



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

סימוכין : 00675326
19 מאי 2026
ג' סיון תשפ"ו

לכבוד
חברי הוועד המנהל של "צוות"

הנדון : פרוטוקול ועד מנהל מיום 18.5.26

1. כללי :-

- 1.1. ביום שני 18 במאי 2026 בשעה 13:30 התקיימה ישיבת הוועד המנהל במזכירות הארצית בבני ברק.
- 1.2. רשימת משתתפים מצורפת כנספח א' לפרוטוקול.

2. על סדר היום :-

- 2.1. אישור פרוטוקולים.
- 2.2. עדכוני יו"ר "צוות".
- 2.3. עדכוני מנכ"ל "צוות".
- 2.4. אישור דוחות כספיים ודוח מילולי לשנת 2025.
- 2.5. עדכוני תקציב 2026.
- 2.6. אישור שינויי תקנון ונהלים.
- 2.7. אשורי יו"ר סניפים :
 - 2.7.1. אישור יו"ר סניף בית שמש כמורשת חתימה - חנה חזן.
 - 2.7.2. אישור יו"ר סניף הבירה - מוטי מועלם.
 - 2.7.3. אישור יו"ר סניף אילת - מרדכי חרמוני.
- 2.8. הצגת הצעה לנוהל סבסוד אירועים.
- 2.9. רה ארגון בוועדות "צוות" מטעם הוועד המנהל.
- 2.10. הצגת סיכומי ביקורת לשנת 2025.

3. מהלך הישיבה :-

- 3.1. פתיחת - יו"ר "צוות" :- מברך את יעל דקל ליום ההולדת בשם כל חברי הוועד המנהל. מדינת ישראל נמצאת על סף פתיחה של מלחמה, צה"ל פרוס בכל הגזרות. להערכת התקופה הקרובה תהיה קשה ומכרעת. בכוונתי להניע פעילות של צוות בחינה אשר יבדוק מהם האתגרים העומדים בפני ארגון "צוות" 10 שנים קדימה ויצגי לוועד המנהל כיצד הארגון אמור להיערך ולהתאים את עצמו לשינויים שיהיו.
- 3.2. ועדת מחוץ לסל :- הקמנו ועדה חדשה בראשות פרופסור חזי לוי. תפקיד הוועדה לאשר תרופות מחוץ לסל לחברים שידם אינה משגת, אני רואה בזה בשורה חשובה מאוד.
- 3.3. נופש "צוות" :- חלק גדול מהחברים לא יממשו את ההטבה של 500 ₪, אנחנו צריכים למצוא את הדרך לתת לכל החברים את ה-500 ₪.
- 3.4. ימי הולדת :- מתנת יום ההולדת תעלה ל-200 ₪. בתאריך 17.5.26 קיימנו דיון בנושא וסגרנו את התקציב. מכאן נקיים את התהליכים הנדרשים להפעלת המתווה מ-1.8.26.
- 3.5. מפגשי "צוות" :- הופך את "צוות" לגוף חברתי. הנושא יעלה את אחוז החברים הלוקחים חלק בפעילות "צוות". בכוונתי לפשט את התהליך, התחלנו לבצע בחינה בנושא.



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

- 3.6. כרטיסי אשראי לסניפים: - אנחנו מנסים למצוא את הדרך לעבור מצ'קים לאמצעי תשלום אחר. נקיים פיילוט במטרה להקל על הסניפים.
- 3.7. ועדות הוועד המנהל: - הנחתי את ס.יו"ר "צוות" דן נדיב לבצע בחינה בנושא. יוצג לכם היום במסגרת הדיון.
- 3.8. רכישת משרדים: - בכוונתנו לרכוש משרדים למחוז הדרום, ירושלים ויהודה. קיבלנו הודעת פינוי למשרדי מחוז הדרום, יו"ר המחוז מטפל במציאת משרדים חלופיים.
- 3.9. תקציב "צוות": - אני בודק את התקציב באופן שוטף, אינני רוצה לקבל החלטות בנוגע לתקציב שאני אצטרך לחזור מהם.
- 3.10. טיפול בהלוויות אלמנות חברי "צוות": - אנחנו ניתן פתרון לנושא ונעדכן את הנוהל.
- 3.11. השתלמויות ליו"ר קבוצות "מפגשי צוות": - אנחנו נקיים השתלמות ליו"ר קבוצות מפגשי "צוות".

4. עדכוני מנכ"ל "צוות"

- 4.1. מפגשי "צוות": - התפקיד שלנו לשווק את המיזם, לפשט את התהליך, בימים אלו אנו בוחנים פתרון של כרטיס אשר ישמש יו"ר קבוצות לשלם במקום המפגש.
- 4.2. נופש חברי "צוות": - חברת "אשת טורס" זכתה במכרז, כרגע יש בעיה בארגון נופש קבוצתי, בסניפים היו רגילים לאורך שנים לעבוד עם ספקים שלהם.
- 4.3. דרגות מילואים: - קיבלנו מצה"ל רשימת חיילי מילואים שעלו בדרגה, אנו נעדכן את רישומי "צוות".
- 4.4. אירועים ב"צוות": - יש הרבה אירועים ב"צוות" החודש, אירוע במחוז דרום, יהודה והמזכירות הארצית, לפי קצב מכירת הכרטיסים נראה כי יש ביקוש גדול והחברים מתחברים לעשייה שלנו.
- 4.5. אתר אינטרנט: - נבחרה חברה להקמת אתר אינטרנט חדש ל"צוות", האתר שלנו מיושן, הגיע הזמן לשדרג אותו.
- 4.6. סיור הנהלות: - נקיים סיור מורשת להנהלות בחודש אוקטובר.

עולה לאישור פרוטוקול הישיבה

5. החלטה מס' 018/26: - פרוטוקול הוועד המנהל מיום 24.2.2026 מאושר פה אחד.

עולה לאישור מינוי יו"ר סניף הבירה - מוטי מועלם

6. החלטה מס' 019/26: - מינוי יו"ר סניף הבירה - מוטי מועלם - מאושר פה אחד.

עולה לאישור מינוי יו"ר סניף אילת - מרדכי חרמוני

7. החלטה מס' 020/26: - מינוי יו"ר סניף אילת-מרדכי חרמוני-מאושר פה אחד.

עולה לאישור מתן זכות חתימה ליו"ר סניף בית שמש - חנה חזן



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)
רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

8. החלטה מס' 021/26: מתן זכות חתימה ליו"ר סניף בית שמש - חנה חזן - מאושר ברוב קולות. נמנע-1

9. התייחסות המשתתפים: -

- 9.1. אורן תמם: - חשבתי להתנגד להחלטה שעולה לאישורנו למתן זכות חתימה ליו"ר סניף שאינה חברת "צוות", קיבלתי את חו"ד של היועמ"ש, החלטתי לשנות את דעתי ולתמוך בבקשה.
- 9.2. יועמ"ש "צוות" - עו"ד מויאל: - מבחינת רשם העמותות אין מניעה לתת זכויות חתימה למי שאינו חבר העמותה. ממליץ לא לשנות תקנון אלא בהוראת שעה.
- 9.3. עו"ד רמי חדד: - אין צורך שיו"ר הסניף יהיה מורשה חתימה ניתן לתת זכות חתימה לגזבר ולחבר הנהלה. לא רואה מקום לתת זכות חתימה למי שאינו חבר "צוות".
- 9.4. יו"ר מחוז ירושלים: - היה קושי למנות יו"ר לסניף בית שמש, מצאנו אדם ראוי ורוצה, אנחנו צריכים לתת יחד עם האחריות סמכות למי שמלא את התפקיד.
- 9.5. יו"ר ועדת ביקורת - נחום נוימן: - ועדת הביקורת דנה בנושא הוועדה סבורה שיש להימנע מסטייה מהתקנון אלא במקרים שאין ברירה. אינני סבור שבמקרה זה המצב שאין ברירה.

10. אישור דוחות כספיים לשנת העבודה 2025

- 10.1. אורן תמם: - הדוחות הוכנו עי מנהל הכספים ב"צוות" תוך הכוונה של רואה החשבון רונן סתרי, עיינתי בדוחות ובדוח המנהלים, העברתי ליו"ר "צוות" הערות שעיקרם הערות טכניות שמרביתם אם תוקנו, השתתפתי בישיבת ועדת כספים והערתי הערותיי, הדוחות שהוצגו בפנינו נבנו בצורה נכונה ומקצועית ומשקפים את פעילות התקציבית של העמותה בשנת 2025, ישר כוח לרואה חשבון סתרי ולמנהל הכספים דקל אני אתמוך בהחלטה לאשר דוחות אלו וממליץ לכם להצטרף להחלטה. בהזדמנות זאת רוצה להאיר תשומת ליבכם לנתוני חמשת בעלי השכר הגבוהה בעמותה המדווחים כחוק בדוח המילולי: מנכ"ל עלות שכר מעביד כ- 650,000 ש"ח, מבקר פנים כ- 360,000 ש"ח ו-מנהל כספים כ- 360,000 ש"ח. כמו כן מצוין כי בקרן הביטוח הסיעודי במנורה מעל ל-400 מיליון ועוד מצוין כי עלות העסקה של יועץ הבריאות משולם מתוך קרן זו.
- 10.2. יו"ר ועדת כספים - עליזה רז: - ועדת הכספים דנה בדוחות הכספים והמליצה לאשר אותם. הדוחות יוצגו בפורמט שונה מזה שהוצג בשנים עברו. ועדת הביקורת דנה אף היא בדוחות והמליצה לאשר אותם.
- 10.3. רו"ח רונן סתרי: - הדו"ח אינו כולל מאזנים של קרנות. הציג לחברי הוועד המנהל את דוחות הכספים של העמותה לשנת 2025. על פי הדוחות העמותה איתנה. את השנה סיימה העמותה בעודף של 27 מיליון שהם התקציב שהתקבל ממשרד הביטחון.
- 10.3.1. יו"ר "צוות": - הודה לרו"ח רונן סתרי על הצגת הדוחות הכספיים באופן ברור.
- 10.4. מנהל כספים - דקל שבת: - הציג לחברי הוועד המנהל את דו"ח ההנהלה המסביר בפירוט את הדו"ח הכספי של העמותה לשנת 2025, ציין כי הדוחות הכספיים הועברו לחברי הוועד המנהל, יחד עם הדו"ח המילולי של העמותה.



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

10.5. מנכ"ל "צוות":- המצב הכספי של "צוות" מצוין זו תוצאה של עבודה שנמשכה מספר שנים ואנחנו היום רואים את התוצאות שלה.

עולה לאישור הדוחות הכספיים של "צוות" לשנת 2025

11. החלטה מס' 022/26:- הוועד המנהל מאשר את הדוחות הכספיים של "צוות" לשנת 2025 - מאושר פה אחד.

עולה לאישור הדו"ח המילולי של "צוות" לשנת 2025

12. החלטה מס' 023/26:- הוועד המנהל מאשר את הדו"ח המילולי של "צוות" לשנת 2025 - מאושר פה אחד.

עולה לאישור עדכוני תקציב לשנת העבודה 2026

13. החלטה מס' 024/26:- הוועד המנהל מאשר את עדכוני תקציב לשנת העבודה 2026 - מאושר פה אחד.

13.1. יו"ר ועדת נהלים - עו"ד שמוליק פז:- עדכן לגבי שינוי סעיף 8 במוסף 4 לתקנון "צוות" המדבר על טוהר המידות.

הסעיף הקיים

נבחר יפעל בשליחות חברי הארגון בהתנדבות וכנאמן ציבור. הוא לא יקבל תשלום או טובת הנאה חומרית אישית עקב תפקידו אלא אם הדבר אושר במפורש בהחלטות המוסדות המוסמכים של הארגון.

הצעה לשינוי

"על חברי הוועד המנהל הארצי וחברי וועדת הביקורת הארצית חל איסור למכור טובין או לתת שירותים בשכר לארגון "צוות".

איסור זה חל גם על קרובי משפחה מדרגה ראשונה של חברי המוסדות הנ"ל, כהגדרתם בהנחיות רשם העמותות".

עולה לאישור - שינוי סעיף 8 במוסף 4 לתקנון "צוות" - טוהר המידות

14. החלטה מס' 025/26:- הוועד המנהל מאשר שינוי סעיף 8 במוסף 4 לתקנון "צוות" - טוהר המידות - מאושר פה אחד.

14.1. יועמ"ש - עו"ד מויאל מדגיש כי:- תקנון רשם העמותות מדבר על העמותה ואינו מתייחס למוסדות שיש לעמותת "צוות" כגון מחוזות וסניפים לכן פניתי לרשם העמותות לקבל את התייחסותם. תיקון נוהל טוהר המידות בנושא כספים הוספנו סעיף נוסף אשר יאפשר לחברי "צוות" ובן משפחתו לפרסם את עסקו לחברי "צוות".



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

עדכון סעיף 58 - התפטרות חבר במוסדות הארגון

(א) התפטר יושב ראש מוסד בארגון מתפקידו, יראו בכך כהתפטרות מתפקידו בארגון הנובעים מהיותו בעל תפקיד של יו"ר במוסד הארגון.

הוספה של סעיף קטן (ב) תחת סעיף 58

(ב) חבר שנבחר בבחירות הארגון למלא מספר תפקידים במוסדות הארגון ברמות השונות ומבקש לסיים את תפקידו באחד מהם, יראו בכך כהתפטרות מתפקיד זה בלבד.

עולה לאישור - עדכון סעיף 58 לתקנון התפטרות חבר במוסדות הארגון

15. החלטה מס' 026/26 - הוועד המנהל מאשר עדכון סעיף 58 לתקנון - התפטרות חבר במוסדות הארגון - מאושר פה אחד.

נוהל שמירה על טוהר המידות בנושא כספים

מצב קיים

ממלאי תפקידים ומתנדבים ב"צוות" לא ישתמשו ב"צוות" ובשמו, ולא יפעלו במסגרת "צוות", לצורך קבלת הכנסות פרטיות מחברי "צוות" לעצמם, לקרוב משפחתם או לעסק הקשור עימם.

תוספת חדשה לנוהל

"...למרות כל האמור בנוהל זה, לגבי איסור שימוש בשם "צוות", בסמל "צוות" ובאיסור פרסום באתר "צוות", ניתן בזאת אישור חריג לפרסום "אינדקס עסקים" באתר "צוות" באינטרנט, בכל הקטגוריות המופיעות בפרסום, מטעם חברי "צוות" ו/או בני משפחותיהם מדרגה ראשונה. היתר זה ניתן בכפוף למילוי טופס הבקשה לפרסום ב"אינדקס עסקים" ע"י המפרסם ו/או בן משפחתו ובכפוף לקבלת אישור הפרסום ע"י מזכירות "צוות" והעלאת הפרסום לאתר "צוות"..."

עולה לאישור - איסור שימוש בשם "צוות" (תוספת סעיף לנוהל טוהר המידות)

16. החלטה מס' 027/26 - הוועד המנהל מאשר פה אחד

עולה לאישור - נוהל אינדקס עסקים

17. החלטה מס' 028/26 - הוועד המנהל מאשר ברוב קולות נוהל אינדקס עסקים.
2 נמנעים



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

18. עדכון נוהל סבסוד

תוצרי עבודה בראשות ס.יו"ר "צוות" - דו נדיב ציין את חברי הוועדה, הודה למנהלת מחוז השרון אשר ריכזה את עבודת הוועדה. עדכן את חברי הוועד המנהל בהנחות העבודה שהיו בבסיס העבודה. פירט את עיקרי השינויים לעומת הנוהל הקיים. הציג את הפעילויות הנדרשות כדי ליישם את המלצות הוועדה.

19. יו"ר ועדת הכספים - עליזה רז: - בחוגים צריך לציין מינימום משתתפים.
20. אורן תמם: - יישר כוח לעבודת הצוות.
21. אמיר שוצמן: - טקס גבורות - התקציב יהיה מתוך מפגשים חברתיים ולא מתקציב הסניף. צריך להזדרז באישור בנוהל בוועדת נהלים.
22. יענקלה לבקוביץ - יו"ר סניף מודיעין מכבים/רעות: - העלאת הסבסוד משפיע על תקציב הסניף. במקביל היה צריך להעלות את תקציב הסניף.
23. יו"ר "צוות": - דן עשה עבודה טובה. היה קשוב לצרכי השטח. אין פריצת מסגרת תקציב, כרגע מדובר במתן גמישות לסניפים.

עולה לאישור שינוי נוהל סבסוד בהתאם להצעת עבודת הוועדה

24. החלטה מס' 029/26: - הוועד המנהל מאשר שינוי נוהל סבסוד בהתאם להצעת עבודה הוועדה - מאושר פה אחד.

25. רה ארגון ועדות הוועד המנהל

בדיקה שעשה דן נדיב שבסיכומה המלצה לביטול ועדות שאינם פעילות ותורמות לשגרת הפעילות של הארגון. הוועדה צריכה להיות כלי עזר למילוי ייעודו של הארגון.

26. התייחסות המשתתפים: -

- 26.1. אורן תמם: - העליתי כי אם יש רצון לבטל ועדות עקב אי נחיצותם או אי תפקודם ממליץ לבדוק נחיצות ועדת קש"ח, בהזדמנות זאת אציין כי ועדת התנדבות אחת מהוועדות החשובות ב"צוות" אינה מתכנסת על פי נהלי "צוות" למעשה התכנסה 3 פעמים מתחילת הקדנציה, ועדת ביקורת העירה מספר פעמים בנושא.
- 26.2. יצחק שגב: - בקשר לוועדות, לגבי ועדת מחשוב צריך להוסיף תקשוב וסייבר.
- 26.3. יצחק קיקוס: - מבקש לציין לחיוב את עבודת יו"ר ועדת נהלים - עו"ד שמואל פז.
- 26.4. ניסן בגולה: - שכר 5 הבכירים מתפרסם בכל עמותה באתר רשם העמותות. מבקש לקבל החלטות בנושא יחידות הדיור שיש ל"צוות" ב"משען".
- 26.5. יו"ר ועדת הבריאות: - מציין את עבודת ועדת הבריאות ואת עמיר להב מנהל יחידת הבריאות.
- 26.6. איתן הרפז: - מבקש לדחות את ההחלטה לביטול ועדת צעירים בחצי שנה.
- 26.7. יו"ר ועדת ביקורת ארצית - נחום נוימן: - מתייחס לוועדת קש"ח כמשקיף הוועדה, אני מציין כי הוועדה פעילה. בעניין ועדת שכר אני מצר על ההמלצה על ביטולה לדעתי חשוב שתישאר. במידה והוועדה תבוטל צריך לכתוב נוהל בנושא.



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

- 26.8. עליזה רז: ועדת השכר הייתה חשובה, היא דנה בנושא השכר בהתאם לכללים ברורים.
- 26.9. אבי לחיאני: בארגונים יש עדכוני שכר אחת לתקופה בפעילות זו לא תקין שישתתפו בעלי עניין.
- 26.10. יו"ר "צוות" - אביגדור קהלני: ועדת צעירים מי שזקוק לנו הם המבוגרים שבחברינו ולא הצעירים. ועדת קש"ח מינינו את תא"ל תמיר יום טוב שהציג בפניי את תוכנית העבודה של הוועדה אני ממליץ להשאיר אותה. ועדת הצעירים נדון בעוד חצי שנה בביטולה. אני ממליץ לאשר את המלצת דן נדיב.

עולה לאישור ביטול הוועדות

27. החלטה מס' 030/26: הוועד המנהל מאשר את ביטול הוועדות - מאושר פה אחד.

- 27.1. עליזה רז: בדוחות הקודמים הצגנו עדכוני קרנות, זה יצר בעיה שלא יכלנו לנייד כספים. השיטה הנוכחית מאפשרת תכנון כולל. בתקציב שהוצג לכם שמנו כרית ביטחון. לארגון שלנו חוסן כלכלי. אני מודה לדקל-מנהל הכספים וממליצה לאשר את הדוחות הכספיים.
- 27.2. אורן תמם: תהליך קבלת ההטבה לא ברור, לא ברור מדוע מדנס כלל בתהליך, לא ברור מדוע חברה מסחרית כלל מקבלת דריסת רגל לכניסה לסניפים לביצוע בדיקות - כל הנושא מצריך בירור מעמיק. הטבת נופש - מאמצע פברואר בוצעו כ-600 הזמנות בודדים מחברת "אשת טורס", קבוצות כלל לא ביצעו נופשים דרך אשת טורס. מאחר והמכרז וההסכם הינו על נופשים ליחידים דרך אתר "צוות", ממליץ כבר עכשיו לאפשר לקבוצות שיוצאות מהסניפים דרך סוכנים שונים לממש את 500 ש"ח כבר עתה, דבר שיגרום ליותר משתמשים לנצל הזכאות. כבר אתה אני אומר שאם לא יעשה מהלך מידי לקבוצות צפוי שיהיה ניצול נמוך מאד של הזכאות בשנת 2026, אני גם אומר לפתוח את הפלטפורמה גם לנסיעות לחו"ל.
- 27.3. יצחק שגב: ממליץ בכל ישיבה לקיים באישור הפרוטוקול עדכון לגבי נושאים שעלו בדיון. מבקש להציג בישיבה הבאה את נושא אבטחת המידע וחוק הגנת הפרטיות. ב"צוות" מתקיימת פעילות עניפה בנושא. בשבוע הבא מתקיימת ישיבת ועדת מחשוב מזמין את יו"ר המחוזות להשתתף בישיבה. בלוח הזמנים מופיע הצגת ממצאי ביקורת 2025. חשוב להציג את ההמלצות ומה נעשה בעניינם.
- 27.4. חסאן ג'מאל: אני מצייין כי נעשית עבודה מצוינת ב"צוות" ועל כך יישר כח. הנושאים שהוצגו בפנינו הוצגו באופן מקצועי וברור. הציבור הדרוזי הדתי לא יצא לנופש, צריך לתת להם אפשרות אחרת להשתמש בכספי הנופש.
- 27.5. יעל דקל: בזמנו דובר שבישיבות הוועד המנהל יתקיימו במחוזות. מבקשת שישבת הוועד מנהל הבאה תתקיים בצפון. חשוב שננהל את הישיבה בצורה תרבותית ובדרך ארץ.
- 27.6. יוסי לוי: ועדת הרכישות קבלה לדון בשינוי טבלת הסכומים לביצוע רכש ללא מכרז, יועבר לוועדת נהלים ואחרי יוצג לכם לאישור.
- 27.7. יו"ר מחוז דרום - יצחק קיקוס: מבקש שכל זימון לוועדה ישלח גם למנהל המחוז.



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

- 27.8. יו"ר ועדת ביקורת ארצית - נחום נוימן: -- ועדת הביקורת הארצית דנה בדוחות הכספיים, שאלה שאלות וקיבלה תשובות במרבית הנקודות קיבלנו הסברים. יש להוסיף בדוחות הכנסות שיש ל"צוות" בגין קבלת שימוש ללא עלות במבנים ופטור מארנונה. הוועדה ממליצה לאשר את הדוחות הכספיים.
- 27.9. שלום בן משה:-- הצגת הדוחות הכספיים הייתה ברורה, יישר כח. אני רוצה להזכיר כי הוחלט לבטל את ועדת האתיקה, אני מצוין זאת כי לוועדת האתיקה יש מעמד מיוחד. אני רוצה לפרגן לעמותת "צוות" על הנתניה של "צוות" לחברי וחברות הארגון.
- 27.10. אבי לחיאני:-- האיתנות הפיננסית של "צוות" היא זמנית ואין חסינות לשנים הקרובות. חבר "צוות" לא מגיע לארגון או לא מצטרף בגלל דמי החבר. ממליץ לבטל את תשלום דמי החבר לבני 80 ומעלה.
- 27.11. ניסן בגולה:-- נהוג בארגונים שיש שכר מנכ"ל וממנו נגזר השכר של בעלי התפקידים. קרן הביטוח הסיעודי בזכות הקרן קיים הביטוח. בית "צוות" - חייבים לקבל החלטה להקים את בית "צוות".
- 27.12. מנחם ברנד:-- מצוין לטובה את הצגת הדוחות הכספיים. העבודה בנושא הסבסוד תטיב עם הסניפים. אני רוצה לציין שהשתתפתי בפגישה עם "אשת טורס" המנכ"ל והסמנכ"לית היו קשובים ואחראי הפגישה התחלנו להרגיש שינוי. ממליץ לפתוח את ההטבה של הסבסוד גם לטיולים לחו"ל.
- 27.13. איתן הרפז:-- יש 4 קבוצות של גמלאי צה"ל בפייסבוק, אני רוצה לציין את אמיר המנכ"ל שעונה באדיבות לכל נושא שעולה בקבוצות. ממליץ לבחון שימוש בוואטסאפ עסקי ב"צוות". אני רוצה לציין שוועדת הבריאות לא עודכנה על הקמת ועדת הסל.
28. הצבעה לאישור פיילוט לשימוש בכרטיסי אשראי בשלושה סניפים של ארגון "צוות" (סניף נתניה, סניף כפר סבא, סניף רעננה). ההצבעה התקיימה באמצעות הדוא"ל.

החלטה מס' 031/26 -- הוועד המנהל מאשר ברוב קולות, 16 מחברי הוועד המנהל אשרו לצאת לפיילוט לא היו מתנגדים ולא היו נמנעים

29. סיכום יו"ר "צוות":-- אנו נמצאים בתוך העשייה ומי שנמצא בתוך העשייה לא רואה את השינויים. מי שעשה היסטוריה לא יודע שעשה אלא רק בדיעבד. אנחנו כל הזמן חושבים כיצד להטיב עם החברים. אני רוצה לציין את העבודה הטובה שנעשית על ידי אנשי הכספים. הארגון שלנו משול לנושאת מטוסים קובעים את מסלולה ולא משנים מסלול בכל רגע. נעשה הכל כדי שסבסוד הנופשים יגיע לכל החברים.

מודה למשתתפים

מאחל לכולם נסיעה טובה וחג שבועות שמח,

בברכה,

אביגדור קהלני
יו"ר ארגון "צוות"

רשם: דרור טוקר-סמנכ"ל "צוות"



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

יו"ר ארגון "צוות"

נספח א'

נוכחות בישיבת הוועד המנהל של "צוות" 18.5.2026

מס'	שם ומשפחה	תפקיד	נוכחות
השתתפות חברי הנהלה - נבחרים			
1	אביגדור קהלני	יו"ר "צוות"	נכח
2	דן נדיב	ס.יו"ר "צוות"	נכח
3	יוסף משען	יו"ר מחוז צפון	נכח
4	נתנאל פרישמן	יו"ר מחוז שרון	התנצל
5	עו"ד טל לוי סיגל	יו"ר מחוז דן	נכחה
6	רענן אהרונסון	יו"ר מחוז ירושלים	נכח
7	אילן דולפין	יו"ר מחוז יהודה	נכח
8	יצחק קיקוס	יו"ר מחוז דרום	נכח
9	יוסף לוי	מחוז צפון	נכח
10	יעל דקל	מחוז צפון יו"ר סניף גליל עליון	נכחה
11	יצחק שגב	מחוז צפון	נכח
12	חסאן ג'מאל	מחוז צפון	נכח
13	אבי לחיאני	מחוז דן	נכח
14	שלום בן משה	מחוז דן	נכח
15	גיטה גופר	מחוז דן	נכחה
16	ניסן בגולה	מחוז דרום	נכח
17	מנחם ברנד	מחוז דרום	נכח
18	רחמים חדד	מחוז יהודה	נכח
19	משה צדוק	מחוז יהודה	התנצל
20	עליזה רז	מחוז יהודה	נכחה
21	איתן הרפז	מחוז יהודה	נכח
22	שמואל פז	מחוז יהודה	נכח
23	יעל דה-לנגה	מחוז ירושלים	נכחה
24	יענקליה לבקוביץ	מחוז ירושלים	נכח
25	יעקב קרפ	מחוז שרון	נכח
26	רחל פתאל	מחוז שרון	נכחה
27	אורן תמם	מחוז שרון	נכח
27	יום טוב תמיר	מחוז שרון	התנצל
השתתפות חברים שאינם חברי הנהלה נבחרים			
1	אמיר שוצמן	מנכ"ל "צוות"	נכח
2	דרור טוקר	סמנכ"ל "צוות"	נכח
3	עו"ד שמואל מויאל	יועמ"ש "צוות"	נכח
4	נחום נוימן	יו"ר ועדת הביקורת	נכח
5	יונה פרי	מנהלת לשכה	נכחה
6	שחר כהן	מבקר "צוות"	נכח
7	רו"ח רונן סתרי	רו"ח "צוות"	נכח