



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

סימוכין : 00330325

05 מרץ 2025

ה' אדר תשפ"ה

לכבוד

חברי הוועד המנהל של "צוות"

הנדון : פרוטוקול הוועד המנהל מיום 4.3.2025

1. כללי :-

1.1. ביום שלישי 4 במרץ 2025 בשעה 13:30 התכנסה ישיבת הוועד המנהל במשרדי "צוות" בבני ברק לישיבה מן המניין. (רשימת משתתפים - ראה נספח א').

2. מהלך הישיבה :- בישיבה היום יעלו הנושאים :-

- 2.1. אישור פרוטוקולים.
- 2.2. עדכוני יו"ר "צוות".
- 2.3. עדכוני מנכ"ל "צוות".
- 2.4. אישור נהלים.
- 2.5. אישור מצטרפים לוועדות.
- 2.6. הטיפול במבוטחי ביטוחי הבריאות והסיעוד - מדנס סמנכ"לית שירות לקוחות - שרון חכם.
- 2.7. סטטוס הארכת פוליסות הבריאות - אודי פרישמן.
- 2.8. תקנון "צוות" - המלצה לשינויי תקנון.
- 2.9. פטור מתשלום למארגני אירועים.

עולה לאישור פרוטוקול הוועד המנהל מיום 7.1.25.

3. **החלטה מס' 007/25 :- הוועד המנהל מאשר פה אחד את הפרוטוקול מיום 7.1.25.**

עולה לאישור מצטרפים חדשים

4. **החלטה מס' 008/25 :- הוועד המנהל מאשר פה אחד את המצטרפים החדשים לארגון "צוות" אשר הצטרפו בימי הפרישה 15 מתוך 16 94%.**

5. **פתיחת יו"ר "צוות" - אביגדור קהלני :-** יש לנו סדר יום מעניין, קיימנו ישיבה מוקדם יותר עם יו"ר המחוזות נעדכן את הפורום. מעדכן כי קיבלנו עובדת חדשה - קארין בן נאים אשר תשמש בתפקיד דוברת וקשרי קהילה.
5.1. **משתתפים בצער** של אילן דולפין במות אשתו אלומה ובצורה של עליזה רז במות אמא.

עולה לאישור מצטרפים חדשים לוועד המנהל

1. מנחם ברנד
2. יעקב לבקוביץ

6. **החלטה מס' 009/25 :- הוועד המנהל מאשר פה אחד את המצטרפים החדשים לוועד המנהל.**

6.1. **אורן תמם :-** אין לי התנגדות, אולם יש לי הערה על הגדילה של הפורום, אין מקום להוספה של חברים מעבר לאלו שכבר הוספנו.

7. **יו"ר "צוות":** - מברך את המצטרפים החדשים, יעלו לאישור אסיפת הנבחרים עד האישור יהיו במעמד משקיפים. קיימנו מספר ישיבות בנושא התקנון ועברנו על כל הסעיפים, המסמך המסכם הועבר לעיונכם. בפגישה הבאה נדון בשינויים המוצעים.

7.1. **שמירה על הזכויות:** - נפגשו השבוע עם חברי ועדת חוץ וביטחון בישיבתה בכנסת הצגנו את עמדתנו ביחס להגדלות רמטכ"ל אני חושב שקולנו נשמע, יחד עם זאת בשל היעדרות חלק מחברי הוועדה לא התקיימה הצבעה. קיימנו תהליך של וועדות איתור לשלושה תפקידי מנהלי מחוזות חדשים, אתמול סיימנו ועדה אחרונה במחוז יהודה. אני מעדכן שהיו מועמדים מצוינים.

7.2. **ועדת הבחירות:** - הנוכחית תסיים את תפקידה. תיבחר ועדה חדשה.

7.3. **יועץ משפטי:** - יצאנו בקול קורא לאיתור יועץ משפטי במשרה חלקית שיעבוד מתוך משרדי "צוות". קיימנו בחינה של כלל שירותי היעוץ החיצוניים שאנחנו מקבלים.

7.4. **ביטוח סיעודי:** - אנחנו מבצעים עבודה שמטרתה לבדוק הפחתת פרמיית הביטוח לגילאי 85 ומעלה.

7.5. **ייעול תהליכי רכש:** - אנחנו בודקים את עצמנו בכל הקשור להתקשרויות עם ספקים, קיצור בירוקרטיה וניצול גודל הארגון.

7.6. **שי יום הולדת:** - נקיים פיילוט בסניף עמקים למתן שי יום הולדת בסניף.

7.7. **עיתון דיגיטלי:** - ביקשתי מהדוברת להכין פורמט לעיתון דיגיטלי חדש אשר יתן ביטוי לפעילות הארגון.

7.8. **השתלמויות לבעלי תפקידים:** - לגזברים, מנהלי מחוזות, מנהלי תעסוקה. אנחנו חייבים לתת להם את הכלים לצורך ביצוע תפקידם.

7.9. **מנכ"ל "צוות" - אמיר שוצמן:** - לצערי צה"ל היה חלק מההצעה לפגוע בגמלאי צה"ל בכל הקשור להגדלת רמטכ"ל.

7.10. **תוספות רווחה:** - אנחנו פועלים לקבל תוספות רווחה כמקובל בקרב גמלאי הפנסיה התקציבית בשירות המדינה.

7.11. **אתר הנצחה לחברי "צוות" שהלכו לעולמם:** - אנחנו מקימים אתר הנצחה שבו יונצחו חברים שהלכו לעולמם באופן מכבד ומכובד.

7.12. **יועץ ביטוחים - ד"ר אודי פרישמן:** - מודה ליו"ר על ההזמנה להציג לוועד המנהל דברים שנמצאים על סדר היום בנושא ביטוח הבריאות הקבוצתי.

ההסכם הנוכחי עם חברת "הפניקס" מסתיים השנה בחודש נובמבר 2025. סל התרופות שאושר על ידי המדינה אינו נותן מענה לכל הצרכים וכאן נכנס הביטוח שלנו. המטרה שעומדת לפנינו חידוש הפוליסה ללא תוספת בפרמייה. במהלך שנה"ע 2024 עשינו מספר מהלכים לאזן את ההוצאות לתשלום עבור תביעות מול דמי הביטוח המשולמים על ידי החברים. סקר את המהלכים הרגולטריים החדשים שעמם נצטרך להתמודד בפוליסה החדשה. הדילמה שעומדת בפני "צוות" בחידוש הפוליסה האם לחדש את ההסכם עם חברת "הפניקס" או לצאת למכרז. (המצגת מצורפת לסיכום הישיבה).

7.13. **סוכנות הביטוח "מדנס":** - סמנכ"לית חט' הבריאות שרון חכם הציגה את עצמה לחברי הוועד המנהל. הציגה את פעילות חב' מדנס בכלל והשירותים שניתנים למבוטחי "צוות" בפרט.

8. **התייחסות המשתתפים:**

8.1. **ענקליה לבקוביץ:** - בפוליסה הקיימת ירדו בתקופה האחרונה מספר שירותים שהיו קיימים והיה להם כיסוי בפוליסה, צריך להוסיף בביטוח החדש.

8.2. **איתן הרפז:** - אחוז גבוה מחברי "צוות" אינו מצטרף לביטוחי הבריאות. לא היה ברור מה הפעילות שנעשית כדי להוריד את הגירעון. פורשים צעירים אינם עוברים מפוליסת "חבר" ל"צוות". אין תחרות בין ביטוח "חבר" ל"צוות" החברה המבטחת היא אותה חברה.

- 8.3. רמי חדד:- אותי מעניין לדעת האם בכל הביטוחים שאני חבר בהם ישנם דברים שאינני מכוסה. מנגד האם יש כפל ביטוחים, השקיפות חייבת להיות. בעניין הפרמייה האם הפעילויות למניעת הקטנת הפרמייה חברת הביטוח מורידה את העמלה שלה.
- 8.4. אורן תמם:- מאחל הצלחה לד"ר אודי פרישמן שמחליף את היועצים הוותיקים. הנימוקים שהושמעו לחידוש ביטוח עם "הפניקס" אינם משכנעים. במצגת של "מדנס" לא הוצגו העלויות שניתנות לחברת "מדנס". אני יודע ש-6.5% מפרמיית הביטוח של המבוטחים הם העמלה שמקבלת חב' "מדנס" מחברות הביטוח. לעובדי המדינה יש ביטוחים המסולקים ישירות על ידי חברות הביטוח, מדוע אנחנו צריכים את חברת מדנס? למה צריך באמצע סוכנות ביטוח? לא הוצג בפנינו סקר שביעות רצון. כשמנהל הביטוח ב"צוות" - עמיר להב מקבל שבחים על פעילותו המשמעות שבצד השני השירותים של מדנס פחות טובים. אינני מקבל את נימוקיו של ד"ר אודי פרישמן להמשיך את הביטוח עם חב' "הפניקס".
- 8.5. עו"ד שמואל פז:- "צוות" חותם על הסכם עם סוכנות הביטוח מדנס, צריך לבצע את מה שהוסכם בין "צוות" לחב' הביטוח. לדעתי האישית מדנס נותנים שירות טוב.
- 8.6. נחום נוימן:- מצטרף לדברים של איתן הרפז וממליץ שהנושאים ילובנו בהרחבה בוועדת הבריאות.
- 8.7. רחל פתאל:- רוב הפורשים הצעירים מקבלים יעוץ להמשיך בביטוח "חבר".
- 8.8. יענקל'ה קרפ:- פוליסת הביטוח של "חבר" מהווה סכנה לפוליסת הבריאות של "צוות".
- 8.9. דן נדיב:- אסור לנו "לשפוך את התינוק עם המים" יש ל"צוות" ביטוח בריאות מצוין חב' מגדל שהייתה החברה המבטחת עד שנת 2004 לא עמדה בסילוק התביעות. הבחירה במדנס כחברה מסלקת הייתה של חברת "הפניקס". אגף הבריאות בארגון "צוות" זכה לתשבוחות מצד חברי "צוות". בנוגע לביטוח הסייעודי לא היו חברות שעמדו בתור, גם חברת "מנורה" בחרה במדנס כחברה שתסלק את התביעות.
- 8.10. אורן תמם:- דן נדיב בניגוד עניינים בשל עבודתו אשתו בחברת "מדנס". כמו כן, דן מכהן כדירקטור בחברת "שראל" הנותנת שירותים לבתי החולים ומוסדות רפואיים.
- 8.11. מנכ"ל "צוות"-אמיר שוצמן:- ביטוחי הבריאות של "צוות" הם אחד מהשירותים המרכזיים של "צוות" לחבריו. בהרצאות לפורשים בכנסים יש המלצה לפורשים להצטרף לביטוח הרפואי של "צוות" על פני "חבר". שביעות הרצון ממדנס הוא גבוה אין על שולחני תלונות על מדנס. אני מעדיף חב' סילוק חיצונית ולא ישירות דרך חב' הביטוח.
- 8.12. ד"ר אודי פרישמן:- בנושא קיום מכרז חדש הדילמות שהצגתי פתירות אולם עולות כסף. לחברה הקיימת יש יתרון על פני חברה חדשה.
- 8.13. סוכנות מדנס-שרון חכם:- גם חברות ביטוח מפעילות מוקד שירות לטובת סילוק תביעות, יש לזה עלות. מאחלת לכולם בריאות איתנה.
- 8.14. קיקוס יצחק:- ישנם 25 חברים בוועד המנהל. דן נדיב אינו מחליט הוא אחד מתוך 25 חברים אני מבקש לא לזלזל בכבודו.
- 8.15. יו"ר "צוות":- אני חושב שהנושא והדיון שהתנהל כאן חשוב וחשוב שהתקיים. חילוקי דעות נפתור בדרכי שלום ועדת הבריאות וועדת הרכש קיבלה החלטה ואישרה את ד"ר אודי פרישמן כיועץ. אני מצפה מאודי לכנות ויושר. אני אכנס את ועדת הבריאות כל מי שמעוניין להתבטא בוועדה מוזמן. אני חוזר על דברי כל ההחלטות יתקבלו בוועד המנהל.

9. עו"ד שמואל פז :- ועדת נהלים דנה בשני נהלים כספיים נושא שהוא בנפשו. הנוהל שבו גזברים רשמו צ'ק ומשכו מחשבונם מזומן לא תקין. עברנו לעבוד עם כרטיסים נטענים.
10. אורן תמם :- כיצד ניתן לשלם טיפ למדריכי טיולים.
11. עו"ד שמוליק פז :- ניתן למשוך כספים בכרטיס הנטען.
- נוהל מורשה חתימה :-** בנוהל ניתן פירוט לגבי הסעיפים שנאסר לגזברים לפעול בהם.
12. יעל דקל :- האם ניתן למשוך כסף בכרטיס נטען.
13. אמיר שוצמן :- ניתן למשוך בכרטיס נטען כסף מזומן בכספומט.
14. שלום בן משה :- ישנם סניפים שמרוחקים מהמחוז. אני מציע להגדיל את הסכום מ-750 ₪.
15. יענקל'ה לבקוביץ :- לדעתי צריך להעלות את הסכום המקסימלי המורשה לסניף לחתום מ-60 אש"ח ל-100 אש"ח. נדרש לשנות את טבלת הסמכויות בנוהל הרכש.

עולה לאישור נוהל מורשי חתימה

16. החלטה מס' 009/25 :- הוועד המנהל מאשר נוהל מורשי חתימה.

נוהל קופה קטנה - יו"ר "צוות" מנחה לבצע בחינה נוספת לשינויים המוצעים בנוהל.

עולה לאישור חברים מצטרפים לוועדות

ועדת נו"ת-עו"ד רמי חדד
ועדת התנדבות-זהבית ביטון
ועדת אל תשליכני לעת זקנה-אישור חברים
יו"ר הוועדה אושר בוועד המנהל - עו"ד רמי חדד
ניצן רזיאל (צפון)
צבי אורבך (דן) - יו"ר סניף גבעתיים לשעבר
יענקל'ה קרפ - יו"ר ועדת רווחה ונציג מחוז השרון
אלי ברושי (יהודה)
מוטי גלבוע (דרום)
אלי לביא (ירושלים)
סיגל טל לוי - יו"ר מחוז דן
עליזה רז - יו"ר ועדת כספים
דן תל ניר - יו"ר סניף ת"א
רחל פתאל

17. החלטה מס' 010/25 :- הוועד המנהל מאשר צירוף החברים לוועדות.

ועד מנהל (לאור מעבר סניף אשקלון למחוז דרום נוסף חבר למחוז ויורק 1 ממחוז יהודה

נוסף ממחוז הדרום - מנחם ברנד
נוסף ממחוז יהודה - יענקל'ה לבקוביץ
יו"ר סניף אשקלון - משה פישר

18. **התייחסות המשתתפים :-**

18.1. צדוק משה :-

18.1.1. התייחסות לשינוי נהלים בקופה קטנה :- במהלך השתלמות גזברים

במחוז יהודה של כשעתיים וחצי שהתקיימה אתמול יום שני 3 מרץ 2025, עודכנו הגזברים ע"י מנהל הכספים ב"צוות" - דקל שבח, אשר העביר את ההשתלמות, על השינוי המתוכנן בניהול הקופה הקטנה. על דעת כל הגזברים שלא שותפו ולא נתבקשו להעביר התייחסות בגיבוש הנוהל. גם מנהל המחוז ומנהל הכספים הביעו הסתייגות מהשינוי, על כן נתבקשתי כחבר הוועד המנהל, להעלות את ההתנגדות של כולם לשינוי המוצע, בישיבת הוועד המנהל, בין היתר מכך שנדרש לפתוח חשבון נוסף בבנק הדואר רישום ודיווח כפול על המזומן ועל ההוצאות בכרטיס הנטען, הסרבול, הקשיים והבירוקרטיה הנוספת לגזברים המתנדבים שלרובם אם לא כולם, אין רקע והכשרה ראויים בניהול כספים, מה גם שהנוהל הקיים זה עשרות שנים, ראוי וידידותי למשתמשים, ולכן מבקש להשאיר את המצב הקיים במחוז יהודה או לפחות להקפיא את הפעלת השינוי, עד למציאת פתרון שיהיה מקובל על כולם כולל בעלי התפקידים שיצטרכו לממש את הדבר.

18.1.2. הנושא/המלצה: קורס גזברים :- כאמור אתמול התקיימה במשך

כשעתיים וחצי השתלמות גזברים במחוז יהודה זה חיוני ובסדר, אך אפשר טוב יותר והרבה יותר, יש לנו קרוב ל- 50 גזברים ופי 2 מורשה חתימה, במחוזות ובסניפים ולעניות דעתי חובה שכולם יעברו קורס גזברים, לרכישת ידע וכלים לניהול כספי של כספי הארגון/המחוז/הסניפים, את הקורס יש לקיים מייד לאחר בחירות ב- "צוות", בתחילת כל קדנציה לנבחרים החדשים וריענון לוותיקים. אני כיו"ר ועד עובדים בעבר, הקפדתי שכל גזבר ועד עובדים, ישתתף בקורס גזברים מטעם ההסתדרות בבית ברל, הקורס נמשך יומיים שלמים, משעה 09:00 עד 17:00, כולל לינה לרחוקים ולמעוניינים, ארוחות ואישורי חנייה. הקורס מתקיים ביומיים רצופים או ב- 2 ימים נפרדים בהפרש של שבועיים, כאשר בסיום הקורס כל משתתף גזבר/מורשה חתימה יקבל תעודה ממוסגרת וחתומה ע"י יו"ר הארגון.

במסגרת הקורס רצוי ואף יותר מרצוי לשלב את מנהל הכספים ב- "צוות" ואת יו"ר או נציג ועדת הביקורת, **בהדרכת משתתפי הקורס בתוכן** הספציפי והייחודי ל- "צוות".

עפ"י בקשת היו"ר והמנכ"ל, אעביר בנפרד מידע מפורט, בנוגע לקורס המתקיים בבית ברל למנכ"ל "צוות".

18.2. ג'מאל חסאן :- לפני יומיים התרחש אירוע מצער בצומת הצ'ק פוסט פיגוע שבוצע על ידי בן העדה הדרוזי. אני רוצה להגיד שהמפגע היה חולה נפש, מי שהרג אותו היה אחד מבני משפחתו. אני גאה להיות שייך לפרום הזה. מעולם לא היה מפגע דרוזי ולעולם לא יהיה. האמון בין יו"ר הסניף לחברי הסניף הוא הבסיס לקשר עם חברי הסניף.

18.3. איתן הרפז :- מבקש לדעת מתי ישודרג אתר "צוות". מבקש לדעת מתי יעברו הסניפים לגביית תשלום בכרטיס אשראי.

18.4. עו"ד רמי חדד :- מבקש להודות ליו"ר על הקמת הוועדה לטיפול בבני 85 ומעלה. מודה לחברי הוועדה וליו"ר המחוזות.

18.5. אורן תמם :- פורסמו שינויים בתקנון "צוות", אני מבקש שנקבל את ההצעה לשינוי אחרי אישור ועדת נהלים וועדת הבחירות. אני מבקש שאישור התקנון יעשה סעיף סעיף ולא כבלוק.

שכר מנהלי מחוזות:- לדעתי צריך להעלות את שכר מנהלי המחוזות ושכר פקידות המחוז. מבקש לפרגן ליו"ר על הובלת הארגון ועל הקשב שניתן לכל אחד.

18.6. שלום בן משה:- מצטרף לדבריו של אורן בנושא העלאת השכר למנהלי המחוזות והמזכירות. בנושא הגזברים ההמלצה לשלוח לקורס היא נכונה.

18.7. גיטה גופר:- ועדת התנדבות הכינה "קול קורא" לאיתור מתנדבים לוועדת גיל 85.

18.8. יענקליה קרפ:- סניף רעננה הזמין את כל הפורשים הצעירים שהצטרפו לסניף וקיימנו ערב שבו הסברנו על "צוות".

18.9. יו"ר "צוות":- מברך על הישיבה התרבותית והעניינית. שכר מנהלי המחוזות נדרש לקיים חשיבה בנושא, זו החלטה אסטרטגית. אני פתוח לקבל ממכם הצעות. ועדת הבריאות - כל חבר בוועד המנהל מוזמן להשתתף בדיון ועדת הבריאות. ההצעה המונחת לפתחינו היא אטרקטיבית. אתר "צוות":- המנכ"ל יכנס לנושא. השתלמות גזברים - מבקש מהמנכ"ל להציג לי את הנושא.

מודה לחברי הוועד המנהל ומאחל דרך צלחה

רשם: דרור טוקר-סמנכ"ל "צוות"

בברכה,

אביגדור קהלני
יו"ר ארגון "צוות"

נספח א'

נוכחות בישיבת הוועד המנהל של "צוות"

מס'	שם ומשפחה	תפקיד	נוכחות
השתתפות חברי הנהלה - נבחרים			
1	אביגדור קהלני	יו"ר "צוות"	נכח
2	משען יוסף	יו"ר מחוז צפון	נכח
3	פרישמן נתנאל	יו"ר מחוז שרון	נכח
4	עו"ד טל לוי סיגל	יו"ר מחוז דן	נכחה
5	אהרונסון רענן	יו"ר מחוז ירושלים	נכח
6	דולפין אילן	יו"ר מחוז יהודה	נכח
		ב"זום"	
7	קיקוס יצחק	יו"ר מחוז דרום	נכח
8	לוי יוסף	מחוז צפון	נכח
9	דקל יעל	מחוז צפון יו"ר סניף גליל עליון	נכחה
10	אבי לחיאני	מחוז דן	נכח
11	ניסן בגולה	מחוז דרום	נכח
12	חדד רחמים	מחוז יהודה	נכח
13	דה-לנגה	מחוז ירושלים	נכחה
		ב"זום"	
14	יעקב קרפ	מחוז שרון	נכח
15	משה צדוק	מחוז יהודה	נכח
16	תמס אורן	מחוז שרון	נכח
17	יצחק שגב	מחוז צפון	התנצל
18	שלום בן משה	מחוז דן	נכח
19	דן נדיב	מחוז דן	נכח
20	עליזה רז	מחוז יהודה	נכחה
21	איתן הרפז	מחוז יהודה	נכח
22	חסאן ג'מאל	מחוז צפון	נכח
23	גופר גיטה	מחוז דן	נכחה
24	פתאל רחל	מחוז שרון	נכחה
25	פז שמואל	מחוז יהודה	נכח
26	תמיר יום טוב	מחוז שרון	נכח
השתתפות חברים שאינם חברי הנהלה נבחרים			
1	אמיר שוצמן	מנכ"ל "צוות"	נכח
2	טוקר דרור	סמנכ"ל "צוות"	נכח
3	עו"ד ברוך אברהמי	יועמ"ש "צוות"	נכח
4	נחום נוימן	יו"ר ועדת הביקורת	נכח
5	יונה פרי	מנהלת לשכה	נכחה