



"צוות" ארגון גמלאי צה"ל (ע.ר.)

רחוב ברוך הירש 14, בני ברק 51202, ת.ד. 2222, בני ברק 51121
טל' 03-6173500 פקס 03-6173520 דוא"ל: tz-org@tzevet.co.il

סימוכין: 01227124
04 ספטמבר 2024
א' אלול תשפ"ד

לכבוד
חברי הוועד המנהל של "צוות"

הנדון: פרוטוקול הוועד המנהל מיום - 3.9.24

1. **כללי :-**
 - 1.1. ביום שלישי 3 בספטמבר 2024 בשעה 13:30 התכנסה ישיבת הוועד המנהל (רשימת משתתפים - ראה נספח א').
2. **מהלך הישיבה :- בישיבה היום יעלו הנושאים :-**
 - 2.1. אישור יו"ר ועדות.
 - 2.2. אישור מספר חברי הוועד המנהל.
 - 2.3. אישור מינוי חברים נוספים לוועד המנהל.
 - 2.4. מעבר סניף אשקלון וסניף מכבים רעות מודיעין.
 - 2.5. אישור נסיעות בתפקיד יו"ר "צוות".
3. **אישור פרוטוקול ישיבת ועד מנהל מ-16.7.24 :-**
4. **החלטה מס' 020/24 :- הוועד המנהל מאשר פה אחד את הפרוטוקול מיום 16.7.24.**
5. **פתיחת יו"ר "צוות" - אביגדור קהלני :-** פתח את הישיבה בסקירה ביטחונית, של מצב המדינה בכל הגזרות במלחמת "חרבות ברזל". איחל לכל משתתפי הישיבה שנה טובה, בריאות טובה ושתהיה למדינה ולאזרחיה שנה טובה יותר מזו שהייתה. איחל לחזרתם של כל החטופים ולשלומם של חיילי צה"ל.
6. **מינוי חברים נוספים לוועד המנהל - המועמדים להצטרף לוועד המנהל :-**

תמיר יום טוב, חסאן ג'מאל, עו"ד שמואל פז, גיטה גופר, רחל פתאל.
כל אחד מהמועמדים הציג את עצמו במספר מילים לחברי הוועד המנהל.
יו"ר "צוות" הציג את הרציונל שעמד לנגד עיניו בבחירת המועמדים.

עולה לאישור מינוי חברים נוספים לוועד המנהל

החלטה: מאושר פה אחד
החלטה: מאושר פה אחד
החלטה: מאושר פה אחד
החלטה: מאושר פה אחד
החלטה: מאושר פה אחד

תמיר יום טוב
חסאן ג'מאל
עו"ד שמואל פז
גיטה גופר
רחל פתאל

7. אישור ראשי ועדות:-

- 7.1. **יו"ר "צוות" :-** לפני שנעבור להצבעה על מינוי יו"ר ועדות, אני מבקש לקיים הצבעה לגבי אופן ההצבעה שתתקיים.
- 7.2. **אורן תמם :-** לפני שאנחנו מקיימים את ההצבעה אני מבקש להשמיע את הסתייגותי מהצגת מועמדותו של חבר הוועדה דן נדיב לתפקיד יור ועדת קש"צ וזאת בשל אי סדרים שהיו בתקופתו כמנכ"ל "צוות" בשנת 2015.
- 7.3. **דן נדיב :-** יוצא כנגד דבריו של אורן תמם תוך מתן דוגמאות מפורטות להתנהגותו והתנהלותו המבישה.

עולה לאישור קיום הצבעה חשאית ליו"ר ועדות

8. **החלטה מס' 021/24 :-** הוועד המנהל לא מאשר. נגד-16 בעד-4

עולה לאישור קיום הצבעה חשאית לתפקיד יו"ר ועדה שיש יותר ממועמד אחד

9. **החלטה מס' 022/24 :-** הוועד המנהל מאשר ברוב קולות.

להלן תוצאות ההצבעה למינוי יו"ר ועדות "צוות"

אביגדור קהלני - יו"ר ועדת זכויות	החלטה: מאושר פה אחד
יוסי לוי - יו"ר ועדת רכישות	החלטה: מאושר פה אחד
דן נדיב - יו"ר ועדת קש"צ והסברה	החלטה: מאושר ברוב קולות
בעד-19 נגד-1	
רענן אהרונסון- יו"ר ועדת בינוי ופרויקטים	החלטה: מאושר פה אחד
אורן תמם, אילן דולפין - יו"ר ועדת הבריאות	החלטה: מאושר ברוב קולות
אילן דולפין-13 אורן תמם-5 נמנע-1	
עו"ד שמואל פז - יו"ר ועדת נהלים ותקנון	החלטה: מאושר פה אחד
יענק'לה קרפ - יו"ר ועדת פרט	החלטה: מאושר פה אחד
עליזה רז - יו"ר ועדת כספים	החלטה: מאושר ברוב קולות
בעד-19 נמנע-1	
יצחק שגב - יו"ר ועדת מחשוב	החלטה: מאושר פה אחד
תמיר יום טוב - יו"ר ועדת קש"ח	החלטה: מאושר פה אחד
איתן הרפז, סיגל טל לוי-יו"ר ועדת הדור הצעירים	
החלטה: מאושר ברוב קולות	
סיגל טל לוי-12 איתן הרפז-8	
אבי לחיאני, רמי חדד - יו"ר ועדת תעסוקה	החלטה: מאושר ברוב קולות אבי
לחיאני אבי-12 רמי-7 נמנע-1	

10. עדכוני יו"ר "צוות" :-

- 10.1. **תעסוקה :-** התחלנו פרויקט בתחום התעסוקה הרעיון להעביר האחריות בנושא התעסוקה למנהל המחוז. לתת רכב למנהל המחוז, כח אדם שיעמוד לרשותו רכז/ת לפרט, רכז/ת לתעסוקה. תוצאות הפיילוט במחוז הצפון יוצגו לוועד המנהל כולל המשמעויות המתלוות בכל התחומים והנושאים. החלטה תתקבל בפורומים המתאימים.
 - 10.2. **רכישת משרדים :-** לא יהיה מעבר ממשרדי המזכירות הארצית בניגוד לתוכניות קודמות. נפגשתי עם מנכ"לית "חבר" לטובת סיוע במימון קניית משרדים. הכוונה לרכישת שני משרדים עבור שני מחוזות. קיבלנו אישור מ"חבר" למימון בגובה 4 מיליון ₪ לטובת רכישת משרדים, למחוז דרום ומחוז ירושלים. אני רואה את "חבר" כמקור כספי חשוב, שיתוף הפעולה עם "חבר" חשוב ל"צוות".
 - 10.3. **מקורות תקציביים :-** תחת העיקרון שלא ייקחו מה ששלנו ויתנו לנו את מה שמגיע לנו, אנו פועלים מול רשויות המדינה. בעניין הגדלת רמטכ"ל, השתתפתי בדיון של ועדת חוץ וביטחון והצגתי את עמדת "צוות". בראיית ארוכת הטווח אני פועל לבטל את דמי החבר המשולמים היום או להפחיתם.
 - 10.4. **השתתפות חברים בפעילויות :-** עלינו לפעול להגדיל את מספר החברים שמשתתפים בפעילויות בסניפים ובמחוזות, כרגע עומד אחוז המשתתפים על כ-20%.
 - 10.5. **צוואות ויפוי כוח מתמשך :-** נושאים חשובים, אנחנו צריכים להיות כתובת לאוכלוסיות המבוגרות ולמצוא את הדרך להעביר לכולם את חשיבות הנושא ולהקדיש לכך את הזמן.
 11. **אירוע פרידה מיו"ר "צוות" - מוטי בר-דגן :-** יתקיים בתאריך 17.9.24 במשכן לאומניות המוסיקה רעננה. כל חברי אסיפת הנבחרים מוזמנים עם בני/ות הזוג.
 12. **בחירת יו"ר ועדות "צוות" :-** קיימתי הצבעה בפורום של יו"ר המחוזות. ההצבעה הייתה חשאית. ההחלטה שהתקבלה בנושא מינוי ראשי הוועדות הוצגה בפניכם.
 13. **מעבר סניפים :-** ששת המחוזות הקיימים יישארו. כדי לאזן בין מספר החברים במחוזות החלטתי שסניף אשקלון יעבור למחוז הדרום וסניף מודיעין-מכבים-רעות יעבור למחוז ירושלים.
- ### **התייחסות המשתתפים :-**
- 13.1. **יעקב קרפ :-** יש בהצעה שכל רב, אני מציע לקיים בחירות חדשות במחוז ירושלים.
 - 13.2. **ניסן בגולה :-** השינוי המוצע, נכון. נצטרך לתת תשומת לב מיוחדת לסניף אשקלון כולל סיוע של ההנהלה הארצית.
 - 13.3. **אבי לחיאני :-** השינוי מתבקש. אין דין סניף מודיעין כדין סניף אשקלון. ביקרתי בסניף מודיעין-מכבים-רעות, התחושה בסניף לא טובה.
 - 13.4. **יצחק קיקוס :-** ננסה לייצב את סניף אשקלון. אני צריך להעביר את ההחלטה במועצת המחוז. הדבר יעשה בצורה מסודרת.
 - 13.5. **שלוס בן משה :-** חושב שהמעבר נכון. צריך לעשות אותו בצורה חכמה. לגבי מחוז ירושלים חשוב לחזק את המחוז. מעבר הסניף יחזק את המחוז.
 - 13.6. **משה צדוק :-** האיזון בין המחוזות והמעבר של 2 הסניפים ממחוז יהודה לירושלים ולדרום חיובי מאוד, עושה צדק, רק חבל שהדבר לא נעשה בעבר. ממליץ לממש זאת לקראת סוף הקדנציה כשנה, חצי שנה לפני הבחירות ב-2028 ולא בתחילתה של קדנציה זו. אני לא אוכל להסתכל בעיני החברים שרק לפני זמן קצר פניתי אליהם שיצביעו עבורי למוסדות "צוות", תוך הבהרה שאני הכתובת שלהם במחוז יהודה וכיום לאחר שנבחרתי, גם בזכות הצבעתם, אתמוך בהעברתם למחוז אחר.

- 13.7. עליזה רז:- מעבר לדברים שהוצגו יש נושא נוסף הקשור לתקציב המחוזות. צריך להביא לידי ביטוי את הנושא בתוכנית התקציב.
- 13.8. אורן תמם:- מהלך מתבקש עוד מקדנציות קודמות. אין כאן זעזועים גדולים. הצעד נכון בראייה ארגונית, אני באופן אישי תומך בהחלטה.
- 13.9. איתן הרפז:- מצטרף לדבריו של צדוק לדחיית התהליך לקדנציה הבאה.
- 13.10. יצחק שגב:- ההצעה חיובית ואני תומך בה. מציע לבצע איזונים גם בתוך הסניפים ולאזן בין הסניפים.
- 13.11. יעל דקל:- אין שום סיבה לבחירות חדשות. ההחלטה נבונה וחשובה וצריך ליישם אותה בקדנציה.
- 13.12. רמי חדד:- אני מפריד בין סניף אשקלון לסניף מודיעין-מכבים-רעות. לגבי סניף אשקלון החלטה ראויה. לגבי סניף מודיעין הסניף גדול מהמחוז, קיים חשש שיהיה חוסר איזון בהנהלת המחוז.
- 13.13. יו"ר "צוות":- אני חושב שהשינוי מתבקש ועושה צדק. קיבלתי החלטה שיישארו 6 מחוזות תחת החלטה זו חשוב שנחזק את מחוז ירושלים. קיימתי שיחה ארוכה עם יו"ר הסניף הקיים, שמעתי את דבריו, הסברתי את הדברים שהובילו אותי בהחלטה היו טובת הארגון.

**עולה להצבעה מעבר סניף אשקלון למחוז הדרום,
מעבר סניף מודיעין מכבים רעות למחוז ירושלים.**

14. החלטה מס' 023/24:- הוועד המנהל מאשר ברוב קולות מעבר סניף אשקלון למחוז הדרום ומעבר סניף מודיעין-מכבים-רעות למחוז ירושלים.
בעד-18 נגד-1 נמנע-1

15. נסיעות יו"ר "צוות" בתפקיד:- הוצגו 3 חלופות למתן מענה לנסיעות יו"ר "צוות" בתפקיד.

עולה לאישור נסיעות יו"ר "צוות" בתפקיד במונית ובמימון "צוות"

16. החלטה מס' 024/24:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.

17. עדכוני מנכ"ל:-

- 17.1. פיילוט יחידת התעסוקה:- התחלנו פיילוט במחוז הצפון במסגרתו אנו בוחנים החפפת נושא התעסוקה תחת מנהל המחוז וצמצום תקנים ביחידת התעסוקה. נציג בישיבת הוועד המנהל הקרובה את תוצאות הפיילוט עד למועד הישיבה.
- 17.2. ביקור יו"ר "צוות" בסניפים:- אנחנו מקיימים, יו"ר "צוות" יחד איתי, ביקורים בסניפי "צוות" ונפגשים עם ההנהלות. הפגישות בסניפים חשובות ומלמדות.
- 17.3. פגישה עם מנכ"ל משרד הביטחון:- נקבעה פגישה עם מנכ"ל משרד הביטחון בנוגע להטבות רווחה להם אנחנו זכאיים.
- 17.4. הגדלות רמטכ"ל:- הדיון בבג"צ נדחה לסוף השנה.
- 17.5. הסכם ניסוקורן:- נפגשנו עם אבי ניסוקורן בנושא הסכם השכר במגזר הציבורי, שנחתם בהיותו יו"ר ההסתדרות בשנת 2016 והוחל רטרואקטיבית. פורשי צה"ל שיצאו לפרישה לפני החתימה על ההסכם לא קיבלו את תוספת השכר.
- 17.6. ביטוחי בריאות וסיעוד:- קיימנו פגישות עם מנהלי חברות הביטוח הפניקס ומנורה יחד עם חברת מדנס, בנוגע לביטוחי הבריאות והסיעוד של "צוות".

- 17.7. פגישה ב"חבר" :- נפגשנו עם מנכ"לית "חבר" בפגישה עלו הנושאים, סיוע "חבר" ל"צוות", דירקטורים של "צוות" בדירקטוריון "חבר", פעילות "חבר" לטובת גמלאים בפריפריה ולמגזר המיעוטים.
- 17.8. תוכנית עבודה "צוות" לשנת 2025 :- התחלנו דיונים על תוכנית העבודה ותקציב "צוות" לשנת 2025.
- 17.9. ימי פרישה :- מעדכן כי בימי הפרישה שהתקיימו מתחילת השנה עמד אחוז ההצטרפות ל"צוות" על 95%.
- 17.10. "יום פתוח" :- בתאריך 16.9 נקיים "יום פתוח" בשידור חי בפייסבוק וב"זום" לכלל חברי "צוות" המעוניינים לשמוע על פעילות הארגון ולשאול שאלות בעלי תפקידים בארגון.

18. שונות :-

- 18.1. **ניסן בגולה :-** 60% מתקציב "צוות" מגיעים מדמי החבר. כל שקל מדמי החבר משמעותו 500 אש"ח בתקציב הארגון. אני לכל אורך כהונתי טוען שאנחנו מקופחים בתקציב "חבר" מול ההכנסות שגמלאי צה"ל מכניסים ל"צוות". בכל הארגונים של הגמלאים כ-20% מהאוכלוסייה פעילה באירועים שעושה הארגון.
- 18.2. **יעל דקל :-** אנחנו נמצאים בראש חודש אלול, אני רוצה לברך את כולכם. אני רוצה להעלות נושא שמפריע לעוד חברים, אנחנו מגיעים מרחוק לשיבה, אני מצפה שיינתן כיבוד בהתאם.
- 18.3. **יצחק שגב :-** הנושאים החשובים שעולים בישיבות לא יורדים עד אחרון החברים.
- 18.4. **אורן תמס :-** ברכות למצטרפים לוועד המנהל. סיכום ועדת יו"ר מחוזות חשוב שתישלח לחברי הוועד המנהל. לכל חבר בוועד המנהל יש אחריות לדברים שקורים בעמותה. אני פניתי לקבלת נתונים למנכ"ל ונדחיתי. בחוק העמותות יש התייחסות לנושא המורה כי כל חבר ועד יכול לקבל לידי כל מסמך הקשור לעמותה. אני מבקש לקבל את המסמכים לידי כפי שמנחה חוק העמותות. אני מבקש להעמיד לרשותי את כל החומרים שביקשתי ללא דיחוי.
- 18.5. **עליזה רז :-** מצטרפת לחברי ומברכת את החברים שנבחרו. אני מבקשת שהחברים שנמצאים כאן יתייחסו בכבוד אחד לשני כולנו כאן בהתנדבות ופועלים מתוך רצון טוב. אני מזמינה את מי שרוצה להגיע ולהשתתף בוועדת הכספים. אני רוצה לאמר לאורן אנחנו עובדים בשקיפות. לא נעים לקבל את מכתבך שמנוסחים באופן שאינו ראוי למערכת יחסים בין עמיתים וחברים בוועד המנהל. אני מוכנה לשבת איתך בכל נושא ועניין. אני מבקשת ממך אורן לשנות את הגישה.
- 18.6. **איתן הרפז :-** תדירות המפגשים אחת לחודשיים אינה מספיקה, מבקש להחזיר לאחת לחודש. בחירת נציגי "צוות" בדירקטוריון לא עלה כאן, אני מבקש להתמודד על התפקיד.
- 18.7. **צדוק משה :-** כל מי שנבחר/ה להנהלת מחוז ומעוניין להצטרף לוועדה כל שהיא, יש לאפשר לו זאת גם אם מעבר לכמות בכל ועדה. ואני מעלה זאת כי פנתה אליי, סא"ל יפית אדרי, חברה יקרה וצעירה (גיל 46) מהשירות הצבאי במערך המזון, שנבחרה במקום הראשון למועצת מחוז יהודה ובנוסף נבחרה גם להנהלת המחוז, ויש לה המון רעיונות חיוביים למען הדור הצעיר ובכלל, אך בגלל אי הבנה, לא הופיע שמה ברשימת נציגי מחוז יהודה לוועדת הדור הצעיר, למרות שלטענתה, ביקשה זאת ולכן מבקש לצרף אותה כחברה בוועדת הדור הצעיר.

הנושא: גמלאי צה"ל שאינם חברים ב"צוות" איך אמרת כבוד היו"ר, בישיבה הקודמת, לא יכול להיות מצב שפורשי צה"ל לא יהיו חברים בארגון. לכן צריך לעשות מעשה, אני ממליץ שכל מנהל מחוז יזום איתור, כל הגמלאים במחוז שאינם חברי צוות, יכין תוכנית לאירוע או כנס ברמת המחוז, רק לגמלאים שאינם חברי צוות, אירוע בראשות יו"ר הארגון/ המנכ"ל או יו"ר המחוז וכמובן בהשתתפות מנהל המחוז ועוד, מנהל המחוז ירכז את רשימת הגמלאים שאינם חברי "צוות", יבדוק את ההיענות של החברים להשתתפות באירוע ואם נדרש "לשכנע" אז לשכנע ובהתאם יקבע המיקום. במסגרת האירוע שיכלול כיבוד, אומן אורח, תחילה ישאו דברים יו"ר הארגון/מנכ"ל ויו"ר המחוז מי שיוחלט, ישאו דברים להבהרת החשיבות של ההצטרפות ל"צוות", כאשר עלות האירוע תסובסד ב- 150 ₪ בשנה שאנו מקבלים ממשד הביטחון, עבור כל גמלאי כולל עבור גמלאי שאינם חברי "צוות". מאחל לכולנו חגי תשרי שמחים ושנה טובה, וגם בעזרת בורא עולם, שכל החטופים יהיו כבר חזרה איתנו, כאשר ארגון, החמאס, החיזבאללה והחותים, נעלמים מחיינו.

18.8. אבי לחיאני:- "צוות" הינו ארגון גמלאי צה"ל. לאחרונה שונה השם לארגון פורשי צה"ל. במידה ורוצים לשנות את השם יש להביא את הנושא להצבעה. האם הפורום מבוטח בביטוח דירקטורים?

18.8.1. מנכ"ל "צוות":- לכל חברי פורום הוועד המנהל יש ביטוח דירקטורים.

18.9. יו"ר ועדת ביקורת:- ועדת הביקורת הארצית ממנה משקיפים לוועדות מטעם ועדת הביקורת.

18.9.1. ביקורת בנושא "צוות" במלחמת "חרבות ברזל":- רון רוזן מבקר חיצוני יבחן את התנהלות "צוות" בזמן מלחמת "חרבות ברזל".

עולה לאישור מספר חברי הוועד המנהל ל-21

19. החלטה מס' 025/24:- הוועד המנהל מאשר פה אחד.

20. התייחסות יו"ר "צוות":- מברך על האווירה הנעימה שהייתה בישיבה. בתפיסת עולמי אני מחפש להתייעל ולחסוך שלא במחיר פגיעה בשירות לחברים. בנושא דירקטורים ל"חבר" אני יציג את המלצתי. צריכים שיהיו אנשים טובים ומנוסים שיפעלו בדירקטוריון "חבר" לטובת הגמלאים. מברך על הפעילות שנעשת בסניפים בנושא צוואות ויפוי כח מתמשך. אני משאיר את מפגשי הוועדה אחת לחודשיים במידה ויש צורך נקיים פגישות נוספות. סמלי "צוות" - במידה וצריך לרענן, לשנות, להוסיף הדבר יעלה לאישור. אני מבקש להשתמש בסמל הקיים של "צוות" עד שיוחלט אחרת. בנוגע לדבריו של אורן תמם ישנם דברים חשובים, צריך למצוא את הדרך לתת תשובות לשאלותיו. המסמכים שניתנים צריך שיהיו דיסקרטיים ושלא ידלפו.

**יו"ר "צוות" מברך על הישיבה ומאחל לכולם נסיעה טובה.
שנה טובה, בריאות טובה
וגייחל לחזרתם של כל החטופים ולהחלמתם של הפצועים.**

רשם: דרור טוקר-סמנכ"ל "צוות"

בברכה,

**אביגדור קהלני
יו"ר ארגון "צוות"**

נוכחות בישיבת הוועד המנהל של "צוות"

מס'	שם ומשפחה	תפקיד	נוכחות
השתתפות חברי הנהלה - נבחרים			
1	אביגדור קהלני	יו"ר "צוות"	נכח
2	משען יוסף	יו"ר מחוז צפון	נכח
3	פרישמן נתנאל	יו"ר מחוז שרון	נכח
4	עו"ד טל לוי סיגל	יו"ר מחוז דן	נכחה
5	אהרונסון רענן	יו"ר מחוז ירושלים	נכח
6	דולפין אילן	יו"ר מחוז יהודה	נכח
7	קיקוס יצחק	יו"ר מחוז דרום	נכח
8	לוי יוסף	מחוז צפון	נכח
9	דקל יעל	מחוז צפון יו"ר סניף גליל עליון	נכחה
10	אבי לחיאני	מחוז דן	נכח
11	ניסן בגולה	מחוז דרום	נכח
12	חדד רחמים	מחוז יהודה	נכח
13	דה-לנגה	מחוז ירושלים	התנצלה
14	יעקב קרפ	מחוז שרון	נכח
15	משה צדוק	מחוז יהודה	נכח
16	תמס אורן	מחוז שרון	נכח
17	יצחק שגב	מחוז צפון	נכח
18	שלום בן משה	מחוז דן	נכח
19	דן נדיב	מחוז דן	נכח
20	עליזה רז	מחוז יהודה	נכח
21	איתן הרפז	מחוז יהודה	נכח
22	חסאן ג'מאל	מחוז צפון	נכח
23	גופר גיטה	מחוז דן	נכחה
24	פתאל רחל	מחוז שרון	נכחה
25	פז שמואל	מחוז יהודה	נכח
26	תמיר יום טוב	מחוז שרון	נכח
השתתפות חברים שאינם חברי הנהלה נבחרים			
1	אמיר שוצמן	מנכ"ל "צוות"	נכח
2	טוקר דרור	סמנכ"ל "צוות"	נכח
3	עו"ד ברוך אברהמי	יועמ"ש "צוות"	נכח
4	נחום נוימן	יו"ר ועדת הביקורת	נכח
5	יונה פרי	מנהלת לשכה	נכחה