



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

סימוכין: 00320226  
03 מרץ 2026  
י"ד אדר תשפ"ו

לכבוד  
חברי הוועד המנהל של "צוות"

### הנדון: פרוטוקול ועד מנהל מיום 24/2/26

#### 1. כללי :-

- 1.1 בתאריך 24 בפברואר 2026 התקיימה ישיבת הוועד המנהל במזכירות הארצית בבני ברק.
- 1.2 רשימת משתתפים מצורפת כנספח א' לפרוטוקול.

#### 2. על סדר היום:-

- 2.1 אישור פרוטוקולים.
- 2.2 עדכוני יו"ר "צוות".
- 2.3 עדכוני מנכ"ל "צוות".
- 2.4 אישורי יו"ר סניפים:
- 2.5 אישור יו"ר סניף גליל תחתון - מוטי אלגרבל.
- 2.6 אישור יו"ר סניף הבירה - ורד יצחקי.
- 2.7 אישור סניף יו"ר סניף קריית גת - הירש נח.
- 2.8 אישור יו"ר סניף ירוחם - פחימה רפאל.
- 2.9 אישור יו"ר סניף שדרות - דוד שניאור.
- 2.10 אישור יו"ר סניף בית שמש - חנה חזן.
- 2.11 אישור יו"ר וסגן ועדת בחירות - אל"מ מיל" שלומי ציפורי, ואל"מ (מיל") ורד אורנשטיין.
- 2.12 ספק נופש - הצגת המכרז והספק שאושר בוועדת רכישות.
- 2.13 אישור נהלים.
- 2.14 פטור מתשלום למתנדבים המארגנים אירועים.
- 2.15 הצגת מיזם "מפגשי צוות".
- 2.16 העסקת מבקר פנים בארגון "צוות".
- 2.17 מתן שירותים - טובין בתשלום ע"י נבחר ציבור.

#### עולה לאישור פרוטוקול הוועד המנהל

3. החלטה מס' 001/26:- פרוטוקול הוועד המנהל מיום 26/10/25 מאושר פה אחד.

4. פתיחת הישיבה - יו"ר "צוות":- יש לנו סדר יום הכולל את הנושאים שביקשו החברים לעלות בישיבה. בתקופה הקרובה יש לנו לו"ז מאתגר הרמות כוסית לחג הפסח, אירועי יום הזיכרון ויום העצמאות.

5. עדכוני יו"ר "צוות":-



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

- 5.1. אנחנו מקיימים סבב ביקורים במחוזות במסגרתם המחוזות מציגים את סיכום שנה"ע 2025 ותוכנית עבודה של המחוז לשנת העבודה 2026.
- 5.2. מפגש חברי "צוות": עולה סוגייה של הוספת בן/בת זוג במימון "צוות". בתאריך 1/7/26 נקיים דיון מעקב בנושא ונקבל החלטות, אני ביקשתי מהמנכ"ל למצוא את הדרך לפשט את התהליך.
- 5.3. תקציב "צוות": אנחנו עובדים בהתאם לחוק. דין פרוטה כדין מאה.
- 5.4. נופש "צוות": החברה שזכתה במכרז "אשת טורס", אני מקבל מהסניפים הערות כי מצאו נופש זול יותר מזה שניתן מ"אשת טורס". מצב אפשרי כל דבר יבחן לגופו של עניין. בעוד שנה נבחן את הדברים ונקבל החלטות מהנתונים שיוצגו.
- 5.5. רכישת מבני קבע: אנחנו בוחנים לרכוש מבנה קבע לשלושת המחוזות שנמצאים בשכירות: מחוז ירושלים, מחוז יהודה ודרום. אנחנו מקיימים גם פגישות עם הרשויות המקומיות הרלוונטיות כדי לרתום אותם לטובת משכן למחוז.
- 5.6. שי יום הולדת: אני מעוניין להעלות את גובה השי ולפשט את התהליך.
- 5.7. דמי חבר: היה אחד מהיעדים המרכזיים שלי, הורדנו את דמי החבר ל-30 ש"ח, התייעלנו בהוצאות ואנחנו עובדים עם מקורות התקציב החדש.
- 5.8. צירוף אלמנות צה"ל: מבקש לבחון צירוף אלמנות צה"ל כחברות בארגון "צוות".
- 5.9. ביטוח בריאות וסיעוד: נפגשנו עם הנהלות שתי החברות. ביקשתי בביטוח הסיעוד לתת הנחה של 20% לבני 80 ומעלה, הופתעתי שהתוצאות שהוצגו היו טובות מאוד ולא חלה הרעה מהורדת הפרמייה.
- 5.10. תקציב "צוות" לשנת העבודה 2026: אין סיבה שלא נעמוד בתקציב שאושר על ידי אסיפת הנבחרים.
- 5.11. אישור מינוי יו"ר סניפים חדשים: מחוזות שלא אישרו בוועד המנהל המחוזי את יו"ר הסניפים החדשים יקיימו את התהליך הנדרש בתקנון. אני מבקש לאשר בישיבה היום את יו"ר הסניפים, כמובן שכל מחוז ידאג לפרוטוקול בו יאשר ועד מנהל המחוז את המינויים החדשים.
- 5.12. בריאות חברי "צוות": ביקשתי לבחון הקמת קרן סיוע לחברים הזקוקים לתרופות שמחוץ לסל הבריאות. נבחר צוות הכולל אנשי מקצוע בתחום הרפואי.
- 5.13. מפת ארץ ישראל: הפקנו לכל מחוז וסניף מפת א", המפות ימסרו עד
- 5.14. החודש לכל המחוזות והסניפים: מבקש בנוסף שתמונת הרמטכ"ל ונשיא המדינה יהיו במשרדי הארגון.
- 5.14. היעדרות נבחרים משיבות: ביקשתי מהמנכ"ל לקיים בדיקה בנושא ולשוחח עם מי שלא הגיע 3 פעמים לשיבות האסיפה.

**עולה לאישור**

**מינוי יו"ר סניף גליל תחתון - מוטי אלגרבל**

**6. החלטה מס' 002/26: הוועד המנהל מאשר פה אחד.**



**"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)**  
רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500-03 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

**עולה לאישור**  
**מינוי יו"ר סניף הברה - ורד יצחקי**

**7. החלטה מס' 003/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.**

**עולה לאישור**  
**מינוי יו"ר סניף קריית גת - נח הירש**

**8. החלטה מס' 004/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.**

**עולה לאישור**  
**מינוי יו"ר סניף ירוחם - רפאל פחימה**

**9. החלטה מס' 005/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.**

**עולה לאישור**  
**מינוי יו"ר סניף שדרות - דוד שניאור**

**10. החלטה מס' 006/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.**

**עולה לאישור**  
**מינוי יו"ר סניף בית שמש - חנה חזן**

**11. החלטה מס' 007/26:- הוועד המנהל מאשר ברוב קולות בעד-14  
נמנע-3 נגד-1**

**ועדת בחירות ארצית:-** אנחנו ממליצים לאשר את עו"ד אל"מ (מיל) שלומי  
ציפורי כיו"ר ועדת הבחירות ואת אל"מ (מיל) ורד אורנשטיין כסגניתו.

**עולה לאישור**  
**מינוי יו"ר ועדת הבחירות - שלומי ציפורי**  
**מינוי סגנית יו"ר ועדת הבחירות - ורד אורנשטיין**

**12. החלטה מס' 008/26:- הוועד המנהל מאשר ברוב קולות בעד-17 נגד-1**

**13. נופש חברי "צוות":-** רמי שפרינץ שערך והוציא לפועל את המכרז  
לבחירת ספק נופש ל"צוות", הציג לחברי הוועד המנהל את ההליך  
שהתקיים עד לבחירת הספק הזוכה.

**14. אורן תמם:-** תמכתי בבחירה של חברת "אשת טורס", כרגע אני מסתייג  
מהסיבה של "אשת טורס" זכין שעובד עם סניפי "צוות", "אשת טורס" לא  
מאפשרים לדברי הזכין לתת את התנאים של המכרז.

**15. יענקלה' לבקוביץ:-** מדוע לא נבחרו שתי חברות. יש דברים שצריך  
להעלות תוך כדי תהליך. אנחנו מיייתרים את יכולת הסניף לנהל מו"מ מול  
ספקים.

**16. יעל דה-לנגה:-** אין בעיה לקיים תהליך של מו"מ בהסדר החדש.



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

17. סיגל טל לוי:- מה משך הזמן בהסכם מול הספק. לחברת "אשת טורס" זכיינים שלא נותנים את ההטבה של המכרז, נדרש לבדוק את הנושא.
18. יו"ר "צוות":- יצאנו לדרך ההישג הוא ענק לארגון, יש חבלי לידה, אנחנו נפתור אותם בדרך.
19. יו"ר סניף גליל עליון - יעל דקל:- התבקשתי ע"י יו"ר "צוות" לבחון פטור מתשלום לבעלי תפקידים. לאחר שבחנתי את הנושא אני ממליצה לפטור יו"ר סניפים ובני/ות הזוג מתשלום. המלצה נוספת לקיים ערב להנהלה והמתנדבים בסניף. יו"ר הסניף יקבע פטור לחבר הנהלה בסבב.

## 20. התייחסות המשתתפים:-

- 20.1 רחל פתאל:- מבקשת לדעת עם איזה סניפים התייעצת. אצלנו בסניף כפר  
סבא יש מספר בעלי תפקידים, אני לא חושבת שצריך לפטור אותם מתשלום. אצלנו בסניף נמשיך לעבוד באותה השיטה כולם משלמים.
- 20.2 אורן תמם:- חברים המתנדבים ב"צוות" זכאים להחזר הוצאות.  
אני חושב שצריך לאפשר שיקול דעת ליו"ר הסניף לפטור 1-2 חברים שלקחו חלק פעיל בהפקת האירוע ולפטור אותם מתשלום.
- 20.3 יענקל'ה לבקוביץ:- באירוע גדול יו"ר הסניף ממנה צוות של 3-5 חברים,  
תוסיפו מוזמנים, יש כאן הוצאה שמכבידה על הסניף. המלצתי שכולם ישלמו לא כולל אורחים.
- 20.4 רמי חדד:- אין ספק שחברי הנהלה עובדים קשה. אני בעד לקחת אותם  
לערבי גיבוש. לגבי טיולים למי שמארגן ואחראי על הטיול, ממליץ לפטור,  
באירועים אינני ממליץ.
- 20.5 רחמים צדוק:- ממליץ לתת את הסמכות ליו"ר הסניף.
- 20.6 שמוליק פז:- כיו"ר סניף אני מפקד של הסניף ונדרש לתת דוגמא אישית,  
חלק מהדוגמא האישית לשלם כמו כולם על השתתפות באירועים.  
יש להתנהג בהתאם לנהלים אחידים לכולם.
- 20.7 יו"ר "צוות":- יש כאן בעיית מנהיגות של יו"ר הסניף. לעולם המפקד נמצא באור הזרקורים ונבחן על כל צעד שעושה. אני מוכן לתת סמכות ליו"ר הסניף ולאפשר לו להחליט מי שרוצה להיות בית שמאי יכול ומי שרוצה לנהוג כבית הלל גם כן יכול.
- עולה לאישור הצעת יו"ר "צוות" לאפשר ליו"ר סניפים לפטור מתשלום בין 1-2 ממארגני האירוע**

21. החלטה מס' 009/26:- הוועד המנהל מאשר ברוב קולות בעד-13 נגד-4  
נמנע-1

- 21.1 מפגשי "צוות":- סמנכ"ל "צוות" הציג לחברי וועד המנהל את התהליך שקדם לכתיבת נוהל "מפגשי צוות". הציג את עיקרי הנוהל בדגש על



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500-03 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

אחריות הסניף בתהליך, מינוי יו"ר קבוצה, אופן הדיווח והבקרה  
ואמצעי  
תשלום עבור המפגש.

### 22. התייחסות משתתפים:-

22.1. אורן תמם:- אופן התשלום שהוצג אינו ישים ברמת הסניף. למעט  
תשלום

בכרטיס אשראי של מנהל האירוע. כרטיס אשראי נטען, הצעה מצוינת,  
אולם צריך לתת לסניפים גדולים יותר מכרטיס אחד. צריך לחשוב איך  
אנחנו מנהלים בקרה על התהליך המלצתי לפתח אפליקציה יעודית  
לטובת הנושא.

22.2. יו"ר מחוז דרום:- הייתי במספר אירועים, המשתתפים שילמו ליו"ר  
הקבוצה במקום ולא הייתה בעיה. לדעתי זה פשוט ומה שפשוט עובד.

22.3. שלום בן משה:- רעיון מצוין, מדובר כאן בכסף וצריך שיהיה תהליך  
מסודר ומבוקר.

22.4. עליזה רז:- הצלחת התהליך תלויה ביו"ר הסניפים. צריך לבוא עם  
נפש

חפצה, אין בעיה של כסף.

22.5. שמואל פז:- יש לנו 6 נהלים לאישור הוועד המנהל, ועדת נו"ת דנה  
ואישרה אותם. כמו כן, הנהלים הועברו אליכם לפני הוועדה. על סדר

יום

הוועדה ישנם מספר נושאים נוספים שיידונו במסגרת הוועדה.

### **עולה לאישור - נוהל הכנת שכר**

23. החלטה מס' 010/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.

### **עולה לאישור - נוהל קופה קטנה**

24. החלטה מס' 011/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.

24.1. אורן תמם:- אין בנוהל המוצע פתרון להוצאת כסף לקופה קטנה וכיום  
גזבר מוציא כסף מחשבוננו ולוקח צ'ק על שמו מכספי הסניף.

24.2. יו"ר ועדת נהלים - שמואל פז:- הוועדה תקיים דיון בנושא. האישור  
הוא

בתנאי להסדרת הנושא.

### **עולה לאישור - נוהל הפעלת מחוז**

25. החלטה מס' 012/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.

### **עולה לאישור - נוהל החזר הוצאות למתנדבים**

26. החלטה מס' 013/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.

### **עולה לאישור - כתב התחייבות לשמירת סודיות**

27. החלטה מס' 014/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

### עולה לאישור - נוהל מורשה חתימה

28. החלטה מס' 015/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.

29. יו"ר ועדת נ"ת - שמואל פז:- את נוהל מורשה חתימה ממליץ לאשר על תנאי. בעניין מורשה חתימה שאינו חבר "צוות" אני מתכוון להתייעץ עם יועמ"ש "צוות".

30. יצחק שגב:- ממליץ לפגישה הבאה להציג את נושא חוק הגנת הפרטיות ואבטחת המידע ב"צוות". תיקון 13 והנחיית הרשות להגנת הפרטיות מטילים על דירקטורים אחריות פיקוח מוגברת, במיוחד בחברות שמחזיקים מידע אישי במאגרי המידע. הדירקטוריון מחויב לקבוע מדיניות ולפקח על ישומה.

31. אורן תמם:- שלחתי לחברי הוועד המנהל את שני הנושאים שאני מעלה בפניכם.

31.1 מבקר פנים- מבקר פנים שנמצא בתוך הארגון יוצר אינטראקציה שאינה

בריאה מבחינת מבקר ומבוקר. קשה למבקר להיות אובייקטיבי כשהוא מבקר חבר לעבודה. עלות המבקר לשנה 360 אש"ח, לדעתי צריך לשקול

העסקת משרד רו"ח שיבצע ביקורת פנימית בארגון, התוצאה תהיה איכותית יותר ובעלות נמוכה יותר. במידה והצעתי לא תתקבל אני ממליץ לקצוב את תקופת הכהונה של בעלי התפקידים.

### 32. התייחסות משתתפים:-

32.1 יו"ר "צוות":- משרת המבקר צומצמה ל-80% החל מתחילת השנה. לגבי

הגבלת קדנציה מקובל לקצוב בתפקידים רגישים.

32.2 יצחק שגב:- מבקר שמגיע מתוך הארגון מכיר ויודע יותר ממבקר חיצוני.

הניסיון שיש למבקר - שחר כהן חשוב לארגון. אני חושב שמבקר שנמצא

בארגון זה יתרון. אני קורא את סיכומי הביקורת של המבקר אני מבקש לתת לו זמן בישיבות להציג את הביקורות שעשה.

32.3 עליזה רז:- יש כאן מגמה פרסונלית. במקרה של מבקר הפנים חשוב שיהיה עובד הארגון. יש מקרים בהם אנחנו משתמשים בביקורת של גורם

חיצוני כשמדובר בנושאים מקצועיים. לגבי הגבלת זמן ניתן אחת לתקופה

לבדוק את שביעות רצון הארגון ממלא התפקיד.



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

32.4. עו"ד רמי חדד:- לדעתי היה צריך לתת לנו לפני הדיון את הנחיות רשם

העמותות. לעניות דעתי אין הגבלת משך תפקיד למבקר פנים.  
32.5. רחמים צדוק:- מצטרף להצעתו של אורן תמם להעסקת מבקר חוץ ולא

מבקר עובד הארגון. כמו לקבל בוודאות גבוהה, ביקורת אובייקטיבית בלי

חשש מיחסי חברות וקרבה יתרה בין המבקר למבוקר, כמו גם הגבלת משך כהונת המבקר בדומה להגבלת כהונתם של יו"רי מחוזות ויו"רי סניפים ב-"צוות" המוגבלים במשך כהונתם.

32.6. שלום בן משה:- במידה והמבקר מעל בעבודתו אפשר לסיים את תפקידו.

אני נגד הגבלת משך התפקיד.

33. אורן תמם:- שלחתי את הצעתי לפני הדיון לכל חברי הוועד המנהל, אין כאן עניין פרסונלי. אני מציג את הדברים כחלק מתפקידי בוועד המנהל. אני רוצה לחזור לעצם הנושא, החוק אינו מגביל את משך הקדנציה. כפי שהגבלנו קדנציות לנבחרים כך ננהג לגבי תפקידים רגישים.

34. מנכ"ל "צוות" - אמיר שוצמן:- כמנכ"ל עירייה לשעבר, המבקר היה עובד העירייה וכיהן בתפקידו שנים רבות. אני מצפה שהמבקר יבצע את תפקידו במידה ולא, לא ישאר בתפקידו. יש לנו ועדת ביקורת שמשתמשת במבקרים חיצוניים מקצועיים. אני חושב שהמבקר עושה תפקידו בצורה טובה.

35. ארז יער - נציג ועדת ביקורת:- ועדת הביקורת ביקשה שלא לפגוע במשרתו של המבקר. לא ביקשה לסיים את תפקידו. הוועדה לא דנה בעניין כי לא קיבלה חומרים לפני ולא נדרשה לנושא.

36. יו"ר "צוות" - אביגדור קהלני:- לאחר ששמעתי את דברי החברים אני חושב שיש יתרון למבקר שיושב בתוך המשרדים. המבקר כפוף אליי. למרות שאין מגבלת משך תפקיד אני חושב כשיו"ר מתחלף תהיה שמורה ליו"ר אפשרות לקבל החלטה מי יהיה המבקר שלו.

### **עולה להחלטה הצעת יו"ר "צוות"**

**37. החלטה מס' 016/26:-** הוועד המנהל מאשר פה אחד.

38. אורן תמם:- מתן שירותי טובין בתשלום ע"י נבחר ציבור. ממליץ להשוות את תקנון "צוות" לתקנון רשם העמותות, כרגע אנחנו מחמירים הדרישות.

39. יועמ"ש - עו"ד שמוליק מויאל:- תקנון "צוות" מחמיר הנחיות רשם העמותות וקבע כי כל מי שנבחר למוסדות העמותה לא יכול למכור שירותי טובין לעמותה.

40. יו"ר "צוות":- לדעתי לתת שירותים בתוך הסניף פסול אולם לא צריכה להיות מניעה לתת שירותים לסניפים אחרים. במידה ואתם מקבלים את הצעתי נעשה שינוי בתקנון "צוות".

### **עולה לאישור**



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500-03 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

### חבר במוסדות "צוות" יוכל להציע שירותים או טובין לחברי "צוות" שאינם נמנים על הסניף שאליו שייך.

41. החלטה מס' 017/26:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.

#### 42. התייחסות משתתפים:-

42.1. עו"ד רמי חדד:- מכבד את חברי הוועד המנהל, בכל מקום שחבר נמנע

נותנים לו לנמק את הסיבה שנמנע. במקרה שלנו יש מכשול משפטי יש

הבדל בין נבחר לממונה אני מתפלא שהנושא עלה כאן לפני שוועדת נו"ת

נתנה דעתה בנושא. לדעתי מינוי יו"ר מחוז שאינו חבר "צוות" המינוי אינו עומד בפני החוק. המינוי פסול מעיקרו.

היעדרות של נבחרים משיבות במוסדות:- חלק מהנבחרים במוסדות אינם בעלי תפקיד במוסד ולמעט השתתפות פעמים בשנה בישיבות

אינם

עושים דבר. ממליץ לתת להם תפקיד שיהיו פעילים יותר במהלך השנה.

#### 42.2. רחמים צדוק:-

במקום הגדלת השי ליום ההולדת ביטול דמי החבר

יו"ר הארגון העלה את המחשבה על הגדלת השי ליום ההולדת ל-250 ש' ואני ממליץ במקום להגדיל את השי ליום ההולדת, פשוט לבטל את דמי החבר ובכך גם כל הפורשים יהיו חברים ב"צוות" ללא שיווק "צוות" וללא שכנוע הפורשים בימי הפרישה.

כיום חבר "צוות" משלם דמי חבר בסך 360 ש' בשנה ותמורת חברותו בארגון הוא זוכה להטבות של למעלה מ-2,000 ש' בשנה, לחבר "צוות" זכאות שנתית להשתתפות במפגשי חברים/פרלמט 1440 ש', נופש למעלה מ-500 ש' שי ליום הולדת, סבסוד באירועים וטיולים ועוד,

כיום לא כולם זוכים לממש את כל ההטבות הנ"ל לעומת זאת מביטול דמי החבר כולם יזכו להטבה ובנוסף כל הפורשים יהיו חברי "צוות".

#### אפליקציה של "צוות" בנייד

המנכ"ל עדכן שאנו ארגון גדול של למעלה מ-43 אלף חברים ולצד ייש ארגונים קטנים יותר במספר החברים אפילו רבע מכמות החברים ב-"צוות" שיש להם אפליקציה בנייד כמו למשל ארגון עובדי צה"ל. הגיע הזמן שגם לנו, לכל חברי "צוות" תהיה אפליקציה של הארגון בנייד.

42.3. יעל דה לנגה:- פניתי לתעסוקה של מחוז ירושלים ביום המעסיקים,

אני

רוצה לציין את האירוע שהיה מכבד. ממליצה שאירועים דומים

יתקיימו

במחוזות נוספים.

42.4. יצחק שגב:- אני יו"ר ועדה, הוועדה מקבלת המלצות לדוגמא חיוב הסניפים, לעבור למערכת ההסלקה, ההחלטה אינה ממומשת.

עקרונית



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

האם ההחלטות של ועדות מאושרות על ידי הוועד המנהל. אני יצאתי מנקודת הנחה שהמלצות הוועדה מחייבות.  
42.4.1 יו"ר "צוות":- המלצות הוועדה חייבות לעבור לשולחני ואישורי.

42.5 יצחק שגב:- אני מבקש להעלות את נושא הסייבר והשימוש בתוכנת AI

בוועד המנהל הקרוב.

42.6 אורן תמם:- סדר יום של ישיבת הוועד המנהל קובע היו"ר. מבקש להתייחס להשמצה של עליזה רז, אני מבקש ממנה להתנצל.

42.7 מנכ"ל "צוות":- בנושא נתינת שירותים ומכירת טובין יש לנו "אינדקס עסקים" שבהם החברים יכולים למכור את מרכולתם.

רשם: דרור טוקר-סמנכ"ל "צוות"

מודה למשתתפים על דיון ענייני, מאחל לכולם חג שמח,

בברכה,

אביגדור קהלני  
יו"ר

ארגון "צוות"



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500-03 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)

### נספח א'

#### נוכחות בישיבת הוועד המנהל של "צוות" 24.2.2026

מס'	שם ומשפחה	תפקיד	נוכחות
<b>השתתפות חברי הנהלה - נבחרים</b>			
1	אביגדור קהלני	יו"ר "צוות"	נכח
2	דן נדיב	ס.יו"ר "צוות"	התנצל
3	יוסף משען	יו"ר מחוז צפון	נכח
4	נתנאל פרישמן	יו"ר מחוז שרון	נכח
5	עו"ד טל לוי סיגל	יו"ר מחוז דן	נכחה
6	רענן אהרונסון	יו"ר מחוז ירושלים	נכח
7	אילן דולפין	יו"ר מחוז יהודה	נכח
8	יצחק קיקוס	יו"ר מחוז דרום	נכח
9	יוסף לוי	מחוז צפון	נכח
10	יעל דקל	מחוז צפון יו"ר סניף גליל עליון	נכחה
11	יצחק שגב	מחוז צפון	נכח
12	חסאן ג'מאל	מחוז צפון	התנצל
13	אבי לחיאני	מחוז דן	התנצל
14	שלום בן משה	מחוז דן	נכח
15	גיטה גופר	מחוז דן	התנצלה
16	ניסן בגולה	מחוז דרום	התנצל
17	מנחם ברנד	מחוז דרום	התנצל
18	רחמים חדד	מחוז יהודה	נכח
19	משה צדוק	מחוז יהודה	נכח
20	עליזה רז	מחוז יהודה	נכחה
21	איתן הרפז	מחוז יהודה	בחו"ל
22	שמואל פז	מחוז יהודה	נכח
23	יעל דה-לנגה	מחוז ירושלים	נכחה
24	יענקל'ה לבקוביץ	מחוז ירושלים	נכח
25	יעקב קרפ	מחוז שרון	התנצל
26	רחל פתאל	מחוז שרון	נכחה
27	אורן תמם	מחוז שרון	נכח
27	יום טוב תמיר	מחוז שרון	התנצל
<b>השתתפות חברים שאינם חברי הנהלה נבחרים</b>			
1	אמיר שוצמן	מנכ"ל "צוות"	נכח
2	דרור טוקר	סמנכ"ל "צוות"	נכח
3	עו"ד שמואל מויאל	יועמ"ש "צוות"	נכח
4	ארז יער	ס.יו"ר ועדת הביקורת	נכח



## "צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121  
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: [tz-org@tzevet.co.il](mailto:tz-org@tzevet.co.il)