשתתפות העצמית (במידה והייתה), וכן פיצוי כספי נוסף.

פרטים נוספים ניתן לקבל במזכירות "צוות" בטל: 03-6173515, 03-6173500.

כמה כללים חשובים למבוטחי "צוות" העומדים לפני ביצוע ניתוח במערכת הפרטית:

כאשר הניתוח ממומן במלואו על-ידי תוכנית הביטוח "בריאות בצוות" ("הפניקס"), ישלם המבוטח השתתפות עצמית בשיעור של עד 20% מעלות הניתוח (לפי המפורט בנספח א' בפוליסה).

מומלץ למבוטח, כאשר נודע לו על הצורך בניתוח, לפנות למוקד הבריאות בסוכנות הביטוח "מדנס" בטלפון: 1-700-700-251

דברים לעשרה בטבת

קידוש ה': מסירות נפש מאברהם אבינו ועד ימינו

מאת: הרב ישראל וייס (תא"ל) לשעבר הרב הראשי לצה"ל



הרב ישראל וייס

"הבניין" שבו אנו דנים בנוי קומות, באופן שבקומתו העליונה מצויה היכולת למימוש מסירות הנפש ולהוצאתה אל הפועל. בקומת המסד ובקומה הראשונה מצויה האמונה בה, שמסוגלת לשאת על גבה את כל השאלות הנלוות לנסיגות האלוקיים הקשים והמכאיבים שנדרש להם האדם. הקומה השנייה שמורה לאהבה. לאהבת ה', זו שמייצרת את יכולת ההתקרבות,

ההתחברות והווייתו, שבין האדם לבין בוראו ובכלל.

בקומה השלישית, שוכנות אחדות ישראל וערבות ישראל, כשהן משולבות, כאישה אל אחותה. על גב הקומות הללו ובגינן, בקומה העליונה, נוצרת, כאמור, האפשרות לקיומה של מסירות נפש. המציאות, שבה נוצרת מסירות הנפש יש בה אירועים שאינם חד פעמיים, אלא חוזרים ונשנים כדרך חיים. המבוע למעיין המסירות מצוי בידיו הראשוניות, האמונות והאמוניות של אברהם אבינו.

אמונה היא אהבה טוטאלית ואברהם המאמין הראשון

פרשנותה של ה"אמונה" היא לתת אמון, דהיינו להתמסר, לבטל עצמך מפני האחר ובוודאי מפני בוראך, להניח גופך בידו, "כחומר ביד היוצר". המאמין משדר טוטאליות מוחלטת של הקרבה מלאה לאלוקיו. אין בו עוד חסם, אין בו מעכב וחוצץ. דרכו של המאמין פתוחה, ישירה, מהירה וזמינה אל אלוקיו. אין בה חישובים אישיים ונגיעה התלויה בדבר, אלא הטלת עצמו מנגד, על המהות עצמה, על אהבת ה'. אברהם אבינו זכה והיה למאמין הראשון, כשמולו ונגדו עומד העולם כולו.

מרכז מדור יהדות שורשים ומסורת הוא סא"ל מיל' הרב דני פריימן, חבר ועדת קצ"ב - קשרי ציבור והסברה. אל הרב פריימן ניתן לפנות בטלפון: 054-8068008 ובדוא"ל: danilea@012.net.il

נא לשמור על קדושת הדף

ראשוניותו אמיצה ומחייבת, ואנו הולכים לאורה לאורך הדורות. על הפסוק "ויגד לאברהם העברי..." (בראשית י"ד, י"ג), אמר ר' יהודה: "כל העולם כולו מעבר אחד והוא מעבר אחד" (בראשית רבה פרשה מ"ב, י"ג).

לא רק שהיה אברהם המאמין הראשון, אלא שהיה מאמין כנגד מציאות אשר חייבה אותו להילחם, להקריב, לגייר, ובאופן זה הבטיח את ניצחונו.

תלותו של אברהם היהודי - המאמין הראשון בה', יצרה גם את חיבור התלות של עם ישראל באלוקיו. הוא "המציא" את רעיון האמונה, הוא הפנים, השריש ומימש, והוא גם הוציאה אל הפועל הלכה למעשה ואף "הדביק" את עם ישראל באמונה זו בה'.



עקדת יצחק מאת לאורנט דה לאהיר (1650)

אמרנו כי בקומה השנייה שוכנת לה אחר כבוד האהבה. לאהבה, כמו לאמונה, יש משמעות של נתינה. אהבת הזולת ומימושה משדרות יכולת של ויתור והקרבה בין אדם לחברו ובין אדם לבוראו. אנו נדרשים לקרב ככל האפשר את האדם קודם כל אל עצמו, אחר-כך אל משפחתו, אחר-כך אל עמו, אחר כך אל משפחת העמים ובמקביל וכל העת גם אל אלוקיו.

מעשה אבות סימן לבנים

האיש האמיץ והראשוני הזה, אברהם אבינו, מטביע את תכונותיו בצאצאיו לעתיד, והפתיח לחיקוי הרוחני של הדורות מצוי בפרשת "לך-לך", שהיא פרשה של מסרים לאמונה, לתורה ולארץ ישראל.

כל הכבוד

פרסים • הוקרה • הערכה

מוקירים את אנשי "צוות"

אברהם ורד (רס"ר), יצחק אלצור (רס"ן) וחיים ארז (אלוף), הם שלושה חברי "צוות" מרמת-גן אשר זכו לאחרונה בתואר "יקיר העיר רמת-גן" בזכות פעילותם והתנדבותם למען הקהילה והחברה.

אביבה דור (אל"מ) קיבלה תעודת הצטיינות והערכה, בכנס האגודה לתקשורת קהילתית בישראל, שהתקיים בחיפה בספטמבר 2008, על היוזמה להקמת מערך הטלוויזיה הקהילתית של "צוות".



אביבה דור



יצחק כחלון (אל"מ)

זכה בימים אלה לתואר מתנדב מצטיין בקהילה לשנת 2008 בישובו בית דגן. ביום העצמאות תשס"ח זכה בתואר "יקיר בית דגן". מתנדב כחבר הנהלת "צוות" ויו"ר ועדת פרט ופטור מהיוון של ארגון "צוות".

יצחק כחלון

יגאל אייל (אל"מ) הוא זוכה פרס יצחק שדה לספרות בנושאי צבא וביטחון לשנה זו. בתפקידו האחרון בצה"ל היה ראש מחלקת היסטוריה.



יגאל אייל



יחיאל בן צבי (אל"מ)

זכה לאחרונה בתואר עמית כבוד של אונ' תל אביב בכנס חבר הנאמנים של האוניברסיטה. משמש כסגן נשיא והתואר הוא הוקרה לעבודתו ולתרומתו רבת השנים לקידומה ולביסוסה של האוניברסיטה.

יחיאל בן צבי

אנו, הדורות העכשוויים, איננו פועלים אלא מכוח כוחו של אבינו הגדול, אברהם.

עם ישראל זכה למאגרי מסירות נפש בלתי נדלים, משום שבתחנת ה"תדלוק" הראשונה, זו של אברהם אבינו, לא רק את של עצמו מילא אברהם, כי אם את של העם ולאורך דורותיו, ומשום כך אנו מוצפים גם היום ולעתיד בכוחות רוחניים נעלים, הטבועים בנו משעת לידתנו.

אברהם אבינו הולך אל העקדה לא בנמיכות קומה כי אם בזקיפות קומה, לא ברפיון כוח אלא בעצמה, בזריזות ובאהבה, עד שאנו חוזרים ושואלים: מהו המניע? מה דוחף את "הזקן" אברהם אבינו, שבגיל 137 הולך אל הבלתי מובן, אל הבלתי יאומן ואל הבלתי אפשרי, ואולי אף גם אל הבלתי אנושי? מכוח מה מסוגל אברהם להקריב את בנו?

התשובה הפשוטה, החזקה והאמיתית היא - מכוח ה', מכוח הציווי האלוהי. "המגנט" האלוהי הזה שואב את אברהם המאמין אל העקדה. הוא מסוגל לפנות כל עיכוב אנושי, גם אם שמו "אבא", "טבע" וכד' שכן התשוקה לקיים את דבר ה' גוברת.

החריש העמוק בקרקע הבתולה של מסירות הנפש, שיצר אברהם אבינו, והמקום האמוני, הטהור והמזוכך, שזכה להגיע אליו, יצרו מציאות שאנו הולכים בה היום בכל יום - של מסילת מסירות נפש, שאנו מעמיקים, מרחיבים ו"מתחזקים" את שסלל אברהם בראשונה. אברהם אבינו "המציא" את המסוגלות למסירות הנפש, וכראשוניות הזו גם קירר את האמבטיה הרתחת של החשש מפני מסירות הנפש.

יש עקרונות יהודיים, שבעבורם אנו מקדשים אף את "ייהרג ובל יעבור". יש מצבים אנושיים, שבהם יהדותנו איננה כורעת ואיננה משתחוה, גם לא במחיר חייה החומריים והחיים בכלל. היום הזה בארצנו המתחדשת, בו אנו זוכים להניף דגל של גאווה יהודית, שעליו מתנוססת הנוסחה של "לעולם לא עוד". "בכל דור ודור קמים עלינו לכלותנו", אך ההבטחה "לעולם לא עוד" תמומש, רק אם נדע לקדש שם שמים ברבים, למסור את נפשנו בעד הבורא יתברך ולשים בו את מבטחנו. נשים מבטחנו בה', "והוא יבוס צרינו".

מלבה"ד: הרב חניאל פרבר

איש "צוות", רב צבאי בעבר, מחזק את הקשר היהודי-ישראלי בהונגריה

בעיר דברצן בהונגריה שוהים מאות סטודנטים ישראלים, רובם לומדים רפואה.

הקהילה היהודית במקום אף היא גדולה, במושגים של אירופה של היום. רס"ן מיל' הרב אשר אהרנפלד, שהיה בתפקידו האחרון בצה"ל סגן הרב הפיקודי בדרום, ממלא בשנים האחרונות שליחות מיוחדת במינה: להיות רב ישראלי-ציוני של קהילה בהונגריה ולעשות רבות לחיזוק הזהות היהודית-ישראלית של הסטודנטים הישראליים. הרב אהרנפלד מרצה באוניברסיטה המקומית במדעי היהדות ומעביר שיעורי יהדות לישראלים שם. לאחרונה, אף פרסם ספר "דברי אשר" שהינו אסופת דרשות לתורה ומועדים ואוסף של פתגמים ומאמרים.

מאת: הרב חניאל פרבר



מי ישמור על השומרים?

לאור אירוע החדירה למחנה צריפין וגניבת נשק, והפרסומים על מצב השמירה הגרוע במחנות צה"ל, מסתבר שעולם כמנהגו נוהג. קיים קונפליקט קבוע בין הצורך באבטחה ושמירה נאותה לבין עייפות וחוסר שינה של החיילים. אירוע כמו בצריפין צריך להביא כיווני מחשבה נוספים ולהדיר שינה מהאחרים, ובין השאר יצירת תחום אבטחה מקצועית, מגובה בתקציבים ובהכשרות

מאת: גרשון אקשטיין, (סא"ל)*

שהן חופפות למסקנות מאירועים קודמים דומים, וחוזר חלילה, שוב ללא נגיעה בליבת הבעיה שנובעת מהגורמים הבאים:

א. התמונה לא תשתנה כל עוד השמירה היא משהו משני (גם אם היא חובה) והחיילים נקבעים לבצעה כמטלה נוספת על תפקידים הייעודיים. לרוב הם רואים אותה כ"עונש" או נקבעים למשימה זו כעונש על מחדל שעשו.

ב. לא ישתנה דבר כל עוד מקצוע האבטחה לא יוגדר בבירור כמקצוע לחימה לכל דבר, עם הדרכה ותורה ומסלול הכשרה ואימונים, וזה יהיה הייעוד העיקרי של אותם חיילים, המופקדים על השמירה והאבטחה.

אומנם בשנים האחרונות נקבע מקצוע של "מאבטח מתקנים" אבל ההכשרה אינה הכשרה מבצעית מלאה.

"הימצאותו" של המקצוע מאפשרת שילוב חיילים וחיילות שאלמלא כן לא היו חיילים אלה משרתים בצבא, אבל ללא ספק יש לכך מחיר מבצעי.

ג. לא ישתנה דבר כל עוד מפקדי מחנות ובסיסים, אינם נושאים באחריות שאם נעלם או נגנב אצלם נשק, תחמושת, או אמל"ח וציוד אחר, הם כשלו בתפקידם, והם יושעו מיידית מתפקידם ויוחלפו לאלתר.

כמדומני בפקודות משטרת ישראל מצוין במפורש, שאם מפקד תחנה או מתקן משטרי, אין בידו אמצעים לשמור על הרכוש והנפש כאשר יש פריצה, עליו לשמור באופן אישי עד בוא הסיוע. כך צריך להיות גם בצה"ל.



תמונת אילוסטרציה (צילום: אבי אוהיון, לע"מ)

מהלכה למעשה

לא חסרות הוראות נכונות לאבטחה ולשמירה, החל בפקודות מטכ"ל וכלה בתיק אבטחה מאורגן ומסודר עם תוכניות שמירה מאושרות על ידי הרמות הממונות. אך כאשר לא מבצעים אותן, אלה יהיו התוצאות.

■ חשוב להכשיר לשמירה את כל החיילים, בנוסף לתפקידים הייעודיים ובפרט במחנות עורפיים, ולוודא שיבצעו מסלול הכשרה מבצעית של מאבטחים, כדי להיות כשירים למשימות שמירה ואבטחה.

■ יש מקום לשקול תקן נוסף של חיילים מאבטחים שזה יהיה ייעודם העיקרי.

אמנם המשמעות שהדבר עולה כסף לצה"ל, אבל המצב הנוכחי גרוע יותר ומביא לתוצאות עגומות.

■ דרושה רעיון בכל הקשור למקצוע האבטחה והשמירה ודרכי ההפעלה, והתאמה של הכשרת המאבטחים לנוכח המשימות והאימונים.

■ יש להכליל בכל קורס פיקודי פרק הכולל את ערכי ומטרות השמירה והאבטחה במחנות ובמתקנים.

■ הגדרה וקביעה חד-משמעית של אחריות המפקדים לנושא. מי שאינו מסוגל למנוע גניבת נשק ותחמושת, אחת דינו - השעייתו והחלפתו. יפה שעה אחת קודם.

*לשעבר, ראש ענף אבטחת פנים וזירת העורף במטכ"ל

שאלות לדיון

על פי פרסומים בכלי התקשורת חדרו שני אלמונים ללא קושי מתחת לפרצה בגדר המקיפה את בסיס צריפין, הלמו בשומר וגנבו את נשקו האישי באין מפריע. למזלנו המקרה לא נגמר בתוצאה חמורה יותר, רצח או חטיפה או ריקון מחסני התחמושת, אך המשמעות ברורה.

הבעיה באבטחת מחנות צה"ל אינה באירוע בודד ונקודתי, אלא מדובר בתופעה כרונית. זהו קונפליקט קבוע ומתמשך, בין הצורך לקיים שמירה נאותה לבין הצורך להתגבר על שעמום, חוסר שינה ועייפות. קונפליקט שאין הצבא מצליח להתגבר עליו מזה שנים וכתוצאה מכך מגיעים נשק ואמל"ח לידי ארגוני הפשע, וחמור מכך, הם מוצאים את דרכם לארגוני הטרור, גם תמורת בצע כסף.

מניסיוני בעבר כראש ענף אבטחת פנים במטכ"ל - אג"מ, אני שואל:

א. מהי תוכנית האבטחה בבסיס? האם, למשל, תוכנית השמירה בבסיס משנה את סיוור הפטרול מדי יום? **ב.** מדוע השומר לא צויד מכשיר קשר? ומתי לאחרונה ירה בנשקו? **ג.** היכן הייתה כיתת הכוננות? כיצד הוזעקה ופעלה? **ד.** מדוע בכלל הייתה פרצה בגדר ההיקפית. ומדוע לא תוקנה? **ה.** במחנה רב-בסיסי, כדוגמת צריפין, נקבע בזמנו, שמפקדה בכירה עם זיקה מבצעית, תהיה האחראית לאבטחה הכוללת. מי זו המפקדה ומה עשתה בנושא אחריותה? **ו.** מפקד הבסיס היה אמור לבצע ביקורת אישית מעת לעת, כדי לוודא ביצוע הפעילות על פי תוכנית אבטחה שהוא ערך וחתם עליה, האם זה נעשה? **ז.** מה מסלול ההכשרה שעבר אותו שומר לקראת ביצוע תפקיד השמירה? מי תידרך אותו ובאישור מי? **ח.** המפקדות הממונות מרחבית על האבטחה כמו: הפיקוד המרחבי, המחוז, מפקדת האם של הבסיס, היו אמורות לבצע ביקורות אבטחה מטעמן מעת לעת כמוגדר בפקודות. האם הן בוצעו?

לגעת בליבת הבעיה

אלה הן רק חלק מהשאלות, ואני מניח, שמטרה הצבאית והמפקדות הממונות, חקרו את הנושא והוציאו שוב מסקנות למפקדים. בטוחני

ספינינג: ספורט "זולל" קלוריות

מאת: זהבית שחרור (סא"ל) מדריכת ספינינג*

הוראות הפעלה: יש לוודא ישיבה נוחה של המתאמן. יש לכוון את האופניים כך שגובה המושב ומרחקו מהכידון, יצרו מצב שתוך כדי פידול - כאשר כף הרגל במצב הנמוך ביותר - הרגל לא תתיישר למצב מכסימלי והברך לא תינעל. כמו כן כאשר כף הרגל במצב הגבוה ביותר - זווית הברך לא תהיה מתחת ל- 90 מעלות. בשום מצב לא תעבור הברך את אצבעות כפות הרגליים ובכך ימנע לחץ מיותר על הברך.

טיפים למצטרפי הספינינג החדשים

התחילו להתאמן בהדרגה. אל תנסו להגיע לביצועים גבוהים ולהתיימש. רצוי שכל מתעמל חדש ייקח ארבעה שיעורי היכרות כדי לרכוש את הידע הבטיחותי ואת היכולת להתאמן באופן אפקטיבי ורק אחריהם יצטרף לשיעור ספינינג רגיל. רצוי להגיע לשיעור עם בקבוק מים מעל חצי ליטר ומגבת, ועם שעון דופק. בשיעורים הראשונים ייתכנו כאבים במפשעה. ניתן להצטייד בריפוד למושב, למנוע את אי הנוחות. תוך ארבעה שיעורים הגוף יתרגל לצורת הישיבה והכאב יתפוגג. ע"מ להימנע מפציעות,



רצוי במשך השיעור להסתכל על המדריך/ה ופעולותיו/ה ולפעול עפ"י ההוראות. תמיד רצוי לרכב עם עומס כלשהו, שכן רכיבה ללא עומס תיצור לחץ יתר על המפרקים.

יתרונות הספינינג

למרות שרבים טוענים כי הספינינג הורס את הברכיים, פעולת הפידול דווקא עוזרת להחלים מניתוחי ברכיים. הפידול מחזק שרירים, רצועות וגידים, בתנאי שהרוכב מתאים נכון את מושב האופניים. הספינינג עשוי לפתח כלי דם חדשים. אנשים הסובלים ממחלות לב לא חייבים לוותר על כל פעילות גופנית. להיפך, ספינינג עשוי לסייע ללב לתקן את עצמו. במחקר שנערך באוניברסיטת לייפציג בגרמניה נמצא כי אצל אנשים שסובלים מאי ספיקת לב חמורה אשר רכבו על אופנים 30 דקות ביום במשך 4 חודשים, נוצרו תאי גזע חדשים בעצמות ובשריריהם נוצרו כלי דם קטנים נוספים.

* סניעה בהכנת הכתבה גב' רוני יפה

כתבה בנושא - גם באתר "צוות"

ספינינג הינו ספורט השנוי במחלוקת. מיתוסים רבים אופפים אותו, מרתיעים רבים ומונעים מהם לקחת חלק בשעורים, לצד כאלה שהתאהבו בספורט זה ואינם יכולים בלעדיו. הוא יכול לחזק את הלב, לפתח כלי דם חדשים, לחזק שרירים, רצועות וגידים. רכיבה על אופניים (הן בשטח והן ספינינג בסטודיו) - הינה אחד מענפי הספורט הבריאים ביותר. בניגוד להליכה או ריצה שמזעזעים את שלד גופנו, ברכיבת אופניים קיים עומס מופחת על המפרקים, לכן הסיכוי להיפצע בהם נמוך יותר. הרכיבה מומלצת דווקא לסובלים מבעיות ברכיים או קרסוליים וכדומה.

מה זה ספינינג?

אימון רכיבה בטיחותי, אפקטיבי ומהנה, על גבי אופניים נייחות בסטודיו. 45-60 דקות שבהן הרוכבים לוקחים חלק בשיעור מתוכנן בקפידה, תוך שימוש במד דופק. המדריך מגיע לכל שיעור עם תוכנית מותאמת לפעולות רכיבה ומציב למתאמנים מטרות

מחושבות למאמץ מתפתח. השיעור מלווה במוסיקה אשר מוסיפה קצב לרכיבה לצד עניין והנאה בשיעור. לגבי היכולת לעמוד בעומס - ספינינג הינו ספורט להמונים וכל אחד יכול לעסוק בו, כפי שכל אחד יכול לרכב על אופניים. כל מתאמן יכול להתאים לעצמו את העומס וקצב העבודה, בהתאם למגבלות הגוף ולהנחיות המדריך.

הכנת האופניים כוללת התאמת מושב האופניים לנתונים האישיים של כל רוכב.

יש מצב "רכיבה במישור", בישיבה או בעמידה - במצבים אלו העומס קל, וקצב הפידול גבוה (80-100 סיבובים

בדקה); ויש מצב "רכיבה בטיפוס בעליה", בישיבה או בעמידה - במצבים אלו העומס גבוה, קצב הפידול נמוך (60-80 סיבובים בדקה). יש להקפיד לפדל בהתאם למצבים; זאת לומדים במהלך השיעורים כדי להשיג יעילות, להימנע מחוסר שליטה בפידול ומפגיעה בגוף.

ספינינג טרנד חולף? ממש לא! משנת 1992 ניתן להבחין בתופעה של עלייה בשיעורי ספינינג בחדרי הכושר בעולם ובארץ והספורט הפך לנחלת הכלל.

גיל הרוכבים: כל אדם בריא שיכול להתאמן, יכול לעשות ספינינג, ולהתאים לעצמו את רמת העומס. בשיעור אחד יכולים להתאמן יחדיו אישה לאחר לידה בעלת כושר נמוך ורוכב מקצועי בעל כושר גבוה.

שריפת כמות קלוריות, כמו בכל ספורט, היא אישית ותלויה במשקל הגוף, מסת השרירים, בכושר הגופני, ביכולת האירובית וכן בנתונים פיזיולוגיים אשר משתנים מרוכב לרוכב. ניתן לומר באופן כללי, כי ספינינג הינו אחד מענפי הספורט "זוללי הקלוריות" הגבוהים ביותר.

עמותת חיל החימוש מגבירה פעילות: ב-2009 ייחנך מרכז ההנצחה החדש בנתניה

רוכזו ב-10 ארונות שיוצרו בבה"ד 20 והם נשמרים בבית "יד לבנים" שליד אתר ההנצחה לחללי החימוש שבנתניה, כך שכל משפחה יכולה לעיין ולהתייחד עם יקירה.

■ אנו מתחזקים, באמצעות המש"א ומקחש"ר, את אתר ההנצחה הוותיק בנתניה, כולל שיפורים ושינויים במערכות הקיימות.

■ תמכנו בהכנסת ספר תורה לבית הכנסת בבאר שבע, בארגון יחש"ם דרום, לעילוי נשמת החייל רונן מסיקה ז"ל. כן תרמנו ספר תורה לבית הכנסת של יחש"מ צפון, לעילוי נשמת שמונה חללי חיל החימוש, שנהרגו בפיגוע בצומת מגידו.

■ התחלנו בבנייה של מרכז הנצחה חדש בנתניה שייחנך בקיץ 2009. מרכז ההנצחה יכלול: אזור ל"אש תמיד", אולם התייחדות של המשפחות עם יקיריהן, משרד למדור נפגעים של חיל החימוש, אודיטוריום, טריבונו ל-1100 מקומות ישיבה ומולה לוח שמות החללים.

■ אנו מסייעים למקחש"ר בארגון סופי שבוע לאלמנות ויתומים ולמשפחות שכולות.

■ בעזרת בה"ד 20 ומקחש"ר, אנו מקיימים "יום כיף" ליתומים בקאנטרי בראשון לציון, בו הם ואמהותיהם מקבלים, בנוסף לכיף שמאפשר הקאנטרי, פעילויות, תוכנית אמנותית, ארוחות ומתנות לקראת חזרתם לשנת הלימודים החדשה.

■ מפגשים בחגי ישראל לאלמנות: בחנוכה ובט"ו בשבט, וכן חלוקת שי למשפחות השכולות ולאלמנות ביום הזיכרון החיילי ובראש השנה.

סיוע לחיילים בודדים ונצרכים

■ מימון שי בראש השנה ובפסח לכ-700 חיילי חימוש, המשרתים ביחש"מים ובכלל

יחידות צה"ל.

■ חילקנו שי לכ-500 חיילי חי"ח, מילואים וסדיר (מפיקוד צפון ומרכז) שהשתתפו במבצע "חומת מגן".

■ מימנו כרטיסי טיסה וביטוח לחיילים בודדים שהוריהם חיים בחו"ל (בתום שירותם המלא).

תרומות וקשר נמשך

ראוי לציין שאת העמותה מנהלים, בהתנדבות מלאה, צוות מגמלאי ומשוחררי החיל העושים מלאכתם למען משפחת החימוש.

אין ביכולת העמותה לממש פעילותה לבד, ובמיוחד לכסות את עלות הבנייה של מרכז ההנצחה בנתניה ועלות התמיכה בחיילים הבודדים והנצרכים. לצורך זה אנחנו עושים מאמצים רבים ליצור קשר עם תורמים פוטנציאליים אשר חלקם מסייעים לנו בנדיבות לב.

כיום, דרושים לנו כמיליון ש"ח לכיסוי העלות הכוללת של פרויקט הבנייה (ברשותנו 4.5 מיליון ש"ח). לפרטים, לתרומות ולקשר נמשך, צרו קשר בדוא"ל: Doritra@015net.il וכן בטלפון נייד: 050-8563065 (דוד שילה).

הביאו לדפוס: אל"ם (מיל) דוד שילה, יו"ר ועד עמותת חיל החימוש
וסא"ל (מיל) חגי גרי

עמותת חיל החימוש הוקמה בשנת 1984 על-ידי קבוצת ותיקי החיל, שבראשה עמד הקחש"ר, תא"ל ד"ר אלעזר ברק ז"ל. הוועד הנוכחי של העמותה, שהחל דרכו לפני כ-8 שנים, 'קבע לעצמו את הנושאים הבאים:

מורשת

■ סיוע בהיגוי התכנים של ביתן המורשת שהוקם בבה"ד 20 וחלוקת תקליטור מורשת לכלל גמלאי חי"ח.

■ פרסמנו שני ספרים על תולדות חיל החימוש משורשי ערב הקמת צה"ל, ועד 1985. ספרים אלה חולקו לכל חברי העמותה ומחולקים לכל מסיימי קורס קציני חי"ח. עוד מתוכנן לכתוב ולפרסם ספר שלישי שיקיף את תולדות חי"ח עד לתקופה הנוכחית.

■ בעזרת היחש"מים, בה"ד 20 ומקחש"ר אנחנו מקיימים 2-3 כנסים



גמלאים מרחביים, בהם משתתפים מאות גמלאים ובנות זוגם.

■ מתן הרצאות "מורשת" ליחידות חימוש, בעיקר לחניכי הקורסים השונים בבה"ד 20 וביחידות סדירות.

■ תמכנו משמעותית במקחש"ר ובה"ד 20, לקיים ערב מורשת במרכז הקונגרסים בחיפה, בו השתתפו כ-2000 איש, מרביתם קצינים, נגדים וחיילים מהסדיר וחלקם גמלאי הצפון, אזרחים עובדי צבא ממפעל הרכב, תלמידי בתי ספר בחיפה ומשפחות שכולות.

■ הביטאון החיילי ("במחנה חימוש") מחולק לכל חברי העמותה. ביטאון זה הינו המשכו של "ביטאון חי"ח" שהופץ עד לפני מספר שנים.

■ יחד עם מקחש"ר אנחנו פועלים להקמת מרכז מורשת חיילי בנתניה, ובצמוד לאתר ההנצחה החדש, אם וכאשר בה"ד 20 יועתק לעיר הבה"דים בנגב.

הקשר עם משפחת השכול והנצחת הנופלים

■ ייצרנו אוגדן אישי עבור כל אחד מ-742 חללי החיל. התכנים לאוגדנים אלה נאספו ע"י קצינים סדירים של החיל, שעברו ממשפחה למשפחה וקיבלו מהם מסמכים, תעודות ותמונות של יקירם. האוגדנים

בגליל המערבי חוגגים 20

הביאו לדפוס: מנחם מעוז ויום טוב חזן



לחלוקת תרופות, לעזרה במקומות שנפגעו במטחי הירי, ועוד, בתיאום עם עיריית נהריה ועכו.

כיום זהו אחד הסניפים היותר מגובשים בצפון. יום טוב חזן יו"ר הסניף קורא לתת יותר סמכויות לסניף, כדי להעמיק את הסיוע לחברים, בתחומי אישורי הלוואות, מענקים, טיפול אישי בבתי אבות ובחברים בגיל הגבורות, והוא גם קורא לחברים להתנדב ולהיות פעילים בכל תחום. הוא מצידו ישמח להיענות לכל פנייה מצד החברה והחבר בשטח.



יום טוב חזן

סניף הגליל המערבי, בראשות יום טוב חזן (אל"מ), איש "גולני" הוותיק ומנהל "אתר ההנצחה ומוזיאון גולני", הוא אחד מ-9 הסניפים של מחוז הצפון. השנה ציין 20 שנה להיווסדו. ההתחלה, ב-1988, הייתה צנועה, והיו בו 200 חברים בלבד. בחלוף שני עשורים מספר החברות והחברים כבר מקיף 520, במרחב נהריה, עכו, מעלות, שלומי, כפר ורדים, וכן כל הישובים והכפרים מסביבם.

הסניף, בהנהגת היו"ר חזן והנהלה, מקיים פעילות מגוונת. מבט על תחומי האחריות של חברי ההנהלה המתנדבים מלמד על פרופיל הפעילות.

יום טוב חזן הוא היו"ר והמנהיג, המנווט את הפעילות ומייצג את הסניף ברמת המחוז. סגן היו"ר הוא **אורי שגיא** (רס"מ).

סעדיה יוסף הוא רכז אירועים ותעסוקה המטפל בקבלת קהל, ייזום ערבי הסברה, ערבי בידור, טיולים, מפגשים לדורשי עבודה בתיאום עם מינהל התעסוקה בצפון, וכן עוסק בתחזוקת הקשר ושילוב אנשי "איגוד החיילים המשוחררים" שבמרחב.

מוריס מלול אחראי על "תיק הפרט". הוא מרכז את הטיפול בנוזקים, ערירים ובודדים. מבקר בבתיאם, מטפל בהענקת שי לחגים, מטפל בהלוואות ובסיוע לחברים.

חזה רייכמן היא רכזת ההתנדבות ופעילות מול גורמי חוץ. היא מקיימת קשר עם הרשויות המקומיות ומוסדות ציבור במרחב, יוזמת פעילות התנדבותית, מייצגת את הסניף בהלוויית חברים ושמירת הקשר עם המשפחות וכן ביקור בבתי חולים ובבתי אבות.

אבלין סוויסה מחזיקה את "תיק" האלמנות והיתומים, וכן אחראית לנושא דוברות וקשר עם תקשורת מקומית, ביקורי ניחומים וכדומה.

שאול עובדיה הוא מזכיר הסניף. אחראי לעדכון מצבת החברים ומתאם מול המחוז, מטפל בהוספת חברים, עדכוני פטירה, שינויי כתובות וכדומה.

גזבר הסניף הוא **מנחם הרוש** אחראי על ענייני הכספים בסניף וכלפי המחוז, מטפל בגביית כספים לאירועים, וכמובן הגשת דו"חות.

הסניף מקיים פעילות חברתית שוטפת, טיולים, מסיבות, הצגות התנדבות ועוד.

התנדבות החברים כוללת את המשמר האזרחי, "המתמיד" ומשטרת התנועה, סיוע ל"אל-סם", התנדבות ב"צהלה" ועוד. שיא ההתנדבות של הסניף היה במלחמת לבנון השנייה. החברים סייעו לאוכלוסייה האזרחית תחת התקפות הקטיושות, לחלוקת מזון,



מפעילות חברי סניף גליל מערבי



האינטרנט: מכון הכושר של המוח

וגם: חיפוש עבודה ברשתות חברתיות

מאת : שלמה בריינס

הדור החדש של שירותי Live: רשת חברתית מורחבת

"מיקרוסופט ישראל" הציגה את שירותי Live החדשים ואת החזון של חטיבת האונליין החדשה של החברה. בין השירותים: ממשק ליישומי צד שלישי כמו Twitter, שירות אחסון וגישה ישירה למסגרת - ללא צורך בהתקנה.

חדש מגוגל: שיחות וידאו ב-Gmail

גוגל מאפשרת לקיים שיחות וידאו וקול באמצעות הדפדפן, דרך שירות הדואר האלקטרוני Gmail, עד כה, תוכנת הצ'ט גוגלטוק בגרסתה המשולבת ב-Gmail, אפשרה שיחות טקסט בלבד.

על מנת להתחיל להשתמש בשירות, יש להוריד תוסף לדפדפן, שעל פי גוגל נתמך במספר מערכות הפעלה ומספר דפדפנים כולל



מקינטוש של אפל. שימו לב כי לאחר ההורדה וההתקנה, כל חלונות הדפדפנים השונים הפתוחים יסגרו.

מה קורה כשג'ימייל תקוע בעננים

את עשרות מיליוני אנחות התסכול שנשמעו לאחרונה מקצה העולם ועד קצהו, כאשר שירות ג'ימייל של גוגל קרס למשך יותר מיממה בחלקים נרחבים של העולם. זה קרה שלוש פעמים באוגוסט, ואחר כך שוב באוקטובר. הדוור הגלובלי החל לקרטע, ולא מעט אנשים נזכרו פתאום עד כמה הם תלויים בשירות הזה, כמעט בכל אספקט בחייהם.

מבחינתם של משתמשים רבים, ג'ימייל הוא לא רק שירות דואר יעיל שניתן ללא תשלום, אלא גם כלי למסרים מידיים ולוח שנה. בנוסף לכך, יותר ויותר אנשים משתמשים בג'ימייל כדי לקשקש מקוון, שבו הם שומרים את הקבצים שלהם וניגשים אליהם מכל מחשב.

האינטרנט: מכון הכושר של המוח

השימוש באינטרנט אינו משנה רק את ההרגלים התקשורתיים, אלא גם את האופן שבו פועל המוח עצמו. כך לפחות טוענים חוקרים מאוניברסיטת קליפורניה במאמר שפירסמו בכתב העת American Journal of Geriatric Psychiatry. לטענת החוקרים, החיים

מול הרשת משפרים את יכולתם של אנשים לקבל החלטות במהירות, ולסנן כמויות גדולות של מידע.

החוקרים בחנו את הפעילות המוחית של 24 נבדקים בזמן שהשתמשו באינטרנט ובזמן שקראו ספרים. הממצא הבולט הוא שרמת הפעילות של המוח היתה גבוהה יותר אצל אנשים שהשתמשו באינטרנט. עיקר הפעילות היתה באזורים המוגדרים כאחראים על קבלת החלטות. מדובר בעיקר באונה הקדמית והאונה הרקתית.

מחפשים עבודה? נסו ברשתות החברתיות

בימים אלה, של חוסר ודאות לגבי מקום העבודה, השימוש ברשתות חברתיות למציאת תעסוקה ולחיפוש אחר מועמדים פוטנציאליים לתפקידים פנויים, הולך ותופס תאוצה. במגזין "אקונומיסט" פורסם באחרונה כי מאז תחילת המשבר העולמי זינק מספר הפרופילים ברשתות חברתיות-עסקיות באופן חסר תקדים, וכך גם מספר העדכונים של פרופילים קיימים של עובדים, כנראה כדי להתכונן לקראת פיטורים אפשריים.

התמכרות לפורנו ברשת. האם אתה בוגד? האם

התמכרות לפורנו באינטרנט יכולה להיחשב לבגידה בבן הזוג? השאלה הזאת מעסיקה לא מעט משפטי גירוש.

הרעיון שלפורנוגרפיה, ובעיקר לפורנוגרפיה הארד קור, יש קשר כלשהו לחוסר נאמנות בחיי הנישואים, מעסיק את הציבור מאז לידתו של האינטרנט. אפילו היום, כשתעשיית הפורנו מגלגלת מחזור שמזכיר ספורט מקצועי תחרותי, היא מפרנסת לא מעט שיחות.

לפי תפיסה רווחת אצל גברים, פורנו הוא הרגל שלא פוגע באף אחד; במקרה הגרוע מדובר בעיסוק מעט ילדותי. זוהי ההשקפה שהפכה את סמלי תעשיית הסרטים למבוגרים, שחקני פורנו כמו ג'נה ג'יימסון ורון ג'רמי, ממושאי גינוי לסלבריטאים סוג ג'. ואולי להגיד סוג ז'.

בשלושת העשורים האחרונים, הווידיאו, הכבלים והאינטרנט שינו לחלוטין את הדרכים שבהן אנשים צורכים פורנו. המצאות וחידושים טכנולוגיים שנולדים כל יום הפכו את הפורנוגרפיה המודרנית לחוויה יותר מיידית, אינסטינקטיווית ואישית. אין שום דבר בהיסטוריה של הארוטיקה שניתן להשוות אותו לדרך שבה מיליוני אמריקאים חווים פורנו היום. האינטואיציות המוסריות שלנו נאבקות כדי להדביק את הקצב.

"החברה" החליפו כתובת

אתר "חברה", שפעם סחף מאות אלפי ישראלים, נפתח בגרסה חדשה. האם הרשת החברתית תצליח להחזיר אליה את הגולשים המקומיים?

חברה החדש, שבראשו המוטו "כולם פה", מאמץ את הכללים הנוכחיים של הרשת החברתית: במרכז כבר לא עומדים השכבה בבית הספר או המחזור בצבא, אלא "האני". כמו בכל רשת חברתית, המשתמשים צריכים למצוא את החברים שלהם, להציע להם חברות ולקבץ אותם בדף האישי. אפשר כמובן גם להעלות אלבומי תמונות, מוסיקה וסרטים. אז מה בעצם יש כאן שאין באתרים אחרים? ההבטחה החדשה של חברה היא מוסד ושמו "המועדון", שמוצג כ"קונצפט חדש לפעילות קבוצתית ברשת". לפי מה שנכתב באתר, "המועדונים משמשים מקום מפגש לחברים ולאנשים בעלי תחומי עניין דומים. חברה החדש הוא המקום להכיר אנשים שאוהבים את מה שאתם אוהבים או שעוסקים בתחום שמעניין אתכם".

בצל הדגל האדום

מאת: ד"ר יצחק ארד (תת-אלוף)

הספר "בצל הדגל האדום" בא לספר על חלקם של יהודי ברית המועצות ב"מלחמה הפטריוטית הגדולה" נגד גרמניה הנאצית ועל תרומתם לניצחון שהושג במחיר דמים רב - סיפור שבשלמותו עדיין לא סופר. הם נלחמו בחזית הכי קשה ועקובת דם בה לחמו צבאות ברית המועצות במלחמת העולם השנייה, בה נפלה ההכרעה במלחמה זו וגרמניה הנאצית הובסה. יהודים לחמו בשורות כל צבאות ברית המועצות: ארצות הברית, בריטניה, צרפת, פולין ואחרים, והם תרמו את חלקם בניצחון. אך אין, כפי שהקורא ימצא בספר זה, מופת ללחימתם, לתפקידי פיקוד בכירים שמלאו, למספר הזוכים בעטורי גבורה על הקרבתם, למספר הנופלים - כדוגמת יהודי ברית המועצות ב"מלחמה הפטריוטית הגדולה".

הם לחמו בכל חזיתות המלחמה - למן החוג הארקטי בצפון ועד הרי קווקז בדרום, בכל חילות היבשה, האוויר והים, בכל דרגי הפיקוד, בשורות הפרטיזנים ביערות ובין המפקדים והמארגנים של תנועה זו. ליהודים היה חלק משמעותי ביותר בהקמתה והפעלתה מחדש של התעשייה הצבאית ובפיתוח אמצעי לחימה חדשים.

למרות זאת, בספרות ובהיסטוריוגרפיה הסובייטית של מלחמת העולם השנייה, הייתה נטייה להמעיט בחלקם של היהודים הסובייטים במלחמה ובמאמץ המלחמתי. מתוך למעלה מחצי מיליון חיילים ופרטיזנים יהודים שלחמו נגד

גרמניה הנאצית, כמאתיים אלף מהם נפלו בקרב או נרצחו על היותם יהודים במחנות השבויים. ספר זה והתיאורים בו מבוססים על מקורות ארכיונים מגוונים ועשירים, וכן ספרים ומחקרים שהופיעו לאחרונה.

פלמ"ח

פלוגות המחץ של ה"הגנה" 1941-1949

עמותת גילי לחקר כוח המגן, פירסמה את ממצאי המחקר של ד"ר אל"מ מיל' מאיר פעיל, סא"ל מיל' אברהם זהר וסרן עיזרי רונן, על הפלמ"ח, שארך כמה וכמה שנים.

הספר מתאר את קורות הפלמ"ח, למן הווסדו במסגרת של פלוגות ועד לפרוקו, בשלוש חטיבות, עם סיום מלחמת העצמאות. למן פעולה במלחמת העולם השנייה, בסיוע בריטי, דרך פעילות נגד השלטון הבריטי, לאחר מלחמת העולם השנייה ומלחמת העצמאות. מתחילת פעילותו נועד הפלמ"ח להוות את הכוח המגוייס של היישוב וככוח נייד ומרוכז, לזירות הלחימה השונות, לקראת פרוץ מלחמה נגד הערבים. לכן גם הקים גופים של פלוגה ימית, מחלקת טיס, מחלקה ערבית ועוד.

הספר כולל מבצעים לא מעטים, שלא מצויים בספר ה"רשמי" על מלחמת העצמאות ואף לא בספר הפלמ"ח של שנות ה-50. הוא מתאר את המשברים בקיום הפלמ"ח בתקופה טרם המדינה ואת מאבקו של הפלמ"ח, על קיום מסגרותיו, מול דוד בן גוריון, עם

פרוץ המלחמה.

לולא היה הפלמ"ח קיים, לא היה למנהיגי היישוב כוח שיכול היה לפעול ביום שלאחר החלטת החלוקה באו"ם, בכל זירות המלחמה: בגליל, בנגב ובדרך לירושלים. לולא הפלמ"ח, לא ברור אם הגליל, הנגב והעיר ירושלים, היו מצויים בתחומי המדינה. הפלמ"ח איבד למעלה מ-1100 לוחמים, 25% מאבידות הכוח הלוחם ושישית מכלל נופלי מלחמת העצמאות.

מחיר הספר 98 ש"ח. חברי "צוות" יכולים לרכשו במחיר של 50 ש"ח ועוד 10 ש"ח, דמי משלוח בעמותת גלילי, יסמין 1 רמת אפעל, 52960. יש לשלוח המחאה של 60 ש"ח עם פרטים וכתובת. לפרטים טלפון: 035344284.

ברוך שאמר

על התורה ומועדי השנה ■ מאת: הרב חניאל פרבר ■ הוצאת המשפחה, תשס"ט 365 עמודים

אנדרטה מכובדת הקימה משפחת בן ברוך מרחובות לעילוי נשמת אבי המשפחה רס"ן הרב ברוך בן ברוך זצ"ל, בהוצאה לאור את הספר "ברוך שאמר", מאמרים תורניים שכתב אביהם במהלך שירותו



- כחצי יובל שנים בצה"ל, וכראש כולל ורב בית כנסת ברחובות, בתום שנה לפטירתו.

הרב זצ"ל, חבר "צוות" סניף רחובות, נולד בתש"י וכיהן כרב צבאי במערך הרבנות הצבאית בצה"ל והלך בדמי ימיו בטרם מלאו לו שישים שנים. המעוניינים בספר יפנו למשפחת הרב ברחובות לטלפון: 08-9459234.

צברים לא מזדקנים

סיפורי חיים של קצינים בכירים מדור תש"ח ■ מאת: גבריאלה ספקטור-מרזל ■ הוצאת מאגנס

ספר זה מציע מבט ייחודי על החברה הישראלית, המושתת על ראיונות עם קצינים בכירים מדור תש"ח בשנותיהם המאוחרות. סיפורם של אותם קצינים הוא גם סיפור התבגרותה של החברה הישראלית מחברה המעמידה במרכז את הצבר יפה הבלורית, הצעיר הנצחי המגלם את היהודי החדש, הוא האנטי תזה ליהודי הגלותי והזקן, לחברה המכירה במציאות מורכבת יותר המסתתרת מאחורי הסמלים: אנשים בשר ודם המתמודדים בעצמם עם התבגרות וזיקנה, אשר זה מכבר אינם מייצגים את ההגמוניה הישראלית ואת סמליה.

הראיונות עם אותם אנשים מקנים נופך מרתק לזהויותיהם ומעלים עושר של תובנות על האתוסים המכוננים של התרבות הישראלית, בעבר ובהווה.



למעלה מימין: האלוף גדי איזנקוט - סקירת לקחים מהמלחמה והוקרה למתנדבי "צוות" מהצפון; למעלה משמאל: אבי תלם - יו"ר המחוז; "נמשיך לסייע לפיקוד הצפון"; למטה משמאל: יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי נואם; מימין: מפגש חוויתי ל-2000 חברות וחברים



האירוע השנתי ה-20:

שישים למדינת ישראל והצדעה ללוחמי תש"ח

בכנס, ייצג את צה"ל של שנת 2008. הוא סקר את עיקרי הלקחים שיושמו ממלחמת לבנון השנייה. האלוף ציין את תרומתם של חברי "צוות" מהמחוז לצה"ל, בפעילות התנדבותית לאחר מלחמת לבנון השנייה. יו"ר המחוז, אבי תלם, סקר את פעילות "צוות" והמחוז, והציע לאלוף איזנקוט המשך שיתוף פעולה בעבודה ההתנדבותית של "צוות" לטובת פיקוד הצפון ונענה ברוח חיובית. יו"ר "צוות", ד"ר ברוך לוי, בירך את הפורום.

השנה צוינו 5 חברים מסניפי המחוז שהצטיינו בפעילות התנדבותית: גרשון דורצקי מסניף חדרה, מיכה לוינוביץ מסניף העמקים, ישראל לזובסקי מסניף כרמיאל, ינקו ליבוביץ ואורי קיסרי מסניף הקריות. בחלק האמנותי הופיע הזמר אייל גולן בלווי תזמורתו בערב שירים חדשים וישנים וסחף את הקהל בתשואות ממושכות.

עפ"י מסורת מבורכת של 20 שנה, התכנסו כ-2000 חברות וחברים ובני הזוג לאירוע השנתי של מחוז חיפה והצפון. היה מפגש נעים של חברות וחברים מכל סניפי המחוז להעלאת זיכרונות ולהחלפת חוויות, לצלילי מוסיקת רקע נעימה.

הכנס נפתח במעמד "יזכור" בו חלקנו כבוד לחברינו שהלכו לעולמם בשנה האחרונה. בחרנו השנה לייחד את הכנס לאירועים וללוחמי תש"ח שתרמו להקמת המדינה וצה"ל בשנת 1948: חמישה סיפורים המייצגים את רוח התקופה, מעט המחזיק את המרובה. סיפוריהם של חמישה מחברינו במחוז חיפה והצפון שהיו שם אז, בתש"ח. הסיפורים הוקרנו על גבי המסך ושולבו בשירי התקופה שבוצעו על-ידי מקהלת הזמר של "צוות" ובקטעי סרטים מקוריים משנת 1948 המציגים את צה"ל בראשית דרכו.

מפקד פיקוד הצפון, האלוף גדי איזנקוט, שהיה האישיות המרכזית



מימין: מתנדבים מצטיינים של "צוות" צפון, עם האורחים וראשי המחוז; משמאל: איציק חביו הפתיע כסולן בשירה עם מקהלת "צוות"



חברי סניף חדרה בטיול לעכו



סניף העמקים: הוקרה למתנדבים ופעילות של עמיתינו המוסלמים

ערב ראש השנה הוענקו תעודות הוקרה למתנדבים בסניף. החבר שמואל מלכה קיבל תעודה בהגיעו לגבורות. היו"ר מעוז עמד על חשיבות ההתנדבות ובירך את המתנדבים ובני ביתם התומכים. סלומון טולדנו, מתנדב במתנ"א, הודה בשם המתנדבים. חברות הזמר אלגרוס בניצוחה של רחל גרוס הנעימה לחברים בשירה.

ארוחת ערב לסיום צום הרמאדן

עמיתינו המוסלמים התכנסו במסעדת יונס בצומת גולני, לציון תום צום הרמאדן. כיבוד בנוכחותם היו"ר המחוז אבי תלם, מנהל המחוז איציק חביו ויו"ר סניף העמקים מעוז מנחם. תודה למפיקי האירוע סגן יו"ר הסניף אחמד פאלח וגזבר הסניף גינצבורג צביקה.

סניף מרכז הגליל בסימן חגי המוסלמים והנוצרים

בחודשים האחרונים קיימו חברי הסניף מספר אירועים:

טיול לירושלים: השתתפו 103 חברים. ההיענות הייתה מעבר לצפוי.

יום כיף בחוף גיא בו לקחו חלק מעל 200 משתתפים.

התקיים **מפגש מיוחד לציון תום צום הרמאדן** השתתפו 75 חברים בדואים.

ברכתנו לבני העדה הדרוזית, הצ'רקסית והמוסלמית לרגל חג הקורבן החל בחודש דצמבר ולבני העדה הנוצרית לרגל חג המולד.

ערב מיוחד לחברינו הדרוזים התקיים בספטמבר 2008 בבני סבלאן.

מאת: ריאד אברהים - יו"ר סניף מרכז הגליל

סניף נתניה - הוקמה נציגות קבועה של אלמנות

לאחרונה הקמנו בסניף נציגות קבועה של אלמנות הסניף במטרה לחזק את הקשר הישיר בין הסניף לאלמנות "צוות". הנציגה הינה אלמנת "צוות" הגב' מתניה גנט, ניתן להיפגש עמה בכל יום שלישי בין השעות 10:00-13:00 במשרד הסניף וכן ליצור קשר טלפוני במספרים: 09-8334008 או 09-8336263.

בסניף קיימת מערכת חוגים קבועה: חוג ברידג', חוג לספרדית; חוגים למחשבים (מתחילים, אינטרנט ועוד); חוג לאנגלית. אנו מתכוונים לפתוח קורס לטלוויזיה קהילתית, ומזמינים את החברים לבוא ולהירשם. יצרנו קשר עם המכון לאלמנות בנתניה ושם מתקיימים חוגי ציור למתחילים ולמתקדמים, עם מורים מנוסים ומוכרים. המעוניינים יפנו למשרד הסניף.

ממשיכים לחלק מחשבים לחברים נזקקים.

משרדי הסניף שכתובתו רח' רזיאל 7 קומה ג' נתניה, פתוחים: בימים א'-ה' בין השעות 10:00-13:00. בימים ג'-ד' בין השעות 17:00-19:00.

מאת: יצחק דואני - יו"ר "צוות" סניף נתניה

במועצת מחוז השרון: ההוקרה למתנדבי "יד ושם"

מועצת מחוז השרון קיימה ישיבה חגיגית בנוכחות יו"ר "צוות" לקראת ראש השנה. מוטי בר דגן, יו"ר המחוז סקר את פעילות המחוז. הוא פתח בדברים לזכרו של משה נתיב, שהובא למנוחות באותו יום. חלק נכבד מיישיבת המועצה הוקדש לחלוקת תעודות "עץ על שם" לחברים מסינפים שונים במחוז, המתנדבים מזה כמה שנים לאיסוף עדויות ופריטים ל"יד ושם".



צבי דקל, יו"ר הקבוצה הביע הוקרה על פעילותם לחברים: מנחם דקל, שרה זכרין, בת שבע יניב, אורית רגב, אהרון פורניס, נפתלי שגיא, אלי טננבוים, שלמה שפיר, דוד חדד, גיל הלחמי, משה קלם, דוד בן אריה, איוון כרמי, כרמלה סבו, צבי זיסקינד, יובל בצר, יחזקאל שקד, צבי נגאל, אביבה אבן חן וראובן דורון.

ריכוז החומר ממחוז השרון - צבי דקל



חברי סניף נתניה בטיול

בזמרת הארץ. קאיה שוורץ שרה בליווי נגינה של בעלה מוטי. זהבה צוויקל, הינחתה בחן רב. חולק שי ל-5 חברים שהגיעו לגבורות: שמרית הראל, אברהם איילון, שאול אפק, רוחמה לביא וטנצי לודביק.

הרמת כוסית עם חברי "צוות", דיירי "מגדלי הים התיכון" ו"ר "צוות"
- ד"ר ברוך לוי ביקר את חברי "צוות" המתגוררים בדור מוגן ב"מגדלי הים התיכון" בכפר סבא. עוד השתתפו: דן נדיב - מנכ"ל "צוות", מוטי בר דגן - יו"ר המחוז, אביהו טננבוים - מנכ"ל המחוז, נפתלי שגיא - יו"ר הסניף ויו"ר ועדת התנדבות ארצית וחברים מהנהלת הסניף. הגמלאים קיבלו שי את ספרו של יצחק ארד (תא"ל), "בצל הדגל האדום".



ראש עיריית כפר סבא, יהודה בן חמו, מברך את חברי מחוז שרון



שמואל אלבק (מימין) ומוטי בר דגן בטקס הוקרה לבני הגבורות במחוז

כפר סבא - הרצאות, והוקרה לדור המייסדים מלחמת יום כיפור בעיניים מצריות

ההיסטוריון, ד"ר דני אשר (תא"ל) הרצה על מלחמת יוהכ"פ בעיניים מצריות בפני חברי "צוות" כפ"ס ואורחים אחרים, במסגרת הרצאות מורשת. ההרצאה הייתה מלווה במפות, תמונות מהחזית ומתערוכת השלל הישראלי בקהיר.

הרצאה של רון פוגל על היהודי בקולנוע בבית "אנוש" בכפר סבא התקיימה הרצאה מאלפת בלווי קטעי סרטים על "היהודי בקולנוע". המרצה, רון פוגל, שמקצועו העיקרי הוא עו"ד, בחר בהרצאות על קולנוע כעיסוק נוסף.



שמרית הראל ושאול אפק מקבלים שי

מפגש חברתי והוקרה לבני הגבורות בספטמבר התכנסו חברים רבים ובני משפחותיהם בבית הסטודנט בכפר סבא להרים כוסית לקראת השנה החדשה הבעל"ט. לאחר ברכת היו"ר של נפתלי שגיא, פצחו הנוכחים



נפתלי שגיא מברך את חברי סניף כפר סבא במפגש החברתי

פרידה מהחברים היוצאים של מועצת "צוות" במחוז ירושלים



חברי מועצת "צוות" של מחוז ירושלים התכנסו להיפרד מהחברים הפורשים של מועצת "צוות" בקדנציה הקודמת. נכחו, מימין לשמאל: יהודה פורר - מנהל מחוז ירושלים המסיים את תפקידו, מרדכי גבעון, דוד אפרתי, משה פלדמן, חנה זבולוני (כהן), ד"ר ברוך לוי, הרב יוסף וסרמן - יו"ר מחוז ירושלים, דן נדיב - מנכ"ל "צוות", חן עיני, אהרון אמויאל ועדינה תבור.

טיול לקברי צדיקים בצפון

חברות וחברי מחוז ירושלים עם בני ובנות הזוג קיימו טיול בצפון, לקברי צדיקים, בו לקחו חלק כ-100 משתתפים.



החברים מירושלים בתפילה בקבר ר' מאיר בעל הנס



חלק מהחברים בתמונה קבוצתית ע"י קברי יונתן בן-עוזיאל ב"עמוקה"

טיול להרודיון לקברי האבות, ולמוזיאון כפר עציון

בעקבות הצלחת טיול קודם ביקרנו בהרודיון ובקברי האבות בחברון והתפללנו עבור כלל ישראל.

מאת: יעקב נענה



חלק מהחברים בקבר רחל



החברים מקבלים הסבר בגוש-עציון

אתר "צוות" המחודש מזמין אותך לגלוש
www.tzevet.co.il



שני ראשי ערים סיני ואוחיון (במרכז) כיבדו את האירוע המשותף

אירוע משותף לראש העין ולפתח תקוה

סניפי "צוות" ראש העין ופתח תקוה, ערכו מסיבה משותפת לסיכום שנת תשס"ח וקבלת פני השנה החדשה. השתתפו מאות מחברי הסניפים, סביב שולחנות ערוכים וכיבוד עשיר. כיבדו אותנו שני ראשי הערים, חברנו ב"צוות" משה סיני ואיציק אוחיון, יו"ר צוות ד"ר ברוך לוי, המנכ"ל - דן נדיב (בעצמו תושב ראש העין) ויו"ר המחוז - יהודה פרץ.

המברכים העלו על נס את שיתוף הפעולה בין שני הסניפים ואת קשרי העבודה ההדוקים והתמיכה שמקבלים הסניפים מראשי הערים. בחלק האמנותי הלהיב את הקהל בקולו הערב, הזמר יהודה אליאס.

כתבה וצילמה: רותי רזגור

התנדבות לארגון החסד "עזרה-למרפא" מיסודו של הרב פירר שליט"א

דרושים מתנדבים לחלוקת ציוד רפואי. כל מתנדב יבורך. ניתן להתנדב לכמה שעות או לכמה ימים בשבוע או בחודש. ההתנדבות בבנין "עזרה-למרפא" ברח' חיד"א בבני-ברק, ניתן לפנות אל "צוות" בני ברק, או ישירות למשה 052-7650444 ולציין שבאתם באמצעות "צוות".

בקעת אונו: "דפוס חדש להכרת הארץ"



סניף בקעת אונו הנהיג דפוס חדש להכרת הארץ: הרצאות וטיולים בעלי נושא משותף - ברצף. השנה, במסגרת ציון שנת ה-60, בחרנו כנושא משותף את המסע לכיבוש ארץ ישראל והנסיבות שהביאו להקמתה של מדינת ישראל. ברוח זו קיימנו כבר 4 טיולים. האחד "עקבות הידיד" - אורד וינגייט. שני - לדרום "דרך בארות המים", השלישי לצפון, ל"גליל בעקבות השומר" והרביעי לירושלים המנדטורית. התמונה מספרת על הטיולים.

קיימנו אירוע לכבוד חברינו שהגיעו לגבורות, בהשתתפות יו"ר "צוות", יו"ר המחוז וכן ראש העיר קרית אונו, במסגרת הרמת כוסית לכבוד ראש השנה. נציגינו השתתפו במסגרת מחוז דן. כמו-כן, לאחרונה התקיימה הרצאה לחברים על ירושלים, על-ידי המדריך והמרצה הוותיק ד"ר אדם אקרמן.

מאת: שלום פריאנטה, יו"ר הסניף

פעילות מגוונת בסניף בני ברק

בחודשים האחרונים הייתה פעילות מגוונת בסניף בני ברק; בין השאר ערב חזנות "חלומי של הרבי", טיול מורשת "בעקבות ארון הברית", ביקור בקברי צדיקים בצפון; ביקור במערת המכפלה וסיור בחברון עיר האבות ובקבר רחל אימנו, תפילה ליד הכותל וכן השתתפות בצעדת ירושלים. חברינו נקראים להתנדב לארגון "עזרה למרפא". כ"כ קיימנו סופ"ש בירושלים, ובנר שמיני של חנוכה נקיים את המפגש השנתי בחג האורים, משולב בסעודת ראש חודש חגיגית.

מאת: יוסי פלג - סגן יו"ר הסניף ואבי ניסל - יו"ר הסניף

סניף בני ברק במסע ייחודי "בעקבות ארון הברית"

מוזיאון "מקראור" ביבנה (הממוקם בספריה העירונית) ערך לאחרונה מסע מיוחד "בעקבות ארון הברית", עבור כ-50 גימלאי צה"ל מסניף בני ברק בניהולם של היו"ר אבי ניסל ויוסי פלג. המסע התקיים בעקבות אחת הפרשיות המעניינות בספר שמואל: לקיחתו בשבי של ארון הברית על-ידי הפלישתים והפרדתו מהמשכן במשך כ-60 שנה.





הוקרה לבני הגבורות מסניף רמת-גן

בקעת אונו - שלום פריאנטה, המנכ"ל - דן נדיב, חברי הנהלת סניף רמת גן ועוד מכובדים.
בני הגבורות מקבלי התעודות הם: (יושבים מימין לשמאל): יוסף נתן, אריה שדה, מרדכי לב, מאיר שפי, שושנה גוטמן, ציון פלח, אריה לנדמן. עומדים מימין לשמאל: נחמן שטרן, יעקב שריד, שמואל מיכאלי, ראובן שכטר, יצחק אלצור, יחיאל בורשטיין.

הנהלת "צוות" סניף רמת גן, בראשות היו"ר יצחק אלצור, קיימה מפגש חברתי והעניקה תעודות הוקרה לבני הגבורות מסניף רמת גן, כולל חברים חדשים מרמת אפעל וכפר אז"ר שהצטרפו לאחרונה לסניף.
במפגש ובטקס השתתפו גם יו"ר "צוות" - ד"ר ברוך לוי, יו"ר מחוז דן - יהודה פרץ היו"ר הקודם של סניף ר"ג - רפי פיליפסון, יו"ר סניף

פעילות סניף ראש העין מתרחבת

האירוע במסגרת ערב זמר שנחוג בחודש אוקטובר, בהשתתפות רבים מחברי הסניף ובני זוגם. כיבוד בנוכחותם אותנו ואת חתני השמחה ראש העין (חבר "צוות") - משה סיני, יו"ר מחוז דן - יהודה פרץ ויו"ר הסניף, עמיר פוריאן.
משתתפים בצעדת ירושלים מעל 30 מחברי סניף "צוות" ראש העין, השתתפו עם חברי סניף פתח תקוה בצעדת ירושלים, הצטרפנו לגוש הצועדים הראשון, בתלבושת לבנה עם דגלים ושלטים המציינים את היותנו חברי "צוות". החוויה של צעידה משותפת ברחבי ירושלים והארגון המופתי של "צוות", לא ישכחו במהרה.

שירי אורלנד בראש העין ערב זמר, אותו הינחה (חבר "צוות") יהודה בלכר, וליוותה בקולה הערב ציונה, הוקדש לשיריו של יעקב אורלנד והיה מלווה בפרקי היסטוריה והגות של הזמר העברי.

ראש העין: משמעות הקריקטורה בעולם הערבי

בסניף "צוות" ראש העין הירצה עידן להב על "דמותה של ישראל בראי הקריקטורה הערבית".

ריכוז, כתיבה וצילום של הדיווחים מראש העין - רותי רזגור



עידן להב מרצה: הקריקטורה בעולם הערבי

מחצית השנה לאחר חנוכת המועדון החדש שהעמידה העירייה לרשות חברי "צוות" בעיר, לאחר שנים רבות של המתנה, המועדון כבר צר מהכיל את המגיעים לפעילויות השונות המתקיימות בו. גם הביקוש לטיולים עולה על ההיצע. ראש העין משה סיני הבטיח לסייע בהרחבת המועדון ולהשלים הפיתוח והגיוון סביבו.

סניף ראש העין, בראשות עמיר פוריאן, המונה כיום כ-1200 חברי צוות (כ-4% מכלל חברי צוות בארץ), הינו סניף צעיר יחסית, היה בעבר חלק מסניף פתח תקוה. חברי הסניף ובני זוגם מהווים כ-6% מכלל תושבי העיר, פועלים במגוון תחומים רב ובמיוחד מורגשת פעילותם בתחומי ההתנדבות ועזרה לקהילה.

מראש העין לרמת הגולן בסוף חודש אוקטובר 2008, יצאו חברי סניף צוות ראש העין לטיול מהנה ומעשיר "רמת הגולן - גבולות ומים".

הוקרה לבני גיל הגבורות עם בני המשפחה כנהוג בסניף ראש העין, מוזמנים חברי הסניף, שהגיעו במהלך השנה לגיל גבורות, יחד עם בני משפחתם המורחבת: ילדים, נכדים ונניס, לציון האירוע יחד עם חברי הסניף. השנה קוים



יו"ר הסניף, הרב המקומי וראש העין, בעת חנוכת הסניף

השתתפות בולטת של מחוז דן בצעדת ירושלים תשס"ט

בצעדת ירושלים שהתקיימה בחול המועד סוכות 15/10/2008, לקחה חלק משלחת בת 130 חברים וחברות "צוות" ממחוז דן. במשלחת היה ייצוג מכל תשעת סניפי המחוז, ובראשה עמד יו"ר המחוז, יהודה פרץ. בתום הצעדה, נערך במקום טקס סיום בו חולקו לצועדים על ידי יו"ר המחוז תעודות ומדליות. ראוי לציין כי חברי "צוות" מסניפים נוספים השתתפו בצעדה.

אנשי "צוות" פתח תקוה עלו ליומיים בירושלים

"צוות" פתח תקוה קיים סיור בן יומיים בירושלים.

מאת: בני פרידמן - יו"ר הסניף



בנות ובני הגבורות עם ראש העיר חולון מוטי ששון (יושב במרכז) ועם שלושת ה"זרים" (עומדים מאחור)

פעילות בסניף חולון

בחולון נערך טקס הענקת תעודות ושי לחברות וחברים שהגיעו לגבורות, במסגרת הרמת כוסית לכבוד השנה החדשה. השתתפו וברכו ראש העיר חולון - מוטי ששון, יו"ר "צוות" - ד"ר ברוך לוי ויו"ר מחוז דן - יהודה פרץ.

חבר סניף חולון - משה אוגד הירצה בנושא: "בן שמונים לגבורות עפ"י המקורות", ועוד הרצאה מעניינת נוספת: "חגי תשרי על פי הקבלה". גב' אלה אלישר - מתנדבת פעילה הנעימה למשתתפים בשירה בציבור בלווי אקורדיון.

מאת: שלמה קימל - יו"ר סניף חולון

יהודה



אשר שירת בירושלים בתקופה בה הופרדה העיר על-ידי הקו העירוני. עדכוני הביטוח הרפואי של "צוות" במועדון הסניף ברעות נערך מפגש עם אנשי הביטוח הרפואי של "צוות". עמיר להב, מנהל הביטוח הרפואי ב"צוות" הציג את עקרונות הפוליסה ונציגת חברת "מדנס" הסבירה "מה מגיע לחבר ומה לא".

הבחירות בארה"ב ד"ר רבקה ליסק-שפק הירצתה על "הבחירות בארה"ב". ד"ר ליסק היא מומחית להיסטוריה החברתית וההיסטוריה של המפלגות בארה"ב.

ריכוז והבאת החומר לדפוס - יענקל'ה לבקוביץ, יו"ר הסניף

פעילות סניף רעות מכבים מודיעין

"חתיכת חיים" עם רינה פדווה במועדון הסניף הופיעה הבדרנית רינה פדווה במופע היחיד "חתיכת חיים".

הרמת כוסית לכבוד השנה החדשה השתתפו: ראש העירייה דאז משה ספקטור, יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי, מנכ"ל "צוות" דן נדיב, יו"ר מחוז יהודה יואל גונן, מנהל מחוז יהודה ראובן חמו, חברי הנהלת הסניף, המתנדבים בסניף וחברי "צוות" רבים. ראש עיריית מודיעין שיכח את חברי "צוות" על תרומתם לקהילה.

סדנה לבישול גורמה

התקיימה בהנחיית שף מקצועי, שהגיע עם כל הפריטים והציוד הדרוש, למדנו לבשל - רביולי במלית כבד קצוץ ברוטב פירות יער, פרגית מגולגלת בפטריות ואפילו קינוח - תפוח אפוי בכלוב. למדנו, וגם נהנינו מהאוכל.

סיור בקו התפר העירוני בירושלים התקיים בהדרכת חברנו רפי סייטון



מנס ציונה-רמלה-לוד לירושלים

חברי סניף נס ציונה-רמלה-לוד ערכו בספטמבר סיור מקיף בירושלים.

מאת: אילן דולפין - יו"ר הסניף



בתוככי סימטאות ירושלים: חלק מהחברים בטיול סניף נס ציונה-לוד-רמלה-באר יעקב לירושלים

סניף רחובות מטייל בירושלים

150 חברי סניף רחובות יצאו ליום טיול לירושלים.

מאת: יוסי שני - יו"ר סניף "צוות" רחובות



ממכבים רעות לסיור סליחות בירושלים

בחרנו באחד הערבים שבין ראש השנה ליום הכיפורים. בתקופה זו יורדת השכינה על ירושלים ובאוויר יש תחושה ו"ריח" של קדושה. הסיור כלל את קבר שמעון הצדיק, מערת קבורה בצפון ירושלים, לא הרחק משכונות בית ישראל. השיא היה ביקור מתואם בשכונת מאה שערים. הנשים לוו על ידי יוכבד, שלקחה את הנשים לביתה בשכונה, שם צפו בסרט על חיי הקהילה



החרדית בירושלים ושמעו הרצאה קצרה. הגברים ביקרו בישיבה במרכז השכונה, אנשי הישיבה, הרב ובחורי הישיבה, קיבלו אותנו במאור פנים (בשירה וריקודים) והגישו לנו כיבוד קל. רב הישיבה סיפר לנו על הימים הנוראים. חזרנו הביתה לנקודת היציאה בסביבות 04:00.

פעילות מגוונת בסניף ראשון לציון



טקס לבני הגבורות הנכבדים הגיעו בלווי בניהם ונכדיהם. יו"ר הסניף, לורנס יצחק, סקר את קורות חייהם ואת פעילותם לפני הקמת המדינה, במלחמת השחרור ובצה"ל ובחיים האזרחיים. לכל אחד הוענק שי צנוע, תעודה ומכתב ברכה מיו"ר המחוז ויו"ר הסניף.

סיור סליחות בירושלים נערך על-ידי חברי "צוות" ראשון לציון, בשכונות ירושלים.

זוכרים את הכרזת כ"ט בנובמבר "צוות" ראשון לציון התקיימה הרצאתו המעניינת של יוסי מריזמה על הנושא "התהליכים שהביאו לכינונה של מדינת ישראל".

קורס איטלקית נפתח קורס איטלקית בסיסית ופרקטית שתכליתו להגיע לרמה של דיבור שוטף באיטלקית, בהדרכתה של מילה יולזרי.

הרצאה: ערביי ישראל וערביי השטחים בסניף ראשון לציון התקיימה הרצאתו של שלום הררי (תא"ל), על הנושא "ערביי ישראל וערביי השטחים".

יום כיף בים המלח לחברים מראש"צ שילבנו טיול מודרך בירושלים ומשם ליום כיף בספא במלון בים המלח.



ריכוז החומר של סניף ראשון לציון - לורנס יצחק - יו"ר הסניף



החברים מראשל"צ מתנדבים ב"בית החייל המשוחרר"

בשבועות האחרונים נפתח בראשון לציון "בית לחייל המשוחרר" שמיועד לתת מגורים בתשלום סמלי לחיילים קרביים משוחררים, כדי לאפשר להם להסתדר לאחר שחרורם מצה"ל. חברי "צוות" ראשון לציון מתנדבים במקום, ביניהם גם מנהל "בית החייל המשוחרר" איזי כנען (אל"מ).



מראשון לציון לבסיס חי"ה"א בתל נוף קיימנו סיור בבסיס תל נוף, אשר במסגרתו קיבלנו סקירה מקפת על פעילות הבסיס ועל פעילות הטייסות השונות. הסיור היה מעניין ונסך בנו גאווה רבה בממשיכי דרכנו בצה"ל. **הרמת כוסית לרגל השנה החדשה** ברכו יו"ר הסניף לורנס יצחק, יו"ר המחוז יואל גונן, הרב ישראל מאיר זינגרביץ' (אל"מ) שריתק בדבריו את המאזינים. חתמה את הערב "שלישית נענה" - הרכב קולי נשי עם איילה דותן, שלומית תמיר בן-ארי ויעל גרמן. האולם היה מלא מפה אל פה והחברים נהנו מאוד.



הערכה לטיול ויום כיף מאשקלון לצפון

לעמרם מלול ואלכס פרקש ולהנהלת "צוות" סניף אשקלון אנו הגמלאים בסניף "צוות" אשקלון רוצים להודות לכם על הטיול הנפלא שנערך בתחילת ספטמבר 2008. אין לנו מילים להודות על הטיול שנערך ואורגן באופן נפלא. ההדרכה הייתה מעניינת ומעשירה והמקומות והאתרים היו מעניינים. המשך עשייה ופעילות פורייה.

בברכת ישר כח

אנשי הקבוצה משתתפי הטיול



סיור "צוות" אשקלון בעמק יזרעאל



יום הולדת והוקרה למתנדב הוותיק פרץ לב

שי לחברים בני 75 ומעלה סניף ב"ש

מזכירות המחוז חגגה יום הולדת למתנדב הוותיק פרץ לב. פרץ מתנדב יום יום לטיפול באוכלוסיית בני 75 ומעלה ועושה עבודת קודש מול האוכלוסייה הוותיקה של המחוז. מזל טוב לעמיתנו פרץ לב. בתמונה משמאל לימין: מנהל המחוז, ראש מינהל תעסוקה, פרץ לב, בנות המשרד, בנות מחלקת פרישה, מפקדת מחלקת פרישה וחברתנו רונית- רכזת תעסוקה הנהלת המחוז עורכת פעמיים בשנה אירוע לחברים בני 75 ומעלה להרמת כוסית במשרדי המחוז וחלוקת שי. מנהל המחוז וחברנו פרץ לב ערכו ביקור בביתם של החברים שאינם מסוגלים להגיע מסיבה בריאותית לאירוע. בביקור ניתן לחברים שי צנוע והמבקרים עומדים על מצבו של החולה. בתמונה: פרץ לב מוסר שי לצבי בר ששון - חבר "צוות".

אופקים - מסכמים את השנה ומתכננים את ההמשך

סניף אופקים ערך הרמת כוסית לכבוד חג ראש-השנה בסניף, יו"ר הסניף ניצל את הפורום המכובד לסיכום השנה והצגת המשך תוכניות הסניף. באירוע השתתפו חברי הנהלת הסניף, יו"ר המחוז, ראש מינהל התעסוקה. בין האורחים היו חברנו אילן פרץ - יו"ר סניף נתיבות שדרות ומנהל המחוז.



יו"ר הסניף יעקב דרעי מברך את החברים

הקבוצה מערד ייצגה את הדרום

בסוכות השנה יצאו 15 חברים מסניף ערד בראשותו של היו"ר כרמל שלום לצעדת ירושלים בה ייצגו החברים את מחוז הדרום ואת העיר ערד. צעדנו עם משלחות מהארץ ומחו"ל.



הרב הראשי של ערד בירך את החברים

בסניף ערד קידמו את השנה החדשה בהשתתפות 50 חברים, ובמעמד הרב הראשי של ערד ולאחריו יו"ר הסניף בירך ופירט את פעילות הסניף בשנת החולפת ותוכניות הסניף לשנה החדשה. שלישיית מפוחיות הפה מערד הנעימו את הערב.



קידום נושא תעסוקה בבסיס חיל האוויר נבטים

יו"ר המחוז ערך ביקור בבסיס חיל האוויר נבטים בחברת "כנפי תחזוקה", בהשתתפות מנכ"ל "צוות", יו"ר ועדת תעסוקה, מנהל רשות התעסוקה של "צוות" ומנהל המחוז. דנונה השתלבותם של גמלאי צה"ל בעבודה ב"כנפי תחזוקה".

פורום מועצת המחוז



הגמלאים הבדווים בדרום בחג עיד אל פיטר

כמנהג מחוז דרום ציינו עם חברי הסניף הגמלאים הבדווים את חג עיד אל פיטר בהשתתפות יו"ר "צוות". באירוע השתתפו ד"ר ברוך לוי, מנכ"ל "צוות" - דן נדיב, יו"ר המחוז ומנהל המחוז שבירכו את חברי הסניף ומשפחותיהם לרגל החג. אבו סולוב מוחמד (סא"ל), בירך את הנוכחים והודה ליו"ר ולמנכ"ל "צוות" על השתתפותם באירוע וכן הודה להנהלת המחוז על הטיפול המסור בגמלאים הבדווים לאורך כל השנה.



חברי הסניף מכינים קפה לפני תחילת האירוע



שרית רוזנצוויג, עמרם מצנע, גדעון שני ואברהם לוגסי

צה"ל יורד לנגב - מצנע מעורב באיתור תעסוקה

לאחרונה התקיימה פגישה במועצה המקומית ירוחם אצל ראש המועצה עמרם מצנע (אלוף). מצנע סקר בפנינו את מעורבותו בהעברת בסיס צה"ל לנגב והאופציות העומדות בפני "צוות" להשתלב במקומות עבודה לגמלאי צה"ל בדרום.



צבי סטפק: שאלות ותשובות על קופת גמל ומסלולי השקעות

לא עולה. אין כל עמלה בעת העברת כספים ממסלול אחד לאחר בקופת גמל.

האם כדאי לי להעביר כספים שצברתי בקופת גמל ב-20 השנים האחרונות למסגרת של תיק השקעות בחברה לניהול תיקי השקעות?

בהנחה הסבירה, שהכספים שצברת הם נזילים (ניתנים למשיכה) ופטורים ממס, זו תהיה טעות חמורה לעשות זאת, שכן אתה תהפוך בכך כסף שהוא פטור ממס במסגרת קופת הגמל לכסף שחייב במס רווח הון, מס על הריבית ומס על הדיבידנד במסגרת תיק ההשקעות.

ברצוני ליטול הלוואה. האם עדיף לקבל אותה מן הבנק, או מקופת הגמל שלי?

תלוי, כמובן, בתנאים שמציעים לך, אבל בדרך כלל ההלוואה מקופת הגמל שלך היא בתנאים טובים יותר, אם כי היא מוגבלת עד לגובה חצי מיתרת הכספים העומדים לזכותך.

יש לי קופת גמל ואני מעוניין להעביר אותה לניהול של שלושה גופים כדי להשוות ביניהם. האם אני יכול לפצל את הסכום בין קופות בלי לאבד מזכויותי (ותק ופטור ממס)? כן, לפי תקנה חדשה ניתן לעשות זאת.

(המשך מעמוד 39)

אין אני יכול לנהל את הכספים בחשבון קופת גמל מסלולית?

אתה יכול לצבור כספים במסלול אחד או לפצל את הכספים במספר מסלולים המופעלים בקופת הגמל המסלולית עפ"י שיקול דעתך.

אין ניתן להעביר כספים ממסלול אחד לאחר באותה קופת גמל?

אדם שצבר כספים במסלול אחד ומבקש להעביר כספים למסלול אחר באותה קופת גמל, בקשתו תבוצע תוך שלושה ימי עסקים.

האם כאשר אני מעביר כספים למסלול חדש מתחילה צבירת ותק חדשה בקופת הגמל?

ממש לא. לחוסך בקופת גמל מסלולית ותק ממועד ההפקדה הראשון לחשבון. פיצול הכספים בין המסלולים לא משנה את הוותק, תאריך הוותק ומועד הנזילות, ואין כל פגיעה בכל זכות של החוסך.

כמה עולה להעביר כספים ממסלול אחד לאחר באותה קופת גמל?



הצדעה אחרונה

חברי "צוות" שהלכו לעולמם

ספטמבר - דצמבר 2008

סא"ל	דב שינדלר	חכ"ל	אשדוד	רס"ב	שאל מרוזתי	חת"ק	תל מונד
סא"ל	בנימין דיליאון	חת"ק	פתח-תקוה	רס"ן	ד"ר אריה לוי	חר"פ	מבשרת ציון
רס"ן	שמעון קויטנר	חכ"ל	תל אביב	סא"ל	יוחנן לבנון	ח"א	הרצליה
סא"ל	אלכסנדר גופר	חי"ר	גבעתיים	רס"ן	יוסף ערד	חי"ר	רחובות
רס"ר	רפאל סודרי	חי"ח	חולון	רס"ן	יוחנן חסון	חת"ק	חיפה
אל"מ	עמוס בר	ח"א	גבעת עדה	רס"ן	יהושע רביד	חי"ח	רמת השרון
רס"מ	אלי בראמי	חמ"נ	ראשון לציון	סא"ל	מנחם קאופמן	חכ"ל	ירושלים
רס"ן	שמאי נחום	חת"ק	קרית טבעון	אל"מ	רמי סמקלרו	ח"א	רחובות
רס"ן	סימן טוב בלפור	ח"א	חופית	סא"ל	אפרים פוקס	חת"מ	באר שבע
אלוף	משה נתיב	ספ"כ	רמת השרון	רס"ן	זאב שמיינברג	ספ"כ	רמת השרון
רס"ן	קלמנט כהן	חי"ק	כפר סבא	אל"מ	גדעון אלשור	חש"נ	כרמי יוסף
רס"ן	אמנון ינאי	חמ"נ	ברעם	סא"ל	יאיר שילה	חמ"נ	רחובות
רס"ר	אברהם אשורי	חמ"צ	צרופה	רס"ן	עזרא כהן	ח"א	רמת-גן
רס"ן	דב עברי	חש"נ	קרית אונו	רס"ן	יוסף מיקה	חכ"ל	פתח תקוה
רס"ר	יעקב לוי	חש"נ	ראש העין	רס"ן	יוסף ויזל	חה"נ	בית אליעזר-חדרה
סא"ל	יעקב שושני	חר"פ	קרית ביאליק	רס"ב	פנחס יוסף	ח"י	אשדוד
רס"ר	ישראל נויגרשול	חת"ק	רמת אפעל	רס"ן	מרדכי סבא	חכ"ל	רמת צבי
רס"ב	גבריאל אלמדו	חמ"ן	נהריה	רס"ר	צבי שרוט	חמ"צ	חיפה
רס"ר	עאטף סואעד	חי"ר	שפרעם	רס"מ	שאל בן כנען	חת"ק	פרדס חנה-כרכור
תא"ל	שמואל גבעון	חש"ן	עין הוד	רס"ג	דוד דסקלו	חי"ק	קרית טבעון
תא"ל	דורון יזרעאלי	חש"ן	רעננה	סא"ל	אלפי נאורי	ח"א	תל אביב
סא"ל	יעקב בן חיים	חש"ל	פתח תקוה	רס"מ	שאל (פארג') סול	ח"א	אשדוד
רס"ב	אהרון ביון	ח"א	הרצליה	רס"מ	רוזה עזריה	חי"ר	אור יהודה
סא"ל	הרצל מארי	חי"ר	פתח תקוה	רס"ר	אריה גבעון	חמ"נ	תל אביב
סא"ל	אליהו ארן	ח"י	חיפה	רס"ן	משה מרוזתי	חמ"נ	עמנואל
רס"ן	דב נתנזון	חכ"ל	רמת גן	רס"ן	ישראל פרי	ח"א	ראשון לציון
רס"ר	עזרא נגר	חי"ח	נס ציונה	רס"ר	ראובן בר און	חת"ק	אילת
				רס"ן	שלמה שאל	חש"ל	תל אביב
				סא"ל	איתמר דורון	חמ"ן	רעננה

יהי זכרם ברוך