



ביטאון "צוות" ארגון גמלאי צה"ל • גיליון מספר 133 • סתיו תשפ"ג • ספטמבר 2022

שנה
טובה

האירוע לציון 60 שנה לארגון "צוות"



מפגן של עוצמה, רעות ואחוות לוחמים

בנוכחות אלפי חברי "צוות" ציין הארגון 60 שנים לפעילותו. את המעמד כיבד בנוכחותו נשיא המדינה יצחק הרצוג, שהוקיר את ארגון "צוות" ופועלו למען החברים והחברה בישראל



אלוף דורון אלמוג
יוביל את הסוכנות היהודית
למען יהדות התפוצות וישראל



סא"ל גיורא לוי
מוביל את מכינת "מגדלור"
לגיוס נוער בסיכון לצה"ל



סא"ל יואל הר אבן
הוביל את הקמתו של בי"ח
שדה ישראלי באוקראינה



תא"ל ניר הכהן
מוביל את "אתגרים" לקידום
ספורט בקרב בעלי מוגבלות

03 יו"ר "צוות"

נערכים למתן מענה לאתגרי העתיד של הארגון

06 שישים השנים הראשונות

דיווח וצילומים מהאירוע החגיגי לציון 60 לארגון "צוות", בהשתתפות נשיא המדינה יצחק הרצוג

09 אמיר שוצמן, המנכ"ל הנכנס

"אני מאמין" ניהולי, ערכי ואישי

11 עמותת אתגרים

לפרוץ את גבולות עצמך - תא"ל ניר הכהן, על עשייה ספורטיבית בקרב בעלי מוגבלות

14 דן נדיב, המנכ"ל היוצא

הייתה זו זכות גדולה לשרת את החברים

16 למען העם היהודי כולו

יו"ר הנהלת הסוכנות היהודית אלוף דורון אלמוג, מספר על "המסע השלישי" שלו

18 ראש חץ הומניטרי

סא"ל יואל הר אבן, על הקמתו והפעלתו של בית חולים שדה ישראלי באוקראינה "כוכב מאיר"

21 יקרי "צוות"

18 חברים זכו להוקרה על פועלם למען הארגון וחבריו

23 "מגדלור" חברתי

סא"ל גיורא לוי מספר על המכינה הקדם-צבאית לנוער שכנראה לא היה מתגייס לצה"ל בלעדית

26 כדורגל הליכה

ענף ספורט חדש המתאים לחברי "צוות", וסיפור אישי של רס"ן עודד ברידא המגיע עד "ליגת טרזין"

29 שוטי שוטי ספינתי

מבט על אירופה דרך שיט תעלות ונהרות בנהיגה עצמית

30 מורים עם ניצוץ בעיניים

מנהלי בתי ספר מקרב חברי "צוות", מעסיקים חברי ארגון שעשו הסבה לחינוך

מדורים קבועים

מדור בריאות (15) וידאו "צוות" (41) מדור תעסוקה (33) "צוות" נוסטלגי (37) "צוות" קורא (38) מדור טכנולוגיה (40) מדור מסורת (41) הצדעה אחרונה לאלמנות ולחברי "צוות" שהלכו לעולמם (62)

צילום השער: רמי זרנגר

קוראים יקרים חברי "צוות",



ב"צוות" אין רגע דל - אירועים, יוזמות, שינויים ופעילויות, הם חלק מסדר היום שלנו. על חלקם אתם מקבלים דיווח באמצעי התקשורת של הארגון - הצוותון, הפייסבוק, אתר האינטרנט, ו"ידאו צוות", וכמובן העיתון שלנו שאתם מחזיקים עתה בידיכם.

ראשית, נאמר תודה למנכ"ל היוצא דן נדיב, שהטביע חותמו בשנותיו הארוכות ב"צוות" ובכתבת פרידה ממנו הוא מסכם 18 שנות עשייה בארגון. נקדם בברכת הצלחה את

המנכ"ל הנכנס אמיר שוצמן, שמציג בדרך מיוחדת את ה"אני מאמין" שלו ב"צוות". גם בגיליון זה תוכלו למצוא את "האספקט השימושי", כלומר, למי ואיך אפשר לפנות כדי לקבל מידע נוסף או כדי ליטול חלק בפעילות המדווחת. ברוח זו, "תרמתי" באופן אישי את חלקי בכתבה בנושא שיט תעלות ונהרות - צורת טיול וחוויה שאני מאמין כי יכולה להתאים לחברים רבים.

העיתון, כדרכו, גדוש והיריעה קצרה מלהכיל את סיפורי חברינו המובילים פעילות חברתית, ציבורית וביטחונית. כך, למשל, הקדשנו כתבה לחברנו אלוף דורון אלמוג, עם מינויו ליו"ר הנהלת הסוכנות היהודית. אלמוג מספר על "המסע השלישי" בפתחו הוא נמצא - "להגיע ללב כל יהודי על פני כדור הארץ, ולהפיח גאווה ביהדותנו ובמדינת ישראל".

בגיליון זה אנו מציגים את פועלה של עמותת "אתגרים", בראשה עומד כיום תא"ל ניר הכהן, טייס חיל האוויר. מעבר לסיפורה מעורר ההשראה של העמותה, מחמנים אלה מכים שרוצים להצטרף ל"שורת המתנדבים", ליצור קשר על-פי הפרטים המובאים בסוף הכתבה.

פעילות מבורכת נעשית גם בעמותת "מגדלור", אותה מוביל סא"ל גיורא לוי. מדובר במכינה קדם צבאית ייחודית, המיועדת לבני נוער שמצאו את עצמם מחוץ למסגרות הרגילות. לא זו בלבד שהם לא היו מתקבלים למכינה קדם צבאית רגילה, אלא אפילו צה"ל מתקשה לקבלם. עבודת קודש שעושים חברינו שם, הופכת את החניכים לאזרחים טובים, לוחמים, קצינים וגם טייס ראשון כבר יצא משרותיה.

בכל מקום בו תמצאו את אנשי ארץ ישראל היפה, יהיו גם חברי "צוות". את הקמת בית חולים שדה "כוכב מאיר" באוקראינה הוביל סא"ל יואל הר אבן. בכתבה מרגשת הוא מספר על חוויותיו בשטח ומספר על הקשר האישי שלו למדינה הנמצאת במלחמה מתמשכת.

כתבה אינפורמטיבית לכאורה, על ענף ספורט חדש בישראל המתאים לחברינו - כדורגל הליכה - נמתחת לסיפור אישי-משפחתי מרתק וטראגי של רס"ן עודד ברידא. זהו סיפור המגיע עד "ליגת טרזין" (על פיו הופק סרט הנושא שם זה), שהתקיימה בגטו טרזינשטט בעיצומם של הימים האפלים של מלחמת העולם השנייה. דודו פבל ברידא (אח של אביו סא"ל משה ברידא ז"ל), היה שחקן כדורגל בקבוצה. עודד קורא לחברי "צוות" ולארגון להצטרף לליגת כדורגל הליכה ופרטי התקשרות מצויים בכתבה.

זהו רק מקבץ מתוכן העיתון, אני מציע לכם לעיין בו ומבטיח שלא תתאכזבו.

בברכת שנה טובה ועתירת פעילות,

אבי יבין-קלוגר

bitaon@tzevet.org.il • www.tzevet.org.il

גיליון מס' 133 | סתיו התשפ"ג ספטמבר 2022
ISSN 0792-3155 "TZEVE" THE I.D.F. VETERANS ASSOCIATION MAGAZINE

צוות שלנו

עורך ראשי: אבי יבין-קלוגר | עורך: דוד גרין | משתתפים: דוד בן אשר, דורית טל אור, אפרים לפיד, חניאל פרבר, זהבה ציוקל, גיטה גופר, משה אבן פז

"צוות", "בית סלע", רח' ברוך הירש 14 בני ברק 5120206, טלפון: 03-6173500, פקס: 03-6173520 | כל הזכויות שמורות | הפקה: גרין עיתונות בע"מ, רח' יוסף צבי 48 רמת-גן, טלפון: 03-7314747 | מודעות: גרין עיתונות, טל: 054-9400500

נערכים למתן מענה לצרכים החדשים ולאתגרים העומדים בפנינו

על החברים לשאת בנטל הכספי ובכללה: הגדלת מענקי החג, סבסוד השתתפות באירועים, החזר הוצאות פעילים, סבסוד הביטוח הרפואי, העלאת גובה "ההלוואה ההדדית" של "צוות", שי יום הולדת לחברים, ערכה לאבלים, טיפול בנושא פרט ורווחה לחברים בעלי שכר נמוך ועוד. אנו בוחנים אפשרויות סיוע נוספות, כגון קיבוע פרמיית הסייעוד עד סוף הקדנציה ותנאים חדשים למבוטחים. כל נושא נוסף שנידרש אליו יישקל בכובד ראש ובמידת הצורך יזכה למענה הולם.

■ ■ ■

כנס 60 שנה לארגון "צוות" - נערך ב-1.6.22 באמפיפארק ראשל"צ, במעמד נשיא המדינה יצחק (בז'י) הרצוג, ראש אכ"א אלוף יניב עשור, מפקדים בכירים בעבר ובהווה, אישי ציבור ובהשתתפות מעל ל-4,000 חברי "צוות" בכל הארץ.

במסגרת האירוע הוצגה הפעילות המגוונת הנערכת בארגון לאורך ששת עשוריו, תוך הדגשת תחומי העשייה השונים, הרלוונטיים לחברים.

כמו כן הוקיר "צוות" את פועלם של 18 מחבריו אשר קיבלו את אות "יקיר צוות". 18 אנשים נפלאים הפועלים שנים רבות למען החברים בסניפיהם ובמחוזות.

ראשון הדוברים היה נשיא המדינה הרצוג. הוא הביע הערכה והוקרה ל"צוות" אשר תורם רבות בעשייה למען החברה והקהילה - בצה"ל ובמדינה. בשל אילוף בטחוני נבצר מהרמטכ"ל, רא"ל אביב כוכבי, להגיע לכנס והוא שלח ברכה מצולמת שהוקרנה בפני הנוכחים. היא כללה סקירה ביטחונית מקיפה ודברי הערכה חמים לחבריו. נאום הרמטכ"ל התקבל בקרב הנוכחים באהדה ובהתרגשות.

בתוכנית האמנותית הופיעו עידן רייכל ולהקתו וסחפו את הקהל לחוויה מוסיקלית מרגשת.

למחרת האירוע, התקשר אליי הרמטכ"ל באופן אישי, והביע שוב את הערכתו והוקרתו ל"צוות" על הפעילות שהוא עושה למען חבריו, למען צה"ל ולמען החברה והמדינה.

יבואו על הברכה כל העוסקים במלאכת ארגון הכנס, בראשות המנכ"ל היוצא דן נדיב, שהיה אחראי על צוות ההיגוי, הניהול והארגון של האירוע, הסמנכ"ל דרור טוקר ועובדות המשרד. אני מודה לכולכם מעומק הלב על העמדת טקס כה מרשים ומעריך את ההשקעה הרבה בתכנון ובביצוע. אציין כי קורת רוח רבה שאבתי מדברי השבח והתודה של המשתתפים, ובמיוחד מהתגובות המרגשות.

■ ■ ■

תוכנית העבודה והתקציב לשנים 2023-2024 - נמצאים בתהליכי גיבוש, תוך רצון לתת ביטוי לאתגרים הייחודיים הניצבים לפתחנו בעת הזו. ארגון "צוות" צועד עם הזמן ועושה שימוש במגוון האפשרויות שפותח בפנינו העידן הדיגיטלי. אנו שוקדים על דרכים ליישם ממשקים מתקדמים, שיאפשרו שיפור הפעילות וניצול מיטבי של משאבים קיימים.

תוכנית העבודה תיתן ביטוי למשימות על-פי סדרי עדיפויות, בתחומים המגוונים בהם אנו פועלים: מבנה וארגון "צוות", שיטת הבחירות, הרשתות החברתיות, מערכות המיחשוב, שילוב "הדור הצעיר" של חברינו ועוד. את הליך התווית התוכנית מוביל אמיר המנכ"ל, יד ביד עם הוועד המנהל של הארגון. לאחר גיבושה, היא תובא לאישור אסיפת הנבחרים ותצא לדרך.

שנתיים

חצי חלפו מתחילת כהונתי השנייה כיו"ר "צוות" - פרק זמן המוקדש כל כולו לקידום מטרות הארגון ולפעולה למען החברים. הדברים נכונים ביתר שאת בעת זו, כשהמגיפה עדיין כאן, משנה צורתה חדשות לבקרים ודורשת מאיתנו היערכות בהתאם. ניתן לומר כי למדנו "לחיות לצידה" - אנו ממשיכים לתפקד ולתת מענה לצרכים החדשים ולאתגרים העומדים בפנינו, תוך מתן עדיפות לקידום נושאים חשובים לארגון ולחברים.



מוטי בר דן

חילופי תפקידים בארגון - מנכ"ל "צוות" דן נדיב סיים את תפקידו לאחר 18 שנות פעילות מקצועית, מסורה ונאמנה. דן יכול להסתכל לאחור בגאווה על עשייה יוצאת דופן למען "צוות" וחבריו. היריעה תקצר מלהביע את הוקרתי והערכתי לפועלו למען הארגון, תוך עמידה ביעדים ובאתגרים שעמדו בפנינו, והבאתו למקום בו הוא נמצא היום. תודה לך דן, עשה חיל בכל דרך שתבחר.

אנו נפרדים גם משרית רוזנצוויג, סמנכ"לית לתעסוקה, לאחר 14 שנים בארגון, מתוכן 10 שנים כסמנכ"לית לתעסוקה. שרית הפגינה במהלכן יוזמה, אחריות ונחישות, ופעלה ללא ליאות להרחבת תחומי ההכשרות, הקורסים, ימי העיון והסדנאות. לשרית חלק חשוב בהשתלבותם של אלפי חברים במעגל התעסוקה בקריירה שנייה. תודתנו נתונה לך, שרית, בצירוף איחולי דרך צלחה בכל אשר תפני.

■ ■ ■

"צוות" פעל בהליך סדור לבחירה של מנכ"ל וסמנכ"לית לתעסוקה חדשים. זאת, באמצעות ועדת איתור של הארגון, בראשות האלוף מתן וילנאי, בהליך דמוקרטי ובשקיפות מלאה. מתוך מספר רב של מועמדים נבחרו לתפקיד המנכ"ל אמיר שוצמן, ולתפקיד סמנכ"לית לתעסוקה ענבל אקרמן.

אמיר הוא האדם הנכון במקום הנכון. יש לו ניסיון, יכולות ניהול ורקע מקצועי מרשים, שצבר במגוון רחב של תפקידים בכירים בצה"ל ובמערכת האזרחית.

אמיר עושה את צעדיו הראשונים בארגון על-פי דרכו וכבר עתה מותיר את רישומו. נאחל כולנו לאמיר שתצלח דרכו - הצלחתו היא הצלחתנו! לענבל אקרמן רקע מקצועי מרשים במגוון תפקידי ליבה בצה"ל. אף היא נכנסה לתפקיד במקצועיות, באחריות ובהתלהבות. אני משוכנע שיחד איתה יקודם תחום התעסוקה לשיאים חדשים, לטובת המשך השתלבותם של חברינו במעגל העבודה. אנו מקבלים אותה בברכה ומאחלים לה הצלחה.

■ ■ ■

יוקר המחיה - הולך ומאמיר מדי יום ומחייב אותנו לתת מענה הולם לחברינו, במיוחד לאלה הנזקקים לסיוע כלכלי. ואכן, הכנו תוכנית שתקל

בנוכחות יו"ר ומנכ"ל "צוות" ובעלי תפקידים בכירים בארגון.



אתר "צוות" והרשתות החברתיות: "כתובת ובית" - אנו נערכים לקבלת פניות חברים הזקוקים לסיוע או בכל נושא אחר, באמצעות אתר הארגון והרשתות החברתיות. את הטיפול בנושא מרכזים המנכ"ל אמיר שוצמן והסמנכ"ל דרור טוקר. בתוך כך, אנו נערכים לקבלת פניות בנושאי שחר (מופ"ת) שיטפלו על-ידי רוחמה פור רמ"ד גמלאות של "צוות" הפועלת במופ"ת; נושאי בריאות ותביעות ביטוח - באחריות עמיר להב, מנהל תחום הבריאות והסיעוד ב"צוות"; נושאי תעסוקה - באחריות סמנכ"לית תעסוקה ענבל אקרמן ומנהלי התעסוקה במחוזות. כן ניתן יהיה לפנות למנכ"ל, לסמנכ"ל וליו"ר המחוזות במגוון נושאים רלוונטיים לפונים. אנא ראו בנו "כתובת ובית".



כביטוי להערכת פועלם של סניפי "צוות" ברשויות מקומיות בהתנדבות, בתחומי הרווחה, החינוך הביטחון ועוד, הוחלט על קריאת "כיכר צוות" במספר ערים, ובהן: כפר סבא, באר שבע, ראשון לציון, קריית גת ורעננה. בחודשים הקרובים תורחב היוזמה גם לערים נוספות. אני מודה לראשי הערים שהנציחו כיכר בערים כאות הוקרה והערכה לפעילות חברינו וכן ליו"ר הסניפים והמחוזות על עשייה רבת שנים למען החברה והקהילה בעיר.



ברכות ותודות - אני מבקש להודות לאלפי המתנדבים, הנבחרים והעובדים של הארגון, על השקעתם, מסירותם והעשייה המשמעותית בכל נושא העולה על סדר יומו של הארגון. הוקרתי העמוקה ליו"ר המחוזות והסניפים, מנהלי המחוזות והעובדים המסורים, כולם שותפים מלאים לכל הישג בו התברכנו. לסיום, ברכות לחברינו מהמגזרים - הדרוזים, הבדואים והצ'רקסים - שחגגו לא מכבר את חג עיד-אל-אידחא. איחולים חמים לכל החברות והחברים בפתח שנה חדשה, מי יתן ותהא זו שנה של בריאות, שלוה והגשמה.

שנה טובה,
שלכם ובשבילכם,
מוטי בר דגן, יו"ר "צוות"

ברכת חברים לדורון אלמוג

ארגון "צוות" מברך את אלוף דורון אלמוג לרגל בחירתו לתפקיד יו"ר הנהלת הסוכנות היהודית. זוהי בחירה ראויה של איש ראוי, חתן פרס ישראל, שתורם את כל שנותיו למען ביטחון ישראל וחוסנה החברתי.

בהצלחה!

מוטי בר דגן יו"ר "צוות", אמיר שוצמן מנכ"ל "צוות",
הנהלת הארגון וחבריו

חשוב: אסיפת הנבחרים דנה ואישרה את שיטת הבחירות לארגון, לאור ממצאי הוועדה לבדיקת לקחי ושיטת הבחירות ב"צוות". נקבע כי הבחירות לקדנציה הבאה, לכל התפקידים - ובכלל זאת יו"ר הארגון, יו"ר המחוזות והסניפים - ייעשו באמצעות "פריימריס פתוחים". זהו שינוי דמוקרטי דרמטי "שמשנה סדרי עולם" ב"צוות", ויתנהל בשקיפות מלאה. בתחילת אוגוסט קיימו יום עיון בוועד המנהל של "צוות" בנושא "מבנה וארגון". במסגרת זו נידרש לנושא מספר הסניפים והמחוזות, הקשור בשיטת הבחירות לקדנציה הבאה. לאחר גיבוש המלצת הוועד המנהל, יוצגו הממצאים בפני אסיפת הנבחרים. פעילותנו זו נועדה לתמוך בהתחדשות הארגון וכדי לסייע בהתאמתו לעשור הבא.



זכויות החברים - אנו ממשיכים לפעול ולהיאבק בנושאי שחיקת הגמלה, ההיוון לסוגיו, בג"ץ "הגדלת הרמטכ"ל" ומתן מענה לגמלאים בעלי שחר נמוך. בכוונתנו לשכור אקטואר, אשר ייבחן את נתוני השחיקה בגמלה. לאחר שגישים את המלצותיו, נציג אותן לצה"ל, למשרד הביטחון ולמשרד האוצר.

אני שמח להודיע כי לאחר מאבק ממושך וחשוב הגענו להסכם עם רשות המיסים וצה"ל לגבי תיקון 190 שנכנס לתוקף ב-1.5.22. התיקון כולל הקלות במיסוי לאוכלוסיות הגמלאים וייתן מענה לרבים מהם שקופחו ולא קיבלו את ההטבות המגיעות להם. עוד אומר: לצערנו, שוב הולכת מדינת ישראל לבחירות, עובדה שמחייבת אותנו להיערך לכך ולהכין תוכניות לשמירה ולשיפור זכויות החברים. נפעל ללא ליאות וככל שיידרש לקדם נושאים חשובים עבור חברינו.



התנדבות בארגון: תקופת הקורונה פגעה בפעילות ההתנדבות של החברים בסניפים ובמחוזות. אנו נמצאים בעיצומה של חזרה לפעילות - ברשויות המקומיות וברמה הארצית.

"בשביל הארץ" - אנו ממשיכים בהרצאות בבתי הספר לתלמידי כיתו ת י"א, במסגרת הפרויקט הארצי של הארגון, המציג את הקשר ההיסטורי ואת המורשת היהודית בת ה-3,000 שנה כאן במדינת ישראל.

הרצאות לחיילים כלואים - אנו ממשיכים להעביר הרצאות בבתי הכלא הצבאיים - כלא 4 ו-6 - הנמצאים היום ב"נווה צדק", במחנה בית ליד ("פרויקט גדי"). הרצאות ייחודיות אלה זוכות להוקרה בקרב החיילים האסירים ובקרב מפקדי בתי הסוהר הצבאיים הרואים בהן ערך רב.

"בנתיב הגבורה" - מיזם ייחודי העוסק בתיעוד מורשתם של הלוחמים היהודיים שלחמו במלחמת העולם השנייה. הפרויקט מתקיים בשיתוף עם מוזיאון הלוחמים היהודיים בלטרון.

"מעבירי הלפיד" - הרצאות מורשת קרב וצה"ל לחיילים ולאנשי מילואים המתקיימות במחנות צה"ל - בערבים ובסופי שבוע. הפרויקט מתואם עם קצין חינוך ראשי של צה"ל. גמלאי "צוות" שייטלו חלק בתוכנית, יעברו הכשרה מתאימה ויופיעו בפני החיילים פיזית או בזום.

מנטורים לחיילים - חלק מהחברים המשתתפים בפעילות, יוכלו לשמש כמנטורים לחיילים לקראת השירות בצה"ל, במהלכו וכן במעבר לחיים האזרחיים. זהו אתגר לא פשוט עבור החברים המנטורים והחיילים כאחד.



אירועים ומפגשים - אנו מתכננים לקיים אירוע מורשת ארצי לציון 50 שנה מלחמת יום כיפור בשנת 2023, וכן אירוע נוסף - "צוות יוצר" - תערוכת אמנים חברי הארגון. מועדים ומיקום האירועים יפורסמו בהמשך. לצד זאת, נמשיך בקיום מפגשי העשרה וימי עיון עבור יו"ר הסניפים ב"צוות". כמו כן, נקיים מפגשי שיחות חתך בזום עם חברי הארגון שברצונם להביע דעה ולהעלות הצעות בנושאים שהארגון עוסק בהם. השיחה תיערך

משרדי "צוות" לשירותך כתובות ושעות פעילות ברחבי הארץ

דוא"ל: tz-org@tzevet.org.il | אתר "צוות": www.tzevet.org.il

המשרדים הראשיים של "צוות"

במשרדים הראשיים פועלים ה"ר, המנכ"ל, סמנכ"ל, סמנכ"ל לעסקאות, מנהל הכספים, מנהל הביטוח הרפואי, המבקר.

משרדי "צוות" "בית סלע", רחוב ברוך הירש 14 בני ברק, מיקוד 5120206 (ממזרח לקניון איילון). **כתובת למשלוח דואר:** "צוות" ת"ד 2222 בני ברק, מיקוד 5112102. **טלפון:** 03-6173500 פקס: 03-6173520.

שעות פעילות: א'-ה' 08:00-17:00 ובימי שישי תורנות טלפונית. מנהלת לשכת יו"ר ומנכ"ל: **יונה פרי**, טלפון: 03-6173506.

מנהל הביטוח הרפואי: עמיר להב: טל' 03-6173515, mbituah@tzevet.org.il, 050-3202152; פקס 03-6166260. **עדינה שסטל:** 03-6173551, tzbituah@tzevet.org.il | **אהרון מריאנו,** נציג מדנס ב"צוות": 03-6173512, smz@tzevet.org.il. **מוקד "בריאות בצוות":** 1-700-700-251.

יחידת התעסוקה: פרטי התקשרות - במדור תעסוקה בגיליון זה.

משרדי המחוזות - שירות לפרט

מחוז הצפון - מנהל המחוז דוד קוסובר
דוא"ל: mzafon@tzevet.org.il; "בית עופר" דרך בר יהודה 52, קומה ב' ת"ד 521 נשר 3660302; טל' 03-6173519, פקס' 03-6173576.

מחוז השרון - מנהל המחוז צביקה פרוור
דוא"ל: msharon@tzevet.org.il; רח' התע"ש 20 "בית הפעמון", ת"ד 177 כפר-סבא 4410101; טל' 09-7667176, 03-6173530/1, פקס' 09-7657318.

מחוז דן - מנהל המחוז אלי ינאי
דוא"ל: mdan@tzevet.org.il; דרך מנחם בגין 82 "בית אופקים" קומה ב', תל-אביב. כתובת למשלוח דואר: ת"ד 20807, תל-אביב 6120701. טל' 03-6173523, 03-6243250, 03-6173522, פקס' 03-6243252.

מחוז יהודה - מנהל המחוז ראובן חמו
דוא"ל: myehuda@tzevet.org.il; רחוב גאולה 4, ת"ד 1824 רחובות 7611701. טל' 03-6173527, טל' 08-9467062, פקס' 08-9316429.

מחוז ירושלים - מנהל המחוז שמעון מלכה
דוא"ל: mjerusalem@tzevet.org.il; בית החייל, רחוב אלוף דוד שאלתיאל 1, ירושלים 9455522. טל' 03-6173524/5, 02-6221758, פקס' 02-6235713.

מחוז הדרום - מנהל המחוז אברהם לוגסי
דוא"ל: mdarom@tzevet.org.il; בית החייל, רחוב בית לחם 2, ת"ד 521 באר שבע 8410401. טל' 03-6173529, 08-9903106, 08-6431874, פקס' 08-6417188.

קבלת קהל במשרדי המחוזות בימים ראשון-חמישי בין השעות 12:30-08:30, 16:00-13:00. לפגישה עם מנהל המחוז, יש לתאם טלפונית.

כתובת הדוא"ל שלך אצלנו?

אם אינך מקבל מ"צוות" אחת לחודש בדוא"ל את ה"צוותון" - המידעון האינטרנטי של "צוות" נא שלח את פרטיך האישיים בדוא"ל אל:

pkida1@tzevet.org.il

חברי הוועד המנהל של "צוות"

מוטי בר דגן - יו"ר "צוות"; **יצחק חביו** - סגן יו"ר "צוות"; **ניסן בגולה** - יו"ר מחוז הדרום; **יעקב דרעי** - יו"ר סניף אופקים; **אילן דולפין** - יו"ר מחוז יהודה; **עליזה רז** - מחוז יהודה; **יעקב לבקוביץ** - יו"ר סניף מודיעין-מכבים-רעות; **שמואל פז** - יו"ר סניף יבנה; **לורנס יצחק**, מחוז יהודה; **נעם זמר** - מחוז יהודה; **יוסף וסרמן** - יו"ר מחוז ירושלים; **משה בן דוד** - מחוז ירושלים; **סיגל טל-לוי** - יו"ר מחוז דן; **ירמי אולמרט** - מחוז דן; **בני פרידמן** - יו"ר סניף פתח תקווה; **דן תל-ניר** - יו"ר סניף תל אביב; **מוטי שגיא** - מחוז דן; **נתי פרישמן** - יו"ר מחוז השרון; **בנצי נחל** - מחוז השרון; **עקיבא יצחקי** - יו"ר סניף נתניה; **יוסי משען** - יו"ר מחוז הצפון; **יוסי לוי** - מחוז הצפון; **יצחק שגב** - מחוז הצפון; **יעל דקל** - יו"ר סניף גליל עליון; **יעקב בראון** - יו"ר ועדת ההתנדבות הארצית; **אבי יבין-קלוגר** - יו"ר ועדת קשרי ציבור והסברה.

עו"ד ברוך אברהמי - יועמ"ש "צוות"

רו"ח דוד כהן - רו"ח "צוות"

נשיא כבוד - ד"ר ברוך לוי

נבחרי ועדת הביקורת וחבר השופטים

ועדת הביקורת הארצית: יו"ר: נחום נוימן, ארז יער, אלי זיכרמן, גדעון שני, מרדכי קיאני, שי קדרון, משה כהן, צבי יונדלר, דוד שרון.

חבר השופטים: יו"ר: בן ציון פרחי, יהודית אלקה שלם, דנה נוף, מיכאל נבון, שלמה שגב, שבתאי גרוטס, אלדד פלד, גרשון רוטשילד.

חברי ועדת קשרי ציבור והסברה: אבי יבין-קלוגר

(מחוז שרון) - יו"ר, גיטה גופר (מחוז דן), דינה לוי (מחוז יהודה), ציון אלמלם (מחוז דרום), יעקב פולק (מחוז ירושלים), אורי ילז (מחוז שרון), ניסים חיים (מחוז שרון), יפה בהט (מחוז צפון). **מזכירת הוועדה:** אילנית לזרוב.

מודעות ב"צוות שלנו"

ארגון "צוות", מערכת הביטאון והמו"ל אינם אחראים בשום אופן לתוכן ההצעות המתפרסמות במודעות הפרסום או לאמיתותן. אין בפרסום המודעות משום המלצה של ארגון "צוות", או בדיקה שעשה הארגון ביחס למידע המתפרסם ולא תחול על הארגון כל אחריות בקשר עם המודעות ופרסומן. אין ארגון "צוות" יוזם, מעורב, או נוטל חלק, במבצעים המיועדים לחברים המתפרסמים בגיליון, ועל כל חבר או חברה בבואם לרכוש מוצר או שירות כתוצאה מקריאת המודעה - לבחון את הדברים על-פי כללי צרכנות נבונה. כל צרופה ("אינסטרט") המצורפת לעיתון, הינה פרסום לכל דבר ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל.

מפגן של עוצמה, רעות ואחוות לוחמים

בנוכחות אלפי חברי "צוות", ציין הארגון 60 שנים ראשונות לפעילותו. בלב האירוע - נאום המרגש של נשיא המדינה יצחק (בוז"י) הרצוג, בנו של חבר "צוות", הנשיא השישי, אלוף חיים הרצוג ז"ל. לאחריו הובאה סקירה ביטחונית של הרמטכ"ל רא"ל אביב כוכבי, שגם פנה אל החברים בקריאה להצטרף ליחידת "מעבירי הלפיד" ולעשות למען הנחלת המורשת לחיילי צה"ל



צילומים: רמי זורנר

לכאן, כדי לכבד את הארגון שלנו. נמצאים כאן אנשים איכותיים, ערכיים, אנשים אשר תרמו את מיטב שנותיהם למען ביטחון המדינה. חברי 'צוות' יקרים - אני מצדיע לכם!
זו גם הזדמנות נאותה לברך את בני ובנות הזוג שאיפשרו לכם להתמסר למשימה בידעיה שיש מי שמגבה אתכם ויש מי שתומך מבית.
אורח הכבוד שלנו הוא נשיא מדינת ישראל - יצחק הרצוג. היום, אנו סוגרים מעגל עם משפחתך. לפני 60 שנה הצטרף אביך, אלוף חיים הרצוג, לשורות הארגון והיה לחבר מס' 220 ב'צוות'.
וכך, היום אנו מצדיעים לא רק לחברי 'צוות' כיום, אלא לכל הלוחמים היהודיים - בהגנה, בפלמ"ח, לוחמי המחתרות והלוחמים במלחמת העולם השנייה. אנו זוכרים ומוקירים את תרומתם.
אנו מחבקים בחום גם את אחינו הדרוזים, הבדואים, הצ'רקסים ואחרים, המשרתים עימנו כתף אל כתף. אנו גאים בשותפות הזו המלכדת אותנו ברגעי עצב ובעיתות שמחה. נציין כי עימנו נמצאים היום בני משפחתו של סא"ל מחמוד חיר אל-דין ז"ל, שנפל בפעילות מבצעית בעזה בשנת 2018 ושמו הותר עתה לפרסום. אנחנו מחבקים את בני המשפחה ומעריכים את השתתפותכם באירוע.
לסיום דבריו הודה יו"ר "צוות" מוטי בר דגן למנכ"ל דן נדיב על 18 שנות עשייה בארגון. "פעלת ללא ליאות למען החברים, בלי יום ובלי

אלפי חברות וחברי "צוות", מלווים בבני ובנות זוג, הגיעו לאמפיפארק ראשון לציון כדי ליטול חלק באירוע של "פעם בחיים" - חגיגות 60 השנים הראשונות לארגון "צוות".

כבר משעות אחר הצהריים החלה מדשאת האמפיפארק בראשון לציון להתמלא בחברים שהגיעו למקום מכל רחבי הארץ. חלקם נהנו מהסעות מאורגנות, באוטובוסים שהביאו אותם מסניפים שונים, וחלקם הגיעו ברכבים פרטיים.

באוויר עמדה תחושה של חג. כיבוד עשיר המתין למשתתפים ולאחר הארוחה התפנו כולם לתפוס את מקומותיהם ולמלא את האמפי הגדול. את האירוע הינחה תא"ל שמעון חפץ, שקידם בברכה את הנכבדים שהגיעו לאירוע: ראש אכ"א אלוף יניב עשור, שר הביטחון לשעבר אלוף יצחק מרדכי, תא"ל אביגדור קהלני בעל עיטור הגבורה, סגן שר האוצר לשעבר יצחק כהן, ד"ר ברוך לוי נשיא כבוד של "צוות", יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, מנכ"ל הארגון היוצא דן נדיב והמנכ"ל הנכנס אמיר שוצמן. נשיא המדינה, יצחק בוז"י הרצוג, הגיע במיוחד לאירוע, כדי לברך באופן אישי את חברי "צוות" ביום חגם. האירוע נפתח בשירת התקווה ובדקת דומייה לזכר החברים שאינם עימנו עוד.

ראשון המברכים היה יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, שתיאר בהתרגשות רבה את המראה הנשקף מולו: "מדהים לראות את קהל האלפים שהגיע



נשיא המדינה יצחק הרצוג



יו"ר "צוות" מוטי בר דגן

המפקדים, הלוחמים, את תומכי הלחימה ואת המשרתים בעורף. יתרונו האיכותי של צה"ל נשען על אנשיו. אם לא נתגמל אותם, נעמיד בסכנה את היתרון האיכותי של צה"ל.

את 'צוות' אני זוכר עוד מימי ילדותי בצהלה, שכונת אנשי הקבע הראשונה במדינה. אבי, אלוף חיים הרצוג, נשיאה השישי של מדינת ישראל, היה חבר בארגון וכך גם אביה של מיכל רעייתי, אל"ם שאול אפק, מגיבורי הפלמ"ח. עבורנו 'צוות' זה חלק מהמשפחה.

אנו גאים בהצלחת הארגון הפועל לרווחת חבריו, ומאחלים לו הצלחה בהמשך הדרך. תודה מעומק הלב למוטי בר דגן יו"ר 'צוות', למנכ"ל דן נדיב, למנכ"ל הנכנס אמיר שוצמן - תודה לכולכם על העשייה שאינה נפסקת למען מדינת ישראל. תודה מיוחדת לסיום לנשיא הכבוד של הארגון, אל"ם ד"ר ברוך לוי, ניצב בדימוס, שגם בשנתו ה-90 מפגין אנרגיות אדירות ופועל ללא ליאות בעשייה ציבורית. יישר כוחכם ובהצלחה רבה ל'צוות'."

ברכה מצולמת נשלחה לאירוע על-ידי מנכ"לית "חבר" סא"ל אדוה פישר. במילים חמות תיארה פישר את הקשר ארוך השנים בין 'צוות' וחבריו לבין "חבר". היא עמדה על שותפות הדרך העומדת בבסיס הקשר בין הארגונים והדגישה את חלקם החשוב של אנשי "צוות" בדירקטוריון "חבר" ובתהליך קבלת ההחלטות.

מוקירים את מתנדבי "צוות"

במסגרת האירוע הוענקה תעודת הוקרה ל-18 יקירי "צוות" על פועלם

לילה. תמיד ראית לנגד עיניך את טובתם. תודה רבה לך. אנו מקדמים בברכה את המנכ"ל הנכנס, אמיר שוצמן ומאחלים לו הצלחה ועשייה משמעותית."

באתי לומר לכם תודה

נשיא המדינה יצחק הרצוג הגיע לאירוע מלווה ברעייתו מיכל. בכניסתו ליוו אותו מלבד אנשי פמלייתו, גם נשיא הכבוד של "צוות" ברוך לוי ויו"ר "צוות" מוטי בר דגן.

הנשיא עלה על הבמה ובירך את הנוכחים: "באתי לומר לכם תודה! תודתי היא ביטוי להוקרת אזרחי ישראל את השנים הארוכות בהן עשיתם בשורות צה"ל, בשמירה ובהגנה על ביטחון מדינת ישראל וריבונותה. עשיתם זאת בנכונות לחירוף נפש, במסירות אין קץ וזה הזמן לומר לכם תודה. זו העת להוקיר את פועלכם ולהעריך את המחיר האישי והמשפחתי היקר ששילמתם כדי לממש את שליחותכם. תודה גם לבני משפחותיכם שעמדו לצידכם ותמכו בכם.

זה לא מכבר חגגנו יחד 74 שנות עצמאות למדינת ישראל. סקרנו את הישגיה - בתעשייה, ברפואה, במדע ועוד, אך כל ההישגים הללו, חשוב לומר, נשענים על דורות של משרתי קבע בצה"ל, שהבטיחו את המשך שגרת חיינו במדינה.

בימים בהם נשמעת ביקורת על משרתי הקבע ועל גמלאי צה"ל בדמות אמירות בלתי מבוססות על גמול המשרתים, אני אומר: חיסכו מהם את חיצו הביקורת. הם ראויים ליותר מכך. עלינו לשאתם על כפיים - את



חברי "צוות" מוזמנים "להעביר את הלפיד"



הרמטכ"ל רא"ל אביב כוכבי, קורא לחברי "צוות" להצטרף למיזם בו הוחל לפני שנתיים, כחלק מטיפוח רוח צה"ל - יחידת 'מעבירי הלפיד'. יחידה זו, כוללת בעלי תפקידים לשעבר בצה"ל, בכל הדרגות ובכל התפקידים. עבורם מתואמות הרצאות בפני חיילי צה"ל, בין אם באופן ישיר ובין אם בזום. "היחידה הזו מעלה על נס את המבצעים שצה"ל ביצע ואת האנשים שעומדים מאחוריהם - ויושבים כאן בקהל", אומר כוכבי. "ההרצאות יכולות לעסוק במגוון נושאים, כולל גם ערכים, בט"ש, שינויים ארגוניים וכולי.

עבור חיילי גדוד חי"ר, שריון או תותחנים, שנשאר שבת, ובשלוש בצהריים ביום שישי עולה, אפילו בזום, אחד מהם, ונותן להם הרצאה או סקירה, אפילו רק חצי שעה - יש לדבר הזה משמעות אדירה. אני חושב שזה חלק מטיפוח הרוח ואני מבקש את ההשתתפות שלכם. אני קורא לכם להצטרף ליחידה הזו, המנוהלת על-ידי קצין חינוך ראשי באכ"א."

פרטים על מיזם "מעבירי הלפיד" יועברו באמצעות ה"צוותון"

הרמטכ"ל זכו לקשב רב והתקבלו באהדה רבה. בהמשך האירוע החלק החלק האמנותי של הערב - הופעה סוחפת של המוסיקאי עידן רייכל בליווי הרכב נגנים וזמרים. המוסיקה של רייכל מילאה את האמפי פארק בראשון לציון בצלילים ובמקצבים עליזים ומרגשים. היה זה סיום ראוי לחגיגה לציון שישים השנים הראשונות לארגון "צוות".

הראוי למען הארגון וחבריו (ראו כתבה בגיליון זה).

לאורך האירוע שובצו מחרוזות שירים בביצוע הרכב מיוחד של חיילי להקות צבאיות מחילות שונים. הופעתם המחישה בצליל ובמלל את הקשר הבל יינתק בין "צוות" לבין צה"ל. משתתפי האירוע נהנו להצטרף בשירה ובמחאות כפיים אל השירים הנוסטלגיים והאהובים - פס קול הישראליים המחבר בין כולנו.

נדבר נוסף של תוכן ועניין הוסיפו סרטונים שהמחישו בתמונות מן השטח את הפנים השונות של העשייה ב"צוות". נושאי הסרטונים נגזרו מתוך תכני הליבה הערכיים של הארגון, כפי שראו אור על גבי בול "צוות" שהופק באופן ייעודי לכבוד ציון 60 שנה לארגון. וכן, המחישו הסרטונים הדינמיים, בליווי קריינות וקטעי ראיונות, את הנעשה בתחומים הבאים: התנדבות, זכויות, רווחה, רעות ואחוזה, שמירת המורשת, הזיקה לצה"ל ועוד.

קשר בל יינתק בין "צוות" לצה"ל

אירוע כה משמעותי ועוצמתי בתולדות הארגון, יש בו כדי להמחיש לא רק את סדר הגודל העצום של "צוות" ופעילותו, אלא גם את הקשר האמיץ, הבל יינתק, בינו לבין צבא ההגנה לישראל. קשר זה, בן דורות של לוחמים, הינו יקר ערך עבור הארגון ואנשיו, אך לא פחות מכך - עבור צה"ל, חייליו ומפקדיו.

וכך, בין המכובדים שהוזמנו לאירוע היה כמובן גם רמטכ"ל צה"ל, רא"ל אביב כוכבי, אשר בשל אילוצים מבצעיים נבצר ממנו להגיע פיזית וליטול חלק בכינוס המרשים.

לפיכך, צילם רא"ל כוכבי סקירה ביטחונית נרחבת ומפורטת אשר הובאה בפני הנוכחים במלואה וכלשונה. בדבריו שיתף רא"ל כוכבי את הנוכחים באתגרים הביטחוניים עימם מתמודדת ישראל כיום. לצד זאת, נתנו דבריו ביטוי לרגשות ההערכה העמוקים שחש צה"ל והעומד בראשו - כלפי חברי "צוות". הוא אף ביקש מהחברים להמשיך בתרומתם לחברה, לביטחון ולמורשת (ראו מסגרת).

"זו גם הזדמנות טובה להודות לכולכם", הוסיף רא"ל כוכבי, "על שנים רבות של עשייה ותרומה לצה"ל ולביטחון המדינה. אני מדבר איתכם מתוך חדר המטה הכללי. בחדר הזה התחילו פרויקטים רבים, גם בזמנכם, ואנו לא שוכחים להזכיר זאת לעצמנו. אנו זוכרים ומוקירים את האנשים שעשו במלאכה. כולנו פועלים דור אחרי דור - הערכתי נתונה לכם על כך. אני מודה לארגון, ליו"ר הארגון מוטי בר דגן, אנחנו איתכם יחד, בכל הדרכים. זה לא סוד שנלחמנו ונאבקנו על חלק מהדברים שבזכות, בצדק, מגיע שיהיה לכל מי ששירת בצה"ל והשקיע כל כך הרבה שנים למען בטחון המדינה. אני מודה לכולכם, ומצדיע לכם". דבריו של



מנכ"ל "צוות" הנכנס, אמיר שוצמן: א'-ב' ניהולי, ערכי ואישי



אמיר שוצמן

100 ימים חלפו מאז נכנסתי

לתפקידי כמנכ"ל "צוות". 100 ימים בהם עשיתי צעדים ראשוניים במסע מרתק, שנחשפתי רק לתחילתו. עד כה גיליתי עולם מלא עשייה, התנדבות, יוזמה ופעילויות - של חברים ולמען חברים.

ביקרתי במחוזות ובסניפים, ערכתי מפגשים עם חברים ולמדתי את הארגון על אנשיו ואתגריו. מצאתי ב"צוות" קבוצה עצומה של חברים נפלאים, חדורי מוטיבציה ורצון להצליח, לתרום ולקדם את הארגון. אווירת ה"ביחד" והמשפחתיות שוררת בכל מקום.

"צוות" הוא אכן הבית של גמלאי צה"ל - בית חם, מסביר פנים ומלא אהבה.

כמי שתפקידו לשרת אתכם, אני מרגיש צורך להציג את עצמי, ואת ה"אני מאמין" שלי, המתבסס בעיקר על ניסיון שצברתי בשנות ניהול ארוכות, בארגונים גדולים בשוק האזרחי וכמובן בצה"ל.

אני בן 62, נשוי לכנרת, דוקטור לספרות עברית באוניברסיטת תל אביב. אב לשני, בר ו-א' שהצטרפה למשפחתנו לפני שמונה שנים כחיילת בודדה, סב לשלושה.

בתפקידי האחרון כיהנתי במשך 11 שנה כמנכ"ל חברת תמ"מ - חברה-בת של אל על בתחום המזון למטוסים וההסעדות. קודם לכן שימשתי במשך שנתיים כמנכ"ל חברת במ"ן, חברה-בת של אלקטרה בע"מ ושלוש שנים כיהנתי כמנכ"ל עיריית רעננה.

לפני כן - קריירה של 28 שנים בשירות הצבאי בחיל האוויר בתחום הניהול ומשאבי האנוש. תפקיד אחרון שביצעתי במדים היה רמ"ח פרט של חיל האוויר.

את התובנות שאספתי בשירות הממושך בצה"ל ובניהול ארגונים גדולים גיבשתי לסוג של מילון אישי, בו מקבלים הערכים מ-א' ועד ת' פירוש מקצועי בעל נימה אישית-ערכית.

■ ■ ■

אנשים - לראות, לפגוש, לשמוע, להקשיב. אנשים היא מילת המפתח. הכול אנשים וב"צוות" המילה הזו מקבלת עוצמה ומשמעות. הם המשאב היקר ביותר של הארגון. אנשים ששואפים לחיבור אישי לערכי הליבה של "צוות". אני רואה זכות שאין שנייה לה, להוביל קבוצה של אנשים שהשלם בה גדול מסך חלקיו.

בבסיס השותפות נמצאים אמון הדדי וכבוד אישי שאנו רוחשים זה לזה. מתוך תחושת השותפות נוצרת האפשרות ליזום, ליצור, לפרוץ דרך. השותפות היא נכונות עמוקה להיות ולפעול כחלק מצוות - ואצלנו, כחלק מ"צוות"

בית - סיסמתנו: "צוות - הבית של גמלאי צה"ל" ואכן אי אפשר להגדיר טוב יותר את משמעות המילה הזאת ואת מקומה עבור חברינו. כל הנכנס לבית ששמו "צוות", הקיים בכל סניף ומחוז, יתקבל בחיוך, בחום, במאור פנים וברצון כן לסייע. אדגיש: דלתו של הבית הזה תהא תמיד פתוחה והנכנס יתקבל באהבה ויחוש ביטחון, שייכות, חלק מהשלם ששמו "צוות". אעשה הכול כדי שכל איש קבע יצטרף לבית שלנו עם שחרורו. כוחנו גם במספרנו.

גובה העיניים - מרחב שיח היוצר תקשורת פתוחה וכנה. זהו תנאי לפיתוח מנהיגות ומחויבות בכל רמה בארגון. ניהול בעזרת השכל והנהגה מהלב, מערבים שכל ישר, יחד עם קשר בינאישי טוב, מתן כבוד ויחס הוגן לכלל העובדים, חברי הארגון והמתנדבים בו.

דוגמא אישית - תפיסת עולם אנושית, ערכית ומקצועית שאנו נושאים עימנו כחלק מזהותנו כפורשי צה"ל. בעיניי, המוביל, המנהיג - הוא המחויב יותר מכל לתת דוגמא אישית, לדרוש מעצמו את מה שהוא דורש מסובביו, להיות מודל לחיקוי בדרך של השראה, התופסת את מקום ההוראה והפקודה.

הנעה לפעולה - משימה ראשית שנועדה לתמרץ את העושים במלאכה בכל שדרות הארגון, כדי להגיע למיצוי מלוא הפוטנציאל הארגוני. דרך טובה ליצירת מוטיבציה היא העצמה אישית: בהדרכה ובהעשרה, במתן סמכויות וביזור אחריות, וכמובן, בעזרת מילה טובה (ראו בהמשך, פירגון).

ורסטיליות - היכולת שלנו ב"צוות" להיות גמישים ולהתאים את עצמנו לתנאים משתנים. משמעותה: להגיב מהר, לנצל הזדמנויות, לפתח יוזמות מקוריות, ולעשות שימוש בכלי ניהול חדשניים. "לא החזק ביותר שורד, גם לא האינטליגנטי ביותר. שורד הוא מי שיוזע להתאים את עצמו לשינויים בצורה הטובה ביותר", אמר צ'רלס דרווין.

זיכרון ארגוני - נכס ניהולי המאפשר לנו לעשות שימוש במאגרי מידע ונתונים, תיעוד תחקירי ותהליכי, שימוש בתוצאות ובמסקנות - בראייה עתידית. בהיבט של "צוות" מקבל הביטוי ממד נוסף, חשוב לא פחות: מורשת ערכית אותה יש לזכור, לשמור ולהנחיל הלאה לדורות הבאים.

חזון - זהו האופק הערכי והרעיוני אליו שואף הארגון. הוא נגזר מתוך ערכי יסוד המהווים עבורנו אבני דרך. דעו: כל אחת ואחד מאיתנו הינו חלק בלתי נפרד מהחזון ומימושו. בחזון מעוגנים היעדים הנוכחיים והעתידיים שלנו והוא משמש "מפת הדרכים" שתוביל אותנו למלא אחר הייעוד שלנו.

טרימינולוגיה - השפה המשותפת שלנו - חיבור בין השפה הצה"לית לבין השפה ה"צוותית". זהו אמצעי ביטוי, זיהוי ובידול רב עוצמה, המגדיר אותנו כארגון. שימוש בשפה משותפת, יסייע בדינו למצוא "קול ייחודי" שיהווה מקור עוצמה עבורנו.

ייעוד - ייעודו של ארגון "צוות" להיות ארגון ייחודי, מוביל, המייצג את ציבור גמלאי צה"ל ומשפחותיהם לדורותיהם, במסגרת החברה

חברים לצורך פרויקט או משימה תוך שהם תורמים, כל אחד, זווית ראייה ומבט ייחודי משלו.

קידמה טכנולוגית - הזדמנות אך גם מורכבות וכבר נאמר: "מכונה אחת יכולה לעשות את עבודתם של 50 אנשים רגילים, אך אף מכונה לא יכולה לעשות את עבודתו של אדם אחד יוצא דופן". אי אפשר לזלזל ביתרונות ובתרומה של הטכנולוגיה לאנושות, אך היא אינה חזות הכול. שימוש מושכל בפוטנציאל הטכנולוגי יקדם צמיחה, התייעלות והצלחה ארגונית.

ראיית הזולת - ממדים רבים של עשייתנו קשורים באופן עמוק בזולת, בפרט, באדם. היכולת לראות את החבר לנגד עינינו, להבין את מצבו ואת צרכיו ולנסות לתת להם מענה הולם. זהו יסוד קיומנו. ראיית הזולת דורשת מאיתנו "לצאת מעצמנו" ולהיכנס "לנעלי הזולת", להביט בו באמפתיה ולפעול למענו מתוך תחושת שליחות.

שותפות - תפיסת עולם הרואה בכלל חברי הארגון שותפי אמת לעשייה בעלת ערך. בבסיס השותפות נמצאים אמון הדדי וכבוד אישי שאנו רוחשים זה לזה. מתוך תחושת השותפות נוצרת האפשרות ליזום, ליצור, לפרוץ דרך. השותפות היא נכונות עמוקה להיות ולפעול כחלק מצוות - ואצלנו, כחלק מ"צוות".

תרבות ארגונית - מכלול ערכי וניהולי הנגזר מתוך אופיו ומהותו של הארגון ונועד לסייע לו לממש את יעדיו. תרבות ארגונית של שותפות דרך, דוגמא אישית, חתירה למצוינות וראייה מערכתית, מאפשרת לנו לשמר ולהעצים את הכוחות והיכולות הטמונים בנו - ולמקסם את ניצול המשאבים העומדים לרשותנו.

תודה - בראש ובראשונה לדן נדיב, על הרצינות בה ניהל את "העברת המקל", על המחויבות והמסירות שאינן מסתיימות יחד עם סיום התפקיד. אני מאחל לך, דן היקר, שעשייתך העתידית תהיה פוריה ועשירה כמו זו שיצרת ב"צוות".

ולכל אחת ואחד מכם, תודה על הדרך המשותפת הנפתחת עתה בפני כולנו.

בארגון המונה כ-42,000 חברים ב-42 סניפים, סינרגיה היא מילת מפתח. היא חיונית בעיקר בין נבחר, מתנדב, עובדי ומהלי הארגון, להשגת תיאום ושימוש מושכל במשאבים, שיתוף במסד נתונים עדכני וטיוב הפעילות

קוראים כותבים

מערכת עיתון "צוות שלנו" תשמח לפרסם תגובות קוראים חברי הארגון בלבד לכתבות ולמדורים המתפרסמים בעיתון. התגובות יהיו באורך של עד 150 מילים, אין המערכת מתחייבת לפרסם כל תגובה הנשלחת.

את התגובות יש לשלוח:
bitaon@tzevet.org.il

מילים בוראות מציאות ולכן כדאי לשקול מילים ואת הדרך הנכונה לומר אותן. שיח בונה, ללא ציניות. לשבח על הדרך ועל המאמץ - ולא רק על התוצאה. פירגון מצמיח אנשים, מחזק את האוטונומיה שלהם ומעורר יוזמה והשראה

בישראל, תוך שימור הזיקה לערכי צה"ל ומורשתו. במסגרת זו, פועל הארגון לשמירה ולהגנה על זכויות הגמלאים, למניעת "גזרות" בלתי צפויות ולתיקון עיוותים מן העבר. בהתאם לייעוד מותווה החזון ומוצבות מטרות ארגוניות, אליהן אנו חותרים, בעשייה במגוון תחומים ואמצעים.

כימיה - איכות של קשר והבנה בינאישיים על בסיס עניין הדדי. רקע משותף כמו שלנו ב"צוות" יכול להיות גורם מפתח. חיבור, הזדהות ואמפתיה - מאפשרים הובלה של תהליכים ומטפחים תחושת גאווה יחידה. כימיה תאפשר לנו לתקשר בצורה יעילה, בלי להכביר מילים והסברים, לעתים מספיק אפילו מבט עיניים כדי להבין סיפור שלם.

למידה - כדרך חיים ולא כמשימה זמנית. ארגון לומד מניח את ההתמקצעות ואת השיפור בלב העשייה שלו. אנו לומדים כל העת, מעשירים את עצמנו ממקורות שונים ואף מהווים בעצמנו מודל ללמידה. הקניית ידע היא שלב ראשון בלמידה הארגונית, לאחריו מגיעים האינטגרציה והיישום.

מטרות הארגון - עוגנים שאנו מציבים בדרכנו לבסס את מעמדו של "צוות" כארגון מוביל בכל הפרמטרים - מוקד ידע מקצועי בתחומי שחיקת הגמלה, קיבוע זכויות, פוליסות סיעוד ובריאות, שביעות רצון, טיפול בפרט, שירות, מגוון והיקף פעילויות במחוזות ובסניפים. עוד בין מטרותינו: שיפור התדמית, קירוב לבבות ויצירת צמיחה במספר החברים, חיבור הדור הצעיר לפעילות הארגון.

נראות - בעידן בו התקשורת הטכנולוגית והרשתות החברתיות מייצרות תפיסת מציאות, עלינו להיות נוכחים גם בממד זה. נקדיש תשומת לב לחשיפה נכונה של "צוות" כלפי פנים לחבריו, וכלפי חוץ - לציבור בישראל. נראות מהלכינו, יש בה כדי להשפיע לא רק על מידת הצלחתם אלא גם על האופן שבו אנו נתפסים ונחווים.

סינרגיה - בארגון המונה לא פחות מ-42,000 חברים והפועל בשישה מחוזות ובאמצעות 42 סניפים, סינרגיה היא מילת מפתח. היא חיונית בעיקר בין נבחר, מתנדב, עובדי ומהלי הארגון, להשגת תיאום ושימוש מושכל במשאבים, שיתוף במסד נתונים עדכני וטיוב הפעילות.

ערכים - מהווים את ליבת החזון הארגוני. הערכים הם המסד לבניין העשייה על כל גווניה. הערכים מהווים עבורנו "כלי עבודה" בשימוש יומיומי, והם נמצאים דרך קבע בתרמילם של כל העושים במלאכה בארגון. ערכי הרעות והערבות ההדדית, עשו דרכם מצה"ל ל"צוות" והם מקבלים בו ביטוי נרחב ומשמעות עמוקה.

פירגון - מילים בוראות מציאות. ולכן כדאי לשקול מילים ואת הדרך הנכונה לומר אותן. שיח בונה, ללא ציניות. לשבח על הדרך ועל המאמץ - ולא רק על התוצאה. פירגון מצמיח אנשים, מחזק את האוטונומיה שלהם ומעורר יוזמה והשראה.

צוות - גם שם הארגון שלנו וגם מילה המגלמת תפיסת עולם ארגונית הדוגלת בעבודה משותפת, תוך זרימת מידע ורעיונות ומיצוי מקסימלי של ידע ויכולות. עבודת צוות מקבלת מישנה תוקף, כאשר חבריה

הזדמנות לחוות ולהבין שאפילו השמיים אינם הגבול...

תא"ל ניר הכהן, טייס קרב, מנכ"ל עמותת "אתגרים", ממריא עתה לגבהים חדשים של עשייה - במישור החברתי. "אתגרים" מציעה חיבור לספורט עבור מי שלעיתים מתקשים לעשות צעד, ילדים ומבוגרים בעלי מוגבלות פיזית, קוגניטיבית, רגשית או נפשית. בתוך מערך המתנדבים של העמותה הוא רואה מקום ייחודי לחברי "צוות", שיכולים לזכות במה שהוא מכנה "השלמת הכנסה לנפש" ■ הצטרפו לאתגר

"יש מעט דברים שיכולים להשתוות להתרגשות של אדם שהצליח לחצות את קו המגבלה של עצמו", הוא אומר. "אדם שהציב לעצמו אתגר ועמד בו. אתגרים פועלת בדיוק בנקודה הזו - לא מדובר בספורט נכים תחרותי, לא מדובר אפילו בתחרויות פנימיות, מירוצים, מקצים, אלא פשוט במתן הזדמנות להתגבר על מחסום, על קושי פיזי או מנטלי, להעלות את הרף האישי בכל פעם מחדש - מתוך בחירה אישית והנעה פנימית."

לדברי ניר, אתגרים מעודדת בוגרים וילדים המתמודדים עם מגבלות שונות, לעסוק בפעילות ספורטיבית. "הם יוצאים לשטח, פעילים בלב הקהילה, במרחב הציבורי, ועל ידי כך הופכים לחלק ממנו. אצלנו לכל משתתף יש את הפודיום האישי שלו - והוא מגיע לעמוד עליו ולחוות ניצחון. הוא עולה בו שלבים ומגביה אותו כל העת. להיות שם ברגע הזה, לתמוך בכך, זו זכות גדולה שכל אנשי העמותה חולקים, בין אם הם בין 6,000 החברים בה ובין אם הם בין 1,200 המדריכים והמתנדבים בה."

■ ■ ■

"שנים רבות היה לי נעים להיות נ', להתחבא מאחורי הפיקסלים, לחבוש את קסדת הטיס הכהה ולעשות את העבודה שצריך לעשות", אומר ניר כשהוא מנסה להתייחד עם רעיון הראיון. "אמנם עברו שנים מאז השחרור מצה"ל, וכבר עשיתי מספר תפקידים שחייבו אותי בפומביות, אבל זה עדיין נשאר דבר לא נוח עבורי, ההיבט האישי."

אולם, קשה לנתק את ההיבט האישי - את ערש הילדות, את ההווה בה גדל - ממסלול חייו כאדם בוגר. "אני יליד 1961, קיבוץ גדות", הוא משלם את חוב הפרטיות למען מטרה נעלה יותר של קידום עשייה חברתית במסגרת אתגרים, "ורבים מיד שואלים אותי: שנות השישים? לינה משותפת? גבול סוריה? ששת הימים? איפה השריטה שלך... אז לא, אני לא מרגיש שרוט. הייתה לי ילדות נהדרת בקיבוץ, כולל החיים על הגבול. עבורי זה נוף ילדות בו גדלתי, ואם דבר לא היה משתבש, הייתי מסיים את השירות הצבאי שלי כחי"רניק וחוזר להיות נהג קטפת כותנה - ההייטקיסט של אותם ימים בקיבוץ. אבל היה שיבוש - ולא יחיד אלא משולש: ראשית, הזימון לקורס טיס, שנית, הקבלה לקורס ושלישית - סיומו, בניגוד לרוב משתתפיו שלא מגיעים אל מגרש המסדרים". בשלב זה כבר ברור כי בניר מתקיים תמהיל מיוחד של הומור עצמי דקיק ויכולת להתייחס להישגיו בשוויון נפש, המכסים על יכולות, רצינות, שאיפות, אג'נדה ברורה. וכך, לא זו בלבד שאותר, התקבל וסיים את הקורס היוקרתי בצה"ל, הוא עשה בו מסלול מרשים בו הוא בוחר לציין שתי נקודות: האחת - פיקוד על טייסת 119, והשנייה - פיקוד על בית הספר לטיסה, התפקיד האחרון ממנו פרש לאזרחות בסוף שנת 2005.

"מילואים אני עושה עד היום" הוא אומר, "אבל לטוס הפסקתי לפני כחצי שנה, עם הגיעי לגיל 60. בעיניי זה נכון מאוד להגביל את אפשרות הטיסה עד לגיל מסוים. זה פרק משמעותי ביותר בחיי ואני מסכם אותו בסיפוק רב."



מימין: ניר הכהן

מאת: דורית טל אור

יום בחיי מנכ"ל עמותת אתגרים יכול התחיל מוקדם בבוקר, על חוף הים בתל אביב, כשהוא עולה על סירת מפרשים יחד עם חברי העמותה ויוצא לשיט בים הפתוח, או בדיוש נמרץ על אופני טאנדם יחד עם קבוצת רכיבה... ואולי בכלל הוא מוצא עצמו תלוי מעל פתח מערת קשת, בפעילות סנפלינג מאתגרת יחד עם חברי עמותה שיצאו לטיול בצפון. עבור ניר הכהן, 60, תא"ל, טייס קרב, מנכ"ל עמותת אתגרים הנכנס, החיבור לשטח הוא לב העשייה. הוא מברך על ההזדמנות לפגוש את החברים, המדריכים ואת המתנדבים המלווים אותם ולראות את הברק בעיני כולם.

"את כל חברי אתגרים מאחדת חדות הפעילות הגופנית. עבור אחד זה יכול להיות צלילה לעומק או טיפוס לראש הר, עבור שני זו הליכה או ריצה ועבור שלישי - זה רק לבוא ולהסתכל מהצד. בלי תנאים מוקדמים, בלי שיפוט, כל אחד עם הפודיום האישי שלו באותו רגע"

"הייתי מנכ"ל שהתוכן הפדגוגי והערכי היה חשוב לו. ניסיתי לקדם אג'נדה חינוכית שנובעת משתי תובנות עיקריות: האחת, איכות מערכת החינוך מושפעת מאיכות המורים ולאקדמיה המכשירה אותם תפקיד מכריע; השנייה - למעשה מתקיימת בישראל מערכת חינוך הבנויה מארבע מערכות נפרדות: חילונית, דתית, חרדית וערבית. מערכות אלה מנציחות ארבעה נתיבי צמיחה נפרדים, שונים, ואין לנו מה להתפלא על הפיצול בחברה, שהוא תולדה של המבנה המחולק הזה. אם ילדים מתחנכים בנפרד, וכל מערכת מתנהלת לפי דפוסים שונים ותכנים שונים - איזה סיכוי יש לקשר כשהילדים הללו כבר בוגרים ופוגשים אלה את אלה במה שנקרא 'החברה הישראלית'?"

למצוא רגיעה בין הגלים

בתוך מגוון רחב של פגיעות, נכיוות ומגבלות של חברי עמותת אתגרים, נמצאים גם המתמודדים עם פוסט טראומה. "זו הנכות השקופה - אין פרוטזה, אין כסא גלגלים, לכאורה אין פגיעה", אומר ניר. "היום כמוזן שברור שמדובר בפגיעה שעלולה להיות קשה ולא פחות משתקת ממגבלה פיזית או קוגניטיבית, כזו שמלווה אותך לכל חיך". מיום "הספינה שטה" פועל במסגרת עמותת אתגרים מזה כ-15 שנים והוא פונה אל נפגעי הפוסט טראומה. "זהו אחד הפרויקטים הראשונים ש'הניחו את הנושא על השולחן' והציעו אפשרות לשיקום במסגרת של קהילה שיקומית בניהול עצמי. מדובר בקבוצות המתארגנות יד ביד עם שותפינו באגף השיקום במשהב"ט, והפלטפורמה של הפעילות - ספינה בלב ים. החברים מתנסים בהשטת הספינה, חלקם אף מוכשרים כסקיפרים כך שהפעילות הן עצמאיות, ללא מדריך חיצוני. בשיאן מתקיים השיט השנתי ליוון. בלב ים מתרחש חיבור בין חברי הקבוצה והאתגר שמציב הים, באופן פרדוקסלי, מציב רגיעה לאתגרי הנפש. לעמותה יש שתי ספינות לא גדולות, יאכטות שנתרמו באדיבות תורמים פרטיים ובהן נערכת פעילות שבועית - בחיפה ובהרצליה. "ככלל, תחום הנפש נמצא על סדר יומה של עמותת אתגרים, ואנו משתפים פעולה עם משרד הבריאות המשלב פעילויות שלנו, דוגמת קבוצות רכיבה על אופניים וריצה - כחלק מסל שיקום למתמודדי נפש", אומר ניר.

"מעט דברים יכולים להשתוות להתרגשות של אדם שהצליח לחצות את קו המגבלה של עצמו. אתגרים פועלת בדיוק בנקודה הזו. לא מדובר בספורט נכים תחרותי או בתחרויות פנימיות, מירוצים, מקצים, פשוט במתן הזדמנות להתגבר על מחסום - מתוך בחירה אישית והנעה פנימית"

חווית את קורס הטיסה כחיך, כמפקד בית הספר לטיסה וגם כמדריך במילואים. מה השתנה ברבות השנים?

"המטוסים השתנו, מבנה הקורס השתנה, פרופיל החניכים השתנה, אבל בעיניי המהות לא השתנתה בהרבה. זה עדיין המיטב של הפסיפס הישראלי - אנשים צעירים עם מוטיבציה גדולה ויכולות גבוהות, שבאים ללמוד, להתפתח ולתת מעצמם."

אילו מחשבות היו לך כשפרשת משירות כה משמעותי? לאן רצית להגיע? "עבור שכמותי יש אופציות להמשיך בתעופה האזרחית, בעולם העסקי, במגזר הציבורי - וכמובן בתחום החינוכי-חברתי שבו בחרתי. לא היה לי ספק שלשם פניי מועדות, למרות החלופות שהיו יכולות להיות אטרקטיביות יותר מבחינה כלכלית.

מיום פרישתי אני במגרש החברתי-חינוכי, והבחירה הזו קשורה לכך שראיתי את ההיבטים הללו בכל התפקידים שעשיתי בשירות הצבאי ולכן עבורי זה היה המשיך טבעי."

וכך, לאחר שפרש, החל ניר את דרכו באזרחות כסמנכ"ל עמותת "עתידים" העוסקת בטיפול צעירים ובני נוער מהפריפריה ועידודם למצוינות לימודית וערכית. "העמותה מאתרת בוגרי צבא מתאימים, מסייעת בהנגשת השכלה גבוהה, מעניקה ליווי אישי לחניכים ותומכת בהם בהשתלבות בשוק העבודה". ממש המשיך לתפקיד מנכ"ל המרכז הישראלי למצוינות בחינוך - עמותה המקדמת מצוינות והצטיינות דרך מגוון פעילויות הנערכות הן בבית הספר אותו מפעילה העמותה בירושלים (התיכון למדעים ולאמנויות), והן במסגרת תוכניות התערבות שונות בבתי הספר.

שני התפקידים הללו הפגישו אותו מקרוב עם צרכי המערכת ואולי אף הכינו אותו לקראת משרת מנכ"ל המכללה האקדמית בית ברל - מוסד רב מוניטין בנוף הכשרת סגלי החינוך בישראל.

"לעמדה הזו הגעתי עם רצון להשפיע על תפיסות העולם וכפועל יוצא על המסגרות והתכנים במכללה, מעבר למנדט הניהולי לכאורה של מנכ"ל מכללה". ניר עשה בתפקיד עשר שנים, בהן פעל לקידום תחומים שונים - שילוב חרדים, קידום יוצאי אתיופיה, הגברת מעורבות חברתית של סטודנטים ועוד.



הליכה או ריצה בפארק ועבור שלישי - זה לפעמים אפילו רק לבוא לאירוע ולהסתכל מהצד. בלי תנאים מוקדמים, בלי שיפוט, כל אחד עם הפודיום האישי שלו באותו רגע."

עמותת אתגרים הוקמה בשנת 1995 על-קבוצת נכי צה"ל ואנשי שיקום בהובלת יואל שרון, נכה צה"ל שנפצע במלחמת יום הכיפורים. שרון היה נחוש שלא לתת לכסא גלגלים לעצור את מהלך חייו. אולי ההיפך קרה, כדבריו, "אני לא יכול ללכת, אבל אני יכול לעוף". יחד עם חברים ושותפים לדרך, הקים את העמותה שפיתחה לראשונה את ענפי הספורט האתגרי ככלי שיקומי להעצמת אנשים עם מגבלות.

מתוך התפיסה הזו, התפתחה ברבות השנים פעילות המקיפה, כאמור, אלפי משתתפים, העוסקים ב-14 ענפי ספורט ובהם הליכה/ריצה, שחייה בים (מול חופי תל אביב), צלילה (באילת), סקי מים (כנרת), שיט מפרשיות, קייאקים, פארקי חבלים, רכיבה על אופניים (רגילים, טאנדם, תלת אופן ואופני ידיים) ועוד.

"הקבוצות שיוצאות לפעילות הן על-פי רוב מעורבות, כך שמישהו שרוכב על תלת-אופן ירכב לצד מישהו שרוכב על אופני יד או אופני טאנדם", מדגיש ניר. "בהחלט יכול לקרות שמישהו שהחל את הפעילות על תלת אופן, רוכש מיומנות וביטחון ועובר לאופניים רגילים - ואז ההתרגשות גדולה עוד יותר... אנשים מתמודדים עם מוגבלות במגוון צורות, ולנו יש את הזכות ללמוד מהם, לקבל השראה, להתרגש יחד איתם".

אתה מוצא חוט מקשר בין עיסוקך בצבא לבין מה שאתה עושה, באתגרים?
"אני רואה קשר בין כל מה שבחרתי לעשות. בכל מקום ובכל תפקיד חיפשתי גם את ההקשר החברתי, החינוכי, הערכי. באתגרים זה לב העניין, ואם דיברתי קודם על מציאת המאחד והמקשר בין כלנו - אתגרים מאחדת ציבור גדול מאוד סביב החלום להתגבר על מגבלה. כחבר 'צוות' אני מרגיש זכות שהיא חובה בהמשכיות העשייה למען החברה הישראלית ואני מזמין את כל חברי הארגון להכיר מקרוב את העמותה שלנו. רבים מגיעים מפה לאוזן ונשבים בקסם הנתינה. אני קורא לזה - השלמת הכנסה לנפש. התגובה האופיינית אותה אני שומע ממתנדבי אתגרים היא שהם מקבלים הרבה יותר משנותנים, וכי זו פעילות השיא השבועית שלהם".

מחפשים אתגרים? הצטרפו אלינו!

עמותת אתגרים קוראת לכם, חברי "צוות", להצטרף אל מתנדביה לפעילות מהנה, מספקת ובעלת ערך מוסף

מה צריך? הבנה ושליטה מינימלית בתחום הספורטיבי בו מבקש המתנדב לפעול, יכולת בינאישית, נכונות להתמדה.
מתנדבי העמותה מגיעים לפעילות בתדירות שבועית, במועד ובמיקום נוח עבורם.

פרטים נוספים ניתן לקבל אצל נופר בטל' 054-5924868
או באתר העמותה: www.etgarim.org



"כחבר 'צוות' אני מרגיש זכות שהיא חובה בהמשכיות העשייה למען החברה הישראלית ואני מזמין את כל חברי הארגון להכיר מקרוב את העמותה שלנו. רבים מגיעים מפה לאוזן ונשבים בקסם הנתינה. התגובה האופיינית אותה אני שומע ממתנדבי אתגרים היא, שהם מקבלים הרבה יותר משנותנים"

מדובר בפלגים בחינוך המשקפים הבדלים אמיתיים ושוורשיים של מהות. איך אפשר לחבר את כולם?

"במקום המכשיר את סגלי החינוך וההוראה, ראיתי לנכון לייצר אפשרות גם למגרש משותף, שבו כולם נפגשים, מכירים, משתפים פעולה. ראיתי בבית ברל נקודת עוגן, שיכולה לייצר חיבור אמיתי, ופעלתי בכל דרך כדי ליצור את ההזדמנות הזו. זה כמובר לא מבטל את מבנה המערכת, אבל אני מאמין שזה משנה תפיסות עולם, מקעקע סטיגמות ויוצר קשר בינאישי במקומות בהם הוא לא טריוויאלי. צריך תמיד לכבד ולאפשר את השונה, אך לצד זאת למצוא ולעודד את נקודות החיבור והמפגש האפשריות. הרי בסופו של דבר כולנו אזרחי אותה מדינה וחלק מאותה חברה - החברה הישראלית".

במידה רבה זה גם מה שקורה בעמותת אתגרים - מגרש משותף עליו כולם יכולים לעלות, להיפגש, להכיר, ולהתנער מדעה קדומה...

"אפשר לראות את זה כך. יש אכן משהו רחב מאוד הן בקהל החברים שלנו והן בקבוצת המדריכים והמתנדבים שלנו. אנחנו פועלים בקרב אוכלוסיות בגילאים שונים, מדפנה וקריית שמונה בצפון ועד אילת בדרום. חברי אתגרים מתמודדים עם מגבלות פיזיות, קוגניטיביות ומנטליות, מולדות וכאלה שהתרחשו במהלך החיים - ואת כולם מאחדת חזות הפעילות הגופנית. עבור אחד זה יכול להיות צלילה לעומק או טיפוס לראש הר, עבור אחד זו



דן נדיב, המנכ"ל היוצא:

הייתה לי זכות גדולה לשרת ב"צוות"



דן נדיב

חברותי וחברי "צוות",

דבריי אלה, אני נפרד מתפקידי כמנכ"ל ארגון "צוות" במשך 18 שנים, אך איני נפרד מאלפי חברים טובים ויקרים שליוו אותי בימים טובים יותר וטובים פחות. חברים שהיו מכפיל כוח עבורי ויחד הובלנו את "צוות" למקום הראוי לו מבחינה ערכית, חברתית ומוסרית. אתם תהיו תמיד בלבי. אפתח בציטוט של נשיא "צוות" ד"ר ברוך לוי: "זכרו תמיד כי לכל אחת ואחד מאיתנו זכות אישית היסטורית של שירות עבור ביטחון המדינה - וזכות זו תעמוד לנו לעד". בכל שנתיי הוקרתי את המזל שנפל בחלקי, את הזכות הכפולה שנזדמנה בדרכי - לעשות למען הכלל בצה"ל ואחר כך גם ב"צוות".

נכנסתי לתפקידי בדחילו ורחימו. אני זוכר היטב את שיחתי עם יו"ר הארגון דאז, אלוף רן גורן, ששאל אותי למה אני מעוניין בתפקיד. אמרתי לו, כי זהו המקום בו אני יכול למצות את יכולותי, כישורי, ובעיקר את יחסי האנוש שלי. הם בעיניי בסיס חיוני לתפעול ארגון כמו "צוות" - המבסס את פעילותו בעיקר על רצון טוב של מתנדבים. כבר בימי הראשונים, היה לי ברור שאיני נכנס לחלל ריק, אלא לארגון ותיק, דינמי ודומיננטי - ארגון שרשם הישגים רבים - אך גם אתגרים מורכבים ניצבים לפתחו. הראשון שבהם הוא היכולת להשתנות. ואם הייתי רוצה לסכם במשפטים ספורים את תקופתי כמנכ"ל הארגון, אומר כך: "צוות" של היום - בהחלט אינו דומה ל"צוות" של העבר. הארגון אימץ את השינוי כדרך חיים. עוצמתו נובעת מהשתתפות הרחבה והיציבה שנבנתה עם הזמן, המאפשרת לו "לצעוד עם הזמן" לטובת חבריו. השכלנו להתאים את הארגון למאה ה-21, ולבנות מודל פעולה שמאפשר לנו להתייחס לשינויים המתחוללים מדי יום. תקופת הקורונה הקשה סיפקה לכך הוכחה. היום יותר מתמיד יש לנו את היכולת להיות ערניים, רלוונטיים, גמישים מחשבתית ובעלי יכולת תגובה מהירה. כבר עתה, בראשית הדברים, אני רוצה לשאת מילות תודה, הערכה והוקרה. אלה מופנות לאנשים יוצאי דופן, הראויים לכל שבח, אשר לעיתים "בלהט העשייה" מתקבלים כמובן מאליו.

אני מבקש להעלות על נס את פועלם של אלפי מתנדבים ברחבי הארץ, שעושים לילות כימים כדי ש"צוות" אכן יממש את ייעודו - להיות בית חם לחברותיו ולחבריו. איתם, צבא המתנדבים המסורים שלנו, יכול הארגון להוציא אל הפועל בשטח כל החלטה, רעיון או מיזם. הם חוד החנית של הארגון שבלעדיו, אומר בכנות, לא היה כלום. אני מכיר כל אחד מהם באופן אישי. מדובר באנשים אכפתיים, מסורים לאין קץ, ובעלי רצון להשפיע ולהיטיב עם הזולת. כל אחד מהם פועל על בסיס נכונות אישית, לב רחב ומלאכתו נעשית בנפש חפצה - ללא תמורה. הם עושים מלאכתם בשקט ובצנעה, באמונה שלמה במטרה ובדרך, תוך הכרה בחשיבות הארגון ומתוך הזדהות עם חבריו. בראש המתנדבים נמצאים יושבי הראש של הארגון לדורותיהם - ובכללם אלה שהייתה לי הזכות לעבוד עימם - עם רן גורן, ושנים ארוכות עם ברוך לוי ומוטי בר דגן. יחד איתם עושים במלאכה חברי הנהלה לדורותיהם ויו"רי המחוזות והסניפים.

כולם פועלים מתוך קשב רב לצורכי החברים ומתוך רצון אמת להושיט יד ולסייע. כולם רואים בפעילותם למען חברי "צוות" דרך חיים. כל אחד מהם מונע מתחושת אחריות עמוקה. כל אחד מהם ניחן ביכולת קבלת החלטות מושכלות. כל אחד מהם, בדרכו, הוביל את הארגון למקום בו הוא נמצא.

מובילי הארגון לדורותיו, אתם נטעתם בלב החברים את הידיעה, התחושה והמודעות לכך שהם לא לבד: "צוות" קיים בשביל חבריו והם יסוד קיומו. ולא רק הם: קבוצה קטנה אך איכותית של עובדי "צוות" ויועצי הארגון אפשרה לי להוציא מהכוח אל הפועל גם את המשימות המורכבות ביותר. מילאתם את תפקידיכם באמונה, במסירות ובנחישות, הצלחתם לעמוד ביעדים שהוצבו. אתם "צוות מנצח". יחד בנינו את יכולותיו של הארגון, את השפעתו על גמלאי צה"ל כולם בתחומי הזכויות, הרווחה, התעסוקה והטיפול בפרט ואת מיזמי ההתנדבות שבגינם זכינו ב"אות הנשיא למתנדב".



חבריי היקרים, 18 שנים בתפקיד המנכ"ל הם זמן ארוך, יש שיאמרו (ואמרו) ארוך מדי. יותר מפעם אחת חישבתי את דרכי וביקשתי לסיים את תפקידי. חלקתי את תחושותיי עם חברים וראשי הארגון. אלא שהנסיבות הייחודיות שינו את התוכניות.

בשנים אלה, הובלנו מהלכים מורכבים ורחבי היקף מול גורמים ממלכתיים, כאלה המשמעותיים לחיי כל חבר בארגון - עתידו ורווחתו הכלכלית. אף אחד מהם לא היה מסוג 'זבנג וגמרנו'. לעיתים נדרשות שנים רק כדי להכיר את הנפשות הפועלות, רק כדי ליצור קשר אישי, רק כדי להעביר את מקבלי ההחלטות לצד שלנו - הרי לנו אין "אצבע על השלטר". כבר אמרו לי פוליטיקאים: "זכות ערכית ומוסרית אינה סחורה", וגם "אין לך צבא מתפקדים". זה יכול לעיתים לייאש. כל סוגיה בה טיפלנו, ששמעותה לעיתים מבחינת המדינה הקצאה

אני נפרד מתפקידי כמנכ"ל "צוות" במשך 18 שנים, אך איני נפרד מאלפי חברים יקרים שליוו אותי בימים טובים יותר ופחות. חברים שהיו מכפיל כוח עבורי ויחד הובלנו את הארגון למקום הראוי לו מבחינה ערכית, חברתית ומוסרית. אתם תהיו תמיד בלבי

ביטוח "בריאות בצוות"

מאת: אילן דולפין, יו"ר ועדת הבריאות

ועמיר להב, ראש תחום הבריאות

פוליסת ביטוח הבריאות

פוליסה עדכנית של ביטוח הבריאות של "צוות" ב"הפניקס" מיוני 2022 מוצגת באתר הארגון. בפוליסה מרוכזים כל השינויים העיקריים שבוצעו בשנתיים האחרונות:

- תוספת כיסוי ע"ס 250,000 שקלים לתרופות בהתאמה אישית (טופס 29 ג')
- כיסוי לבדיקות גנומיות (כגון פאונדשיין, אונקוטסט וכו'), עד 80% מסכום הקבלה ותקרת החזר עד 15,000 שקלים.
- עדכון ההמשכיות במקרה של ביטול הפוליסה.
- שינוי הפיצוי בניתוח פרטי ל-15% מעלות הניתוח לפי מחירון "הפניקס".
- הגדלת הכיסוי הכספי לתרופות שאינן בסל ל-4 מיליון שקלים.

הרחבת הכיסוי בפוליסת הסיעוד

קיים אישור עקרוני של הפיקוח על הביטוח לאפשר למבוטחים לרכוש עוד יחידת סיעוד. עלות התוספת תהיה זהה לתשלום הפרמיה החודשית כיום. רכישת יחידת הסיעוד מחייבת מילוי הצהרת בריאות. נספח לפוליסה יחתם בין "צוות" ובין "מנורה מבטחים" ובו יפורטו כל התנאים.

דוגמה: מבוטח בן 62 משלם כיום כ-148 שקלים לכיסוי של 4,500 שקלים לחודש.

מבוטח זה יוכל לרכוש עוד יחידה של 4,500 שקלים כלומר הכיסוי החודשי שלו יהיה 9,000 שקלים והתשלום החודשי יהיה כ-296 שקלים.

שינוי בפרמיה החודשית בפוליסת הסיעוד

בעקבות הבדיקה האקטוארית שבוצעה ביוני השנה, הוסכם שבשנים 2022 ו-2023 לא תהיה עליית פרמיה שנתית (שהייתה אמורה להיות בשיעור של 5%), אלא רק שינוי פרמיה הנובעים משינוי בקבוצת הגיל (מתבצע פעם בשנה בכל 1/4).

קבוצת הגילאים: 23-49, 50-54, 55-59, 60-64, 65-70, 71-75, 76-80, 80+

הגשת תביעות למוקד מדנס

ניתן כיום לשלוח תביעות למוקד "צוות" במדנס במספר אמצעים:

פקס: 03-6380399

דוא"ל: tzevet@madanes.com

ווטסאפ: 052-8259424

דואר: רח' השלושה מס' 2 יד אליהו, תל אביב יפו, 6706054

חשוב: בכל תביעה שנדרש בה החזר כספי יש למלא טופס תביעה שניתן להוריד מאתר "צוות".

מוקד הבריאות של "צוות": 1-700-700-251

אני מבקש להעלות על נס את פועלם של אלפי מתנדבים, העושים לילות כימים כדי ש"צוות" יממש את ייעודו - להיות בית חם לחברותיו ולחבריו. איתם, צבא המתנדבים המסורים שלנו, יכול הארגון להוציא אל הפועל בשטח כל החלטה, רעיון או מיזם

של מיליארדי שקלים, נמשכה זמן רב מדי. כוונתי לדינמיקות פוליטיות, חברתיות, כלכליות, שאין כדוגמתן בעולם כולו. נאלצנו שוב ושוב להלך בין הטיפות, ללכת על חבל דק, ולא אחת נדרשנו להניע מהלכים מחדש, רק כי דמויות המפתח ומקבלי החלטות התחלפו - וכולם יודעים כמה מערכות בחירות עברנו בעת האחרונה.

אז צריך לדעת לתמרן, להיות ערני, להימצא כל העת עם היד על הדופק. צריך להשתמש בקשרים שנרקמו עם הזמן, לעשות זאת בנועם, לעמוד על שלך אך חלילה לא לשבור את הכלים.

וכך, תמיד מצאנו את עצמנו "באמצע משהו", ברגע או בתקופה שהמים סוערים סביבנו - ואם כך הרי זה לא הזמן לנטוש את הספינה, או במונחים הקרובים לנו מצה"ל - צריך להשלים את המשימה.

אז הופעלו לחצים להמתין "עוד קצת", לנסות לקדם עוד צעד במאבק, לעבור עוד שלב במשא ומתן - והכול מתוך מחשבה ורצון להשלים את המהלך ולא לקטוע אותו באמצע. אבל זה לא הסתיים, ואולי אף פעם לא. תמיד נערמו על השולחן עוד ועוד נושאים כבדי משקל לטיפול - עוד משימה, עוד אתגר, עוד סיבה להמשיך בעשייה.

אוסף ואומר כמאמר הפתגם: "דברים שרואים משם לא רואים מכאן". אין הרבה זוהר בעבודת המנכ"ל. חלק גדול ממנה אפור, מנהלתי ושוחק. היא נמשכת שעות ארוכות, אין בה יום ואין לילה. עבודה בארגון שלנו, עם 42 סניפים בפריסה לאורכה ולרוחבה של הארץ, כרוכה בנסיעות רבות, סיורים, ביקורים וישיבות. מדובר באינספור פעולות שנועדו לסייע בידי בעלי תפקידים בהנהלה, במחוזות ובסניפים לממש את משימותיהם באופן המיטבי.

לא קל לעשות זאת בארגון המונה מעל 40 אלף חברים, כי תמיד יש כאלה שחושבים אחרת. תמיד יש מי שמלין, מתלונן, תובעני ואף מדבר סרה. אני צריך לשמוע את כולם, להבין לליבם ולנסות לפעול למענם. לא תמיד הצלחתי, ולא תמיד כולם הבינו למה. לא אחת התקשיתי להסביר את העובדה, כי לדומיננטיות של מנכ"ל אין קשר ליכולתו לפעול מחוץ למסגרת סמכויותיו.

היו שמיאנו להבין ומכאן, הדרך לנגח ולהעליב גם באופן אישי, לא הייתה ארוכה - ולא רק אותי, ועל כך חורה לי לא פחות, אבל אני סולח. עם זאת, כל יום של עשייה למען החברים, כל יום של הצלחה בסיוע לחברים במצוקה, כל יום של פתרון בעיות אישיות קשות ביותר, היו הדלק אשר הניע אותי לאורך שנים ארוכות בארגון. נתתי באהבה וקיבלתי לא פחות.

אומרים עליי שאני "איש של אנשים". זה נכון. אני אוהב אנשים, אני נהנה לפגוש אותם, לדבר בגובה העיניים, להאזין, להיות אמפטי וזמין. ואולי זו מהות התפקיד: ליצור קשרים אמיתיים, להכיל אנשים וסיפורי חיים, לזכור את כל הפרטים, להיות באמת קשוב לכל מה שאומרים או מבקשים ממך.

לסיום, אני מביט בגאווה על 18 שנים של שירות לחברים. שמח שהייתה לי הזכות להיות בין אלה שהטביעו את חותמם על הארגון. אני מבקש לברך את אמיר שוצמן מחליפי, ומהכירי אותו, אני סמוך ובטוח ש"צוות" נמצא בידיים מסורות. אני מאחל לך אמיר הצלחה רבה. אעמוד לרשותך בכל צורך ובכל שעה כחבר "צוות" מן המניין בסניף ראש העין.

ולכם חברי היקרים, יסוד קיומנו, אומר: אני נפרד מכם בלב שלם, בהתרגשות ובגאווה - שאו ברכה!

דן נדיב

אלוף דורון אלמוג: היהודי הטוב

מאת: דוד גרין



צילום: הסוכנות היהודית

דורון אלמוג

"זהו תחילתו של המסע היהודי השלישי שלי. להגיע ללב כל יהודי על פני כדור הארץ. להפיח גאווה ביהדותנו ובמדינת ישראל. יידע כל יהודי בעולם שיש לו כאן בית. שתמיד נהיה כאן עבורו בזרועות פתוחות ובאהבה"

מלא" הוא נר לרגליו. בנאומו המרגש בפני ראשי הסוכנות, סיפר על שני המסעות שעבר עד כה, בבחינת שתי המחויבויות הגדולות שנטל על עצמו. "הראשונה, לאחר מלחמת יום הכיפורים, ליד הטנק השרוף של ערן אחי, כשהתברר לי שנשאר מדמם בשטח שבעה ימים וחולץ ללא רוח חיים. נשבעתי להמשיך להילחם למען המדינה היהודית היחידה בעולם ולהקדיש את כל כוחותיי להגנתה. נשבעתי לעולם לא להשאיר פצוע מדמם בשטח..."

את המחויבות השנייה נטל עת נולד בנו ערן, הנושא את שמו של אחיו שנפל בקרב. וכך אמר בנאומו: "ערן בננו הוא הילד שבכל 23 שנותיו מעולם לא דיבר, לא קרא לי אבא ולא יצר קשר עין. ערן בננו הוא הסיבה להחלטתי לסיים את שירותי בצה"ל לשם הקמת כפר שיקומי - מרכז קהילתי משלב, הקרוי היום על שמו 'עדי נגב' - נחלת ערן'. מקום שיעניק אהבה וטיפול מקצועי מהטובים בעולם - לפצוע, לנכה ולמוגבל.

המחויבות שלי הייתה ונשארה למענן, למען 'הנשמות הגבוהות' כפי שקרא להן הרב קוק. אלו שהגיעו לעולם מבלי יכולת לתקן עצמן, וכל סיבת הגעתן היא לתקן אותנו. לעשותנו אנשים טובים יותר וחברה טובה יותר. תיקון עולם של ממש.

היום", המשיך ואמר, "אני ניצב כאן מולכם למען המחויבות השלישית - תחילתו של המסע היהודי השלישי שלי - למען העם היהודי כולו. להגיע ללב כל יהודי על פני כדור הארץ. להפיח גאווה ביהדותנו ובמדינת ישראל, המפעל החשוב ביותר של העם שהחל ב-1948. להפיח גאווה בנס האחד הקרוי מדינת ישראל ובהישגיה יוצאי הדופן - במדע, בטכנולוגיה, בתרבות, בחקלאות, ברפואה, בחברה, בכלכלה, בצבא, בקליטת עלייה ועוד. יידע כל יהודי בעולם שיש לו כאן בית. שתמיד נהיה כאן עבורו בזרועות פתוחות ובאהבה."

"מה זה יהודי?" שאל הסופר לב טולסטוי במאמר שפורסם בג'ואיש וורלד לונדון ב-1908 וענה: "הבה נראה איזה מן יצור מיוחד הוא זה, שכל שליטי עולם וכל העמים העליבוהו, ודיכאוהו, וגירשוהו, ורמסוהו, ורדפוהו, ושרפו, והטביעו - והוא, על אפם ועל חמתם, ממשיך לחיות ולהתקיים." "מה זה יהודי?", הוא המשיך וכתב, "לעולם לא הצליחו לפתותו בשום פיתויים שבעולם שמדכאיו הציעו לו, ובלבד שיתכחש לדתו וייטוש את אמונת אבותיו. יהודי - הינו סמל הנצח... עם כזה לא יכול להיעלם... יהודי הינו נצחי - הוא התגשמות הנצח". האמנם?

בחודש זה, ספטמבר 2022, ייכנס אלוף דורון אלמוג לתפקיד יו"ר הנהלת הסוכנות היהודית. הוא בוודאי נדרש לשאלה זו, ובעצם כבר התייחס אליה. עבורו, היישות היהודית ומדינת ישראל חד הם, וכך אמר בנאומו בפני חבר הנאמנים של הסוכנות היהודית, עם מינויו לתפקיד: "הקשר בין מדינת ישראל לעם היהודי על כל תפוצותיו, הוא בעל חשיבות אסטרטגית קיומית... אני כאן כדי להעצים את העם היהודי ואת מדינת ישראל."

■ ■ ■

לפני 125 שנים בדיוק, ביקר הסופר והעיתונאי מארק טווין בארץ ישראל. במאמר שפרסם, הנושא את הכותרת "בנוגע ליהודים", הוא כתב: "אם יש אמת בסטטיסטיקה, מהווים היהודים אחוז אחד מן הגזע האנושי. הרי זה כ'משב עמום ומעורפל של אבק כוכבים, ההולך לאיבוד בתוך הקרינה הגדולה של שביל החלב'. על-פי גודלם היחסי באוכלוסייה, מסתבר היה שבקושי היו שומעים עליהם - אך שומעים עליהם, ומאז ומעולם שמעו עליהם. העם היהודי בולט על פני התבל". האמנם?

המשימה הגדולה הזו - לשמר את העם הקטן הזה, את הבולטות שלו - הוטלה על כתפיו של דורון אלמוג. מינויו התקבל בשמחה, אהבה והערכה לאיש ולפועלו למען ביטחון ישראל וחוסנה החברתי. "האיש הנכון במקום הנכון", "אדם ללא חת", "דמות מעוררת השראה", הכריזו הכותרות, ובאמת, אין רבים כמותו, גם לא מעטים.

הסטטיסטיקה אינה משחקת לידי דורון. שיעור היהודים אינו אחוז אחד (כפי שכתב מרק טווין ב-1897). הם מהווים כיום כשתי אלפיות האחוז מאוכלוסיית העולם - ושיעורם היחסי יורד בהתמדה. היהודים כיום הם אור (קטן מאוד) לגויים (רבים מאוד).

אבל מי אם לא הוא יאחז בתקווה? בנאומיו הרבים מרבה דורון לצטט את הרב קוק: "צריך שכל איש ידע ויבין, שבתוך תוכו דולק נר, ואין נרו שלו כנר חבירו, ואין איש שאין לו נר. וצריך שכל איש ידע ויבין שעליו לעמול ולגלות את אור הנר ברבים, להדליקו לאבוקה גדולה, ולהאיר את העולם כולו."

■ ■ ■

את כניסתו לתפקיד "ראש העם היהודי" רואה דורון כ"חלק השלישי" במסע החיים שלו, שהמוטיב "כל המציל נפש אחת כאילו הציל עולם

"המחויבות שלי הייתה ונשארה למען 'הנשמות הגבוהות' כפי שקרא להן הרב קוק. אלו שהגיעו לעולם מבלי יכולת לתקן עצמן. כל סיבת הגעתן - לתקן אותנו, לעשותנו אנשים טובים יותר וחברה טובה יותר. תיקון עולם של ממש"

סיפור קטן על איש גדול ורוחו של הבן

מאת: דוד גרין



גילוי נאות: לא רק אני חש מבורך בהיכרותי (קצרת השנים) עם אלוף דורון אלמוג, אלא גם מאות ואולי אלפי חבריו שהולכים איתו שנים ארוכות ממני. לא הייתי בצבא עם דורון, הוא אינו חברי לנשק, לא השתתפתי איתו (או בכלל) במבצעי גבורה. הכרתי אותו במסגרת "עוד משימה עיתונאית" - סיקור מפעל חייו "עלה נגב", כיום "עדי נגב" - נחלת ערן.

שלא כדרכי, לא ניהלתי דיאלוג, אלא בעיקר הקשבתי. הריאיון הפך למונולוג אהבה וכאב. השעות נקפו, ובמהלכן מצאתי עצמי מביט מדי פעם סביב. חשתי כאילו קיימת נוכחות נוספת בחדר.

לא רוח ריחפה מעל, אלא ערפל, מעין עב אפרפר ודק שהליט מעט את אור הניאון. אם אז הייתי שואל את דורון לפרש הרגשתי, הוא בוודאי היה מחייך ואומר: "מה אתה משתומם, הרי ערן נמצא איתנו גם כאן...". אבל לא שאלתי. לפני שנפרדנו ולנוכח סיפורו, עמדו דמועות בעיניי. גם בעיניו. התחבקנו ללא אומר.

אינני מתיידד עם מרואייני, אך לא כך עם דורון. זה היה טבעי. ואחר כך עם ידידי רעייתי ושותפתי לדרך ועם דורית רעייתי.

חלפו הימים, הכתבה אודותיו פורסמה בגיליון זה, אך דברי אלמוג באותו מפגש ראשון לא הרפו. היו בהם אהבה ענקית וגעגועים אינסופיים לערן בנו, ואהבה שלמה לחבריו הפגועים דרי הכפר.

גם אותו עב דק שריחף באוויר נותר נוכח במחשבותיי. הוא אף התעצם כשפורסם דבר מועמדותו של דורון לקבלת "פרס ישראל". לא ידעתי להסביר זאת.

ואז קרה משהו...

כתיבה היא חלק מחיי אך המוזה אינה שורה עליי. רק עמל ויזע - חציבת מילים באבן קשה. בעודי עוסק במלאכה, אני חש שוב באותו עב דק ומסתורי מחדרו של דורון וממנו "זולגות" מילים. לא היה זה גשם נדבות. המילים היו נוקשות, נוקבות, מעיקות, והן צרבו את דף הנייר:

יש מקום בו שמש מתלהטת וככה הזמן נשחף האור.

הוא נמצא הרחק או כאן - פנה נשכחת,

בה גוני ירק נראים אפר...

המילים המשיכו את ליפול. לא אני כתבתי אותן, אני רק רשמתי את הדברים. הן הוכתבו לי. עוד ועוד מילים, פשוטות ודוקרות וכבמטה קסם אף מתחברות זו לזו. ארבעה עשר ימי גשם מילים, עד שתמו. כשקראתי את כולן ברצף, הבנתי את משמעותן. היה לי גם ברור מי הכתיב לי אותן.

אחרי שהוספתי עליהן מעט, גרעתי מהן מעט והידקתי את "מה שיצא", ניסתה העורכת שלי להגדיר ב'אנר ספרותי כלשהו. הוא נראה לה הכי קרוב למסה אלגורית "העומדת על כוחו של היחיד לחולל שינוי". המסה הזו ראתה אור כספר בשחור לבן, ושמו: "על ענף שבור עלה צומח". כן, גם בתוך השבר הגדול יש תמיד תקווה. איזה שם יכול להיות מתאים יותר לסיפורם של ידידי ודורון?

על כריכתו הקדמית לא ציינתי את שמי. זה היה יומרני מדי "לקחת" זכויות של מישור אחר. לא הרגשתי שאני כתבתי את הספר. על כריכתו האחורית כתבה העורכת: "זהו ספר מסע בין מילים ודימויים, מסע של קושי וחסד, שוני וחמלה, כוח כבידה וכוח ההתמדה. מציאות חיים

נוקשה מתרככת תחת רוח היחיד, זה הנחוש לעשות מעשה. נכתב בהשראת מסע אישי, שסופו נווה מדבר של נוחם. מקום אנושי להגיע אליו ולנוח בצל עלה, תחת ענף שבור...".

תם ולא נשלם (1): הספר חולק לבאי אירוע שנערך לכבודו של דורון, עת קיבל את פרס ישראל. כל עותקיו נתרמו באהבה לכפר "עדי נגב" - נחלת ערן. אולי ארגיש בעתיד מוכן להפיץ את הספר ברבים (מניסיוני, זה לא מסוג הספרים שקונים...).

תם ולא נשלם (2): קורת רוח רבה אני חש, כשהספר הזה, "על ענף שבור עלה צומח", סולל את דרכו בעצמו. בהשראתו נכתבה יצירה מוזיקלית מופלאה, ויש מי שחושב ופועל להפיכתה למחזה מוזיקלי לנוער. מי ייתן ודמותך, דורון, תהווה עבורם מקור השראה.

תם ונשלם: לימים סיפרתי לדורון על החוויה שעברתי בעת כתיבת הספר. העזתי אפילו לומר לו, שבוודאי ערן בנו שלח לי את המילים. לא ניכרה בפניו הבעת פליאה. "זה ברור, לא?", הוא אמר ועיניו היו טובות מתמיד.

על ענף שבור עלה צומח, חרש, בִּירָק, בִּעֲנָה.

בְּחִלְקֵת הַיַּעַר עֵץ בְּכָאֵב פֹּרֵחַ, עַל פְּצָעָיו שָׂרָף שֶׁל אֶהְבֶּה.

אפילוג מטפזי: סופרים אוהבים לפעמים להמר על מילים, כמה כתבו... זורקים מספר ובודקים את עצמם מול הקובץ הממוחשב. בעודי כותב את המאמר הזה, תהיתי ביני וביני כמה מילים מכיל הספר המדובר (ואם פעם ספרתי - לא זכרתי). "319 מילים", לחשתי לעצמי ונטלתי את הספר כדי למנות. טעיתי. הוא מכיל 280 מילים ב-ד-ו-ק. לאור הדברים שנכתבו כאן, ההזויים לכאורה, ניסיתי לחפש להם משמעות. ואיך יהודי עושה זאת? לראשונה בחיי הלכתי לגימטריה ובדקתי. ומה יצא? המספר 280 שווה לביטוי "אור החיים". אין פלא, חייכתי לעצמי כבקיא ברזי חוכמת הנסתר - ומאמר זה יכול היה להסתיים כאן. אבל זה לא נגמר...

ניסיתי לאתגר את הגימטריה גם בניחוש הראשון שלי, 319 מילים. הצטמררתי למקרא המשפט שערכו 319: "אני הוא ולא אחר...". סוף.



למידע נוסף אודות עדי נגב - נחלת ערן
סרקו את ה-QR CODE

סא"ל יואל הר אבן, בי"ח שדה ישראלי "כוכב מאיר", אוקראינה: אנשים הגיעו אלינו גם ממרחק, פצועים, מותשים, חולים, רעבים

"הטלפון שלי לא הפסיק לצלצל", נזכר סא"ל יואל הר אבן, ראש החטיבה הבינ"ל בשיבא, שהיה אחראי על הקמת בית חולים שדה ישראלי באוקראינה. "זה מדהים להיווכח בכל פעם מחדש כמה נכונות יש לאנשים לעזוב הכול ולצאת למשימה כזו", אומר מי שנטל חלק בלא מעט משלחות סיוע במסגרת השירות הצבאי ולאחריו. הנסיעה שלו לאוקראינה הייתה טעונה גם במטען אישי-משפחתי, בבחינת סגירת מעגל ■ עשייה הומניטרית מזווית אישית



היה נגמר אחרת. היא לא ענתה. כשחזרתי משם היא אמרה לי שהיא גאה בי, גאה בכל הישראלים שיצאו לאוקראינה.

למען האמת, שמעתי את המשפט הזה גם שם, מאנשים מקומיים שהגיעו אלינו לבית החולים. רבים מהם אמרו: 'חשבנו לעצמנו שאם מישהו יגיע לעזור לנו - אלה יהיו יהודים'. זה ריגש אותי לשמוע שהם אומרים זאת". נקודת הממשק הרגישה בין העבר המדמם של יהודים על אדמת אוקראינה, לבין המלחמה בין האוקראינים לרוסים על אותה אדמה, טעונה משמעויות רבות. "בימים שאחרי הפלישה הרוסית שמענו קולות רבים שהזכירו את מעללי המקומיים, אבל ברור היה כי מציאות שבה אוכלוסייה אזרחית מוצאת את עצמה מהיום למחר תחת הפגזות -

"זו הייתה הפעם הראשונה שכל האחריות המנהלתית נמצאת בשיבא. גיבשנו תוכנית להקמת המתחם, הכנה של ציוד, אריזה, הטסה וכמובן פירוק והקמה - כל השרשרת. נדרשנו למכלול נושאים הכרוכים בשילוח, כולל מכסים והרשאות מיוחדות, ציוד רגיש ונרקוטיקה. הטסנו לאוקראינה כ-17 טון ציוד"

מאת: דורית טל אור

לפני היציאה לעירייה מוסטיצקה שבמערב אוקראינה, התקשר סא"ל יואל הר אבן, ראש החטיבה הבינלאומית בשיבא לאמו, וסיפר לה על הנסיעה הצפויה לשם, כמנהל בית חולים שדה שיוקם במקום. היא ענתה לו נחרצות: "עשית כל כל כך הרבה דברים בצבא, נסעת לכל כך הרבה מקומות בעולם - תמיד כיבדתי את ההחלטות שלך, אבל הפעם אני מבקשת - אל תיסע לאוקראינה!".

קולה היה רציני ומתחת לדברים היו מונחות קורות המשפחה כולה, ילדות שנגזלה באכזריות, מאורעות קשים וטראומטיים ואובדן בני משפחה קרובים. "ידעתי שזה לא יהיה קל עבורה. היא ממש התעקשה שלא אסע", נזכר הר אבן.

מה אמרת לה?

יואל משהיה, מחפש מילים את המילים המתאימות לתיאור הסיטואציה, ואז עונה בעיניים לחות. "אמרתי לה שבגללה אני נוסע לשם. בגלל מה שקרה למשפחה שלנו שם. אם אז, באותם ימים חשוכים, היה מגיע מישהו - כמו שאנו מתכננים להגיע - ומושיט עזרה, יכול להיות שהסיפור



יואל הר אבן

"המחשבות שלי נמצאות כבר ביום שאחרי. אני מאמין שהלחימה תסתיים - אולי לא בהסכם שלום אך בהבנות שיאפשרו הפסקת אש. ואז, תתחיל המשימה האדירה של שיקום תשתיות אוקראינה, ובכללן התשתית הרפואית. גם בכך אני מקווה שיהיה לנו - לישראל ולשיבא - תפקיד חשוב"

מחייבת מעורבות ולו בהיבט ההומניטרי-אנושי".
ואם בכך לא די - היוזמה להקמת בית חולים שדה על אדמת אוקראינה הושקה מראש כבעלת "תאריך תפוגה" - שישה שבועות של פעילות. "תאריך הסגירה נפל בדיוק על יום השואה", מספר יואל. "הידיעה שדווקא ביום הזה אנחנו צריכים לקפל את הצידוד, להשאיר אנשים ללא מענה רפואי וללכת משם - הקשתה עוד יותר. העובדה שהשארנו שם ציוד רפואי רב, שהועבר לבית החולים המקומי, הקלה במידת מה. אני זוכר היטב את השעות הללו. מדהים, אגב, היה לראות את התושבים מקבלים את ההודעה שלנו על כך שהמקום נסגר ושלא מקבלים יותר חולים. הם פשוט הסתובבו לאחור והלכו - לא כעסו, לא התמרמרו, לא הביעו אכזבה. הייתה בהם מן השלמה שקטה, אולי כבר מתוך ייאוש. חשוב לציין, מוסיף הר אבן, "שההחלטה לפתוח את בית החולים, כמו גם זו לגבי סגירתו, התקבלה בדרג מדיני, אבל בשטח, עברונו, היא קיבלה ממד אישי".

■ ■ ■

הר אבן, 51, נשוי ואב ל-4, תושב מזכרת בתיה, השתחרר מצה"ל לפני שש שנים. בתפקידו האחרון היה עוזר קרפ"ר לארגון. בהכשרתו הוא אח ופרימדיק, ואת מירב השירות עשה בשטח, בשדה, בפיקוד צפון, בתפקידים שהיו בממשק שבין עולם הרפואה לעולם הלוגיסטיקה. "רציתי להיות רופא", הוא מספר, "אבל בסופו של דבר התפקידים שעשיתי וההזדמנויות שניקרו בדרכי הובילו אותי למסלול אחר".
עם שחרורו התקבל הר אבן לתפקיד ראש מטה המרכז הרפואי שיבא, מועד בו פורש צה"ל נוסף, תא"ל יצחק קרייס, מונה למנהל המרכז הרפואי. חשיבה על מעמדו של שיבא כמרכז רפואי מוביל, הולידה מהלך ארגוני של הקמת החטיבה הבינלאומית בשיבא, בראשה הוא עומד כיום.

מדוע בית חולים ישראלי צריך חטיבה בינלאומית?

"בית חולים באמת לא צריך חטיבה בינלאומית - אבל אנחנו לא בית חולים", אומר יואל בחיך. "אנחנו רואים עצמנו כיישות רחבה יותר, שביססה, ובצדק, את מעמדה הלאומי והבינלאומי. הכוחות והיכולות הטמונים בשיבא, זוכים למינוף אדיר בזכות פעילות החטיבה - ומיזמים גדולים יוצאים לדרך הודות לתפיסת עולם זו. תחת החטיבה הבינלאומית מנוהלים תחומי תיירות המרפא, הפעילות הפילנתרופית, המימשק מול האוכלוסייה הפלסטינית, תוכניות לימודים לסטודנטים מחו"ל וכאמור הפעילות ההומניטרית".

תחום זה מוכר להר אבן מקרוב, עוד מהשירות הצבאי, כאשר במסגרת תפקידיו נטל חלק במשלחות צה"ל לרואנדה בשנת '94, להודו בשנת 2000, לקוסובו ב-2001 ולנפאל ב-2015.

"הגשת סיוע הומניטרי היא מיומנות ייחודית, הכורכת יכולות לוגיסטיות, ניהוליות, רפואיות ואישיות", אומר הר אבן. "חשיבה מעמיקה מחויבת לפני היציאה - ולא רק כדי להחליט מי יוצא ואיזה ציוד לוקחים - אלא גם כדי לגבש תורת פעולה שתנחה את הצוותים בסיטואציית הכאוס הממתינה להם עם הנחיתה.

משלחת נוספת שהייתה שותף בהוצאתה לפועל, הייתה להאיטי ב-2010. כשהגיעו לשם חברי המשלחת, הם ראו כמויות אדירות של אנשים שהטיפול הרפואי הראשוני שקיבלו היה כריתה של גפיים פצועות. שנים אחר כך מתמודדת המדינה הענייה עם כמות אדירה של נכים

קשים שלא קיבלו מענה שיקומי. עם ידע רפואי וציוד מתקדם יותר, אולי אפשר היה לקבל בשטח החלטות אחרות שהיו משנות את תמונת המצב ואת סיכויי המדינה כולה להתאושש מהאסון שפקד אותה".
יצוין כי פעילות הסיוע ההומניטרי מרוכזת בגוף שהוקם בשיבא במסגרת החטיבה הבינלאומית: "המרכז הישראלי לרפואת אסון וסיוע הומניטרי", בראשו עומד פרופ' אלחנן בראון. "במרכז הייחודי הזה מרוכזים הידע והניסיון הרפואי הישראלי רב השנים, כמו גם המידע על נושאים לוגיסטיים ומנהלתיים, ציוד וטכנולוגיות מתקדמות - כולם רלוונטיים לצורך הגשת סיוע הומניטרי בחירום", מסביר הר אבן. "ישראל היא מדינה ייחודית מבחינת המימשק המתקיים בה, בין פורשי צבא לבין המערכת הרפואית האזרחית. הידע הוא משותף לאור העובדה שבמקרים רבים אלה הם אותם אנשים העושים המלאכה - קודם במדים ואחר כך בבגדים אזרחיים".

■ ■ ■

הפלישה הרוסית לאוקראינה ב-24.2.22 סימנה מועד בו כל מדינות העולם המערבי נדרשו לנקוט עמדה בסכסוך ולגבש קו פעולה. "הציפייה מישראל הייתה רבה, ולאור העבר העשיר שלנו בתחום, אנחנו ממוקמים בראש הרשימה העולמית של מגישות הסיוע ההומניטרי לאזורים מוכי אסון".

בדרך כלל הגוף האמון על משלחות מסוג זה ועל הקמת בתי חולים בשטח הוא צה"ל. מה קרה הפעם?

"זה נכון שעד כה המנדט הזה היה בידי הצבא, וגם המשלחות שאני השתתפתי בהן היו ברובן צה"ליות. אלא שהפעם הקונסטלציה המדינית הרגישה, הצריכה חשיבה אחרת. ההחלטות בקשר לאופי הסיוע כמו גם מגישו, התקבלו בדרג ראש ממשלה. אנו בשיבא היינו מעודכנים כל העת בהתקדמות המגעים עד לגיבוש תוכנית הפעולה.

אגב, לא הרבה יודעים זאת, אבל בהגשת סיוע הומניטרי, מקבל הסיוע צריך להביע את הסכמתו. כך היה גם באוקראינה - האוקראינים היו אלה שאישרו נוכחות של כל אדם שנחת על אדמתם. לאור העובדה שצה"ל מוציא משלחות במדים ואילו האוקראינים סירבו לקבל אנשים במדי צבא על שטחם - המנדט הפך לאזרחי ולמעשה הופקד בידינו. אבל שוב אני מזכיר כי למעשה, אלה אותם אנשים. גם במשלחות הצה"ליות

קטורזה סמנכ"ל לוגיסטיקה ותפעול, גם הוא פורש צה"ל. למעשה יצרנו את התו"ל בנושא הזה, שהיה חדש עבור כולנו. עשינו שימוש בידע ובניסיון שרכשנו, בין היתר, גם בנושא רפואה מרחוק - שיבא BEYOND - תחום המנוהל על-ידי ד"ר גליה ברקאי. ציוד טכנולוגי עזר לנו גם להסתייע באנשי צוות מהארץ."

איך זה נעשה?

"בעזרת מכשירים דוגמת Tyto המאפשר באמצעות מצלמה ייעודית לבצע בדיקה מרחוק של אוזן, גרון, האזנה לדופק ולריאות; EarlySense המבצע בקרת נשימה; Pulsion - מכשיר המותקן על הטלפון והופך אותו לאולטרסאונד ועוד. גם בהיבט המחשוב נשענו על המערכת של שיבא, והזנו אליה את כל הרקורד הרפואי של המטופלים באוקראינה. זאת, מתוך מחשבה על הרצף הטיפולי ותיעוד כל פרוצדורה שנעשתה."

איך נראתה שגרת היומיום שלכם שם?

"בבסיס הפעילות השתדלנו מאוד לשמור על שיגרה, לוח זמנים, משמרות, זמני ארוחות. היה מסדר כל בוקר והקפדנו הקפדה יתרה על הנהלים. זה בהחלט הזכיר מחנה צבאי ובעיניי זה היה חשוב לנו כח המציאות הכאוטית מסביב."

בית החולים כלל מרפאות, מחלקות אשפוז, מיון וחדר לידה. החלק האמבולטורי פעל בשעות היום ונסגר לעת ערב. מדי יום טיפלנו בכ- 200 אנשים, שחלקם הקטן נשאר גם לאשפוז. היה לנו קשר קרוב עם בית חולים שנמצא בקרבת מקום, שבו הסתייענו כדי לערוך ניתוחים דחופים ולטפל בשברים מורכבים."

המקום בו התמקמנו היה כאמור בית ספר, וכך קרה שמדי יום הגיעה גם המנהלת ואיתה גם המורים שמאז ניסו לעזור בכל מטלה אפשרית. גם ראשת העיר הייתה מגיעה מדי יום ומחפשת כל דרך לסייע ולהביע הוקרה על מה שאנחנו עושים."

במקום כזה אתה עומד מול כאב וסבל מכל מיני סוגים, מבין סיפורים גם בלי שישבירו לך, ומחפש כל דרך לעזור, במיוחד לילדים שהתקשו להבין את מה שקרה למשפחה שלהם."

יש מקרה או אדם שנחרט במיוחד בזיכרוןך?

"יש הרבה, אבל זכור לי במיוחד אב, שהגיע ממריפול המופגזת, במסע שנמשך כמה יממות, יחד עם בנו. הבנו שהוא נגן סקסופון ולאחר שבית המשפחה הופגז, הוא ביקש מבנו להיכנס לתוך ההריסות ולחפש את הסקסופון שלו. הבן עשה זאת ומצא אותו. אחרי מספר ימים בהם טיפלנו בהם ואוששו אותם, האב ביקש לערוך קונצרט בחצר בית החולים. הוא עמד שם וניגן כמה קטעים, וסיים עם ההמנון האוקראיני. זו הייתה הדרך שלו לומר תודה."



מועד סגירת בית החולים הלך והתקרב ככל שנקפו הימים. מה שהתגבש כשיגרה טיפולית אך גם כמערכת יחסים אנושית שנרקמה עם אנשי המקום, נועד להסתיים ביום ובשעה שנקבו מראש. "בזמן קיפול הציוד עסקנו רבות בשאלה מה לקחת ומה להשאיר. נתנו ציוד רב של רפואה מרחוק לבית החולים המקומי."

מעמד סגירת בית החולים היה מרגש ונאום הפרידה של הר אבן ניסה להסתיר את הסערה הפנימית שהתחוללה בו. "כישראלי, כיהודי, כאיש צבא לשעבר, כבעל משפחה, האירוע הזה היה משמעותי מאוד עבורי. אני שומר בחדרי ציור שהכין עבורי ילד, דגלון אוקראינה שהעניקה לי ראשת העיר והמון סיפורים אנושיים שזכינו להכיר."

היום המחשבות שלי נמצאות כבר ביום שאחרי. אני מאמין שהלחימה תסתיים - ואולי לא בהסכם שלום אך בהבנות שיאפשרו הפסקת אש. ואז, תתחיל המשימה האדירה של שיקום תשתיות אוקראינה, ובכללן התשתית הרפואית. גם בנושא זה אני מקווה שיהיה לנו - לישראל ולשיבא - תפקיד חשוב."

"אמא שלי ביקשה שלא אסע לשם. אמרתי לה שבגללה אני נוסע, בגלל מה שקרה למשפחה שלנו שם. אם אז, באותם ימים חשוכים, היה מגיע מישהו - כמו שאנו מתכננים להגיע - ומושיט עזרה, אולי הסיפור היה נגמר אחרת. כשחזרתי היא אמרה שהיא גאה בי"

אלה המילואימניקים שמביאים ערך מוסף של ידע וניסיון ומהווים חלק גדול מכל משלחת שיוצאת."

למבצע להקמת בית החולים שקיבל את השם "כוכב מאיר", על שם שרת החוץ וראשת הממשלה הראשונה גולדה מאיר, חברו יחד משרד החוץ, משרד הבריאות, שיבא כמתכנל הראשי ומרכזים רפואיים נוספים. כמנהל בית החולים מונה הר אבן, ואת מלאכת הרכבת הפאזל של צוותי הסיוע קיבל משרד הבריאות."

"אנחנו הגדרנו מקצועות ומספרים ומשרד הבריאות שיבץ. הצבנו שני תנאים מקדימים - ידיעת השפה וניסיון קודם. מרבית הצוותים הגיעו משיבא. נושא רפואת הילדים אויש על-ידי בי"ח שניידר. מרכזים רפואיים וקופות חולים שלחו, כל אחד לפי היכולת וההתאמה - רופאים, אחים, פרמדיקים, צוותי דימות, אנשי מעבדה, אנשי תחזוקה וסיוע טכני."

בסך הכול כללה המשלחת כ-70 אנשי צוות בסבב הראשון ולמעלה מ-200 אנשי צוות רפואי במבצע כולו. "הטלפון שלי לא הפסיק לצלצל", נזכר הר אבן, "זה מדהים להיווכח בכל פעם מחדש כמה נכונות יש לאנשים לעזוב הכול ולצאת למשימה כזו. ממש התחננו בפניי לנסוע. אני יכול להבין את זה, כי יש מעט דברים שיכולים להשתוות לתחושה שהצלחת להגיש עזרה, להקל על כאב. הדיווחים על מה שמתרחש באוקראינה לא השאירו אף אחד אדיש."



ההחלטה שהתקבלה הייתה, כאמור, להקים בית חולים שדה על אדמת אוקראינה, שיפעל למשך שישה שבועות. מיקומו נבחר הודות לקרבתו היחסית לגבול עם פולין ולעובדה שאינו מצוי תחת הפגזות ישירות. לעיירה הנבחרת, מוסטיצקה, יצאה משלחת חלוץ, בראשות פרופ' אלחנן בראון, וכך גובש קונספט ההקמה של המתחם - בבית ספר מקומי שהוסב לבית חולים, בשטחו הוקם מתחם אוהלים גדולים."

"הרציונל של הקמת בית החולים במיקום שנבחר היה לתת מענה לאלפים הרבים שנמלטו מאזורי הפצצות קשות. כשהגענו, גל ההימלטות הגדול הראשון כבר יצא את המדינה, ולמעשה נתנו מענה לאוכלוסייה חלשה יותר, שלא עלה בידיה להימלט. אנשים הגיעו אלינו - בין אם אלה תושבי האזור ובין אם כאלה שנמלטו מרחוק - פצועים, מותשים, חולים, רעבים. הרבה נשים בהיריון. הרבה קשישים. וכמובן, חולים במחלות שונות שהיו חייבים לקבל טיפול למחלתם בלי קשר ללחימה. הקור המקפיא חייב אותנו להתבסס על מבנה קיים לצורך הקמת בית החולים, האוהלים סיפקו שטח נוסף, לציוד ולטיפולים, אבל לא לשהייה ובטח שלא ללינה בלילה שבו צונחות המעלות עוד יותר."

כיצד נערכתם טרם היציאה מבחינה לוגיסטית?

"עבורנו זו הייתה הפעם הראשונה שכל האחריות המנהלתית נמצאת בשיבא. זה אומר שבתהליך מהיר מאוד גיבשנו תוכנית להקמת המתחם כולו, הכנה של ציוד, אריזה, הטסה וכמובן פירוק והקמה - כל השרשרת. נדרשנו למכלול נושאים הכרוכים בשילוח, כולל מכסים והרשאות מיוחדות, ציוד רגיש, נרקוטיקה בכמויות, כל סעיף כזה דרש טיפול. עבדנו סביב השעון. הטסנו לאוקראינה כ-17 טון ציוד."

אפשר לומר שהקמת מתחם הקורונה הראשון בישראל היה פיילוט מוצלח עבורכם?

"בהחלט. התנסינו באתגר לוגיסטי אדיר בקורונה, אותו הוביל יהודה

מקבלי אות יקיר "צוות" לשנת 2022



עינת מיזלמן - סגנית יו"ר סניף כרמיאל, חברת הנהלה בסניף וחברה במועצת ובהנהלת מחוז הצפון. מהווה בפעילותה דוגמא ומופת למעורבות ארוכת שנים, שכל כולה נועדה להיטיב עם החברים בסניף ובמחוז. נכונה תמיד ובלב חפץ לכל אתגר ולכל משימה.



שלמה קליין - יו"ר סניף כרמיאל, מממש בתפיסת עולמו את ראיית הזולת, את הקשב לצרכיו ואת היכולת לפעול למען החבר בצורה מיטבית. מהווה בפעילותו ארוכת השנים אוזן קשבת וכתובת נאמנה לפניות החברים בנושאי רווחה, סיוע כלכלי, תרבות ופנאי.



ד"ר יצחק חביב - יו"ר מחוז הצפון וסגן יו"ר "צוות", מייצג בפועלו רב השנים מסירות רבה לארגון, הזדהות עם מטרותיו והעמקה בפרטי העשייה - בהיבט המחוזי ובהיבט הארצי. התמדתו לאורך שנות פעילות ארוכות מעוררת השראה בכולנו.



נתי פרישמן - יו"ר מחוז השרון, פועל לחיזוק הקשר בין סניפי המחוז - קשר שיש בכוחו להביא ולעודד להפרייה הדדית, לחיבור בין החברים וליצירת שלם שהינו גדול מסך כל חלקיו. בעשייתו הוא מהווה חלק בלתי נפרד מתבנית נוף הולדת המחוז וחבריו.



משה ברקאי - יו"ר סניף חיפה, חבר הנהלה בוועד המנהל ובמועצת המחוז וחבר ועדת הפרט המחוזית. בפעילותו ארוכת השנים משולבות הן הראייה המערכתית של היבטים שונים במחוז והן הראייה הפרטנית שבמרכזה קשב עמוק לצרכי כל חבר.



פואז עמאר - גזבר סניף מרכז הגליל, מגלם בעשייתו המסורה את רוח הנתינה וההתנדבות בארגון "צוות". ממלא תפקידו במקצועיות רבה ומתוך הכרה בחשיבות הפעילות למען החברים. מברך על כל הזדמנות להושיט יד ולסייע לחבר הנזקק לעזרה.



עו"ד סיגל טל לוי - יו"ר מחוז דן, חברת מועצת המחוז, הוועד המנהל, ויו"ר ועדת פרט. עליה יאמרו: "עוד נמשכת השרשרת" של נתינה ועשייה למען הכלל בארגון "צוות". פועלה מערב מקצועיות ואמפתיה ושורשיה נטועים עמוק באדמת הארץ ובאהבת האדם.

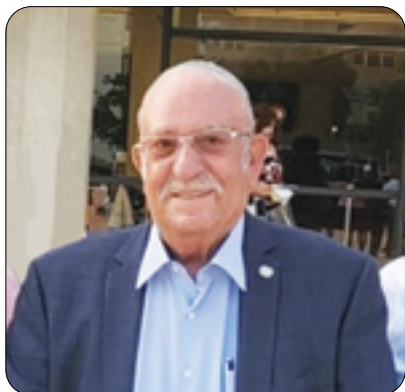


אורי רום ז"ל - גזבר סניף הוד השרון, מעמודי התווך של הסניף, שותף נאמן ומסור להתוויית דרכו ואופי פעילותו. בין אם בתכנון ובין אם בביצוע, ניחן היה אורי ביכולת ניכרת להניע מהלכים קדימה ולרתום את החברים סביבו לעשייה משמעותית. יהי זכרו ברוך.



יצחק אהרונים - חבר מועצת מחוז השרון וחבר הנהלת סניף נתניה והשרון. התנדבות היא נר לרגליו וערך מרכזי אותו הוא מקדם. הוא פועל ללא ליאות להרחבת מעגל המתנדבים מקרב חברי הסניף, בדגש על שילובם במערך העירוני להיערכות בחירות.

מקבלי אות יקיר "צוות" לשנת 2022



יצחק צרפתי - סגן יו"ר מחוז ירושלים, אשר מתוך בסיס הפעילות שלו בעיר, מעלה אדומים, רותם את גורמי הרשות המקומיים וגורמים נוספים לעזרת הארגון וחבריו. מעסיק חברי "צוות" בבית עסק הנמצא בבעלותו ומחויב עמוקות לעשייה המחוזית.



צבי אורבר - יו"ר סניף גבעתיים, חבר הנהלת המחוז ומועצת מחוז דן. יוזמה, מסירות והשקעה הן לחם חוקו. עשייתו מוקדשת במסירות למען ראיית הזולת, רוחות הפרט והושטת יד לסיוע לחבר. זאת, תוך בניית מערך חברתי-תרבותי ממנו נהנים חברי הסניף.



יוסף פלג - יו"ר הסניף הדתי הארצי בני ברק, מעצב בפעילותו את המכלול הייחודי המשקף את הווייתם של חברי "צוות" שהינם מקרב האוכלוסייה הדתית. כמו ידיו הקימים בית חם לחברות ולחברים התרים אחר פעילות מגוונת, אשר תהא תואמת את אורח חייהם.



מאיר שוסטר - גזבר סניף נס ציונה-רמלה-לוד, חבר אסיפת הנבחרים וחבר בוועדת הבריאות. מאחוריו עשייה עניפה ורבת שנים בשירות הארגון. מהווה שותף נאמן למימוש ערך הערבות ההדדית בין החברים, ולהושטת יד לכל מי שנזקק לסיוע בשעת צרה.



ניסים אדן - גזבר סניף מודיעין-מכבים-רעות, חבר אסיפת הנבחרים והנהלת מחוז יהודה. מממש בפעילותו ארוכת השנים ערכי רעות ומסירות - לחברים ולארגון. מעלה תרומה משמעותית לקיומה של פעילות עניפה, מגוונת ומרובת משתתפים בסניף.



יוסף לוי - יו"ר סניף אשדוד, חבר הנהלת מחוז יהודה, חבר בוועדות ארציות ופעיל ברשות המקומית. תשומת לב מיוחדת מוקדשת בפעילותו לנושא הרחבת מעגל המתנדבים מקרב חברי הסניף. זאת, תוך רתימתם של המתנדבים לעזרת גופים ולוולנטריים ועמותות בעיר.



אלי דהן - יו"ר סניף אילת, מקיים בעיר הדרומית המרוחקת מכלול שלם וייחודי של פעילויות ושירותים המסייעים בידי חברי "צוות" באילת הוא פועל יד ביד עם מועצת העיר לביסוס נוכחותו של ארגון "צוות" בעיר ולתמיכה בחבריו בנושאים שונים.



חיים אסולין - יו"ר סניף קריית גת, פועל באזורו מתוך תחושת שליחות עמוקה. הוא עושה רבות לקידום רוח ההתנדבות בעיר ולהגברת לכידות החברים סביב הפעילויות השונות הנערכות בסניף. רוחות החבר ומשפחתו עומדת תמיד לנגד עיניו כיעד לפעילותו.



רמי חוד - חבר אסיפת הנבחרים, חבר הנהלת מחוז יהודה וחבר בוועדות ארציות - התנדבות, זכויות, ארגון ותקנון ואתיקה. פעילותו רבת תחומים, ומערבת ידע נרחב בנושאים שונים ומגוונים, ניסיון שנרכש במשך שנים ורצון טוב לסייע לחברים בנושאי פרט.

אנחנו לא נותנים למכשולי העבר להפוך לחסמי העתיד

מכינת "מגדלור" שולחת זרקור לעבר בני נוער בסיכון ונחושה להפכם לחיילים למופת. "כיום כבר שולחים אלינו משלחות ממשהב"ט כדי ללמוד מאיתנו", אומר סא"ל גיורא לוי, יו"ר העמותה אשר יחד עם רס"ן יותם לוי ורס"ן יונתן לדרמן, מנתבים את הצעירים לדרך של מימוש ועשייה ■ המכינה מנציחה את זכרם של ברק ועמיחי איטקיס ובני משפחתם מעורבים בפעילות



מאת: דוד בן אשר

בשלה

חודש יוני 22' נערך טקס הסיום של "מגדלור" - אחת מכ-70 מכינות קדם צבאיות הפועלות בישראל. לא היה זה "עוד טקס", המעמד היה מרגש במיוחד, ולו משום שמכינת מגדלור שונה בתכלית ממסגרות קדם צבאיות אחרות.

כשנוסדה לפני חמש שנים, איש לא נתן לה סיכוי, ועצם קיומה עד היום אינו מובן מאליו. בוגריה נמנים עם אוכלוסייה, שלא זו בלבד לא הייתה מתקבלת למכינה אחרת, אלא סיכוי סביר שכלל לא הייתה מתגייסת לצה"ל. והנה, לאחר שנת מכינה אינטנסיבית, פניהם של הבוגרים לשירות משמעותי בצבא, רבים מהם ליחידות קרביות. בחלוף חמש שנים כבר אפשר למצוא ביניהם מפקדים וקצינים בכל החילות, בוגרי קורס חובלים ואפילו טייס.

אלא שב"מגדלור" לא רואים את התמונה באופן חד כיווני, של "נותן" ו"מקבל" ומוקירים את הנכונות מן הצד השני. היטיבו להמחיש זאת דבריו של רס"ן יותם לוי העומד בראש המכינה, בטקס הסיום, שהעלה על נס את חלקם של החניכים ובני משפחותיהם: "כבוד לכם בני המשפחות, ששלחתם את בניכם אל הקשיים והאתגרים הלא פשוטים שציפו להם אצלנו - לכבוד היה לנו

חיים ואריאלה איטקיס: "כאנשי חינוך התחברנו לרעיון שהרי מדובר בנערים חסרי אמצעים ובעלי רקע סוציו-אקונומי קשה. צעירים שמגיעה להם הזדמנות שנייה לגלות את הכוחות הטמונים בהם. להעניק להם כלים להתמודד עם הקשיים החברתיים והכלכליים בפניהם הם ניצבים"

לעבוד איתכם ועם בניכם".

"שנה מאתגרת הייתה לנו", הוסיף יונתן לדרמן מנהל המכינה. "הים מלמד אותנו צניעות, ענווה ועמידה באתגרים קשים. יצאתם שאפתנים, חזקים וסקרנים לדרך חדשה. צברתם כוחות לצלוח את כל המכשולים".

סיכוי להשתלבות בצבא ובחברה

מכינת "מגדלור", ע"ש ברק ועמיחי איטקיס ז"ל, שמה לה למטרה לצמצם פערים בחברה הישראלית, על-ידי חיזוק והגברת תחושת השייכות של חניכיה למדינה ולחברה. בין יעדיה, פיתוח מנהיגות, כישורי חיים ומסוגלות למול אתגר - תוך ליווי צמוד וקבוע לאורך כל המסלול במכינה, עד ליציאה לדרך עצמאית. לצורך כך מיושמת תוכנית ייחודית של שימוש בים כשדה ללמידה חווייתית וככלי מרכזי להנחלת מיומנויות וערכים.

"לכאורה, הרעיון יכול היה להישמע מופרך - להקים מכינה קדם צבאית לנוער בסיכון, צעירים שהחיים לא חייכו אליהם ושאיפילו מועד גיוס לא נקבע להם", אומר יו"ר עמותת מגדלור סא"ל גיורא לוי, "אבל למעשה, מדובר במתן הזדמנות אחרונה להפוך לחיילים טובים ולאזרחים טובים". לרעיון הזה היו שלושה שושבינים. הוא הועלה בפני גיורא בשנת 2016 על-ידי רס"ן יותם לוי שהיה מפקד סיירת ספינות בזק, ורס"ן יונתן לדרמן מפקד סיירת ספינות כסיף.

"הם התפרצו לדלת פתוחה", נזכר גיורא. "קבענו להיפגש בביתי כדי לגלגל את הרעיון. סיפרתי להם שבמסגרות שונות נחשפתי לעולם המכינות הקדם צבאיות. פגשתי שם נוער מצוין, אבל ניקרה במוחי גם המחשבה על סוג של כשל במערכת הזאת: מדוע רק האליטה של בני הנוער מתקבלת אליהן? סיפרתי להם גם כי בדקתי את הנושא, כלומר האם ניתן יהיה לשלב בהן נוער

להתמודדות, מרחב להתנסות וגם מקום בו האחדות והלכידות מחייבות המציאות.

■ ■ ■

סא"ל גיורא לוי (54) שירת בסיירת מטכ"ל כמפקד צוות (בין פקודיו היו גם נפתלי בנט ומתן כהנא). הוא נפצע שלוש פעמים - כמ"פ בדובדבן, במסלול היחידה ובמבצע חומת מגן ("עם אחוזי נכות לא קטנים"). כיום הוא מנכ"ל ויו"ר חברות הייטק בישראל ומעבר לים.

"זוהי אופרציית ענק, עלות תפעול המכינה, גבוהה לאין שיעור מאלה האחרות", אומר גיורא, "מצד אחד, המשפחות אינן יכולות לממן את השהות במכינה, ומצד שני, בשל סוג האוכלוסייה, ההוצאות גבוהות במיוחד. אנחנו משקיעים הרבה יותר בצוותים. אצלנו, למשל, יש מדריך אחד לכל שבעה חניכים. משרדי ממשלה נוטלים אמנם חלק במימון, אך בשיעור קטן. האבסורד הוא כי על-פי החוק משרד הביטחון מסבסד חניכי מכינות רק אם יש להם תאריך גיוס. לחלק מהחניכים שלנו הרי אין תאריך, כי הם מלכתחילה פסולי גיוס. לכן אנו נאלצים להשקיע רבות בגיוס המשאבים הדרושים, כדי שיוכלו להצטרף אלינו. לא אחת אנו אף מגיעים לבתי המשפט ומטפלים בביטול רישום פלילי - הכול כדי לאפשר, בסופו של דבר, גיוס של החניך לצה"ל."

משאבי העמותה מגיעים ברובם מתרומות של חברות ויחידים - ביד נדיבה. תוך חמש שנים גייסה העמותה לצורך הפעלתה כ-16 מיליון שקל, הרוב

גיורא לוי: "ניקרה במוחי גם המחשבה על סוג של כשל במערכת המכינות הקדם צבאיות: מדוע רק האליטה של בני הנוער מתקבלת אליהן? באותו ערב קיבלנו החלטה לעשות את הבלתי אפשרי, ובלי פשרות. אמרנו לעצמנו שזו תהיה סיירת מטכ"ל של המכינות"

בסיכון, ונתקלתי בתגובה נחרצת - זה בלתי אפשרי. המסלול הזה היה חסום בפניהם. באותו ערב קיבלנו החלטה לעשות את הבלתי אפשרי, ובלי פשרות. אמרנו לעצמנו שזו תהיה סיירת מטכ"ל של המכינות."

אולם, מהרעיון ועד לביצוע עדיין היה מרחק רב. "פנינו לאגף הביטחוני-חברתי במשרד הביטחון והצגנו בפני אנשיו את הצורך האקוטי במתן הזדמנות אחרונה לנערים ממשפחות קשות יום, שחיים בסביבה שלא בדיוק תומכת בגיוס לצבא", נזכר גיורא. "אמרנו כי מה שאנחנו מתכוונים לעשות, זה ממש הצלת נפשות... כנראה הדברים נפלו על אזניים קשובות, אחרת לא ניתן להסביר איך מתוך 32 בקשות למכינות חדשות, התקבלו שתיים - ואנחנו בהן. יותם ויונתן התמנו למנהלי המכינה, גייסנו מדריכים מן המיטב וקבענו סיסמה: 'לא נותנים למכשולי העבר להפוך לחסמי העתיד' - יחד נשבור את הגלים. וכך יצאנו לדרך."

היום, ידעו כולם, ישחק תפקיד מרכזי בחיי החניכים ויהווה עבורם אתגר

מכינת "מגדלור" מאירה את זכרם של הבנים



באימונים ועוד. המכינה ממשיכה להיות בית לבוגרים גם שנים קדימה. ואכן רבים מגיעים אלינו בחופשות, בשבתות. עבורם זה בית, במובן הרחב והעמוק של המילה."

■ ■ ■

סג"ם ברק נפל לפני 20 שנה כקצין בחיל הים. רס"ן עמיחי, טייס F-16, נפל בטיסת אימונים במכתש רמון לפני 10 שנים. לאחים איטקיס אחות, מיטל, נשואה לטייס חיל האוויר ואם לבת. חיים ואריאלה הם אנשי חינוך שגם שירתו שנים בשליחויות בחו"ל. חיים היה בכיר במשרד החינוך והוא גם מנצח מקהלות ומלחין מוכשר. אריאלה היא מנהלת מחלקת החינוך בעיריית ראש העין. כאנשי ארץ ישראל ברמ"ח אבריהם, יוזמים האיטקיסים פעולות הנצחה של בניהם בתחומים ערכיים שונים. ביניהם מלגות לתלמידים נזקקים, מצפה בכפר ורבורג - מקום מגוריהם - המיועד לפעילות נוער, מצפור גדול במצפה רמון בו עוצרים אלפי מטיילים בדרכם דרומה, לצפייה על נוף הקדומים של המכתש, זיכרון למקום נפילתו של עמיחי.

מכינת "מגדלור" מנציחה בדרך ערכית, חיה וצומחת, את רוחם של האחים לבית משפחת איטקיס, סג"ם ברק ז"ל איש חיל הים ורס"ן עמיחי ז"ל איש חיל האוויר אשר נפלו בעת מילוי תפקידם. רוחם של השניים שורה על העשייה החשובה ובני המשפחה - הוריהם אריאלה וחיים ואחותם מיטל - ממלאים תפקידים מרכזיים במכינה, מעורבים ותורמים להצלחתה.

"מבחינתנו השם 'מגדלור' מפיץ אור לחברה בישראל, אורם של ברק ועמיחי. אנחנו חווים את החניכים כילדינו, ממשיכי דרך לבנינו הנופלים", אומרים אריאלה וחיים איטקיס.

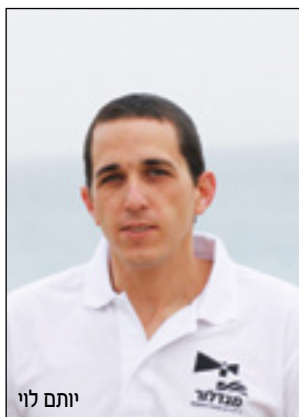
החיבור שלהם למעשה הקמת המכינה, נעשה דרך סא"ל אמנון שפיר, שהיה חבר של בנם עמיחי בקורס טיס. "אמנון התקשר אלינו וסיפר לנו כי חברו, יונתן לדרמן, עומד בראש מיזם להקמת מכינה קדם צבאית", הם מספרים. "הוא הציע ליונתן לקרוא את שם המכינה על שמם של עמיחי וברק ז"ל. יונתן גם הוא בוגר קורס חובלים, כך שיש לו מכנה משותף עם בננו ברק ז"ל, בהיותם קצינים בחיל הים.

כאנשי חינוך התחברנו לרעיון. הרי מדובר בנערים חסרי אמצעים ובעלי רקע סוציו-אקונומי קשה. צעירים שחייבים לתת להם הזדמנות שנייה לגלות את הכוחות הטמונים בהם. חשוב להעניק להם כלים להתמודד עם הקשיים החברתיים והכלכליים בפניהם הם ניצבים."

אריאלה וחיים נפגשו עם יונתן, יותם וגיורא, התרשמו מעשייתם והצטרפו להנהלה העמותה. "יחד ניסחנו את חזון המכינה ואת המתווה להתנהלותה. היינו גם מעורבים בארגון הבניין בכפר שמריהו, על כל הקשיים הפיזיים והתקציביים, ואחר כך במעבר למעון המכינה הנוכחי בבית ברל.

יחד עם חברי הוועד המנהל קבענו שלושה עקרונות שילוו אותנו בהמשך: האחד - לאהוב אותם, השני - להאמין בהם, השלישי - לדרוש מכל מועמד לעמוד באמות המידה שנקבעו."

עם הזמן נוצר סביב המכינה גם מעגל רחב של מתנדבים. "בכירי מערכת הביטחון, אנשי ממשל, קציני מילואים שמגיעים לתת עזרה



יותם לוי



יונתן לדרמן

כאן מושם דגש על כישורי חיים ועל דינמיקה קבוצתית. מדי יום חמישי אנו מארחים הרצאה של בכיר בצבא או בממשל. וכמובן, לא שוכחים את המוכנות הפיזית: ארבעה אימוני כושר בשבוע מועברים על-ידי מדריך מוסמך. בזכות הניסיון שנצבר, שמה של המכינה שיצא למרחוק וכשסיפורי ההצלחה התפרסמו - גדל הביקוש להצטרפות, עד כדי כך שנאלצים כיום לדחות מועמדים. מתוך 200-300 מועמדים מתקבלים למכינת "מגדלור" כ-40 חניכים מדי שנה.

"ההצלחה עצומה והסיפוק אדיר לנוכח האחוז הגבוה של בוגרינו המתגייסים כמעט כולם ליחידות קרביות", מסכם גיורא לוי. "בחמש שנותיה עברו במכינה 142 חניכים שהשתלבו בצבא והפכו אזרחים תורמים לחברה. כיום כבר שולחים אלינו משלחות ממשרד הביטחון ללמוד על דרכי הפעולה שלנו. לאור הניסיון המוצלח אנו עומדים לפני פתיחת מכינה דומה לבנות, אותה ינהל אל"ם גדי ברקאי, טייס חיל האוויר. אני בטוח שגם היא תהפוך עד מהרה לבית לחניכות שיעשו חיל בצבא ולאחריו גם בחברה ובקהילה".

יותם לוי ויונתן לדרמן: "פעמיים בשבוע יוצאים לים, תחילה בספינות קטנות ובהמשך בגדולות יותר - וגם בסירות מפרש. הים דורש שיתוף פעולה ותיאום מוחלט ואין כמוות לחנך לאחדות קבוצתית ולערבות הדדית"

המוחלט מתרומות. תמיכה רבה מקבלת המכינה מחיים ואריאלה איטקיס, שהמכינה נקראת על שם בניהם שנפלו ברק ועמיחי ז"ל (ראו מסגרת). יותם לוי ויונתן לדרמן מציינים קווים לדמותה של המכינה ומתארים את אופי העשייה החינוכית: "דגש ראשון הוא החיים יחד בקבוצה, וההתמודדות עם משימות מוכתבות. מדי חודש אנו יוצאים לסדרת שטח הנמשכת שבוע ימים - בגולן, במדבר, בכרמל ועוד. השבוע הזה כולל משימות ניווט, מסלולי הליכה ארוכים, ודרך כך - היכרות בלתי אמצעית עם הארץ שלנו. החינוך, במקרה הזה הוא דרך הרגליים... הסדרות מעמידות את החניכים באתגרים פיזיים, נפשיים, חברתיים - והם מתמודדים מולם.

לצד זאת, אנו עורכים מפגשים להיכרות עם החברה הישראלית על כל גווניה. החניכים פוגשים אוכלוסיות שונות: חרדים, קיבוצניקים, ערבים, דרוזים, בדואים ועוד.

לב הפעילות הוא החיבור שלנו לים, בו אנו רואים זירת התרחשות ולמידה מרכזית של המכינה. פעמיים בשבוע יוצאים לים, תחילה בספינות קטנות ובהמשך בגדולות יותר - וגם סירות מפרש. הים דורש שיתוף פעולה ותיאום מוחלט ואין כמוות לחנך לאחדות קבוצתית ולערבות הדדית.

בנוסף, חצי יום בשבוע מוקדש להתנדבות בקהילה. החניכים יוצאים לסייע בבתי אבות ובמועדוניות קשישים, משתלבים בעבודה עם נוער בהוסטלים של אוטיסטים ואף עובדים בחוות בעלי חיים.

בפן הלימודי, ניתנים שיעורי העשרה בתחומים מגוונים: זהות יהודית, דמוקרטיה, מזרחנות, וגם שיעורי תרגול שמועברים על-ידי החניכים עצמם.



כדורגל הליכה: אפשר לשחק גם אחרת... ובכל גיל

כדורגל הליכה הוא ענף ספורט שנוסד באנגליה, מולדת הכדורגל, ונועד לאפשר לחובביו להתמיד בו גם בגילאים מתקדמים ■ רס"ן עודד ברידא, הרוח החיה מאחורי הספורט החדש בישראל, מספר על הקשר המשפחתי המרגש לכדורגל - שהולך לאחור עד "ליגת טרזין" במלה"ע השנייה. ברידא מזמין את חברי הארגון לעלות על המגרש

לו כי "תמונה שווה אלף מילים". יום ראשון, 07:30. במגרש הספורטק בקריית אונו נקבצים כעשרים אנשים מבוגרים בבגדי ספורט. המגרש קטן וכך גם השערים. הם מתחלקים לשלוש קבוצות - והמשחק יוצא לדרך. הקבוצה המנצחת נשארת על המגרש, השנייה יורדת ובמקומה נכנסת השלישית.

למביט מהצד זה נראה כמו משחק כדורגל לכל דבר, אך חיש מהר מתברר, כי "לכדורגל הליכה חוקים משלו" (ראו מסגרת). אמנם לא כולם מציינים להם כל הזמן (קשה לפעמים להתאפק מלרוץ...), לא פעם הבעיטה לשער אינה "מתיישבת" עם הגובה החוקי המותר (אך מה לעשות, האינסטינקט...), ואפילו היה מי שהתפתה ונגח לשער ("משחק ראש") - וזה אסור בתכלית.

ויחד עם זאת, יש תנועה, יש קצב,

יש גולים, יש שיתוף פעולה בין חברי הקבוצה, יש ויכוחים עם השופט וכמובן - שמחת ניצחון ולצדה גם תוגת מפסידים... "זה מה שיפה", אומר עודד, "הולכים הכי רחוק שהחוקה מאפשרת, כל הדרך אל המשחק הבא - והאדרנלין שוצף וגועש".

■ ■ ■

קצת היסטוריה: כדורגל הליכה נולד, איך לא, במולדת הכדורגל, אנגליה, לפני יותר מעשור. מטרתו, לאפשר לחובבי המשחק המתבגרים (לרוב בעשור החמישי לחייהם ואילך), להמשיך לשחק כדורגל כבעבר, אך בהתאם ליכולותיהם הגופניות הנוכחיות. עבור הענף המיוחד נוצרו מספר חוקים, שהבסיסי בהם הוא תנועה בהליכה בלבד. מטרתם העיקרית של החוקים היא לשמור על בריאות השחקנים.

מאז צבר המשחק פופולריות גדולה. ברחבי הממלכה המאוחדת הוקמו מאות קבוצות פעילות, ובהן עשרות אלפי שחקנים בגילאי 50, 60, 70 ואף מעבר לכך. מאנגליה נפוץ המשחק לרחבי העולם, וכל יום מצטרפים אליו אלפים.

לכדורגל הליכה נחשף עודד לאחר שניסה לשחק עם חבר'ה צעירים בעיר מגוריו רעננה ("צעירים ממני בארבעים שנה"), ולא ממש עמד בקצב. "נודע לי על גוף שנקרא 'מדינת הכדורגל' ועל פעילות שמנסים לעשות שם בנושא כדורגל הליכה. הם זרקו לי כפפה: 'אולי תקים אתה את הפרויקט בישראל?'. קצת בדקתי את הנושא והסתבר לי שקיימת



עודד ברידא (שני משמאל) במהלך משחק כדורגל הליכה

מאת: אוהד יעקב

אפשר להתחיל כתבה זו כך: כדורגל הליכה - שתי מילים שאולי סותרות זו את זו אך הן עובדה קיימת - חיה, נושמת ו... בועטת. מאות אלפי שחקנים בכל העולם, וכמה מאות בישראל, כבר מתרוצצים בהליכה אחר הכדור במגרש, והעובדה שכמה כדורגלני עבר ידועים כבר "מככבים" בענף, יש בה אולי כדי להעיד שיש לו עתיד.

אפשר גם שכתבה זו תיפתח אחרת: כדורגל הליכה - ענף ספורט חדש הפך בשנים האחרונות נגיש ורלוונטי לחובבי כדורגל מבוגרים, פותח את שעריו לחברי "צוות", וקורא להם לשלב את חדוות המשחק יחד עם כושר גופני מהנה, היבט תחרותי ואפשרות להרחבת המעגל החברתי. ואפשר גם להתחיל ולחבר נקודות במעגל האישי של עודד ברידא, הרוח החיה מאחורי מיזם כדורגל הליכה בישראל. הוא "בן" למשפחת "צוות" (אביו משה, סא"ל, שימש בתפקידו האחרון כראש מטה פה"ד ואשתו לילי, רס"ן, בתפקידה האחרון קב"ן 8200). דודו פאבל מצד אביו שיחק כדורגל במחנה טרזינשטט, בימים האפלים של מלחמת העולם השנייה. לפני כעשור היה בין מפקי הסרט "ליגת טרזין" שהביא לעולם את הסיפור הלא ייאמן על הקבוצה. "הכדורגל הציל אותם", הוא אומר בקול רועד, "אך לא את הדוד שלי".

■ ■ ■

"ניפגש במגרש", עונה עודד קצרות לבקשתי לפגוש אותו, וברור היה



צילומים אותנטיים, ליגת טרזין, באדיבות בית טרזין

זה מרגש לפעמים אפילו יותר מהמשחק עצמו. יש המון צדדים לעניין ולדעתי, עבור חלק מהמשתתפים, זה לא פחות מסיבה לקום בבוקר. מחכים שיגיע המשחק... ולא פחות חשוב, ההיבט הבריאותי: כמה אנשים בגילאים הללו עושים פעילות גופנית? כמה נוטלים חלק בעצמם במשחקי ספורט? מחקרים רבים מעידים על התועלת שיש בפעילות ספורטיבית, בוודאי בגיל מבוגר, אך כמה אנשים מוכנים לקום מהכורסא ולעשות מעשה? ואם תוסיף לכך את ההיבט הקבוצתי, שקשה למצוא בספורט מבוגרים ('גאווות יחידה'), אין פלא שאלה שמנסים ומצטרפים למשחק הכדורגל בהליכה, נשבים בקסמו ומתמידים."



עודד עצמו לא היה שחקן כדורגל מקצועי, אך כמו כל הילדים בתקופתו,

"כמה אנשים בגילאים מתקדמים עושים פעילות גופנית? כמה משתתפים במשחקי ספורט? מחקרים מעידים על התועלת שבפעילות ספורטיבית, בוודאי בגיל מבוגר, אך כמה מוכנים לקום מהכורסא ולעשות מעשה? לכך יש להוסיף את ההיבט הקבוצתי ('גאווות יחידה') ולכן אין פלא שאלה שמנסים - נשבים בקסם המשחק"

קבוצה אחת בלבד ברעננה, אותה הקימו עולים מאנגליה. זה היה דומה למה שהכירו - מודל קהילתי במסגרתו אוהדי כדורגל של קבוצה מסוימת או מבקרים קבועים בפאב מקומי, מקימים קבוצה. די מהר הבנתי שכאן זה לא יעבוד. כדי להביא בשורה ולבסס את הענף יש לגייס את הרשויות המקומיות, ובעצם את אגפי הספורט שלהן. האמנתי כי ערכי הדאגה לאזרחים הוותיקים, לרווחתם, לבריאותם - יהיו אלה שישכנעו את הרשויות לפעול ולהשקיע. וזה מה שאנו מנסים לעשות. כנציג מדינת הכדורגל אני נפגש עם בכירי הרשויות המקומיות ומנסה להלהיב אותם למיזם.

לשמחתי, הצטרפו אלינו כמה שחקני עבר מפורסמים, וגם שחקני נבחרות ישראל השונות כמו רוני לוריא, דורון רבינזון, ניסים ברדה, גדי בן דרור, דורון רוזנטל, סיימון דוידסון (היזם והקפטן) וגם שופטי העבר יעקב שיינר ודני קורן. יש כבר קבוצות נוספות בקריית אונו, בפתח תקווה, בקריית ביאליק - רשמנו עד כה הצלחה לא מבוטלת. אפילו התקיים טורניר בין עירוני ראשון, אך הדרך עוד ארוכה."



יום ראשון, 09:00. עודד ברידא יורד מהמגרש מיוזע כולו אך מחייך. איתו השחקנים האחרים, שבשעה הזו מתחילים את יומם: חלקם עדיין במעגל העבודה וממהרים למכוניתם, חלקם יושבים לקפה ומשוחחים, מעין פרלמנט של בוקר יום ראשון. "זה לא פחות אירוע חברתי מאירוע ספורטיבי", אומר עודד. "חלק מהאנשים נמצאים בעשור השישי ואף השביעי לחייהם, ובאופן טבעי המעגלים החברתיים מצטמצמים. עבורם זה מקום למלא את היום, להכיר אנשים ואולי אפילו לרקום חברויות חדשות.

מכנה משותף בולט יש לכולם, אהבת הכדורגל, ועימה מגיע גם "הדבק" - כל אחד "סוחב" עימו קבוצה שהוא אוהד ויש על מה לדבר ולהתווכח. חלק מהשחקנים שיחקו בעצמם במסגרות שונות, בהם אפילו שחקנים מקצועיים שלבשו מדי קבוצות בליגה ואף את אלה של נבחרת ישראל. "שנים ראיתי אותך על המגרש ובטלוויזיה ועכשיו אני פוגש אותך באופן אישי" - זה משפט ששומעים אצלנו הרבה", אומר עודד. "עבורי

קריאה לחברים: עלו על המגרש!

עודד מאמין שכדורגל הליכה הוא ספורט שמתאים מאוד לחברי "צוות". החברים בגיל המתאים, הארגון קיים ופעיל, בשורותיו רבים וודאי הם חובבי כדורגל והפריסה הגאוגרפית מאפשרת להקים קבוצות רבות במקומות שונים. "אין לי ספק כי הן יזכו לתמיכת הרשויות", הוא אומר. "חלק מהחברים פעיל בהתנדבות במסגרות מקומיות והחברים זוכים להערכה רבה על פועלם. יש להם לגיטימציה מלאה לבקש את תמיכת הרשות, בסיוע שהוא כמעט דבר של מה בכך, כמו הקצאת מגרש לשעות ספורות בשבוע.

אני קורא לראשי הסניפים להקים קבוצות ולקרוא לחברים ליטול בהן חלק. אין לי ספק כי בפעילות הברוכה הזאת, שתתרום לרווחתם ולבריאותם של החברים, יתמכו גם ראשי הארגון.

בעיני רוחי אני רואה קבוצות חברים לבושי חולצות הנושאות את שם הסניף, עולות למגרש מתחרות ביניהן, ואף נוטלות חלק בתחרויות במסגרת המחוז. בסוף העונה, אולי אף יערך טורניר ארצי. זה לא דמיוני, לא הרבה צריך כסף בשביל זה - רק רצון להטיב עם החברים, לתת להם עוד סיבה לקום בבוקר. חשוב לסייע בשמירה על כושר ובריאות ובחזקת מעגלים חברתיים. ככל שיצטרפו עוד ועוד, המודעות תגבר והמעגל יתרחב.

אני מזמין את המעוניינים לפנות אליי בטלפון או במייל ואסייע כמיטב יכולתי להקמת קבוצות כדורגל בהליכה. מי ייתן ו'צוות' יוביל את ענף הספורט הזה בישראל.

אפשר כיום להצטרף גם כבודדים. הפרטים באתר כדורגל הליכה ישראל <https://www.walkingfootball.org.il/> ניתן להשאיר בו פרטים, לבקש להצטרף ויחזרו אליכם.

שהציג את המקום כ'גטו לתצוגה' ובו צילומי משחקי הכדורגל בהם ראיתי לראשונה, מול עיניי, את דודי. בחודשים בהם עשיתי שם, התיידדתי עם אנשי המקום ואז נקרתה בדרכי הזדמנות. 'אני עוזבת את התפקיד - אתה נראה לי מתאים להחליף אותי', אמרה לי מנהלת הבית".

בשנת 2009 נכנס עודד לתפקיד וראה בקבוצת הכדורגל של הגטו הזדמנות יוצאת מהכלל להגיש את נושא השואה לציבור בכלל, ולבני הנוער בפרט. הוא יזם תערוכה המתארת את פעילות הספורט והכדורגל שהתקיימה בגטו בין השנים 1942-44. בנוסף לתמונות המתארות את הווי היומיום, הוצגו קטעים מסרט התעמולה ובהם עדויות של שחקנים וצופים. "כשהראיתי לאבא את הסרט הוא אמר בהתרגשות: 'הנה פאבל, זה אח שלי'. סביב התערוכה שהוצגה במשך עשר שנים, התקיימה פעילות רבה", ממשיך עודד ומספר. "הוקמו קבוצות נוער שנשאו את שמות הקבוצות ששיחקו אז במחנה, נערכו מספר טורנירים ושחקנים בכירים נטלו בהם חלק".

גולת הכותרת של פעילותו באותה עת הייתה הפקת הסרט "ליגה טרזין", בימוי מייק שווארץ ואבי קנר, שזכה להערכה בעולם כולו ומוקרן דרך קבע ביום השואה בערוצי הספורט.

לצפייה בתקציר הסרט: יוטיוב - liga terezin



משרתים בצה"ל: רס"ן עודד ואביו סא"ל משה ברידא

כדורגל הליכה: אז מה החוקים?

- ממדי המגרש - לפחות 25 מ' רוחב ו-35 מ' אורך. השער ברוחב 3 מ' או 5 מ', גובה עד 2 מ'.
- מספר שחקנים - לפי גודל המגרש 5-7 בקבוצה, כולל שוער.
- אסור לרוץ - לא עם כדור, לא בלי כדור, לא לדלג, לא לקפוץ.
- מינימום מגע פיזי בשחקן יריב - בעיטה, דחיפה, הכשלה - ייענש בבעיטה חופשית (לא ישירה).
- אין מצבי נבדל.
- אין לנגוח בכדור - זה נחשב כנגיעה ביד.
- אין להרים כדור מעל גובה הראש, רק בבעיטה לשער.
- בעיטת עונשין (פנדל) נעשית עם צעד אחד בלבד.
- כל הבעיטות החופשיות אינן ישירות.
- אסור לשחקן לגעת בכדור הנמצא בתוך הרחבה.
- אסור להחזיר לשוער כדור שנמסר ממנו, אלא דרך שחקן שלישי.
- כדור שהשוער הדף מעל המשקוף או לצדי השער, או שפגע במגן יוצא לצדי השער יחשב לכדור קרן.
- אם שחקן נופל על הקרקע יש לעצור את המשחק.

טרם הטלוויזיה הרב-ערוצית ומשחקי המחשב, שיחק בכדור עם חבריו בעיר מגוריו, רמת גן, עקב בעניין אחר משחקי הליגה, הלך לצפות במשחקי כדורגל אם הצליח 'להתפלח' למגרש - ואף נשא עיניים, כמו כל ילד, לדמויות ששמן נישא אז בפי כל: חודורוב, גלזר, סטלמן, טיש ואחרים.

לעיתים לקח אותו אביו, משה, לצפות במשחקים, "אך זה קרה מעט מאוד", הוא אומר. "אבא היה כולו שקוע בתפקידיו השונים בצה"ל וכמעט לא ראו אותו בבית".

יותר משהיה הכדורגל מוחשי, בבית משפחת ברידא הוא תמיד ריחף באוויר, קרוב להוויית המשפחה, אולי אפילו נושא טראומטי. "בשלב מאוחר מאוד בחיי הבנתי כי דודי פאבל, אחיו של אבא, היה שחקן בליגת טרזין, במחנה טרזינשטאט בצ'כיה. אבא כמעט לא דיבר עליו. נשא בלבו כאב עצור, על הוריו ואחיו שלא שרדו ונספו באושוויץ. ניסיתי להבין למה אבא, הצעיר בבני המשפחה, החריש במשך שנים. אולי כי הוא, מכל בני המשפחה, היה זה שזכה ב'כרטיס אל החיים'. ממש ברגע האחרון, לפני החלת חוקי הגזע שהנהיגו הנאצים ופרסום 'הספר הלבן' שהגביל כניסת יהודים לארץ ישראל - הסדירו לו הוריו סרטיפיקט לעלות לישראל. "את הדרכון שלו, הנושא סמל נאצי, אני שומר עד היום..." מספר עודד.

אולי זו גם הסיבה ששנתיים לאחר הגעתו לחופי הארץ, הצטרף משה לצבא הבריטי כדי להילחם בכובש הגרמני: הוא עשה זאת במצרים, בקרבות אל-עלמיין ובכיבוש איטליה בדרך להכרעת האויב הגרמני. "אבא חזר מהקרבות עם חבריו הלוחמים היהודיים והצטרף לצה"ל שאך זה הוקם", משחזר עודד. "הוא היה מאושר להיות חלק מהראשונים, מאלה שהתנו את דרכו של הצבא הצעיר. תמיד היה איש שטח מקצועי ומסור. הוא היה לוחם, 'שעשה את כל הדרך'..."

בין השאר היה משה מ"כ באלכסנדרוני, לוחם בגדוד 33 שכבש את טנטורה ("כל מה שמספרים על הטבח שם זה המצאות", כך אמר לי אבא, שהיה שם), עבר קורס קצינים, היה מפקד קורס מ"כים של גולני, סמג"ד גולני, מפקד גדוד 906 - כל אלה הם רק חלק מהתפקידים שעשה עד 1968. לאחר שנפגע באימון כמג"ד, עבר לתפקיד מטה, בעיקר בפיקוד הדרכה ובגיל 47 פרש מצה"ל.

"הסיפור של אבי ממחיש היטב את חשיבות הפנסיה הצבאית", אומר עודד. "הוא הקדיש לצבא את כל שנותיו החיוניות, השתחרר כסא"ל, חסר השכלה, כי באותם ימים אף אחד לא שלח את הקצינים ללימודים כמו היום. לא היה לו מקצוע, הוא פשוט נזרק אל החיים האזרחיים". בבית בו גדל עודד, שירות משמעותי בצה"ל היה ברור מאליו. גם הוא קשר גורלו במשך לא מעט שנים עם בטחון המדינה. בקיץ '72 התגייס לנח"ל ("אחוזי פיקוד"), עבר קורס מ"כים וקורס קצינים, השתחרר לאחר שירות קבע מתחייב ב-1976, אך לא עזב את המערכת. הוא עשה שנים ארוכות במשרד הביטחון, חזר לצבא קבע לאחר מלחמת לבנון הראשונה, ולאחר מכן עשה קריירה כאיש שיווק בהייטק.

■ ■ ■

ניסיונותיו של עודד לדלות מידע אודות קורותיה של המשפחה בצ'כיה בכלל ובמחנה טרזינשטט בפרט - צלחו רק בחלקם. "כפי שאמרת, בבית לא דיברו על זה. ואם פעם שאלתי את אבא, התשובות שלו היו קצרות. גם אני לא מצאתי יותר מדי כוחות וזמן כדי לחקור בעניין. אבל מגיע רגע, בו אתה עוצר מעט את מירוץ החיים, חושב, מהרהר, אולי עושה קצת חשבון נפש, ומבין מה חשוב באמת... התחלתי לחקור לעומק את הסיפור המשפחתי.

כך מצאתי את עצמי מבקר יותר ויותר בבית טרזין בגבעת חיים איחוד, מכין את עבודת השורשים הפרטית שלי ונחשף לעולם רוחש וגועש, שהתרחש במחנה. הייתי צופה שוב ושוב בסרט התעמולה הנאצי,

לחגוג את הטבע מזווית אחרת

אם אתם מחפשים דרך לגוון את החופשה הבאה שלכם, כדאי שתנסו שיט נהרות ותעלות. אבי יבין, סא"ל, חבר "צוות", הציץ, נפגע ו... יצא הקיץ להפלגתו השביעית. "זהו תחביב אמיתי", הוא מספר על דרך חדשה לראות ולחוות את הטבע. "לא צריך להיות סקיפר, כל אחד יכול להשיט סירה"

למי שטרם התנסה - זה עלול להיראות מעט מפחיד בהתחלה. למי שטרם הכיר - זה עלול להיתפס כאופציית חופשה מאומצת מדי. למי שטרם חווה - זה עלול אפילו להרתיע. אבל, רבים מאלו שהתוודעו אל אופציית שיט הנהרות העצמאי, התגברו על החשש והרימו עוגן - חוו חופשה שונה לחלוטין מזו שהורגלו אליה, וכבר מחכים לצאת לשיט הבא. "סוד הקסם טמון בשינוי נקודת המבט", אומר אבי, "אם עד כה היינו מורגלים להביט בטבע תוך כדי נסיעה, לסקור טירה יפהפיה תוך הליכה סביבה, להתרשם מיער באמצעות צעידה בו - הרי ששיט בנהר הזורם לצד כל אלה מאפשר לנו פרספקטיבה חדשה על המציאות. תוך כדי שיט נינוח, נפתחת עבורנו נקודת מבט חדשה, אשר 'מצלמת' את היופי האופף אותנו בתנועת מצלמה איטית ורכה, מזווית שלא הכרנו, בתאורה המשתנה תדיר לאורך 24 שעות היממה". שיט נהרות בקצב איטי, הוא הרפתקה בין נופים מרהיבים, שנכון יהיה



אבי יבין

אם עד כה היינו מורגלים להביט בטבע בנסיעה, לסקור טירה יפהפייה תוך הליכה סביבה או לצעוד בתוך יער - שיט בנהר הזורם לצידם, מעניק פרספקטיבה חדשה על המציאות. נקודת מבט שונה, ה'מצלמת' את היופי האופף אותנו בתנועת מצלמה איטית ורכה, מזווית שלא הכרנו

לתארה במילים: רוגע, שלווה, נינוחות, התנתקות, מילוי מצברים, מעבר משאון היומיום אל דממת הנהר.

"זה לא משהו שאנו מורגלים בו כשאנחנו מדברים על חופשה", אומר אבי שהפך את צורת הטיול הייחודית הזו בחיק הטבע לחלק כמעט קבוע בתוכנית החופשות השנתית שלו. "לאחר שבעה מסעות כאלה, אני יכול להמליץ על החוויה הזו בלב שלם. ויחד עם זאת, לא בטוח שזה מתאים לכל אחד. אני לא חושב שכשהייתי צעיר, הייתי מסוגל להכיל את כל השקט והשלווה שהשיט מביא עימו. השירות האינטנסיבי והתובעני בצה"ל - בתפקידי האחרון כמפקד הקשר של 8200 - לא היה מאפשר לי להתנתק בצורה כה חדה מהחיים. זה גם לא היה מתאים לתקופת הקריירה השנייה בהייטק. אבל, כשפרשתי סופית, ובחרתי לנסות את האפשרות הזו, נפרשו בפניי נופי אירופה המדהימים שבטיולים רגילים, ובכלל זה טיולי טבע, לא הייתי מגיע אליהם. זהו מסע מהפנט בתוך נופי טבע מדהימים, היסטוריה מרתקת, כפרים ציוריים, טירות יפהפיות - העין לא שובעת את המראות והאוזן מלאה בצלילים של שקט. כדי להבין צריך פשוט לנסות".

בית על המים

איך שלא תקראו לה - סירה, ספינה, יאכטה - היא תהיה הבית שלכם למשך ימי ההפלגה. כמה זמן התענוג נמשך? על-פי בחירתכם. "שלושה ימים נראה לי מעט מדי, שבוע נראה לי ממצה, ולחסרי מנוח, אפילו הרבה", אומר אבי. "למי שטרם התנסה הייתי ממליץ על שיט בן חמישה ימים, שיוכל בהחלט להמחיש את החוויה. וכדי למנוע טעויות אומר מיד: אתם לא נשארים על הסירה כל הזמן. היא רק אמצעי מעבר נפלא בין עיר ציורית אחת, לכפר פסטורלי אחר, לטירה מרהיבה מימי הביניים או ליער קסום. הדרך מציעה אינספור אפשרויות לעצירה וטיול סמוך לנהר".

אבי חולק מספר טיפים והמלצות בנושא:

איפה מזמינים? שיט נהרות אפשר להזמין בארץ אצל סוכני נסיעות שהתמחו בתחום ויכולים להציע מסלולים אטרקטיביים שיהיו מותאמים להעדפות שלכם, גם אם טרם התנסיתם. אפשר גם להזמין ישירות באתרי החברות המפעילות את השיט, לעיתים קרובות המחיר דומה לזה שבארץ, כך שיש ערך מוסף להתייעצות ולהכנה מראש עם סוכן ישראלי".

איך בוחרים מסלול? מאחר ושיט נהרות אינו דומה לחוויה אחרת המוכרת למטייל בחו"ל, אפשר בהחלט לבחור במסלול במדינה בה כבר ביקרתם בעבר. ועדיין, חשוב שכל אחד ילך עם ההעדפה האישית שלו. לבחירה יש השפעה על אופי המסלול וכמובן על מחיר הטיול. לפני שמחליטים כדאי להתייעץ, לקרוא קצת ברשת ולהשתמש במידע שפרסמו מטיילים שעשו את המסלול. המדינות הנמצאות בדרך כלל בראש רשימת היעדים לשיט נהרות באירופה הן צרפת, הולנד ואיטליה. כמו כן, יש אפשרויות למסלולים במדינות במזרח אירופה.

לא רק שיט - כבר אמרנו שהסירה על הנהר היא אמצעי תחבורה נעים וחוויתי, אך כדאי בהחלט לשלב בשיט תוכן נוסף. זה יכול להיות הפן הקולינרי, הכולל הגעה למסעדות ייחודיות ואותנטיות, רכיבה על אופניים במסלולים הסמוכים לנהר, טיול יין במהלכו מבקרים ביקבים באזור, פסטיבלים המתרחשים בעת ביקורכם באזור ועוד.

העונה המומלצת - באופן כללי נערך השיט בנהרות שזרימתם אינה גועשת או בתעלות, אך עדיין גם בהתחשב בעובדה זו, ישנם חודשים מומלצים לשיט - בין אפריל לאוקטובר. בעת הזו של השנה מזג האוויר חמים ונוח. עם זאת, נושבות לעיתים רוחות לא צפויות, המאתגרות בעיקר בעת עגינה. גם זו חוויה...

שוטי שוטי ספינית

לדברי אבי, אין סירה טובה יותר או פחות, יש סירה מתאימה או לא מתאימה. "חשוב לבחור סירה שמתאימה לחולקים אותה - בין אם



הסירה על הנהר היא אמצעי תחבורה נעים וחוויתי, אך כדאי לשלב בשיט תוכן נוסף. זה יכול להיות הפנ הקולינרי, הכולל הגעה למסעדות ייחודיות ואותנטיות, רכיבה על אופניים במסלולים הסמוכים לנהר, טיול יין במהלכו מבקרים ביקבים בסביבה, או פסטיבלים המתרחשים בעת ביקורכם באזור

מסומנת במפה, תוכלו ללכת על בטוח".

הפרשי גובה - מילה חשובה ביותר שיש להכיר אם בוחרים לצאת לשיט נהרות היא 'לוקים'. יש שיגידו מטריד ויש שיגידו חלק מהחוויה ומההנאה. מטרתם של ה'לוקים' להתגבר על הפרשי גבהים בזרימה כדי לאפשר מסלול חלק. באמצעות פתיחה וסגירה של השערים ניתן להשוות את גובה המים בתוך הלוק למפלס התחתון או העליון של התעלה. חלק נוסף מהחוויה הם הגשרים המתרוממים, אלה שאינם גבוהים מספיק כדי שהסירה תעבור מתחתם. "אז יש לעצור, לצלצל בפעמון, לחכות למפעיל הגשר המקומי שיעצור את התנועה עליו וירימו אותו עבורכם", מספר אבי. "זו גם הזדמנות להחליף כמה מילים עם מישור מקומי, על הדרך, ולקבל טיפ על מסעדה טובה, או הוראות להמשך השיט בפיצול הנהר הבא. כדאי לזכור כי לפעמים המעבר בלוקים או בגשרים כרוך בתשלום".

ומחיר ה"תענוג" - משתנה ממדינה למדינה, תלוי בגודל הספינה ובמספר המשתתפים ומשך השיט. הערכה לא מחייבת, למשל: סירה ל-6-8 אנשים למשך חמישה ימים בצרפת - 2,500-3,000 € - והמחיר מתחלק בין המשתתפים.



רוצים לדעת יותר? אבי יבין ישמח לסייע

בהתנדבות לכל חבר השוקל לצאת לשיט תעלות ונהרות. המעוניינים לקבל פרטים נוספים, ייעוץ והדרכה באופן אישי, או לארגן הרצאה בנושא עבור קבוצת חברים, מוזמנים לפנות: **טלי 052-4280000 או במייל aviya@gmail.com**

מדובר בזוג, במשפחה, בקבוצת חברים או כל הרכב אחר. הסירה הקטנה ביותר מתאימה לזוג, הגדולה יכולה להכיל אפילו תריסר אורחים. בסירה תמצאו את כל הדרוש לניהול משק בית בימי השיט, כולל אפשרות להכין מזון - אבל ספק אם תרצו לעשות זאת למול שלל המסעדות, האוכל הטוב והיין המשובח שידמנו בדרך", אומר אבי.

"בנוסף למטבח מאובזר יש כמובן שירותים, מקלחת, מיטות, מצעים ומגבות, אפילו חבלי כביסה ואטבים ואף ריהוט קל פנימי ועל הסיפון, כי הרי לשם כך התכנסנו - להנות, לשם שינוי, מלשבת בנוחות ולא לעשות כלום... מי שבכל זאת לא יכול להתנתק לגמרי, חשוב שיידע שברוב הסירות יש שקעי טעינה חשמליים, חיבור בלוטוס ו-AUX, מתח 220 ו-12 וולט בחלק מהסירות ישנן גם מערכות מולטימדיה לצפייה ולהאזנה".

איזה רישיון נדרש להשטת הסירה? לא צריך להיות יוצא חיל הים, בעל תעודת סקיפר או סתם חובב שיט מפרשיות. יתרון הגדול של סירות הנהר טמון בכך שכל אחד יכול.

אבי: "קרוב לוודאי שסוכן הנסיעות יעביר לכם לאחר ההזמנה הוראות הפעלה, ובכללן כללי זהירות בסיסיים, הוראות השטה, הדרכה לקשירות וגם פרטים בדבר שעות פתיחה וסגירה של 'לוקים' (תאי שיט), שיש להם משמעות רבה בתכנון ל"ז הטיול (ראו מסגרת). בנוסף, כשתגיעו למעגן כדי לקבל את הסירה, תקבלו שעת הדרכה ואף תצאו להפלגה קצרה עם המדריך להכרת הסירה".

באיזה מהירות שטים? רוב המסלולים הם בנהרות טבעיים, ללא זרימה חזקה, במהירות שאינה עולה על 10 קמ"ש. "מי שרוצה בכל זאת לעשות קצת ספורט, יכול לרדת ולרוץ על הגדה לצד הספינה", אומר אבי בחיוך... **אין משיטים את הסירה?** הנהיגה בסירה פשוטה, קלה וידידותית, ונעשית באמצעות מצערת הגז והגה הסירה. אין צורך לדעת לנווט, יש רק כיוון אחד והבחירה אם לעצור היא בידי המשיט - כמובן, היכן שאפשר (ראה בהמשך). לאור המהירות הנמוכה ומבנה הסירה הרחב יחסית, אין סכנה של איבוד שליטה. לעיתים רחוקות יש פיצול בנהר אך גם זה אינו מכשול בניווט משום שהפיצול משולט.

הטיול עוגן

לאורך המסלול פזורים שלטים המציינים מקומות עגינה ובהם מזח קטן וכלונסאות אליהן קושרים את הסירה, למשך מספר שעות ואפילו לכמה ימים, ללא תשלום. "יש לקחת בחשבון שבחלק מהם אין חיבור למים ולחשמל, וכאן צריך להיות זהיר", אומר אבי. "חשוב להיות ערניים לכמות המים במיכל ולשים לב שהמצברים לא התרוקנו. זה יכול להיות לא נעים להתקלח במים קרים... אבל יש גם אפשרות, לאורך המסלול, להגיע למעגנים בהם קיים מתח חוף (בתשלום סימלי) ומים - לעיתים בתשלום ולעיתים בחינם. אם נזדמנה בדרככם מרינה מסודרת, והיא

לבנות את הצוות עם אנשי "צוות"

מנהלי בתי ספר מקרב חברי "צוות", מספרים על השיקולים שהם מביאים בחשבון בעת החלטה לצרף לצוות החינוכי בבית ספרם עמיתים לדרך שבחרו בתחום החינוך לאחר השחרור בצה"ל ■ הרקע הערכי המשותף הוא ללא ספק נקודה לזכות הפורשים, והתקשורת היא טבעית עם מי שהגיע מאותו עולם מושגים

מאת: דורית טל אור

יהודה אטיאס, מנהל קרית חינוך בן גוריון, עמק חפר: מבין מועמדים שווים - אבחר בחבר "צוות"



יהודה אטיאס, 56, סא"ל, בתפקידו האחרון מג"ד בבית הספר לקצינים בה"ד 1, השתחרר מצה"ל עם ההבנה שפניו לתחום החינוך. הוא הצטרף לתוכנית "הטובים בחינוך" של "צוות", ולאחריה השתלב כמורה לאזרחות. אולם, היעד שהציב לעצמו היה ניהול בית ספר ובמקביל להוראה הצטרף לתוכנית "אבני ראשה" אותה סיים לפני כשש שנים.

מזה שלוש שנים מנהל יהודה את קרית החינוך בן גוריון בעמק חפר (רופין), הסמוכה לכפר מונש. מדובר במוסד חינוכי ותיק, שנוסד בשנת 1951 ומהווה עד היום "תבנית נוף חינוכם" של צעירים רבים, בני ההתיישבות העובדת. היום, יחד עם הצוות הניהולי והחינוכי, הוא אמון על הנחלת המורשת החינוכית-ערכית, על ביסוס המצוינות הלימודית ועל פיתוח היוזמה והמעורבות החברתית-אישית של תלמידיו.

מנסה לאתר את הברק בעיניים

בתוך שלל משימותיו כמנהל המעורב בהיבט הלימודי-חינוכי, נמצאת גבוה בסדר העדיפויות מלאכת איתור וגיוס צוותי ההוראה. "התברכנו בצוות חינוכי ברמה הגבוהה ביותר. אני מראיין לא מעט מורים, שחלקם מגיעים לאחר שירות ארוך שנים בצה"ל".

האם העובדה הזאת מעניקה להם נקודות זכות?

"טרם הריאיון כן, אך לא במהלכו. בכל מפגש עם מועמד להוראה תמיד אחפש אצלו את איש החינוך, את תכונות האופי, את האישיות. למה? כי מקצועיות וניסיון ניתן לרכוש - אם אתה אדם רציני ונכון למאמץ. תכונות אופי ומבנה אישיותי קשה יותר לשנות..."

ואצל מועמדים שעשו הסבה לחינוך?

יהודה: "אצל רבים מחבריי 'לצוות' שעשו הסבה לחינוך, אני מצליח למצוא תחושת שליחות וברק בעיניים. מדובר באנשים בעלי ניסיון חיים עשיר ומגוון. הם מביאים עימם מטען משמעותי הכולל ניסיון בחינוך, במנהיגות, בהובלה ובהנחלת ערכים כחלק מהשירות הצבאי"

"באופן כללי אומר, כי אצל רבים מחבריי 'לצוות' שעשו הסבה לחינוך, אני מצליח למצוא את תחושת שליחות ואת הברק בעיניים. מדובר באנשים להם זו קריירה שנייה והם בעלי ניסיון חיים עשיר. הם מביאים עימם מטען משמעותי הכולל ניסיון בחינוך, במנהיגות, בהובלה, ובהנחלת ערכים כחלק מהשירות הצבאי. זאת, בנוסף לתכונות נוספות של אחריות, ראייה מערכתית, יכולת העמקה, ראש גדול.

חשוב לי להדגיש, כי רקורד צבאי מפואר אינו מהווה כרטיס כניסה אוטומטי לבית הספר. זה יכול לקרות רק כאשר מצטרפות לכך תכונות אישיות מתאימות, כדי למלא את מה שאני רואה כתפקידו החדש והעדכני של המורה, המחנך: להוביל, להיות מנטור, ולא דווקא רק להעביר חומר לימודי. 'כל ילד צריך מבוגר אחד שיאמין בו' - ולכן אני מעוניין להוסיף לעולמם של תלמידי דמויות חינוכיות, אנושיות, משמעותיות, שהיו מעורבות מתרחש בחייהם ותהיה להן השפעה מיטיבה."

החבר'ה הטובים

בין אנשי "צוות" שהצטרפו לקריית החינוך בן גוריון נמצאים רן אדם - מחנך כיתה יא', מלמד אזרחות וחניון תעבורתי ומנחה את פעילות מועצת התלמידים ואלעד אופשטיין - מחנך כיתה י', מלמד אזרחות ויזמות. "שניהם אנשי חינוך אשר בראש ובראשונה תואמים את הפרופיל החינוכי-ערכי שאנו מחפשים אצל אנשי הצוות החינוכי שלנו", אומר יהודה. "בנוסף, שניהם נושאים בעוד תפקידים שנטלו על עצמם, הנותנים ביטוי לצרפן האישי שלהם. אני רואה חשיבות רבה בפעילות שמוכיל רן בליווי מועצת התלמידים, העולה בקנה אחד עם ערכי העצמאות והמנהיגות שאנו מעוניינים לבסס בקרב תלמידיו.

אלעד, היה שותף מרכזי לעבודה מעמיקה ביותר שהובלנו, שמטרתה הייתה בירור הזהות הערכית של בית הספר והנחת התשתית למימושה. על העשייה הזו זכינו ב'אות מארג' למצוינות בחינוך יהודי, ציוני ואזרחי, המוענק מטעם 'עמותת כל ישראל חברים' - יוזמי התוכנית.

לצד זאת, חשוב להדגיש כי שניהם מחנכים, כלומר, שניהם מהווים דמויות מפתח בחיי התלמידים בכיתתם - נוכחים, רלוונטיים ומעורבים."

יהודה מספר כי גם סגניתו, נורית שזר, היא חברת "צוות" וכך גם אב הבית גולן מתנה. "כל אחד מאנשי 'צוות' שהצטרפו אלינו הביא עימו איכויות שקשורות באישיותו, במסע החיים שלו ובשאיפות החינוכיות שלו. כולם דמויות תורמות, משמעותיות המגיעות לחינוך מתוך תחושת שליחות עמוקה."

יהודה מספר כי שנת הלימודים החולפת עמדה בסימן הובלת שינוי ויזום תהליכי עומק בקריית החינוך שבניהולו - ואלה נתנו אותותיהם. "בגאווה אומר כי אם בעבר הוענקו כ-30 תעודות הצטיינות לבוגרינו, מטעם משרד החינוך, הרי שהשנה קיבלו אותה לא פחות מ-51 בוגרים שלנו! התעודות מוענקות הן על הישגים לימודיים והן על מעורבות חברתית.

הדברים כרוכים אלה באלה, וההישג המשמח הזה הוא של כל העושים במלאכה, וחברי 'צוות' ביניהם. אני שמח על כל איש חינוך שמגיע אלינו לאחר שירות צבאי ממושך. הדבר מבטיח כי הגיע ממניעי שליחות, מימוש והגשמה."

שי שטרן, מנהל תיכון אוסטרובסקי, רעננה: הצבא הוא "מסננת" לטיפוח כישרון וחריצות



טרם הגעתו של שי שטרן, אל"ם (מיל), לניהול תיכון אוסטרובסקי ברעננה, כמעט ולא הועסקו בבית הספר מורים מקרב פורשי צה"ל ומערכת הביטחון. בשנת הלימודים הקרובה יגיע מניינם לשישה. "הדבר קרה באופן טבעי לאור הקשרים וההיכרות שיש לי, אבל העובדה שמדובר במועמד בעל עבר צה"לי אינה מהווה אישור אוטומטי ליכולותיו ולכישוריו.

נכון הדבר, שצה"ל הוא ארגון שיכול לאתר ולטפח כישרון ויכולות, אבל לפני הכול הוא בית מתאים לאנשים חרוצים ונכונים למאמץ. כך גם בית הספר, חריצות, רצון לעשות 'מעל ומעבר' הם אבן יסוד מבחינתי בבניית צוות ההוראה בבית הספר."

להכיר את המערכת דרך השטח

שי פרש מצה"ל בנובמבר 2014. בתפקידו האחרון היה סגן דובר צה"ל. "לאחר שירות ארוך של 28 שנים בצה"ל, מרביתן ביחידה 8200, נדרשתי לבחון עם עצמי את המשך הדרך באזרחות. הכיוון של חינוך נראה לי מתאים וראוי - אבל לא היה לי ברור מה בדיוק בחינוך. קיבלתי לא מעט הצעות להיות מעורב בסטארט-אפים בנושא החינוך, עולם החינוך 'הלא פורמלי' גם הוא עמד על הפרק, המכינות הקדם-צבאיות, אבל בסופו של דבר החלטתי שהכניסה שלי לתחום תכלול את כל המסלול - מתחילתו."

וכך הצטרף לתוכנית 'הטובים בחינוך' בבית ברל. במקביל ללימודים עשה שי עבודת שטח וביקר בבתי ספר רבים ברחבי הארץ - נפגש עם מורים ומנהלים, שוחח עם תלמידים, שמע מקרוב על הניעה ובעיקר עמד על האתגרים עימם מתמודדת המערכת. "מהרגע בו החלטתי שזה הכיוון החדש שלי בחיים, היה לי חשוב להכיר את מה שקורה הלכה למעשה בבתי הספר. רציתי להגיע מוכן, שלא יהיו לי הפתעות."

איך היה המפגש הראשוני שלך עם הוראה?

"התחלתי כמחנך כיתה י' של נוער בסיכון ומורה לאזרחות, בבית הספר אורט גוטמן בנתניה. לימדתי אזרחות והבנתי הלכה למעשה את מלאכת החינוך הנעשית בכיתה. במקביל, ביקשה ממני המנהלת לשאת גם בתפקיד רכז שכבה."

וזו הייתה הטעימה הראשונה שלך מהפן הניהולי בבית הספר.

"נכון, זה היה המפגש הראשון שלי עם הממשק שבין הוראה לניהול. רכז שכבה הוא תפקיד שיש בו היבטים ניהוליים רבים והוא מפגיש את המורה עם דרג ההנהלה הבית ספרי. כשהשכבה שלי הגיעה לי"ב, כבר היה לי ברור שפניי לניהול, והצטרפתי לתוכנית אבני ראשה."

תיכון אוסטרובסקי - לא מה שחשבתם...

המכרז לניהול תיכון אוסטרובסקי - מוסד חינוכי ותיק ומוערך ברעננה, היה הראשון אליו ניגש ומאז הוא שם, זו השנה הרביעית. "אוסטרובסקי הוא שם מוכר שאצל רבים מתקשר למצוינות, להישגים גבוהים, אולי אפילו לרמה סוציאקונומית גבוהה של התלמידים - אבל היום המצב שונה לחלוטין."

למה אתה מתכוון?

"המאפיין המובהק שלנו הוא קליטת עלייה - 45% מהתלמידים הם עולים חדשים מלא פחות מ-32 מדינות. צרפת, ארה"ב, מדינות דרום אמריקה, ובמקום הרביעי - תורכיה. הסוגיות שאנחנו מתמודדים עימן מורכבות - לעיתים הורות שנפגעה מאוד בתהליך העלייה, הורים שממשיכים לעבוד בחו"ל ונמצאים על הקו, קליטה לא מוצלחת של חלק מהמשפחה, סיפורים לא פשוטים. אני קורא למה שאנחנו עושים בבית הספר 'ציונות בלי ציונות' - כי אנחנו, עבור התלמידים העולים - זו מדינת ישראל. בהמשך, כמובן, שאנחנו מכוונים לאזרחות מעורבת, לשירות משמעותי בצה"ל, ואכן - 96% מהנבחנים ו-98% מהנבחנים משרתים בצה"ל, רבים מהם בשירות קרבי."

לשמר את ההתלהבות לאורך זמן

הגם שהוא יחסית צעיר במערכת החינוך, שי חש כי עבר תהליך למידה משמעותי מאז כניסתו לתפקיד. "אני מגדיר את עצמי כאיש חינוך שהגיע מהצבא. בצה"ל עברתי מסלול פיקודי, מרביתו ביחידה 8200, כשבתפקידי האחרון שימשתי כקצין האג"ם של היחידה. פיקוד בעיניי הוא קודם כל חינוך, משום שהוא חייב להתבסס על מסד ערכי ועל דוגמה אישית. המעבר שלי למערכת החינוך היה טבעי - וכך זה עבור רבים מחברי שעושים את ההסבה לתחום."

כמנהל הוא אחראי על בניית צוות ההוראה בבית הספר ומתוקף כך בוחן את קורות החיים ומראיין אישית כל מועמד. "אני מחפש, קודם כל, בני אדם. אנשים איכותיים, שברקורד שלהם יש דברים משמעותיים שעשו, שיצרו, שפיתחו. אחר כך אני מחפש את הניצוץ בעיניים - זה נמצא אצל רבים מחברי 'צוות'. החכמה היא לתחזק את רמת ההתלהבות ולשמר אותה לאורך זמן - כי מדובר בעשייה תובענית ושוחקת.

בנוסף, אחפש אנשים שיהיו מוכנים לקחת על עצמם תפקידים נוספים בבית הספר, להפוך לדמויות משמעותיות ומעורבות.

יחסים וערכים לפני הכול

לדבריו, הערך המוסף של העסקת פורשי צה"ל, מעבר להיבט האיכותי ולבסיס הערכי, מתבטא גם בתקשורת עימם. "יש עוגן שהטמעתי בבית הספר - יחסים וערכים לפני הכול.

אנחנו רגילים בדרך כלל לדבר על התנהגות ומשמעת בהקשר של תלמידים, אבל בעיניי ההתנהלות של המורים היא הבסיס לכך. מי שמגיע מצה"ל, לא צריך יותר מדי הסברים - נוכחות, ירידה לפרטים, הדרך ולא רק התוצאות, מעורבות, ראש גדול, כל המילים הללו נמצאות ב-DNA, ואם אתה מגיע מהצבא, אינך זקוק ליותר מדי הסברים.

אנשי 'צוות' ימצאו את מקומם במערכת החינוך בצורה מיטבית, אם יבינו שהתרבות במערכת החינוך שונה, אך קיימים קווי דמיון וקודים של משמעת שמבוססים על ה-DNA שאיתו הם מגיעים.

בנוסף, חשוב שיגיעו בענווה, מתוך רצון ללמוד, להשתלב ולהרגיש חלק מדבר מה גדול וחשוב. תחושת שייכות היא דבר שהפורש מצה"ל מחפש לאחר הפרידה ממקום שסיפק לו שייכות והגדרה אישית. המרחב החינוכי הוא מקום ראוי להתבסס בו ולחוות בו תחושות שייכות וערך שאינן פחותות מאלה שהכרנו בצבא."

שי: "אנו רגילים בדרך כלל לדבר על התנהגות ומשמעת בהקשר של תלמידים, אבל בעיניי ההתנהלות של המורים היא הבסיס לכך. מי שמגיע מצה"ל, לא צריך יותר מדי הסברים - נוכחות, ירידה לפרטים, הדרך ולא רק התוצאות, מעורבות, ראש גדול - כל המילים הללו נמצאות אצלו ב-DNA"

"צוות - הטובים בחינוך"

במלאכה חשובה וערכית זו ואיחל לבוגרים דרך צלחה במערכת החינוך. בוגרי המחזור נשאו דברים, ברכו והודו לארגון "צוות" על הליווי לאורך כל הדרך.

טקס הענקת תעודות הוראה במכללת אורנים - ב-24.5.22 התקיים טקס סיום והענקת תעודות הוראה לבוגרי שנה"ל תשפ"א במסגרת תוכנית "צוות - הטובים בחינוך" במכללת אורנים בקרית טבעון. כיבדו בנוכחותם: מוטי בר דגן - יו"ר "צוות", אמיר שוצמן - מנכ"ל "צוות" הנכנס, פרופ' מיכל ראזר - דיקנית הפקולטה לחינוך, ד"ר אסנת זורדה - רכזת קשרי השדה של המכללה ומרכזת תוכנית "צוות", ד"ר ראניה פרג' חוסיין - ראשת ההכשרה לבתי הספר העל יסודיים, יוסי משען - יו"ר מחוז הצפון, שרית רוזנצווייג - סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה היוצאת, מוטי שגיא - יועץ ומלווה התוכנית, לימור מילגרום - רכזת אקדמית בחוג לחינוך, סג"ם נעמי בער - ע. תחום השמה צפון במינהל הפרישה ודליה סלוצקי - מנהלת תעסוקה צפון. נציג הדוברים מטעם הבוגרים היה תא"ל רם שמואלי, אשר שיבח את התוכנית ואת הליווי של ארגון "צוות". יו"ר "צוות" הביע את התרשמותו מתהליך ההכשרה והליווי של יחידת התעסוקה ב"צוות" ואיחל לבוגרים הצלחה בהשתלבות במשרות הוראה במערכת החינוך.



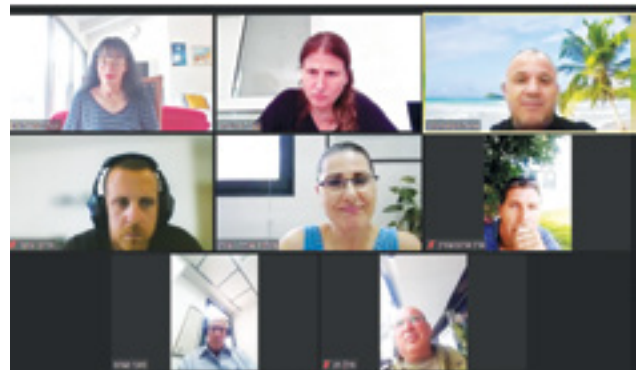
טקס הענקת תעודות הוראה במכללת קיי - ב-14.6.22 התקיים במכללת קיי בבאר שבע טקס סיום לבוגרי מחזור שנה"ל תשפ"א של תוכנית "צוות - הטובים בחינוך". כיבדו בנוכחותם: נשיא המכללה - פרופ' אריה רטנר, המשנה לנשיא - ד"ר אורלי קרן, ראש ביה"ס להכשרה - ד"ר אסתי פירסטון, ראש תוכנית שחפ"צ - ד"ר אליעזר וינוגרד, ד"ר ורד פלפל, ד"ר מירית ישראלי, ד"ר נמרוד זינגר - ראש תוכנית שחפ"צ הנכנס. מטעם "צוות": מנכ"ל "צוות" היוצא - דן נדיב, יועץ ומלווה התוכנית - מוטי שגיא, סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה היוצאת - שרית רוזנצווייג, מנהל תעסוקה מחוז יהודה - ארנון משה, רמ"ד השמה דרום - אושרית זריהן ודניס אוחנה - מנהלת תעסוקה דרום. הבוגרים ציינו את שביעות רצונם מהתמיכה שקיבלו מארגון "צוות" ומאיכות המרצים והתכנים. מנכ"ל "צוות" ברח את הבוגרים על בחירתם בתחום משמעותי זה ואיחל להם בהצלחה בהשתלבות במערכת החינוך.



שנה"ל תשפ"ג - יחידת התעסוקה של "צוות", בשיתוף מינהל הפרישה בצה"ל נערכת לפתיחת מחזור נוסף של התוכניות להסבת אקדמאים להוראה "הטובים בחינוך" לשנת הלימודים תשפ"ג. התוכניות מכשירות פורשים משירות קבע בצה"ל בעלי תארים אקדמאים למשרות חינוך והוראה בחטיבות עליונות. תוכנית ההסבה להוראה קנתה לעצמה מקום של כבוד כנדבך בעל חשיבות וערך למערכת החינוך. התוכנית מופעלת בשלושה מוסדות להשכלה גבוהה: מכללת בית ברל בכפר סבא, מכללת קיי בבאר שבע ומכללת אורנים בקרית טבעון. פתיחת שנת הלימודים באוקטובר 2022. **חברים המעוניינים להשתתף בתוכניות המוצעות מוזמנים לפנות למנהלי התעסוקה במחוזות.**

תוכניות להסבת מהנדסים והנדסאים להוראה טכנולוגית:

סמינר הקיבוצים - ב-23.5.22 התקיימה שיחת סיכום בזום למסיימי שנה"ל תשפ"ב במסגרת הסבה להוראה טכנולוגית. כיבדו בנוכחותם ד"ר צפי טימור - ראשת התוכנית, מוטי שגיא - יועץ ומלווה תוכניות "הטובים בחינוך" ואילנה שורר - מנהלת תעסוקה מחוזות דן ושרון. החברים שיבחו את התוכנית, התכנים והמרצים. ד"ר צפי טימור הודתה לארגון "צוות" על ייזום התוכנית, שמחה על התגובות האוהדות והחמיאה לאיכות הסטודנטים.



טקס הענקת תעודות הוראה במכללת בית ברל - בתאריכים

23.5.22 ו-25.5.22 התקיימו במכללת בית ברל טקסי סיום לבוגרי מחזור שנה"ל תשפ"א של תוכנית "צוות - הטובים בחינוך" ו-"צוות מעל ומעבר". כיבדו בנוכחותם דיקנית הפקולטה לחינוך - ד"ר אילנה פאול בנימין, ד"ר תילי וגנר - ראשת התוכניות בבית ברל, יו"ר "צוות" - מוטי בר דגן, מנכ"ל "צוות" הנכנס - אמיר שוצמן, מוטי שגיא - יועץ ומלווה לתוכניות "הטובים בחינוך", אילנה שורר - מנהלת תעסוקה מחוזות דן ושרון. במסגרת הטקסים קיבלו הבוגרים תעודות הוראה לחטיבות עליונות. יו"ר "צוות" שיבח את התוכניות, הודה לכל העוסקים





בתמונה מימין: מוטי בר דגן יו"ר "צוות", מאיר דנן ודודי אוהיון מחברת smart, יוסי משען יו"ר מחוז הצפון ודליה סלוצקי מנהלת תעסוקה צפון

סדנאות העצמה לדורשי עבודה חברי "צוות" - יחידת התעסוקה ב"צוות" קיימה סדנאות העצמה לחברים דורשי עבודה במחוזות. מטרת הסדנאות לפתח ולשפר את מיומנות השיווק העצמי בתהליך חיפוש עבודה, ולהעניק כלים לניצול הזדמנויות לתעסוקה. במסגרת הסדנאות ניתנו הרצאות בנושא שכר והיבטים פנסיוניים. הנחיית הסדנאות מבוצעת על-ידי מכון שיפור. ממושבי המשתתפים עולה כי הסדנאות תרמו להם רבות והשיגו את מטרתן - השתלבות החברים במעגל העבודה.

קורס יועץ לכלכלת המשפחה ולמשכנתאות - ב-22.7.22 התקיימה שיחת סיכום עם המשתתפים בקורס יועץ לכלכלת המשפחה ולמשכנתאות. משתתפי הקורס הודו ל"צוות" על ייזום הקורס והליווי הצמוד, ציינו את איכות התכנים והמרצים וציינו לטובה את ההתארגנות ללמידה היברידית. כיבדו בנוכחותם: שירה ספטר - מנכ"ל חברת סמארט, עדי בומש, ימית אפרייט וציפי פריד זיגלר - מרצים בקורס, מוטי בר דגן - יו"ר "צוות", שרית רוזנצוויג - סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה היוצאת, ארנון משה - מנהל תעסוקה מחוז יהודה ואילנה שורר - מנהלת תעסוקה מחוזות דן ושרון. יו"ר "צוות" ציין כי הוא נרגש לשמוע את משובי הבוגרים, איחל להם הצלחה בהמשך הדרך ובין על הפעילות העניפה של יחידת התעסוקה ב"צוות".



סל הכשרה לסיוע להשתלבות במעגל העבודה - באפשרותם של חברי "צוות" דורשי עבודה, המעוניינים לעבור הסבה מקצועית שתסייע להם להשתלב במעגל העבודה, לקבל סיוע כספי למימון ההכשרה מתוך תקציב סל הכשרה העומד לרשות יחידת התעסוקה. קבלת הסיוע מחייבת עמידה בקריטריונים. לקבלת פרטים נוספים ניתן לפנות למנהלי התעסוקה במחוזות.

הרמת כוסית לקראת חג הפסח תשפ"ב במחוז דרום - ב-22.4.22 התקיימה הרמת כוסית לקראת חג הפסח במחוז הדרום. כהוקרה על קליטת חברים לעבודה זמן המעסיק גבריאל סיקסיק, מנהל מחוז דרום במוסד לבטיחות וגיהות, לקבל תעודת הוקרה מידי יו"ר "צוות" מוטי בר דגן. כיבדו בנוכחותם סגן יו"ר מחוז דרום מנחם ברנד ומנהלת תעסוקה מחוז דרום דניס אוחנה.



בתמונה מימין: גבריאל סיקסיק - מנהל מחוז דרום של המוסד לבטיחות וגיהות, מוטי בר דגן - יו"ר "צוות", דניס אוחנה - מנהלת תעסוקה דרום, מנחם ברנד - סגן יו"ר מחוז דרום

הרמת כוסית לקראת חג הפסח במחוז צפון - במסגרת ישיבת המועצה של מחוז הצפון בתאריך 22.4.22, בנוכחות חברי המועצה, יו"ר הסניפים ומנהל המחוז, הוענקו תעודות הוקרה למנהלי חברת SMART מאיר דנן ודודי אוהיון, על שיתוף פעולה פורה עם יחידת התעסוקה. שיתוף הפעולה מתבטא הן בקליטת חברים לעבודה והן בקיום הכשרות בתחום מטיסי הרחפנים לחברי "צוות" בכל המחוזות.

יחידת התעסוקה - היחידה שעובדת בשבילך

mtasuka@tzevet.org.il	טל': 03-6173535 פקס: 03-6165268 נייד: 052-9243341	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	ענבל קמחי אקרמן סמנכ"לית "צוות" לתעסוקה
ptasuka@tzevet.org.il	טל': 03-6173537 פקס: 03-6169568 נייד: 052-3255278	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	רונית אזולאי מזכירת יחידת התעסוקה
wzafon@tzevet.org.il	טל': 03-6173518 פקס: 04-8200326 נייד: 050-2819533	דרך בר יהודה 52, נשר 3668034	דליה קוקוש סלוצקי מנהלת תעסוקה, מחוז צפון
awzafon@tzevet.org.il	טל': 03-6173540 פקס: 04-8200326 נייד: 052-9254027	דרך בר יהודה 52, נשר 3668034	איציק בן סימון רכז תעסוקה, מחוז צפון
wcenter@tzevet.org.il	טל': 03-6173536 פקס: 03-6169568 נייד: 050-9340426	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	אילנה שורר מנהלת תעסוקה, מחוזות דן ושרון
awcenter@tzevet.org.il	טל': 03-6173538 פקס: 03-6169568 נייד: 054-2550058	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	אסתי לוי רכזת תעסוקה, מחוזות דן ושרון
wyehuda@tzevet.org.il	טל': 03-6173533 פקס: 08-9471239 נייד: 050-3329726	גאולה 4, רחובות 7627211	משה ארנון מנהל תעסוקה, מחוז יהודה
awyehuda@tzevet.org.il	טל': 03-6173545 פקס: 08-9471239 נייד: 050-2776350	גאולה 4, רחובות 7627211	ציונה דן רכזת תעסוקה, מחוז יהודה
wdarom@tzevet.org.il	טל': 03-6173541 פקס: 08-6439293 נייד: 050-8211052	בית לחם 2, בית החייל באר שבע 8477732	דניס אוחנה מנהלת תעסוקה, מחוז דרום
awdarom@tzevet.org.il	טל': 03-6173542 פקס: 08-6439293 נייד: 054-5741698	בית לחם 2, בית החייל באר שבע 8477732	רונית אזולאי רכזת תעסוקה, מחוז דרום
mjerusalem@tzevet.org.il	טל': 03-6173524 פקס: 02-6235713 נייד: 050-9895263	האלוף שאלתיאל 3, בית החייל ירושלים 9455524	שמעון מלכה מנהל תעסוקה, מחוז ירושלים
awjerusalem@tzevet.org.il	טל': 03-6173546 פקס: 02-6235713 נייד: 052-9278882	האלוף שאלתיאל 3, בית החייל ירושלים 9455524	סיון נסים רכזת תעסוקה, מחוז ירושלים

כתובת הדוא"ל שלך אצלנו?

האם אתה מקבל מ"צוות" אחת לחודש בדוא"ל את ה"צוותון" - המידעון האינטרנטי של "צוות"? אם לא - נא שלח את פרטיך האישיים בדוא"ל אל:

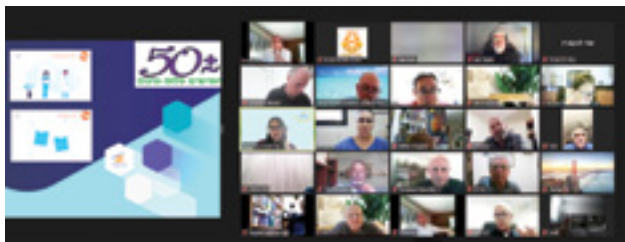
pkida1@tzevet.org.il

יריד תעסוקה בפארק תעשיות קיסריה צפון - ב-20.3.22 התקיים בפארק תעשיות קיסריה יריד תעסוקה בו השתתפו מעסיקים, גופי תעסוקה, חברות גדולות ודורשי עבודה. במסגרת היריד הוצב דוכן הסברה של יחידת תעסוקה מחוז צפון של "צוות", שהופעל על-ידי מנהלת התעסוקה של מחוז הצפון דליה סלוצקי ורכז התעסוקה של המחוז איציק בן סימון. בדרך זו נחשף ארגון "צוות" בכלל ויחידת התעסוקה בפרט בפני באי היריד. נציגי "צוות" אף נפגשו עם מנהלי משאבי אנוש של ארגונים ועסקים שונים, במטרה לחבר בין מבקשי תעסוקה לבין משרות מתאימות עבורם.



בתמונה משמאל: ארז דוד - מנהל פארק העסקים קיסריה, גיא גולדינג - סמנכ"ל חטיבת התפעול של קרן רוטשילד, אורית קנזי - סמנכ"ל השיווק של מכללת רופין, דליה סלוצקי - מנהלת תעסוקה צפון, רויטל גורדון - מנהלת השיווק בפארק קיסריה, יעל ברחד - סטודנטית ממכללת עמק יזרעאל, איציק בן סימון - רכז תעסוקה צפון.

יריד תעסוקה וקריירה בהרצליה - ב-10.5.22 התקיים יריד תעסוקה וקריירה מקוון, בשיתוף עם עיריית הרצליה ועמותת 50 פלוס מינוס, לחברי "צוות" ממחוזות דן ושרון. ביריד השתתפו מעסיקים כגון: התעשייה האווירית, סודה סטרים, חברת החשמל, אסותא, אלביט ושטראוס, שהציעו משרות למשתתפים.



יריד תעסוקה מקוון בשיתוף עם עיריית הרצליה

השמה מוצלחת: מכתב תודה

ארנון וציונה היקרים, ראשית, אני רוצה להודות לכם שהזמנתם אותי להשתתף בסדנת "מיתוג אישי והצלחה בתעסוקה". כלל לא מובן מאליו שהזמנתם אותי, שהרי אני אשתו של פורש צה"ל, שנפטר לפני חודשיים וחצי. עצם העניין - שהתעניינתם בי, ושאלתם אם אני עובדת, ואם אני רוצה שתסייעו לי במציאת עבודה - מרגש בפני עצמו. ממש לא מובן מאליו ולא מצופה מכם. ובאשר לסדנא עצמה - היא הייתה עניינית, ממוקדת, במובנים מסוימים חידדה לי דברים שאני יודעת ובמובנים אחרים חידשה לי. המרצים היו מקצועיים בתחומם. העבירו את הנושאים בצורה מעניינת, לעיתים אפילו היתולית (אמרתם שלא ידעתי שאני באה גם למופע סטנדאפ...). וכל האווירה - הכיבוד, ארוחת הצהריים, התיקים, כלי הכתיבה וכו', נתנו הרגשה שבאו באמת לתרום ולפנק. צירוף מקרים? למידה? במקרה, יום למחרת הסדנא היה לי ראיון עבודה. השתמשתי בחלק מהדברים שלמדתי, ומשמח לומר שקיבלתי את העבודה. תודה גדולה לכם על החשיבה, התכנים, הארגון והאכפתיות.

ד. ס. סניף אשדוד



סדנת העצמה מחוז דרום - יוני 2022



סדנת העצמה מחוז צפון - יוני 2022



סדנת העצמה מחוזות דן ושרון - יוני 2022

כנסים וירידי תעסוקה

יריד תעסוקה בתפן - ב-21.6.22 התקיים בגן התעשייה מגדל תפן יריד תעסוקה ויזמות. במסגרת זו הוקם דוכן הסברה של יחידת התעסוקה שאווש על-ידי דליה סלוצקי - מנהלת תעסוקה מחוז צפון ואיציק בן סימון - רכז תעסוקה צפון, אשר נפגשו עם חברי "צוות" דורשי עבודה ועם מעסיקים במטרה לסייע באיתור תעסוקה. במסגרת היריד התקיימו גם הרצאות בנושאי יזמות ועסקים, סדנאות כתיבת קורות חיים וטיפים לראיונות עבודה ונטוורקינג תעסוקתי ועסקי.



משמאל: פסח טבק - רכז מעסיקים מחוז צפון, שירות התעסוקה, דליה סלוצקי - מנהלת תעסוקה צפון, יאיר ברנס - חבר "צוות" מנהל אגף חירום באשכול גליל מערבי ואיציק בן סימון - רכז תעסוקה צפון

מדגם מצטוותים באמצעות יחידת התעסוקה

בעבודה בחברת TANI MOR כמבנאי.

- ❑ **הראל שקדי**, רנ"ג, יוצא חיל האוויר, מתגורר בראשון לציון, השתלב בעבודה כממונה בטיחות בעבודה בשר בטיחות ואיכות.
- ❑ **יגאל אלחור**, רנ"ג, יוצא חיל האוויר, מתגורר באשקלון, השתלב בעבודה בקבוצת שמיר הנדסה כמנהל הביטחון והבטיחות.
- ❑ **יעקב פילוסוף**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר בגדרה, השתלב בעבודה באלביט כמנהל תוכניות המשר.
- ❑ **יגאל ספיר**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר במזכרת בתיה, השתלב כמורה למתמטיקה בקריית החינוך בן גוריון בנס ציונה.

מחוז דרום

- ❑ **יצחק לביאד**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר במיתר, השתלב בעבודה כמנהל אחזקה באוניברסיטת בן גוריון בחברת נתון - אחזקת מבנים.
- ❑ **עדי לור**, סא"ל, יוצא חיל האוויר, מתגורר בטללים, השתלב בעבודה כראש מדור קריית ההדרכה בנגב ביד ושם.
- ❑ **אמיר סטמק**, רנ"ג, יוצא חיל הלוגיסטיקה, מתגורר בדימונה, השתלב בעבודה כרכז משמעת בבי"ס תיכון דרכא ירוחם.
- ❑ **ראובן פרץ**, רס"ב, יוצא חיל הלוגיסטיקה, מתגורר בבאר שבע, השתלב בעבודה כאחראי תחזוקה וניקיון בבית ספר בעיריית באר שבע.
- ❑ **גלית זיני**, סא"ל, יוצאת זרוע היבשה, מתגוררת במיתר, השתלבה בעבודה כמנהלת משא"ב בתנובה, מרל"ג באר טוביה.
- ❑ **אבי חליוה**, יוצא חיל האוויר, מתגורר בתאשור, השתלב בעבודה כעובד מעבדות הוראה ומחקר באוניברסיטת בן גוריון.
- ❑ **שוקי דוניצה**, אל"ם, יוצא חיל המשטרה הצבאית, מתגורר בקיבוץ גבים, השתלב בעבודה כמנהל בית דיור מוגן משען באר שבע.
- ❑ **ניר חגיבי**, סא"ל, יוצא חיל רגלים, מתגורר בכיסופים, השתלב בעבודה כמנהל תפעול בעיר הבה"דים.
- ❑ **דוד חתואל**, רס"ב, יוצא חיל משאבי אנוש, מתגורר בבאר שבע, השתלב בעבודה כאחראי מבנים באוניברסיטת בן גוריון.
- ❑ **דודו עזרא**, סא"ל, יוצא חיל האוויר, מתגורר בלהבים, השתלב בעבודה כמנהל מכללת לבטח בקרית גת.
- ❑ **שלומי שקד**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר באופקים, השתלב בעבודה כמנהל מרכז רב נכותי בנתיבות בעמותת יחדיו.
- ❑ **אלי ברוש**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר באופקים, השתלב בעבודה כרכז תפעול בעתיד - רשת בתי ספר ומכללות.
- ❑ **עמוס סגרון**, רנ"ג, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר בבאר שבע, השתלב בעבודה כמרכז תפעול ורכש מחוזי במשרד המשפטים.
- ❑ **אילן דנינו**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר באופקים, השתלב בעבודה כאיש אחזקה במועצה האזורית בני שמעון.
- ❑ **מיכאל קנפו**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר במיתר, השתלב בעבודה כמנהל אחזקה במבנה מסחרי בחברת מבנה.
- ❑ **אייל לוי**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר בכרמית, השתלב בעבודה כמנהל אחזקה בקרית ההדרכה בחברת נתון.

מחוז צפון

- ❑ **רפאל אלמקייס**, רס"ב, יוצא חיל הלוגיסטיקה, מתגורר בטבריה, השתלב בעבודה כמחסנאי בחברת ד"ר פישר.

מחוז מרכז

- ❑ **משה אלמליח**, רנ"ג, יוצא חיל המודיעין, מתגורר בפתח תקוה, השתלב בעבודה כמנהל מפעל בשירות בתי הסוהר.
- ❑ **אהרון מרציאנו**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר בפתח תקוה, השתלב בעבודה כנציג שירות מדנס ב"צוות".
- ❑ **מנדי מנדלוביץ**, רנ"ג, יוצא חיל האוויר, מתגורר ברמת גן, השתלב בעבודה כמיישב תביעות בחברת ביטוח מדנס.
- ❑ **גלית למל**, רס"ן, יוצאת חיל הקשר והתקשוב, מתגוררת בהוד השרון, השתלבה בעבודה כיועצת טכנולוגית במשרד ממשלתי.
- ❑ **יואב גלמדי**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר בקריית אונן, השתלב בעבודה כמנהל תכנון ובקרה בתעשייה האווירית.
- ❑ **איתי בירו**, רנ"ג, יוצא חיל רגלים, מתגורר בפתח תקוה, השתלב בעבודה כמפקח על קבלנים בחברת מודיעין אזרחי.
- ❑ **מוטי בכר**, סא"ל, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר בראש העין, השתלב בעבודה כמנהל מפעל רכבים בקבוצת אלון - מרכז שירות.
- ❑ **אברהם טובול**, רס"ב, יוצא חיל הקשר והתקשוב, מתגורר באלעד, השתלב בעבודה כסגן מנהל אחזקה בחברת אלקטרה.
- ❑ **אלון הוברמן**, סא"ל, יוצא חיל הים, מתגורר ברמת גן, השתלב בעבודה כמדריך נהיגה וזהירות בדרכים בחברת פרש - פרויקטים לבטיחות בנהיגה.
- ❑ **פטריק ביתן**, סא"ל, יוצא חיל הרפואה, מתגורר בתל אביב, השתלב בעבודה כבקר לוגיסטיקה וסיוור בפרויקט תגלית בחברת מילגם.
- ❑ **רפי מור**, רס"ב, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר בחולון, השתלב בעבודה כבקר לוגיסטיקה וסיוור בפרויקט תגלית בחברת מילגם.
- ❑ **גבריאל תם**, רס"ן, יוצא חיל המודיעין, מתגורר בראש העין, השתלב בעבודה כמנהל תפעול וכספים בעמותת מיזם מתחשבים.
- ❑ **פליקס יצין**, רס"ן, יוצא חיל הטכנולוגיה והאחזקה, מתגורר בנתניה, השתלב בעבודה כמנהל אחזקה ופרויקטים בבית חולים מאיר בכפר סבא.

מחוז יהודה

- ❑ **מאיר גרשון כהן**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר בראשון לציון, השתלב בעבודה בקבוצת מבנה כמנהל אחזקה באתר אור יהודה.
- ❑ **מיטל אמירה**, רס"ב, יוצאת חיל הטכנולוגיה ואחזקה, מתגוררת בחצב, השתלבה בעבודה במרכז גישות כמנחת קבוצות.
- ❑ **ירון אליאש**, רס"ן, יוצא חיל האוויר, מתגורר במזכרת בתיה, השתלב בעבודה בחברת MTE כמנהל טכני.
- ❑ **גבריאל איטח**, רנ"ג, יוצא חיל האוויר, מתגורר ביבנה, השתלב כמורה למחשבים בתיכון גינסבורג ביבנה.
- ❑ **אליהו כהן**, רס"ב, יוצא חיל הקשר והתקשוב, מתגורר בראשון לציון, השתלב במרכז הישראלי לאפטרופסות כרכז נכסים.
- ❑ **דניאל עטר**, רס"ב, יוצא חיל משאבי אנוש, מתגורר ברחובות, השתלב בעבודה כמדריך תעסוקתי בגשר.
- ❑ **בני ביטון**, רס"ב, יוצא חיל האוויר, מתגורר באשדוד, השתלב

ההיסטוריה שלנו בתמונות

נשמח אם תעדכנו אותנו בפרטי המופיעים בתמונות

40 שנה למלחמת לבנון



הינכם מזמנים לזהות את המצולמים בתמונה, יחד עם מנחם בגין ואריק שרון

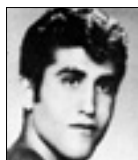
היסטוריה בתמונות מהגיליון הקודם (מס' 132)



הרמטכ"ל בעת מבצע חומת מגן רא"ל שאול מופז, יחד עם מ' פקמ"ז אלוף יצחק איתן, מאו"ג אי"ש אלוף יצחק (גרי) גרשון ומח"ט גולני תא"ל משה (ציקו) תמיר

פתרון "מי הדמות?" (גיליון 132): דוד שירזי ז"ל

את החידה פתרו מספר חברים, בהם אליאסף רמות ממרכז שפירא שכתב: מדובר בטוראי דוד שירזי, מגדוד 12 של גולני, שהשתתף בקרב על תל פאחר במלחמת ששת הימים ונהרג ב-9 ביוני 1967. על עוז רוחו בקרב קיבל שירזי את עיטור הגבורה, הגבוה בעיטורי צה"ל.



כך נכתב בתיאור המעשה: "ביום ה-9 ביוני 1967, בקרב על תל-פאחר, הגיעה יחידתו של טור' דוד שירזי ז"ל, תוך לחימה עיקשת, עד גדרות המוצב. מטען-צינור שהוחדר לגדר לא פעל ואז קפץ טור' דוד שירזי ז"ל על הגדר וחבריו עברו על גופו ונכנסו ליעד. אחר זאת, לקח מקלע של אחד הפצועים והמשיך בלחימה. טור דוד שירזי ז"ל נהרג בשעת לחימה ביעד. על מעשה זה הוענק לו: עיטור הגבורה ניסן תשל"ג אפריל 1973, משה דיין, שר הביטחון."

חידת "צוות"

מי הדמות?



בקיבוץ בעמק הירדן הוא נולד / ובשמו נרמז, שלגדולות נועד ■ הוא סיים לימודיו בביה"ס חקלאי מהולל / וב"מחנות העולים" הדרך ופעל.

חובב ספורט ודיג ימי היה / אך בעיקר הצטיין בין גלים בשחייה ■ קשוח היה ושפתו ישירה / אך בסתר כתב הגיגים ושיירה.

הוא היה מקובל על חבריו לשכונה / ובשם החיבה "שטקר" כונה ■ לאחר השחרור, המשיך בלימודים / ועסק במקביל בתפעול כלים כבדים.

ב"מלחמה הקצרה" נפל אחיו חלל / והוא התגייס לקבע, ליחידת האח ששכל ■ הוא עובר קורס קצינים והופך מ"פ בשריון / לוחם אמיץ לב הצובר ניסיון.

במלחמה הקשה בה נרעדו שערי מרום / השתתף בקרבות הבלימה הקשים בדרום ■ את פלוגתו הוא הוביל לפרוץ את הציר / בבטחה ובנחישות - ובכל מחיר.

מטנק לטנק הוא עובר ומוסיף לפקד / וקולו המרגיע ברשת הקשר מהדהד ■ גם כשרוב הטנקים היו למאכולת אש / ונותרו רק שני טנקים - אך לא הוא יתיאש!

אל הציר מזרחה בפקודתו הם פונים / ופורצים את הדרך לכוח הצנחנים ■ בקרב הקשה, בעת ביצוע משימתו / נפגע המפקד ומצא את מותו.

לאחר שנהרג בדרגה הועלה / וזכה לאות שמכולם נעלה!

הוא נקבר לצד אחיו באשקלון / מתחת לענפי עצי האלון ■ שם מצאו מנוחתם שני הגיבורים / שהונצחו לימים גם בספר שירים.

מאת: **זהבה צויקל (רס"ן)**

פתרונות לחידת "מי היה" ותשובות לזיהוי התמונה, יש לשלוח לדוא"ל bitaon@tzevet.org.il, או בדואר לביטאון "צוות", רח' ברוך הירש 14, ת"ד 2222, בני ברק 51121, או בפקס 03-6166260 (נא לציין על המעטפה: "חידת צוות"). בין הפותרים יוגרלו שלושה ספרים.

סקירות הספרים המלאות מופיעות באתר "צוות"
חדשות ופרסומים/צוות כותבים - כותרים חדשים

המסע הישראלי שלי

מאת: שאול מופז, הוצאת ידיעות ספרים, 2022



בשנים האחרונות פורסמו ספרי זיכרונות רבים של אנשי צבא בכירים. מכל ספר כזה ניתן להכיר לעומק את המחבר וגם ללמוד ולהפיק לקחים ממעשים, מחשבות וכיווני פעולה שניתן לאמץ או להימנע מהם. ספרו החדש של שאול מופז הוא דוגמה מאלפת לגישה זו. הספר כתוב בפירוט רב של כל אבני הדרך בקורות חייו של מופז מילדותו (יליד שנת הקמת המדינה), דרך עלייתו ארצה בגיל 9 ועד הגיעו לתפקידי פסגה: רמטכ"ל, שר ביטחון ושר תחבורה. הוא לא משמיט גם את הכישלון הפוליטי שלו בהנהגת מפלגת "קדימה". אפשר לראות בספר כוונה לא מוסתרת לעודד בני פרפריה להעז ולנצח ("ממני תראו וכן תעשו"). מופז כותב בפתיחות רבה על קורות חייו, מתוך גישה כי אדם לא יכול לשכוח את עברו. כן לעולים חדשים מאיראן, כל רצונו היה להיות צבר ("בנהלל קראו לי אילתי"). המשך באתר "צוות".

לא פה, לא שם - דיוקנו של הדור הצעיר הפלסטיני

מאת: מיכאל מילשטיין, הוצאת מערכות ומרכז דיין ללימודי המזה"ת ואפריקה, 2022



את הצעירים הפלסטינים ביהודה ושומרון (עבורם: הגדה המערבית) וברצועת עזה, פוגשת החברה הישראלית בעיקר בדיווחים בתקשורת הישראלית על פיגועים, מעצר מבוקשים, שוהים בלתי חוקיים - הקשורים לעולם של עוינות. ספרו של ד"ר מיכאל מילשטיין, ראש הפורום ללימודים פלסטיניים במרכז דיין באוניברסיטת תל אביב וחוקר בכיר באוניברסיטת רייכמן, הוא הזדמנות טובה וחשובה להכיר את הצעיר והצעירה הפלסטיניים כמו שהם.

הם חוו מתחים עזים מבית ומוחוץ ועוצבו בהשראת תהליכי יסוד של שלושים השנים האחרונות שעיקרם: הקמת הרשות הפלסטינית; האינתיפאדה השנייה; הפיצול בין הגדה ועזה והחמצת ההשפעה של האביב הערבי על מרחב המחיה שלהם. לדור הצעיר הזה יש השפעה הולכת וגדלה על המנהיגות המסורתית ועל הציבור הרחב בשטחים ובישראל. המשך באתר "צוות".

המדיום הוא המסר: התקשורת בישראל

מאת: דניאל רוזן, הוצאת כרמל, 2022

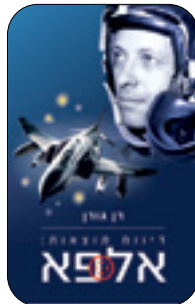


הספר מתייחס לענף התקשורת - דואר, תקשורת המונים, שירותי בזק ואינטרנט - בהיבטים התפעוליים שלו, מימי שלטון המנדט עד ימינו אלה, עם תדרי הדור החמישי, הסיבים, ואף נוגע בתקשורת ברשות

הפלסטינית. זה ספר ראשון מסוגו, המתאר כיצד השתלבה מדינת ישראל במהפכת התקשורת הגלובלית - מהשינויים הדרמטיים שעברו על האנושות במאה העשרים. הוא נותן את הדעת על ההשפעה המהותית ומרחיקת הלכת שלה, על עיצוב החיים המודרניים בישראל. המחקר מקיף תיאור וניתוח של השינויים המבניים והליברליזציה שהממשלה הובילה במהלך השנים בענף התקשורת, שהיה לענף כלכלי מוביל וחשוב במשק הישראלי. המחקר נעשה בידי אל"ם בדימוס דניאל רוזן, לשעבר מנכ"ל משרד התקשורת וקצין בכיר בחיל הקשר והתקשוב, ממובילי ענף התקשורת במשך שנים רבות. המשך באתר "צוות".

דיווח תוצאות: אלפא

מאת: רן גורן, הוצאת קונטנטו נאו, 2022



בספר זיכרונות אישי מרתק ומרשים פורסם רן גורן, אלוף מנוסה שרוב שירותו הצבאי היה בחיל האוויר ושלוש שנים בתפקיד ראש אכ"א, ממרום גיל שמונים את שלושים ואחת שנות שירותו הצבאי. כל אבן דרך בשירותו היא גם פיסת היסטוריה ביטחונית בישראל ומאפשרת לראות דברים מזוויות פחות מוכרות. גורן, מפקד בכל רמ"ח אבריו, משתף בפירוט רב את מסלול התפקידים שלו, קורס הטיס על שלביו השונים, המלחמות, המבצעים, הלימודים בארה"ב, תפקידי המטה והשגררה. 750 אנשים, בכירים וזוטרים, כולל חללים ושבויים, נזכרים כאן במפגש המקצועי והאישי שלהם עם רן ברגעי לחימה, הצלחות, החלטות ומשברים. הספר מקנה הזדמנות טובה במיוחד להכיר היטב את אופי הלחימה האווירית ואת ערכי התרבות הארגונית "הכחולה", שרבים מאתנו מתקנאים בה. הספר מקיף את הפן האישי בחייו של גורן, מנעוריו בקיבוץ השומר הצעיר מרחביה ("החינוך המשותף"), המשיכה לטיס בגדנ"ע אוויר, קורסי טיסנאות ודאיה, ועד טיסת הסיום בסוף השירות הצבאי. אחרי 5,500 גיחות "תולים את הקסדה". מלחמת ששת הימים ומבצע "מוקד" שזכה לתהילה בתולדות מלחמות ישראל ובצבאות העולם, זוכים לסיקור נרחב של הטייסים, היעדים, התוצאות והלקחים, במקום שנדרש להפיקם. המשך באתר "צוות".

המצוד אחר ה"שועל"

מאת: נתן רונן, הוצאת יבנה, 2022



דרמת ריגול מרתקת שבמרכזה אחד האויבים המפורסמים שהיו למדינת ישראל בעידן האחרון, האיראני, גנרל קאסם סולימאני, מפקד גייס אל קודס, המוח המתוחכם מאחורי המתקפה האיראנית מרובת החזיתות על ישראל. ביד סופר מנוסה מצליח רונן לטוות סיפור מתח עם מזימות הנרקמות בחדרי חדרים על-ידי האסטרטגים האיראנים, להשתלטות על השטן הגדול - ארצות הברית, והשטן הקטן - ישראל. לסיפור מצטרפים אדריכלי המהפכה האסלאמית המורכבת במזרח התיכון. לחיזוק העלילה מצרף המחבר פירוט מרשים של הפלגים האיסלאמיים השונים, המאבק האידיאולוגי ביניהם והתככים האנושיים היוצרים היררכיה מעמדית בחברה האסלאמית. הסיפור סובב את תוכניתו השטנית של סולימאני לפגוע

הביאה לפילוג במפלגה הקומוניסטית - לפלג ערבי (רק"ח) ולפלג יהודי (מק"י). **המשך באתר "צוות".**

מעגלים נסגרים בלונדון

מאת: יום טוב תמיר, הוצאת עצמית, 2022

הספר עוסק בתא"ל מיל' יום טוב תמיר, אבל עבורי הוא על כל הקבוצה הזאת, של קציני השירות ששעשו שירות ממושך. לקרוא את הספר של יום טוב, זה כמו לקרוא ספר גיאוגרפיה של ישראל: בתעלה, ברמת הגולן, בזיקים, ברג'ר, בשבטה, בחולתה, בבקעת הלבנון, באתר המשאבות של המוביל הארצי, בצאלים, וזה רק מדפדוף חוזר אקראי בספר. יש משהו מדהים בעיניי, כשאתה "תופר" את הארץ לאורך ולרוחב ובאלכסון, ודרך כך נשאב לתוך ההזדהות המוחלטת בין ובין המדינה. והאנשים שאתה פוגש הספר ריתק אותי במגוון הבלתי רגיל של אנשים שיום טוב פוגש במסגרת תפקידיו, בארץ ובעולם.

הספר גם מספר את הסיפור של האנשים שהתקדמו בצבא והגיעו לתפקידים בכירים. אהבתי בספר דווקא את החלק שבו יום טוב לא לבוש בסרבל, נעליים גבוהות ומשקפי אבק, אלא כשהוא בדקרון, בנעליים חזאיות, מגיע כל בוקר למשרדו כסגן ראש אג"ת, מטפל בנושאים שלכאורה לא הוכשר אליהם באופן ספציפי, אבל בהם באים לידי ביטוי הבגרות והמגע עם אנשים מכל הסוגים ומכל הקצוות. בנושאים המשפיעים על חייהם של אלפי אזרחים במדינה, מבלי שהם יודעים - מכריע הגורלות הוא טנקיסט שצבר במשך שנים ארוכות ניסיון, הישגים וצלחות. בזכות התמדה וחתימה מתמדת קדימה, הוא קנה את הזכות להשפיע על דמותה של המדינה. **המשך באתר "צוות".**

כתב: אלון מיל' גיורא רום



בישראל בשתי דרכים: אחת - הצפת השוק הישראלי במיליוני דולרים מזויפים שמוחזרים לארץ בידי אברכים תמימים שמקבלים "תרומות" למוסדות ולישיבות מידי תורמים אנונימיים באומן, אוקראינה. הדבר יביא לאינפלציה, ימוטט את אמון הציבור בדולר האמריקאי ויביא לפגיעה בכלכלה הישראלית. הדרך השנייה, "להציף את מדינת קורי העכביש הציונית בסמים זולים". **המשך באתר "צוות".**

רוח המפקד

אלון מיל' עמוס ירון, הוצאת ידיעות ספרים, 2022

כל ספר זיכרונות חדש של איש צבא בכיר, הוא הזדמנות לרבים ללמוד לקח, תובנות, להתרשם מקבלת החלטות ולא אחת גם להיזכר באירועים משותפים ולהשוות את ההתרשמות של הבכיר להתרשמותנו האישית (נוסטלגיה, כבר אמרנו?). עמוס ירון החליט להעלות את סיפור חייו על הכתב בפרספקטיבה ארוכת טווח, מאז סיים את השירות הצבאי ותפקידיו האזרחיים. כך יש לו אפשרות לאמירות שאולי לא יכול היה לשתף בתפקידיו הממלכתיים.

כאן בספר, לאחר כמעט יובל שנים, הוא יכול לכתוב, למשל, על הספק במינויו של גורודיש לאלוף פיקוד הדרום ולהגדיר את תפיסת ההגנה בסני-ב-73 כשגויה, או לכווס על קבלת החלטות תמוהות על צוללת שיטית וספינות שטח עצומות שלא דרושות לנו, או לחשוב כי לא הייתה סיבה להיגרר למלחמת לבנון השנייה בצורה כל כך חפוזה. לעמוס היה כל השנים שם טוב, של מי שתוכו כברו, אומר מה שחושב ובעיקר מתמקד במה נכון לטובת המדינה, כמו שאומרים "תחושת שליחות". אף פעם לא נתן להצלחה לסחרר אותו או להפוך אותו למי שאינו. גם אם לא חשב בתחילת הדרך על שירות צבאי ארוך, הוא הרגיש כי צריך להמשיך במסלול זה. שני התפקידים המשמעותיים בהם הוא מרגיש כי תרם יותר מכל, הם מפקד אוגדה במלחמת לבנון הראשונה ומנכ"ל משרד הביטחון. **המשך באתר "צוות".**



בריק - לוחם ללא פשרות

מאת: יצחק בריק, הוצאת ספרי ניב, 2022

שמות ספרים הם בדרך כלל כותרות שנועדו למשוך תשומת לב הקורא, בלי להתייחס לכל מילה בכותרת. הספר לפנינו שונה - כאן כל מילה בכותרת "לוחם ללא פשרות" מבטאת את אישיותו וניסיונו של הכותב. אלון יצחק בריק הוא שריונר שלחם בכל דרגי הלחימה, במלחמת ששת הימים, במבצע כראמה, במלחמת לבנון הראשונה ובשיא חוויותיו הקרביות - במלחמת יום הכיפורים ("תום עידן התמימות" כלשונו).

תפקידו האזרחי החשוב כנציב קבילות החיילים, חשף אותו לכל הזרועות והפינות (חלקן פינות אפלות) של הצבא. בתפקיד זה, עקב במשך שנים אחר ההתנהלות של מפקדים בכל הרמות, ובעיקר הצליח לזקק תובנות רבות על תהליכים ותופעות, אשר לקו בעיניו והוא התריע לתקנם. מכאן הביטוי "ללא פשרות" בכותרת הספר, אשר אפיין כל כך את בריק בעיני רבים בצה"ל ובציבור הרחב.

בעשור שבין 2008-2018, בו כיהן כנציב קבילות החיילים, הוא היה מזוהה כ"נביא זעם". לפי בריק, המשימה הלאומית העליונה היא "לשוב ולהעמיד כאבן הראשה של ערכי צה"ל את קידוש ערך הניצחון ותחיית אתוס ההקרבה העצמית". הוא חש מניסיונו בעשורים האחרונים כי "אבדה רוח הלחימה". **המשך באתר "צוות".**



שנותי עם אבא

מאת: אפרים סנה, הוצאת ידיעות ספרים, 2022

ד"ר משה סנה (קליינבוים) היה מנהיג ציוני חשוב בשנות טרום מדינה. בהיותו סטודנט לרפואה בן 23 נבחר ליו"ר ההסתדרות הציונית של יהודי פולין. זמן קצר לאחר הגעתו ארצה ב-1940, מונה לראש המפקדה הארצית של "ההגנה". סנה נחשב לשר הביטחון של המדינה שבדרך וליוורש אפשרי של דוד בן גוריון. בשנת 1946 נתגלע קרע תפיסתי בין השניים. סנה גיבש אוריינטציה פרו-סובייטית לתנועה הציונית. עם הקמת המדינה נמנה

עם מקימי מפלגת הפועלים המאוחדת (מפ"מ), שהיתה אז מפלגת השמאל הגדולה והעיקרית בישראל. בהמשך, ב-1954, הצטרף למפלגה הקומוניסטית הישראלית (מק"י), וכך נגזר עליו בידוד וניתוק ממרבית תומכיו ומעריציו בעבר. אחד השיאים בקריירה הפוליטית של סנה במפלגה היה אחרי ועידת הפסגה הערבית הראשונה בינואר 1964, בה הוחלט על הקמת מפקדה ערבית מאוחדת בפיקוד מצרי כדי לקדם את המאמץ הערבי להשמדת ישראל. סנה ראה צעד זה בחומרה ואילו חבריו הערבים במפלגה הקומוניסטית דווקא תמכו. בשנת 1965, החרפת מדיניותה הפרו-ערבית של ברית המועצות,



אינטרנט אלחוטי או קווי?

מורה נבוכים לגולשים בבית

חברות התקשורת וספקי הציוד מנצלים את חוסר ההבנה של חלק מהמשתמשים ומנסים למכור לנו ציוד, תשתית ושירותים גם אם אנו לא זקוקים להם, או כאלה שאינם תואמים את מאפייני השימוש שלנו ■ סא"ל יוסי סגל עוזר לעשות סדר

יציבות הרשת: הרשת הקווית יציבה לעומת רשת האלחוטית, שבה הרבה פעמים ניתקל בניתוקים מסיבות שונות, כמו מרחק של המכשיר מהראוטר או אפילו מסיבות שקשורות לתשתית, כמו קירות בטון בהם יש ברזל שעלול לשבש את האות. אחת הדרכים להתגבר על בעיית הקליטה הזו היא באמצעות מגבר WIFI שקולט את האות ומשדר אותו מחדש. אולם, גם השימוש במגבר עדיין לא פותר לגמרי את נושא היציבות ברמה שמספקת הרשת הקווית.

חסרונות הרשת הקווית

התקנת תשתית בבית: בחלק מהבתים אין תשתית צנרת מוכנה לקליטת הכבילה עבור התקשורת הקווית. מצב זה מחייב אותנו להתקין אותה חשופה על גבי הקירות (במקומות נסתרים ככל האפשר).

מחיר: ברוב המקרים, התקנת רשת ביתית קווית יקרה יותר מהתקנת רשת אלחוטית. כך, למשל, חיבור נקודה לרשת ביתית קווית יעלה כ-150-200 ש"ח נוספים בהשוואה לחיבורים ברשת אלחוטית.

ניידות: החיסרון הבולט של רשת ביתית קווית הוא הניידות - מיקום קבוע וסופי של נקודות החיבור לתקשורת. חיבור לרשת הקווית מתאפשר רק במקומות מסוימים שהחלטנו עליהם והדבר כמובן פוגע בנוחות ההפעלה ברחבי הבית של מספר מכשירים.

זמן התקנה: התקנת רשת קווית תימשך יום או יומיים לעומת כשעתיים שלוש הנדרשות להתקנת רשת אלחוטית.

חיבור אמצעים שונים: לרשת האלחוטית ניתן לחבר את כל המחשבים הניידים בבית, את הטאבלטים, את הטלפונים החכמים, את המדפסות וגם את מערכת הבית החכם במידה וקיימת. כן מתאפשר חיבור לרשת של כל מבקר בבית הנדרש לכך. צריך לזכור להגן על הרשת באמצעות סיסמה חזקה שתהיה קשה לפריצה.



לסיכום ניתן לומר כי בדילמת הרשת הקווית או האלחוטית לצורך שימוש ביתי, מסתמן יתרון מבחינת עלות-תועלת, נוחיות וזמינות להתקנת רשת אלחוטית. חשוב לוודא שהנתב האלחוטי ממוקם כך שהוא ניקלט בכל שטח הבית ומוגן מפני חדירות של גורמים לא רצויים לרשת.

במקרה של שימוש מאסיבי במחשבים בבית לצרכי עבודה רציפה, שבה כל נתק עלול להסב נזקים ועוגמת נפש, שווה לשקול שוב את אופציית הרשת הקווית, שבה פרמטר האמינות ונפחי התעבורה הדיגיטלית מקבלים ציון גבוה יותר.

לאור ההשתלטות של הטאבלטים והמחשבים הניידים על חיינו, אפשר להבין את ההתלבטות: מצד אחד, הגלישה באמצעות ה-WIFI, שנותנת לנו אפשרות להתחבר עם המחשב הנייד בכל מקום בלי כבלים, היא בהחלט אפשרות מפתה. מצד שני, אם אתם מחפשים אינטרנט מהיר ויציב, ההמלצה היא לשקול דווקא רשת קווית

אמצעי התקשורת הטכנולוגיים הפכו להיות חלק מאורח חיינו היומיומי. שליחת מסרונים (SMS), הודעות ווטסאפ, גלישה באינטרנט, שיחות וידאו, צ'אטים, העברת תמונות, שימוש במאגרי מידע, במפות ובאמצעי ניווט, שימוש במערכת בית חכם ואפילו הצפייה בטלוויזיה - כרוכים כולם בהפעלת ממשקים עתירי טכנולוגיה.

לצורך כך מתחייבת הכנת תשתית מתאימה, הכוללת ציוד מגוון כגון קווי תקשורת על בסיס כבלי נחושת וסיבים אופטיים, ראוטרים (נתבים), מתגים (SWITCH), ועוד. מדובר במערכת מורכבת, המשמשת כבסיס להפעלת כל ממשקי התקשורת.

חברות התקשורת וספקי הציוד מנצלים את חוסר ההבנה של חלק מהמשתמשים. הם מנסים למכור לנו ציוד, תשתית ושירותים גם אם אנו לא זקוקים להם בתצורה בה הם נמכרים - למשל, ציוד תשתית למהירות גבוהות מהנדרש באמת בבית ועוד.

החלטות בעת הקמת תשתית התקשורת ביתית

הדילמה הראשונה היא הבחירה בין רשת קווית לרשת אלחוטית. אם בוחרים ברשת קווית, צריך לבחור אם מתקנים תשתית של על בסיס כבלי נחושת או סיבים אופטיים. ההבדל ביניהם הוא מהירות הגישה לאינטרנט והגנה על המידע.

במקרה של החלטה על רשת קווית, צריך לקחת בחשבון שיש להשתמש או להכין תשתית צנרת להשחלת הכבלים ולקבוע מקום להתקנת ארון תקשורת. בהעדר תשתית צנרת, הכבילה תותקן גלויה על גבי הקירות בתעלות תקשורת או בחיזוק באמצעות קליפסים.

במקרה שהחלטנו על רשת אלחוטית, היא תחובר באמצעות נתב (ראוטר) אלחוטי, שמבוסס על תעבורת התקשורת באמצעות גלי רדיו WIFI - שהיא טכנולוגיה המאפשרת למכשירים אלקטרוניים להעביר במהירות נתונים באופן אלחוטי.

לאור ההשתלטות של הטאבלטים והמחשבים הניידים על הבית שלנו, אפשר להבין את ההתלבטות בין שתי האופציות. מצד אחד, הגלישה באמצעות ה-WIFI, שנותנת לנו אפשרות להתחבר עם המחשב הנייד לרשת בכל מקום בלי כבלים מעיקים, היא בהחלט אפשרות מפתה. מצד שני, אם אתם מחפשים אינטרנט מהיר ויציב, ההמלצה היא לשקול ללכת דווקא על רשת ביתית קווית.

יתרונות הרשת הקווית

מהירות גלישה: מהירות הגלישה גבוהה, בזכות חיבור ישיר לראוטר, שמאפשר ניצול מקסימלי של 100% מרוחב הפס (כמות הנתונים שעוברים בקו התקשורת). ברשת אלחוטית לעומת זאת, החיבור לראוטר (מסופק על ידי החברות), אינו ישיר ומבוסס על קליטה של גלי רדיו. כתוצאה מכך ניצול רוחב הפס יהיה 50%-80%.

אבטחת מידע: הרשת האלחוטית נחשבת פשוטה יותר לחדירה בהשוואה לרשת הקווית, בה אתם יכולים להיות בטוחים באשר למי מחובר לרשת בכל זמן נתון.

הירושה בישראל: בין הלכה לחוק מדינה

מאת: הרב חניאל פרבר

סכסוכי ירושה

ירושות הם ללא ספק מהשכיחים במחוזותינו. יש המכנים אותם "קרבות ירושה" ולעיתים הם נגמרים רק בין כתלי בית המשפט. על-פי ההלכה, יורשיו של אדם הם בניו או צאצאיהם. אם אין לו בנים, בנותיו הן היורשות או צאצאיהן. במקרה שאין לו צאצאים, יורשים אותו קרוביו לפי סדר הקירבה - אב, אחים ובני דודים. אשתו של האדם, כך על-פי ההלכה, אינה יורשת אותו. מכאן שדיני הירושה על פי דין תורה, שונים לחלוטין מדיני הירושה הקבועים בחוק הירושה.

כבר בספר בראשית מופיע פסוק הדן בירושה: "ויאמר אברם הן לי לא נתת זרע והנה בן ביתי יורש אותי" (ט"ו, ג'). בפסוק נוסף בספר במדבר, דנה התורה בהעברת הירושה לבן: "איש כי ימות ובן אין לו והעברתם את נחלתו לבתו" (כ"ז, ח'). עוד נכתב בספר ויקרא: "והנחלתם אותם לבניכם אחריכם" (כ"ה, מ"ו). מכאן אנו למדים שהירושה עוברת קודם לבנים. כן נלמד שגם בנכסי האם, אין הבת יורשת במקום הבן.

מתי אם כן יורשת הבת? רק אם להוריה אין בנים (והיא הבת היחידה) - תהיה זו היא שתירש את הוריה. אם אינה בת יחידה - כל הבנות תהינה אלה שתירשנה את ההורים.

דיני ירושה מפורטים יותר מופיעים בפרשת פנחס (בנות צלפחד) בספר במדבר (כ"ז, ח'-י"א) ובה מופיע סדר העדיפות הקובע מי היורש הראשון - הבן, הבת... ועד ל"שאר הקרוב אליו ממשפחתו".

אותם הדינים נמסרו למשה ולישראל ערב כניסתם לארץ ישראל ולפני חלוקת הארץ לשבטים. מטרתם של דינים אלו הייתה לקיים את נחלות השבטים ואת חלקי המשפחות שבכל שבט ובכל בית אב לדורי דורות.

לדעת הרמב"ם, כוחם של דיני הירושה שבתורה יפה לא רק לחלוקת הארץ ולירושטה, שהרי נאמר בסיום פרשת בנות צלפחד: "והייתה לבני ישראל לחוקת משפט" (במדבר כ"ז, י"א). כלומר, דיני הירושה הללו הם בבחינת הוראה נצחית, ועל כן "סדר הנחלות" חל בכל הזמנים. כאשר אדם מישראל נפטר - בין אם יש לו נחלה בארץ ישראל ובין אם אין לו נחלה בה - ירושתו עוברת ליורשיו לפי "סדר הנחלות" שבספר במדבר.

היסוד הרעיוני לסדר הירושה מובא ברמב"ם בספרו מורה נבוכים (חלק ג', מ"ב): "ועוד מדיני ממונות - הירושות, והיא מידה נעלה, כלומר שלא ימנע האדם טוב מן הזכאי לו, וכיוון שהוא הולך למוות, אל תהי עינו צרה ביורשו, ואל יפזר ממונו אלא יניחנו ליותר זכאי מבני אדם בו, והוא הקרוב קרוב יותר לשאר הקרוב אליו ממשפחתו".

הרמב"ם רואה בסדר הירושה שבתורה מגמה מוסרית וסוציאלית מובהקת ולפיה ניתנת הירושה לקרובי המוריש כיוון שהם זכאים לה יותר.

■ ■ ■

ההבדלים בין חוק הירושה במדינת ישראל לבין דיני ירושה בהלכה היהודית: א. לפי דין תורה אין הבת יורשת במקום שיש בן. לפי חוקי המדינה (חוק הירושה תשכ"ה 10-11) כל היורשים מתחלקים ברכוש באופן שווה. אין הבדל בין בן לבת. ב. לפי דין תורה הבכור יורש פי שניים מכל בן אחר. לפי חוק המדינה כל הבנים יורשים בשווה.

ג. לפי דין תורה הבעל יורש את אשתו, ואילו האישה אינה יורשת את בעלה,

המצב הראוי הוא שאדם יכתוב צוואה בה יגדיר שהוא נותן (ולא מוריש) את נכסיו בחלקים שווים בין ילדיו, ואילו חלק קטן מן הרכוש ישאיר לחלוקה על-פי סדרי הירושה של התורה. בדרך זו "יצא ידי חובה"

אלא מקבלת את כתובתה, מזונות ודיוור. לפי חוק המדינה, האישה יורשת את בעלה גם אם יש בנים.

ד. לפי דין תורה ברגע שאדם נפטר, רכושו הופך להיות רכוש היורשים. לפי חוק המדינה הירושה עוברת ליורשים רק לאחר ביצוע צו ירושה. הבדל זה גורם לשינוי מעניין: לפי החוק אדם יכול להסתלק מן הירושה, כי הירושה טרם הגיעה אליו, והוא יכול לסרב לקבלה. המוותר צריך להקנות את הירושה לזה שהוא מוותר לו עליה.

יש לזכור שאם בית הדין ירצה לפסוק על-פי דין תורה, יהיה צורך בחתימה של הבת שהיא מוותרת על הזכויות שהחוק מעניק לה, והיא מסכימה לחלוקה ע"פ דין תורה. זאת, נוכח חוק המדינה הדורש הסכמת הצדדים כדי לדון על-פי דין תורה. מה יקרה אם הבת אינה מוכנה לחתום, או שהיא מבקשת תשלום עבור החתימה? אם ירצה בית הדין לפסוק על-פי חוקי המדינה, יהיה צורך שהבנים המוותרים על חלק ירושתם בשביל הבת, יבצעו פעולה המקנה את החלק שוויתרו עליו לטובת הבת.

לסיכום: נראה כי המצב הראוי הוא שאדם יכתוב צוואה בה יגדיר שהוא נותן (ולא מוריש) את נכסיו בחלקים שווים בין ילדיו, ואילו חלק קטן מן הרכוש ישאיר לחלוקה על-פי סדרי הירושה של התורה. בדרך זו "יצא ידי חובה" (כלומר, קיים את חובתו ההלכתית, לפחות ברמה מינימלית): יחלק את רכושו בדרך של כבוד למת ולמשפחה וללא מריבה, ועם זאת יחלק חלק מן הרכוש על-פי דיני ירושה שבתורה.

"ידיאו צוות"



במגזין 155 אותו צילמו חברינו ב"ידיאו צוות" צילה גנות, יוחנן הראל ושמעון סגב שגם ערך את הסרט, מוצג סיפורו הטראגי של מאיר מוחס, מפקד סיירת גולני בראשית דרכה. מוחס היה אחד הלוחמים הבולטים בה והוא הלך לעולמו לפני מספר חודשים.

ב-8 לדצמבר 1954 מוחס יצא למשימה מודיעינית בגבול הגולן הסורי, ונפל בשבי יחד עם חמשת חבריו לחוליה ובהם אודי אילן ("לא בגדתי"). לאחר שהוחזר מהשבי הסורי, הוא הואשם בהסגרת סודות מדינה לאויב יחד עם חבריו, נשפט והורד לדרגת טוראי. מאז אותו גזר דין הוא נלחם על חפזות. "זה היה נורא עבורי, הרי גם אני לא בגדתי", הוא אמר.

במגזין 156 אנו מציגים את חבר "צוות" סניף ירושלים אברהם קריית, שהגיע לגיל 100. הוא מספר על חייו בירושלים, בעת הצטרפותו לארגון הפלמ"ח וההגנה בזמן המצור על ירושלים לפני מלחמת השחרור. במלחמת יום כיפור ב-1973 שירת כרס"ן באוגדתו של האלוף אריאל שרון ז"ל. את הסרט צילם חבר "ידיאו צוות" יעקב מאוטנר, שערך אותו עם מיכה מרגלית.



מאת: משה אבן-פז, סגן מנהלת "ידיאו צוות"

ברחבי הארץ

צוות



פעילויות במחוזות ובסניפים: טיולים > הרצאות > התנדבות > טיפול בפרט > סיורים > תרבות > פנאי > חוגים > אירועים > מסיבות > טקסים > הוקרה > ביקורים > סדנאות > נופש > הנצחה



סניף בת-ים

י"ר הסניף: מרדכי קאר • שד' העצמאות 33 כניסה ב', ת"ד 7067 בת-ים
03-5077169 • טל': 5917001
דוא"ל: karako1@netvision.net.il



אירועים

- חברי הסניף יצאו לצפות בהצגה חיים בסרט, יחד עם חברים מסניפי חולון, בקעת אונו ותל-אביב, שנערכה בתיאטרון בית צבי.
- חברי הסניף יצאו לבילוי משותף יחד עם חברים מסניפי חולון, בקעת אונו, גבעתיים ותל-אביב - צפייה בהצגה ינטל בתיאטרון בית צבי.
- לקראת חג הפסח קיים הסניף מפגש חברים וטקס הרמת כוסית. במסגרת זו הוענקו תעודות ומכתבי הוקרה לחברים שהגיעו לגבורות. את המפגש כיבדו בנוכחותם יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, מנכ"ל "צוות" היוצא דן נדיב, יו"ר מחוז דן סיגל טל לוי, ראש עיריית בת ים צביקה ברוט וממלא מקום ראש העיר אלי יריב.

טיולים



- חברי הסניף יצאו לנופשון בן שלושה ימים במלון דניאל בים המלח. במהלך

סניף בקעת אונו

י"ר הסניף: שלום פאריגטה
רח' יחזקאל פינת ירמיהו (מרכז מד"א), קריית אונו
03-5345540 • דוא"ל: bo-snif@tzevet.org.il



טיולים

- ב-9.2.22 יצאנו לטיול "דרום אדום" - ביקרנו ביער שוקדה ובבארות יצחק הישנה. בין התאריכים 20-23.2.22 יצאנו לנופשון באילת, במלון וורט. שילבנו בנופש טיולים במכרות תמנע ובעין יב.
- ב-22.2.22 יצאנו לטיול בשמורת אפק, בראש הנקרה, בחניתה ובמערות קשת.
- ב-4.4.22 טיילנו באזור הכנרת בעקבות נעמי שמר, בכפר תבור ובעוד אתרים.
- ב-10.5.22 יצאנו לטיול מותאם לדור הצעיר ב"צוות", בחוות הרוכבים בבית אורן.
- ב-25.5.22 יצאנו לטיול לאזור שפלת יהודה, כולל ביקור במגדל צדק, בקיבוץ נען ובמרכז הקראים ברמלה.



הרצאות

- טיסה A 1777 האבודה - הרצאתו של דב זיגלמן.
- היחסים במשפחה רב-דורית - הרצאתה של חגית אדרי.
- עליית משפחת רוטשילד ומלחמת נפוליאון - הרצאתו של ד"ר סטפאן דויטש.
- העינויים בשבי הסורי - הרצאתו של אל"ם אמנון שרון שנפל בשבי.

אירועים

- ב-14.2.22 צפו חברי הסניף בהצגה חיים בסרט - שירים שהפכו לפס הקול של חיינו, בתיאטרון בית צבי.
- ב-28.3.22 נערכה הצגה עבור הדור הצעיר - הקומיקאים - במרכז הבמה בגני תקווה.
- ב-11.4.22 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח, שכללה מופע זמר של לינדה תומר וענת בר נוי.
- ב-2.5.22 ערכנו ערב זמר לקראת יום העצמאות, בהשתתפות הזמרים מזל וגלי.
- ב-1.6.22 השתתפו חברי הסניף באירוע הארצי של "צוות" לציון 60 שנה להקמתו.

וארגון "צוות" ושירה בציבור.

הרצאות

■ האזנו ל-21 הרצאות שהוגשו על-ידי מרצים מעולים, במגוון רחב של נושאים: סוגיות משפטיות, פשיעת נשים, פרשיות היסטוריות בישראל ובעולם, נושאי קיימות, עולם המחר, אתרים בארץ ובעולם, שפת הגוף, אמנות רחוב, מלחמת רוסיה-אוקראינה, מוסיקה סובבת עולם, תנ"ך, חדשנות והתפתחות טכנולוגית, דמויות בולטות של אמנים ישראלים ועוד.

טיולים

■ ב-24.1.22 ביקרנו במכון ננו-טכנולוגיה באוניברסיטת בר-אילן, במוזיאון יהדות בבל ובמכללה הלאומית לכבאות והצלה.
■ ב-12.6.22 ערכנו טיול מיוחד לירושלים. ביקרנו בהיכל הזיכרון, במרכז המבקרים של עיריית ירושלים ובארכיון המדינה.



■ חברי הסניף יצאו לנופשון באילת בן ארבעה ימים, שכללו טיולים באזור.

אירועים

■ ציינו באירועים שונים את יום ההולדת ה-100 של עירנו גבעתיים. בין היתר הוקדש לנושא אחד ממפגשי חמישי-נשי: חברות ילדות גבעתיים סיפרו חוויות ילדות מהעיר ומחיי משפחותיהן.



התנדבות

חברות וחברי הסניף המשיכו בפעילות ההתנדבות למען הקהילה בעירנו וגם למען ארגונים ומוסדות אחרים.

סניף פתח תקווה

יו"ר הסניף: בני פרידמן • ז'בוטינסקי 4 פתח תקווה 4941425
טל: 03-6173555, 03-9242899, 03-9224167

דוא"ל: ptsnif@tzevet.org.il



טיולים

■ ערכנו טיול לכפר כמא, שם שמענו על תולדות העם הצ'רקסי. ביקרנו גם בכפר תבור, שם האזנו לסיפורי אהבה ורומנטיקה באזור.

הנופשון סיירו לאורך קו ההפרדה, דרך היישובים שקף, סנסנה ויתיר, ביקרו במצדה, טיילו בנחל דוד, סיירו לאורך ציר המנזרים במדבר יהודה, פקדו את אתר הטבילה קאסר אל יהוד ועוד.

■ חברי הסניף יצאו לטיול באזור השרון ומרכז הארץ. בין היתר ביקרו באגם האקולוגי בהוד השרון, במקורות הירקון, בתחנת הקמח ובמבצר אנטיפטרוס בפארק אפק. בחלקו השני של היום סיירו במזכרת בתיה והאזינו לסיפורים אודות ראשוני המושבה בתקופת העלייה הראשונה.

■ חברי הסניף יצאו לנופשון בן ארבעה ימים לאזור הצפון והתארחו במלון רמות ברמת הגולן. במהלך הנופשון סיירו החברים בדרך הכוכבים, ביקרו בתל יזרעאל, ערכו תצפית על עמק חרוד, טיילו בקניון הבזלת בנחל חרוד ופקדו אתרים נוספים ברמת הגולן ובאזור.

■ חברי הסניף יצאו לטיול לאזור חבל לכיש. בין היתר ביקרו בגן הלאומי בית גוברין, בתל עזקה, בפארק בריטניה, במצפה הראל ועוד.



■ חברי הסניף ערכו נופשון בן ארבעה ימים במלון כפר בלום. במהלך הנופשון ביקרו בעיר חריש, סיירו לאורך גדר ההפרדה, ערכו תצפית על עמק יזרעאל, סיירו באתרים לאורך נהר הירדן, ביקרו במבצר נמרוד וסיירו ברמת הגולן.

הרצאות

■ עולם התקשורת - הרצאתה של גיל עבדי.
■ אברהם לונץ: האיש שהטביע חותמו על היישוב היהודי בארץ ישראל - הרצאתה של אביבה גרשור.
■ להבין נכון את המזרח התיכון - הרצאתה של אבי צפדיה.
■ מרים בת אברהם - הרצאתה של אביבה גרשור.
■ החברה הפלסטינאית בהיבט האזורי - הרצאתה של אבי צפדיה.
■ פרשת השב"כ - הרצאתה של דודו יהב.
■ ניסים בכר: מורה ואיש חינוך מנכבדי העדה הספרדית - הרצאתה של אביבה גרשור.

מאת: איציק קרן

סניף גבעתיים

יו"ר הסניף: צבי אורבך • בית "שקל", רח' בן גוריון 182,
ת"ד 351 גבעתיים 5310202 • טל: 03-6700998
דוא"ל: tzevet@barak.net.il



אירועים

במחצית הראשונה של שנת 2022 נהנו חברי הסניף מתוכנית עשירה של תרבות ופנאי. לאורך תקופה זו (ינואר-יוני 2022) נערכו 30 אירועים שונים.
■ ערכנו שני ערבי הווי: האחד ערב של הומור וזמר והאחר על חייה ויצירתה של נעמי שמר.

■ חברי הסניף צפו בהצגות בתיאטרון בית צבי: חיים בסרט וינטל.
■ ערכנו הרמת כוסית לכבוד הפסח במעמד ראש העיר רן קוניק, אשר נשא דברי ברכה. כיבדו בנוכחותם יו"ר "צוות" מוטי בר דגן ובכירי הארגון. התוכנית האמנותית כללה הופעה של זוג זמרי אופרה.
■ חגגנו את יום העצמאות במסיבה המסורתית שכללה ברכות מפי בכירי העירייה

סניף בני-ברק | סניף דתי כלל ארצי

יו"ר הסניף: יוסי פלג • הירדן 31 בני ברק, 5132515

טל': 054-4772939 (יוסי), טל': 03-6481233

פקס: 15336481233 • דוא"ל: tebb2016@gmail.com



טיולים

- יצאנו לטיול מזמר בעקבות אהוד מנור מגדולי היוצרים בזמר העברי.
- חברי הסניף יצאו לטיול לגוש עציון ולקבר רחל.
- יצאנו לנופשון עצמאות בבית הארחה בקשת יהונתן ברמת הגולן. ערכנו סיורים באזור בימים חמישי שישי וראשון. בשבת שררה אווירה מיוחדת, כל יום נלמד דף יומי על-ידי חברנו יהושע אבני ובמקביל הועבר שיעור לנשים בפרשת השבוע על-ידי חברתנו מיכל פנחסי. בסעודות השבת נשמעו דברי תורה מפי חברינו אמנון תם, אהרון שמילה ושלמה ליבנה. השבת הונעמה על-ידי החזן גרשון שטיין, גיסו של חברנו יוסי סולמוון הי"ד שנרצח. בערבים התקיימו מפגשי שירה והרצאה מפי הסופרת אפרת בדיחי, כולל סיור בשבת. את הנופש סיכם יו"ר הסניף יוסי פלג שהודה לחברי ההנהלה שמוליק מור - שתכנן את הטיולים, בנצי וקסברג ושאר חברי ההנהלה שנבצר מהם להגיע.

אירועים

- בסניף נערכה הרמת כוסית לקראת חג הפסח.
- קיימו טקס לציון יום השואה בו הודלקו נרות על-ידי חברים שהם דור שני ושלישי לשואה.
- נערכה הרצאה בנושא ההתיישבות החקלאית הראשונה.



- חבר דתי/מסורתי אם אתה מחפש מסגרת מתאימה עם הרצאות, טיולים, שבת ועוד, אתה מוזמן להצטרף לסניף הדתי הארצי.

סניף חולון

יו"ר הסניף: שלמה קימל • בית יד לבנים - תיאטרון חולון,

שד' קוגל 11, חולון 5826233 • טל': 03-5012420

פקס: 03-7781019 • דוא"ל: holon-snif@tzevet.org.il



הרצאות

- חברי הסניף האזינו למגוון הרצאות בנושאים: הפוליטיקה באיראן, השבוי בדמשק אמנון שרון, קרבולת המסכות בוונציה, צפון אתיופיה מולדת האנושות, הנוקמים בנאצים, הפצצת הכור בעיראק, שבעת פלאי העולם העתיק ועוד.



- יצאנו לטיול יומי לכפרי הדרוזים ואזור הכרמל, שכלל ביקור ב"בזלטון" בעין כרמל, באגדרטה לזכר קורבנות השריפה בכרמל ובגשרים התלויים בנחל קטיע. בעוספיה שמענו את סיפורי הכפר ובהמשך ביקרנו בגלריית בותיינה, להנצחת השואה, בדליית אל כרמל.
- חברי הסניף יצאו לטיול באזור הצפון שכלל את נחל הבניאס, הגשר התלוי ומפל סער והאזור לסיפורי מורשת קרב מאזור גשר בנות יעקב.
- ערכנו טיול מזמר לדרום שכלל ביקור בגשר עד הלום, בניצנה הישנה, בגבעת תום ותומר, בקיבוץ נגבה ובאתר החץ השחור. לאורך הטיול התלווה אלינו נגן, עימו שרנו את שירי האתרים והאירועים המתאימים.
- חברי הסניף יצאו לטיול בנחל תנינים ובנחל אלכסנדר, בו הכירו את טחנות הקמח לאורך הנחלים ואת עולם צבי המים.
- יצאנו לטיול לעכו במסגרת ביקרנו באולמות האבירים, בבית הכנסת רמח"ל, במוזיאון אוצרות החומה ערכנו שית מול חופי עכו. המשכנו לראש הנקרה וירדנו ברכבל לנקרות.
- בחודש פברואר יצאו חברי הסניף יצאו לנופשון במלון דן פנורמה באילת.

אירועים

- צפינו בהצגה המוזיקלית ניטל בתיאטרון בית צבי, עם חברים מסניפים נוספים.

הרצאות

- טילים וחלל - הרצאתו של עזרא מגד.
- מהפיכה תעשייתית ביפן - הרצאתו של עזרא מגד.
- הברחת ספינות שרבורג - הרצאתו של עזרא מגד.
- לפקודה תמיד אנחנו: הפלמ"ח ערכים צבאיים ומוסר לחימה - הרצאתו של ישע עקרון.
- הגני כאן: פס קול חיינו משירי חיים חפר - הרצאתה של נאוה ארבל, בליווי שירה.
- חיינו ופועלו של אהוד מנור - הרצאתו של שומי שירן.
- הבריגדה היהודית במלחמת העולם השנייה - הרצאתו של רמי ליטני.

התנדבות

- ערב חג הפסח ערכו חברי הנהלת הסניף, בהובלתו של אהרון רייך, ביקורי בית אצל חברי הסניף המרותקים לביתם.

מאת: רמי יערי, סגן יו"ר הסניף וחברי הנהלת הסניף



- לשיר כדי לחיות: סיפור חייה של מרסדס סוסה - הרצאתו של משה דורנשטרך.
- החיים כסרט הודי - הרצאתה של אורלי אלון מרגי על חייה במשך 16 שנה באורביל הודו.

טיולים

- חברי הסניף יצאו לטיול לירושלים שכלל ביקור בעתיקות עיר דוד - בממצאים הארכיאולוגיים שנמצאו במקום, מערכת המים ותצפיות סביב. את היום סיימו בארוחה במלון פרימה פארק בבירה.



אירועים

- יצאנו לצפות בהצגות תיאטרון בית צבי - חיים בסרט וינטל.
- חברי הסניף נטלו חלק באירוע הארצי לציון 60 שנות "צוות".

סניף ראש העין

יו"ר הסניף: דוד אביטל • שילה 62 ראש העין 4806117
 טל': 054-2014015, 03-9022114
 דוא"ל: Rosh.h-snif@tzevet.org.il



אירועים

- ב-10.3.22 צפו למעלה מ-200 חברי הסניף במופע מחווה ללהקת הביטלס. האירוע נערך באולם סימפוזיה בראש העין והחברים נהנו מביצועי להקת ummagumma ללהיטים המוכרים.
- חברי הסניף יצאו יחד לצפייה בהצגה ינטל, בתיאטרון בית צבי ברמת גן.
- שלישי נשי: פורום נשות הסניף התכנס אחת לחודש, למפגשים שעסקו במגוון נושאים: מופע המוריסטי של צביה אהרנוני על היחסים שלנו עם עצמו ועם הקרובים לנו, המופע המרגש "אב ובנו - דיאלוג" המפגיש בין אב ובנו כבד הראייה, הרצאתה של אסנת לוי על נשיות ואנושיות בשואה ועוד.

הרצאות וסרטים

- ישראל 12- השבטים והעולם הערבי והמוסלמי: הרצאתו של ליאור אקרמן.

אירועים

- חברי הסניף צפו בהצגות המוסיקליות חיים בסרט וינטל בתיאטרון בית צבי.
- לכבוד הפסח התכנסנו להרמת כוסית שכללה חלוקת תעודות הוקרה לבני 80 ו-90 וצפייה במופע אמנותי מלהיב.



טיולים

- קיימנו נופשון בן חמישה ימים במלון נפטון באילת, כולל טיולים באזור.
- התארחנו בבסיס ח"א גנבטים, וביקרנו במספר טייסות ביניהן טייסת F-15.



- יצאנו לטיול לחוף הכרמל שכלל ביקור באתרים היסטוריים באזור.

התנדבות

- חברינו המתנדבים בתחום זהירות בדרכים, המשיכו בפעילותם בליווי תלמידים במעברי החצייה שבקרבת בתי הספר בעיר.

מאת: ברוך שני, מזכיר הסניף

סניף רמת גן

יו"ר הסניף: יגאל גלפר • הרא"ה 21 רמת גן 5242231
 טל': 050-7921919, 03-6723663, 03-6702485
 דוא"ל: tzevetrg@zahav.net.il



הרצאות

- ערב נשים: מפגש אינטראקטיבי - עם עמוס אלנבוגן.
- סודות כתבי היד של לוחמים ומנהיגים - הרצאתה של עדנה פרנסא.
- מפגש נשים: הספר החברה הגאונה - הרצאתה של אסנת בר.
- הביטוח הלאומי: זכויות, סיעוד, שאלות ותשובות - מפגש עם שירלי להב, מנהלת מרכז מידע וייעוץ לאזרח הוותיק.
- החילוף ההירואי של המשלחת הצבאית ונספחים ישראלים מאיראן במהפכת חומייני - הרצאתו של תא"ל יצחק שגב.
- אתיופיה האחרת: שבטים נידחים, טקסים ואמונות בעמק האומו - הרצאה והרמת כוסית לחג הפסח.
- חיים בסרט: ילד אוטיסט משתלב בחברה - הרצאתו של דורון פרג.
- סיפור המדינה בראי הקולנוע - הרצאתו של רוני שרמן.

סניף תל אביב

יו"ר הסניף: דן תל ניר • בית השריון, רח' לוחמי גליפולי 51, ת"א • טל':
03-5616020 • פקס: 03-5616050
דוא"ל: ta-snif@tzevet.org.il



הרצאות

- פרו: נפילת אימפריית ילדי השמש - האינקה - הרצאתו של דר דורנשטראך.
- מיסטיקה ביהדות, האמנם? - הרצאתה של טובי גולן.
- פרשת פולארד - הרצאתו של עו"ד דוד ירב.
- היכרות עם מוסיקת הג'אז (בליווי האזנה) - הרצאתו של שלמה ניר.
- ייעוץ לחברי הסניף תיקון 190 וקיבוע זכויות - עזרא כהן.
- יפוי כוח מתמשך - הרצאתה של עו"ד סיגל טל לוי.
- מודיעין עסקי וכלכלי - הרצאתו של ד"ר סטפן דויטש.

אירועים

- ב-30.5.22 יצאו חברי הסניף לצפות בהצגה ניטל בתיאטרון רמת גן.
- ב-10.7.22 צפו 40 חברי הסניף במופע קברט משירי חנוך לוין בתיאטרון בית צבי רמת גן.

טיולים

- ב-12.1.22 יצאו 45 חברי הסניף לטיול לבאר שבע. בין היתר פגשו נשים בדואיות, סיירו בשרידי היישוב הנטוש בית אשל וביקרו במרכז יהדות קוצ'ין.



- ב-1-3.2.22 יצאו 50 חברי הסניף לנופשון בכפר בלום שעמד בסימן גיבורי תרבות הזמר העברי. בנופשון שולבו הרצאות, מופעים וטיולים בתל מגידו ובמוזיאון חצר תל חי.
- ב-4.4.22 נערך טיול למדבר הנסתר של ניצנה בהשתתפות 45 חברים. בין היתר ביקרו המשתתפים בשיבטה הקדומה וסיירו בבית הדבש בקדש ברנע.

- ב-18.4.22 יצאו 35 חברי הסניף לביקור במוזיאון ההגנה בבית אליהו גולומב.
- ב-25-27.4.22 יצאו חברי הסניף לנופשון במלון קדמא בשדה בוקר. בין היתר ביקרו בחוות בודדים, בבית השנטי (שנטי במדבר), במצפה רמון, במרכז המבקרים של שדה בוקר, באגם ירוחם ובנחל עז.
- ב-16.5.22 נערך טיול לגדרה, רחובות וקיבוץ נען. בין היתר ביקרו החברים בחצר הבייליים המשוחזרת בגדרה, בבית הנשיא הראשון ברחובות, בשוכר יוני דואר בקיבוץ גבעת ברנר ונהנו ממופע ניגונים עם דפנה זהבי בקיבוץ נען.
- ב-13.6.22 נערך טיול חוויתי בירושלים שכלל מפגש בבית אותנטי ירושלמי, סיור רגלי בנחלאות, ביקור במוזיאון האיסלאם וסיור בגן הבוטני בגבעת רם.

- זיכרון בסלון: הסיפור הלא ידוע על ביילסקי-בוירסקי - הרצאתו של חבר "צוות" שמעון בוירסקי.
- הומור וחשיבה יוצרת - הרצאתו של עמי גולדמן.
- מבצע "סריס" הסיכולים הממוקדים - הרצאתו של דני מרום.
- הסרט טוקיו רועדת - הקרנת טרונם בכורה בליווי הרצאה של איילת אידלברג, חוקרת תרבויות מזרח אסיה.
- הסרט לונאנה - יש יאק בכיתה - הקרנת טרונם בכורה בליווי הרצאתו של דני ינאי, צלם אתנוגרפי.

טיולים

- ב-21.2.22 נערך טיול לשפלת יהודה שכלל, בין היתר, תצפית בנחל שורק, טעימות יין ביקב מוני, ביקור במוזיאון מורשת משטרת ישראל וטיול בפארק עדולם.
- בין התאריכים 24-26.3.22 יצאנו לנופשון במלון דניאל בים המלח, בו שובצו ביקור בחלונות שאגאל בבית הכנסת בהדסה עין כרם בירושלים, סיור במוזיאון משה קסטל במעלה אדומים, טיול בגן הלאומי קומראן ותצפית מעיינות צוקים.
- ב-28.6.22 נערך טיול לאזור הגלבוע ובית שאן שכלל סיורים בכתף שאול, בחוות טורבינות הרוח, בגשר קנטרה, ובעמק המעיינות.



- צועדים בשביל ישראל - קבוצת הצועדים המונה כ-70 חברות וחברים המשיכה לצעוד לאורכו של השביל מצפון לדרום. מיזם זה אותו מובילים סגן יו"ר הסניף איתי יצמן והפרויקטורית ורד לזר, החל בחודש פברואר 2020 בקיבוץ דן בגליל העליון ואמור להמשיך בתדירות של מקטע אחד בחודש - עד להגעה לעיר אילת. בחודשים ינואר-יוני 2022 צעדה הקבוצה לאורך 6 מקטעים (בממוצע 15 ק"מ למקטע) ועברה בין היתר באזור הרי נצרת, נחל ציפורי, הר הכרמל, גיחה לאזור תל ערד בתקופה הגשומה וסיכום העונה במקטע כייפי לאורך חוף הים בין בית ינאי לנחל פולג. הצועדים יצאו לפגרת קיץ והמיזם יתחדש בתחילת אוקטובר.



בן העיר, דולב קידר ז"ל. משם המשכנו לביקור בסדנת הרוקמות האתיופיות, שמענו סיפורי עלייה והסתגלות, טעמנו מטעמים אתיופיים, ראינו וגם קנינו עבודות מרהיבות. לסיום נפגשנו עם הזמר חיים אוליאל שהציג בפנינו את פניה המוזיקליים של העיר.

■ בחודש אפריל יצאו כ-50 מחברי הסניף לסוף שבוע משולב טיולים במלון Vert בים המלח. טיילו בנחל דוד, סיירו בגן הבוטני בקיבוץ עין גדי, ובהמשך ביקרנו במרכז המבקרים של מפעל האשלג ע"ש משה נובומייסקי. ביום השלישי לטיול עלינו למצדה, ומשם המשכנו לגלריה מינוס 430 בסמוך לחוף קליה - הנמוכה בעולם.

■ בחודש יוני יצאנו לטיול באתרי התיישבות וחקלאות באזור השרון. ביקרנו בגן הברון מנשה בכפר סבא, בקלמניה הסמוכה למכללת בית ברל, בתל אשר ובבית העלמין בשדה ורבורג, בהתיישבות אבו סנייה בכפר סבא, במשק האזור ובכפר סבא הערבית. המשכנו צפונה לביקור בבית נבלוסי בכפר יונה, בביתו של הלורד מלצ'ט, ביישוב תל מונד ובכפר הס - שם שמענו על "קרב המדינה" הלא מוכר ולא מוזכר שהתקיים ב 13.5.48.

הרצאות

- הסכמי אברהם: אתגרי הנורמליזציה - הרצאתו של עו"ד יריב פלד.
- נשים ומודיעין: מרחב הזונה ועד סינדי הבלונדינית - הרצאתו של גדעון מיטשניק
- התרסקות הקולומביה: אסון ידוע מראש - הרצאתו של ד"ר צביקה ימי.
- ושב מארץ אויב: סיפורם של שבויי ישראל במצרים - הרצאתה של ד"ר רות גור לינדנברג.
- הפוגרום היהודי ברומניה - הרצאתו של יוסי סגל.
- לילה בחייו של איש שב"כ - הרצאתו של יוסי אמרוסי, איש שב"כ בכיר.
- בין קימונו להייטק - הרצאתה של אדווה איילון.
- עד שהעזתי לספר... - הרצאתו של אשר סדן.

מועדון הנשים

- בחודש אפריל, בסמוך ליום השואה, נפגשנו עם אופירה עזריאלי, ששיתפה אותנו בסיפור הישרדותה של אמה ומשפחתה, במסגרת הרצאתה: "עכשיו תורי לספר".
- בחודש מאי יצאנו לסיור מוזיקלי בקיבוץ נען בסימן שירה, אמנות ומורשת, בהדרכת הדס רגב ודפנה זהבי, כלתו של המלחין דוד זהבי, איש הקיבוץ. בסיום הסיור הגענו לבית ניגונים, בו נשמרת ומתועדת מורשתו של זהבי, שם שמענו את כלתו, בנו ונכדו בשירה שסחפה את כולנו. לסיום הביקור פגשנו את האמנית מיכל נגרין, שהציגה את יצירתה ואת סיפור המותג הנושא את שמה.

אירועים

- ב-29.3.22, "יום המעשים הטובים", ערכנו אירוע להוקרת 16 ממתנדבי הסניף. דברי ברכה נישאו על-ידי יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, יו"ר המחוז נתי פרישמן ויו"ר ארגוני המתנדבים מאיר אהרונ. ברכת יו"ר הסניף אלי הקר, הוקראה בשמו בשל מחלתו. בשם המתנדבים הודה שאול נגר.
- במהלך הערב הוענקו תעודות הוקרה ומגני התנדבות לאורית בן חורין-פינק וליורם גור, בגין עשייתם המבורכת. בהמשך קיבלו 14 חברים נוספים מגן

דיעות המחוז

■ הכנס המסורתי של מועצת המחוז התקיים בסמוך לחג הפסח וכלל התכנסות, כיבוד ודברי ברכה שנישאו על-ידי יו"ר המחוז נתי פרישמן ויו"ר "צוות" מוטי בר דגן. במסגרת הכנס הוצגה מצגת מקיפה על העשייה בתקופת הדיווח וכן התקיימה הרצאת אורח.



■ מנכ"ל "צוות" הנכנס אמיר שוצמן ביקר במשרדי המחוז. בישיבת היכרות חגיגית בהובלת יו"ר המחוז נתי פרישמן, נטלו חלק יו"רי הסניפים, הגזבר והמבקרת המחוזית. מנהל המחוז הציג את עקרונות הניהול ואת עיקרי העשייה במחוז ובסניפים.

■ התקיימה תמיכה בחברות וחברי המחוז בנושא תיקון 190, באמצעות שתי הרצאות שנערכו בזום וארבעה ימים מרוכזים של שיחות ייעוץ מקצועיות ואישיות. זאת, לאור הפסיקה החדשה.

■ פעילות הנהלת המחוז: ערב גיבוש בתל אביב, שכלל ארוחת ערב וצפייה משותפת במחזמר "עוד חזור הניגון" וכן יום סיור לימודי בירושלים, שכלל ביקור וסיור מקיף בבית עמותת "יד-שרה" ובמוזיאון ידידי ישראל.

■ כיכר ע"ש ארגון "צוות" נחנכה ברעננה והיא השנייה בשטח השיפוט של מחוז השרון (הראשונה נחנכה כפר סבא) ראו הרחבה בדיווחי סניף רעננה. ■ מעל 600 חברים וחברות מסניפי המחוז, השתתפו בכנס 60 שנות "צוות". במעמד זה עלו לקבל את אות "יקיר צוות" יו"ר המחוז נתי פרישמן ויצחק אהרונ מסיני נתינה. אורי רום ז"ל מהוד השרון נפטר בסמוך לטקס, ואת "יקיר צוות" יענק למשפחתו.

■ במשרדי המחוז נחנך מדף ספרי עיון, מעזבונו ולזכרו של חברנו יוסק'ה ברנע. הספרים נתרמו על-ידי המשפחה, והיו חלק ממאגר המידע שעל בסיסו כתב יוסק'ה את המצגות לתוכנית "בשביל הארץ".

סניף כפר סבא

יו"ר הסניף: אלי הקר • המייסדים 31 (בניין תהילה) כפר סבא 4420539
 • טל: 09-7659867, 03-6173554
 • דוא"ל: tzevetkf@bezeqint.net



טיולים

■ בחודש מרץ יצאו כ-50 חברי הסניף לטיול באזור מרכז בקעת הירדן. תחילת הטיול במושב פצאל, בפגישה עם מגדל תמרים. טעמנו מהפרי ושמענו על גידול תמרים. המשכנו בנסיעה לגשר אדם (גשר דאמייה) ואל משק אורן שבמושב נתיב הגדוד, בו מופק שמן ארגן שהינו בעל סגולות ייחודיות. בהמשך ביקרנו באתר הארכיאולוגי "כף הרגל", באגדרת הבקעה ולסיום ערכנו תצפית מהסרטה (אלכסנדריון), המתנשאת מעל הבקעה.

■ בחודש מרץ טיילו בעיר שדרות. בקרנו במתנ"ס העירוני ופקדנו את "גבעת הארבעה" - אתר לזכר החיילים שנהרגו במבצע צוק איתן בלחימה מול מחבלים שהיו בדרכם לפגיעה המונית בשדרות. ערכנו שם טקס מרגש לזכרו של

"יוצרים בצוותא": תערוכת אמני "צוות" סניף כפר סבא



ועם רוחם הגדולה. הרוח הזו מפעמת לא רק ביצירותיהם אלא גם במהלך שירותם הממושך בצה"ל. היא ממשיכה גם היום - רוח של התנדבות, נתינה, עזרה הדדית, אהבת העם, המדינה, החברה והאדם. "העבודות משקפות את ציפור נפשם ואת אהבת הארץ של אנשי צבא ששירתו את המדינה", כתבה אוצרת התערוכה בהקדמה לקטלוג התערוכה. "אפשר לראות בהן את נופי הארץ, מדרום ועד צפון". הצייר והפסל גדעון שני ציין בדברי ברכתו: "מרתקת התופעה שבה קבוצת אנשים בעלי זהות ביטחונית ששנים רבות שירתו בצה"ל, בוחרת לעסוק בפעילות שונה במהותה - באמנות וביצירה".

סא"ל אלי הקר יו"ר הסניף, ציין את החדשנות שבהקמת התערוכה, מעצם היותה הראשונה שמקיים סניף "צוות" והביע תקווה "שאהבת האמנים לעסוק בתחום, תביא חברים נוספים ללכת בדרך האמנות, המוסיפה משמעות ועניין לחיי העוסקים בה".

אני מבקש להביע תודתי לכל מי שהשתתף בארגון ובהקמה של תערוכת האמנות, וכמו שאמר אוסקר ווילד: "סוד החיים הוא באמנות". תודה מיוחדת להנהלת הסניף והמחוז ולאגף התרבות בעיריית כפר סבא, על הגיבוי והתמיכה שהעניקו לנו, לכל אורך הדרך.

כתב: סא"ל ברוך גזית, יוזם התערוכה, חבר הנהלת הסניף

מיזם ייחודי נוסף של סניף "צוות" בכפר סבא הגיע לסימו - תערוכת אמנות, פרי יצירתם של 13 אמנים, חברים וחברות בסניף, ובכללם ציורים של עודד ארז ז"ל, שהיה יו"ר מחוז השרון.

התערוכה התקיימה בבית האמנים בעיר במשך חודש, והוצגו בה כ-60 יצירות ממגוון תחומים: צילום, ציור, פיסול וגילוף בעץ.

במהלכה נערכו מפגשים בין חברי "צוות", בני משפחותיהם ומכרים וכן מספר אירועים אמנותיים ותרבותיים: תא"ל חגי כהן הנחה סדנא לציורי מנדלות, חגי פוזננסקי הירצה בנושא סיפורי הפלמ"ח בשירים ובבולים, הדסה גורוהובסקי הרצתה בנושא תבנית, נוף, מולדת, ואוצרת התערוכה, אביה ממון, הנחתה רב-שיח בהשתתפות האמנים. האירועים היו פתוחים לחברי "צוות" ולקהילה, ונטלו בהם חלק חברים ואורחים רבים ובכללם ראש העיר רפי סער, סגנו ועוזריו.

התערוכה, פרי יוזמתו של סא"ל ברוך גזית, חבר הנהלת הסניף, קרמה עור וגידים בניהולו ובסיוע צוות היגוי, עליו נמנו אל"ם גדעון שני, תא"ל חגי כהן, סא"ל עזרא שמיע סגן יו"ר הסניף, ואביה ממון אוצרת התערוכה. "מייחסים לליאונדו דה וינצ'י את האימרה 'כאשר היד והרוח אינם משתפים פעולה - האמנות איננה קיימת'", אמר ברוך גזית בפתיחת התערוכה. "התבוננות ביצירות האמנים מלמדת שידיהם משתפות פעולה עם לבם



רכז המתנדבים בסניף, על פעילותו החשובה והנמרצת לגיוס מתנדבים ולשמירת הקשר עמם.

התנדבות

■ יחידת החירום למד"א (מודיעין אוכלוסייה) - במהלך חודש מרץ התקיימו ארבעה מפגשי הדרכה למתנדבי היחידה. זאת, במטרה לרענן את נהלי העבודה בחפ"ק מודיעין אוכלוסייה, בדגש על תפעול מערכת ניהול הנעדרים (מנע"ד) וקבלת החלטות בעת חירום. נועם בן יהודה, ראש אגף הביטחון ברשות, ביקר אותנו באחד המפגשים והביע תמיכה ביחידה ובמתנדבים כמייצגים דוגמא ייחודית בנושא ניהול החילוץ.

■ במהלך החודשים מאי ויוני התקיימו שני תרגילים להתנהלות במצבי חירום. התרגיל הראשון התקיים בכפר סבא במשולב עם חפ"ק יחידת החילוץ ודימה פגיעת טיל בבית מגורים. התרגיל השני התקיים באתר ההרס של פיקוד העורף בזיקים, בשילוב יחידות החילוץ והלוגיסטיקה מאזור השרון ופיקוד העורף. התרגול דימה פגיעת טיל במרפאת קופת חולים.

חוגים והעשרה

בימים אלה מסתיים חוג ערבית מדוברת שנמשך כשנתיים והעניק למשתתפיו אוצר מילים רחב, מיומנויות דיבור, הגייה ודקדוק. את הקורס הנחה יפתח

הוקרה על "התנדבות כדרך חיים" (לאורך יותר מ-15 שנה): אפרים איראלי, ניר בן יעקב, שמואל בסון, מוטי גובר, זוהר גולן, מאיר דבורסקי, ישראל ולדמן, משה זהבי, צביקה ימי, שאול נגר, שוקי עזרא, ציפי פיירורגר, אלי רז ודרור שמולביץ.

את הערב ליוו בשירה הצמד יוליה ופיליפ. תודה מיוחדת לחברנו אפי שרון,



סניף רעננה



יו"ר הסניף: יצחק גושן

• רחוב הרצל 2 רעננה 4335401

• טל' 09-7462653 • דוא"ל: snif-raanana@tzevet.org.il



נחנה כיצר ע"ש ארגון "צוות"

ב-21.6.22 התקיים טקס חגיגי לקריאת כיצר ע"ש ארגון "צוות" בצומת הרחובות הפרחים והמלכים. באירוע נכחו ראש העיר חיים ברוידא, יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, מנכ"ל "צוות" הנכנס אמיר שוצמן, המנכ"ל היוצא דן נדיב, יו"ר המחוז נתי פרישמן, יו"ר הסניף איצ'ה גושן וציבור חברינו שבאו לחגוג עימנו את אירוע הסרת הלוט. הדוברים ציינו את תרומת גמלאי צה"ל לביטחון המדינה וכמתנדבים לטובת הקהילה. יו"ר המחוז העלה על נס את קיום הבטחת ראש העיר שניתנה לו לפני כשנה.

התנדבות

מתחילת חודש יוני נערכת פעילות אינטנסיבית של רכז ההתנדבות בהנהלת הסניף, צדוק קראים, מול האחראים על הביטחון בחירום בעיריית רעננה, לשיבוץ אנשי "צוות" במערך החירום בעיר. אנשי "צוות" ירכזו את פעילות מתנדבי העירייה בכל אחד מהמכלולים בחירום, ויהיו אנשי קשר לראשי המכלולים. במהלך חודש יולי יתקיים מפגש ראשון עם ראשי מערך החירום בעירייה בנושא חלוקת מים לתושבים בחירום.

טיולים

■ ב-1.4.22 התקיים טיול לצפון מדבר יהודה בהשתתפות 39 חברים. המשתתפים חזרו עמוסי חוויות ותמונות מרהיבות שתיעדו את נופי המדבר.

אירועים

■ ב-16.5.22 התקיימה מסיבת יום העצמאות בסניפנו, יחד עם חברי סניף רמת השרון. במסיבה השתתפו מעל ל-200 חברים וחברות ואורחיהם. בתוכנית האמנותית: הופעה של להקת הטרנזיסטור, בשירי יורם טהר לב. דברי ברכה נישאו מפי ראש העיר חיים ברוידא, יו"ר המחוז נתי פרישמן ויו"ר הסניפים



בן-נון, מורה לערבית.

לפני כחודש נפתח קורס יוגה בהשתתפות כ-20 חברים, בהנחיית איריס יחיאלי, מרפאה בעיסוק ומדריכת יוגה עם התמחות לגיל השלישי.

סניף הוד השרון



יו"ר הסניף: נתנאל ימיני

• ד'בוטינסקי 7 הוד השרון 4535020

• טל': 050-7922080, 09-7450773 • דוא"ל: hsh@tzevet.org.il

אירועים

אירועי הקיץ בסניף נפתחו במופע שלוש הטנורים. הקהל מילא את האולם ותגובות החברים למופע היו נלהבות. במעמד זה הוענקו תעודות גבורות לשני חברי הסניף.

■ בערב חג הפסח נפגשו חברי הנהלת הסניף עם ותיקי הסניף המתגוררים בדור מוגן, בירכו אותם והרימו יחד כוסית לחג שמח.

טיולים

■ בחודש פברואר יצאו חברי הסניף לטיול מעשיר בעקבות תחנות בחייו של אריאל שרון ז"ל.
■ בחודש מרץ חגגו נשות הסניף את יום האשה בטיול מקסים בדרום - במרכז המבקרים של חלב בראשית, בבית השנטי במדבר, בתצפית על נחל צין ובאגם ירוחם.



■ בחודש מאי נהנו חברי הסניף מטיול מיוחד בעקבות המיתוסים והקרבות של מלחמת השחרור באזור ירושלים.
■ חברי הנהלת הסניף השתתפו בטקס יום הזיכרון לחללי צה"ל ויו"ר הסניף הניח ביחד עם יו"ר המחוז את זר "צוות".

הרצאות ופעילויות

■ סיפורו של לוחם בשירות השב"כ - הרצאתו של אודי אילון.
■ חשיבות החתימה על ייפוי כוח מתמשך - הרצאתה של עו"ד סיגל טל לוי, יו"ר מחוז דן.
■ מפגשי קורס ירי באקדח נמשכים במטווה הרצליה.
■ קבוצת רכיבה על אופניים של החברים יוצאת לטיולי שטח ולרכיבה עירונית.



סניף רמת השרון

יו"ר הסניף: אורי ילז • ת"ד 1350 רמת השרון 4711202
 • טל': 03-5475330, פרטי: 050-8898931
 • דוא"ל: uriyal@netvision.net.il



הרצאות

- רוסיה בירושלים: מה מעניין את פוטין בעיר הזו - הרצאתו של ד"ר דוד גורביץ.
- הישגי מדינת ישראל מתקומתה ועד המאה ה-21 - הרצאתו של גרי פאל.
- המשורר יעקב אורלנד: חייו ושיריו - הרצאתה של ד"ר רוחמה אלבג.
- הפלישה הרוסית לאוקראינה וההשלכות הגלובליות והאזוריות - הרצאתו של יריב פלד.

אירועים

- בחודש מאי קיימנו את מסיבת האביב שלנו, בשותפות עם חברי סניף רעננה.

טיולים

- בחודש מרץ יצאנו לקמפוס דו-יומי ברמת הגולן ובהרי נפתלי, כולל ביקור ייחודי בגאון הירדן.



סניף נתניה

יו"ר הסניף: עקיבא יצחקי • רזיאל 7 נתניה 4247008 • טל': 03-6173553, 09-8334008
 • דוא"ל: nt-snif@tzevet.org.il



חברי "צוות" התנדבו למשימות התנדבות!!!

לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת מערכי העורף
 הרשמה בסניפי "צוות"

רעננה ורמת השרון.

■ ב-18.6.22 התקיימה הרצאתו של אל"ם אמנון שרון על רשמיו מהשבי הסורי במלחמת יום הכיפורים. בהרצאה נכחו 50 מחברי הסניף ומסניפים נוספים במחוז. בהרצאה נחשפו החוויות הקשות עימן התמודד שרון ודבריו עוררו השתאות והערכה.



■ ב-21.6.22, במעמד ראש העיר חיים ברוידא, העניקו יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, יו"ר המחוז ויו"ר הסניף תעודת הוקרה מיוחדת לתא"ל משה יוסף, עם הגיעו לגיל 90. הדוברים ציינו את תרומתו לסניף ואיחלו לו בריאות טובה. משה יוסף נמנה עם קבוצת מקימי הסניף ברעננה ושימש כיו"ר הסניף הראשון בעיר.

סניף הרצליה

יו"ר הסניף: שלמה גריידי • הנדיב 2 הרצליה 4648502 • טל': 09-9563838, 054-5555137
 • דוא"ל: snif-herzliya@tzevet.org.il



■ חברי הסניף חגגו יחד במסיבת קיץ.



■ חברי הסניף יצאו לטיול באזור צפון הארץ.

■ ישיבת נאמני מחשוב של מחוז הצפון התקיימה במועדון "ההגנה" בסניף וכללה הדרכה על-ידי ענבל בנושאים חדשים הקשורים למערכת המחשוב. ערכנו ישיבת הנהלה של "ההגנה" במועדון "ההגנה" / "צוות" בהשתתפות חברי סניף חיפה החברים בהנהלת "ההגנה". זאת, במסגרת שיתוף פעולה בין חברי הסניף לבין חברי "ההגנה" בחיפה.



טיולים

■ חברי הסניף יצאו לסיור בארץ המנזרים.
■ נשות "צוות" נהנו מטיול לכבוד יום האישה באזור הגליל.
■ חברי הסניף נסעו יחד ליריד "חבר".
■ ערכנו טיול על פלגי מים באזור שמורת דן.
■ חברי הסניף יצאו לנופש באילת.
■ חברי הסניף יצאו לטיול לצפון רמת הגולן שכלל קטיף דובדבנים.
■ ערכנו טיול חוויתי בעקבות החלוצים מייסדי חדרה - מאבשלום פיינברג, מגיבורי ניל"י ועד סיפורה המרתק של המשוררת והלוחמת חנה סנש, אליו התוודענו במוזיאון לזכרה בשדות ים.



סניף העמקים

יו"ר הסניף: אחמד פלאח • רח' דפנה 8, ת"ד 2450, עפולה

טל': 04-6425715, 03-6173597 • פקס: 04-6425715

דוא"ל: amakim-snif@tzevet.org.il



■ ב-2.6.22 יצאו חברי הסניף לטיול וקטיף דובדבנים ברמת הגולן. בדרך



סניף הגליל המערבי

יו"ר הסניף: חווה רייכמן • ביאליק 7 נהריה 2232411 • טל': 04-9510702 • דוא"ל: hava3000@bezeqint.net



אירועים



■ חגגנו יחד את יום העצמאות במפגש חברים והענקנו תעודות לחברים שהגיעו לגבורות. האזנו לסיפורו של סא"ל אלירן משה, נכה צה"ל וחבר הנהלת הסניף, שהותיר אותנו נפעמים. סיימנו בכיבוד קל ושירה בציבור בליווי נגן וזמרת.
■ בסניף התקיים יום קבלת קהל מרוכז מטעם הנהלת המחוז, בהשתתפות מנהל המחוז, מרכז התעסוקה ונציגי חברת הביטוח מדנס. במסגרת זו ניתן פתרון מיידי לפניות אישיות וטלפוניות של החברים.

טיולים

■ חברות וחברי סניף גליל מערבי יצאו במשותף ליריד "חבר". במסגרת זו ביקרו במרכז היהלומים ויצאו לסיור מודרך בעקבות תחנות בחייו של הזמר אריק איינשטיין ז"ל.



■ יצאנו לטיול מעניין בגליל התחתון המזרחי. בכניסה לבית קשת פקדנו את צריף בן צבי (הנשיא השני של מדינת ישראל) שהועתק מירושלים לקיבוץ. בנו של יצחק בן צבי, עלי, נפל בהגנה על בית קשת. המשכנו לכפר תבור ולחצרות האיכרים. סיימנו בביקור מרתק בכפר כמא, שם קיבלנו הצצה אל העדה הצ'רקסית - מורשתה ומנהגיה - ונהנינו ממופע פולקלור מרהיב.

סניף חיפה

יו"ר הסניף: ניצן רזיאל • בית ההגנה, רח' פבזר,

ת"ד 7610 חיפה 3107601 • טל': 04-8666762, 04-4212059

דוא"ל: razielnitzan@gmail.com



אירועים

■ נציגי הסניף הניחו זרים מטעם הארגון בטקסי יום הזיכרון ויום העצמאות בעיר.
■ טקס חנוכת בית ההגנה נערך בהשתתפות ותיקי ארגון "ההגנה" והנהלת "צוות" הארצית.
■ נטלנו חלק באירוע לציון 60 שנה ל"צוות" שנערך בראשון לציון.
■ ערכנו טקס לכבוד חברינו שהגיעו לגבורות בשנת 2021 (לאחר דחייה).



סניף חדרה והשומרון

יו"ר הסניף: ורדה ולדמן • הרצל 69,
ת"ד 2191 חדרה 3812101 • טל': 03-6173561/2
• דוא"ל: shadera@tzevet.org.il



ב-13.4.22 ערכנו הרמת כוסית לכבוד חג הפסח, בה הענקנו תעודות גבורות ועצה ונפרדנו ממנכ"ל "צוות" היוצא דן נדיב. בהמשך האזנו להרצאה מרתקת מפי תא"ל אביגדור קהלני.

טיולים

■ ב-15.5.22 יצאנו לטיול לגליל העליון - צעדנו בנתיב נחל דן, נהנינו משכשוך במים ומדברי ההסבר של המדריך שמוליק זיו וביקרנו בבית יגאל אלון.
■ ב-25.5.22 נערך טיול סובב כנרת בהדרכתו של אלי נבון, חבר "צוות". ביקרנו בבית בגליל המספר את קורות דת הנצרות, משם המשכנו לבית הכנסת בכורזים ולביקור באנדרטת תל מוטילה, שם שמענו הסבר על הקרבות שהתחוללו במקום.



ביקרו באתר תל סאקי והאזינו לסיפור המקום המרגש. הטיול הסתיים בטעם של עוד.

■ ב-13.6.22 יצאו חברי הסניף הבדואים לטיול ברמת הגולן שכלל קטיף דובדבנים. החברים נהנו מהטיול המוצלח.



סניף כרמיאל

יו"ר הסניף: שלומי קליין
• שדרות נשיאי ישראל 33, כרמיאל
• טל': 03-6173572 • דוא"ל: slomek1@walla.com



טיולים

■ בתאריכים 4-5-6.4.22 יצאו חברות וחברי הסניף לביקור באזור המרכז שכלל סיור מודרך בבורסת היהלומים ברמת גן, טיול רגלי מוסיקלי בתל אביב בעקבות חייו ומורשתו של אריק איינשטיין ז"ל וביקור ביריד "חבר".

אירועים

■ ב-16.3.22 נערכה מסיבת פורים לחברים מסניפי גליל מערבי וכרמיאל באולמי טופז על הים בעכו. החברים נהנו מתוכנית אמנותית עשירה, שכללה בדרן, זמר, רקדניות, די ג'יי, מוסיקה לריקודים ותחרות תחפושות מלווה בפרסים. כמו כן, נהנו החברים מארוחת ערב עשירה.



■ ב-13.4.22 נפגשו חברי הסניף ומתנדבי המועצה לישראל יפה להרמת כוסית וברכות לכבוד חג הפסח. במסגרת זו הוענקו תעודות של ארגון "צוות" לאסתר סגלר עם הגיעה לגיל 80, וליונה כהן עם הגיעה לגיל 90. כיבדה את האירוע בנוכחותה ובדברי ברכה סגנית ראש העיר, עו"ד אליסה דריקר-סמן.

■ ב-3.5.22 התקיים טקס זיכרון לחללי מערכות ישראל ופעולות האיבה באתר ההנצחה בכרמיאל. נציגי "צוות" מהסניף הניחו זר למרגלות האנדרטה.

■ ב-2.5.22 נערכה במועדון מסיבת יום עצמאות לחברי הסניף. האירוע כלל דברי ברכה, הופעת זמרת ונגן בשירי ארץ ישראל וכן מוסיקה לריקודים.

■ נופש וטיולים באילת - יצאנו בשיירה של שלושה אוטובוסים לאילת. בדרך עצרנו בעין יהב לאירוח אצל אמנית המפסלת ומעצבת מזבל חקלאות. את השהות באילת ניצלנו כיאות: טיול ג'יפים, טיול מודרך בהרי אילת, סיור בגן בוטני מרהיב, באחד הערבים עלינו לתצפית נוף על מפרץ אילת ומשם לערב שירה ישראלי סוחף עם אביבה אבידן. "לקינוח" - ערב מרהיב ב-WOW. בדרך חזרה עצרנו ביישוב צופר ושמענו על הסרטן הכחול וסגולותיו (מיזם של עוד ישראלי "משוגע") וכן סיירו בחוות האנטילופות הצמודה.



■ יצאנו ליריד "חבר" בשלושה אוטובוסים, לחדש ימי קניות כבעבר. ■ נופש בגולן - יצאנו בשני אוטובוסים לנופש בגולן. בדרכנו עצרנו בתחנת הרכבת המשוחזרת בצמח, ביקרנו אצל זוג חקלאים בגבעת יואב ושמענו כיצד התחילה ההתיישבות בגולן. המשכנו לתצפית נחל רוקד, מפגש גבולות ישראל, ירדן וסוריה. למחרת נפגשנו עם תת אלוף (מיל') אביגדור קהלני באתר עוז 77 ושמענו על הנושא מורשת קרב. משם נסענו לאנדרטת גדס"ר 134 - לעוד סיפור גבורה. ביום השלישי ביקרנו בשני אתרי בית כנסת עתיקים בגולן, עין קשתות וקצרין הישנה.



עוד מהסניף:

■ במה לימודי שואה - המשכנו להשתתף בהרצאות בהתאם לתוכנית ההרצאות השנתית. ■ נציגים מהסניף השתתפו בחמישה טקסי יום הזיכרון שנערכו בתחומי העיריות שבהן פעיל הסניף, והניחו זרים באתר הזיכרון. ■ נמשכה הפעילות במיזמי ההתנדבות הייחודיים: לזוי משפחות שכולות (משרד הביטחון), צוות ל"צוות", תאגיד המים קריית אתא ומיזמי התנדבות אישיים. ■ אנו נמצאים בהליך אינטנסיבי בקריית ביאליק, לשם ריענון שורות מתנדבי משק לשעת חירום. כל מתנדב משויך לתפקיד ולנציג בעירייה. כמו כן, התקיים ערב הוקרה למתנדבי חירום.

סניף מרכז הגליל

יו"ר הסניף: ריאד אברהם

מועדון מפ"ת מג'אר, ת"ד 2795 מג'אר 2012800

טל: 04-6781466 • דוא"ל: Fared_s@walla.co.il



סניף מרכז הגליל ממשיך בפעילותו בתנופה. מאז תחילת השנה, קיימנו מספר אירועים ייחודיים ורבי משתתפים:

■ בחודש מאי ערכנו אירוע באולמי אלמאס לציון יום העצמאות, חג נבי שועיב ועיד אל-פיטר, בהשתתפות 275 חברים ובנות הזוג. בערב זה נפרדנו ממנכ"ל "צוות" דן נדיב וקידמנו בברכה את המנכ"ל הנכנס אמיר שוצמן. כיבדו אותנו בנוכחותם סמנכ"ל "חבר" שלומי דרור, יו"ר "צוות" מוטי בר דגן ויו"ר המחוז יוסי משען.



טיולים

■ בחודש אפריל יצאנו לנופש משפחות בים המלח, שכלל גם טיול ג'יפים חוויתי בהר סדום. ■ בחודש יוני יצאנו לטיול לרמת הגולן, שכלל קטיף דובדבנים ועלייה לפסגת החרמון לתצפית על אזור סוריה.



סניף הקריות

יו"ר הסניף: אריאל כרמון • בית התרבות שד' קק"ל 25

ת"ד 3068 קרית מוצקין 2613001 • טל: 04-8732214



עדיין לא חזרנו לתלם העשייה בקצב שהיה, ועם זאת נמשכים המאמצים לשמירת קשר ועשייה בהתאמות הנדרשות.

טיולים

■ נופש בים המלח - יצאנו לנופש מנוחה בין גלי הקורונה. בדרך למלון ביקרנו במערות קומראן וערכנו סיור מודרך מרתק ומעניין. (האתר נפתח למעננו). זה לא עזר 15 חברים נדבקו בקורונה. לשמחתנו, כולם עברו בקלות את המחלה.



סניף הגליל העליון

יו"ר הסניף: יעל דקל • טל': 04-6935756, 050-4130801

דוא"ל: dekelya@gmail.com



■ יו"ר הסניף יעל דקל השתתפה בטקס הנחת זרים שנערך ביום הזיכרון בראש פינה, בליווי תלמידי בית ספר. כמו כן, יצרה יעל קשר עם מארגני טקסי הזיכרון והנצחת הנופלים בכל מרחב הסניף ודאגה להנחת זרים מכובדת, על-ידי חברי הנהלת הסניף, בחולצות לבנות ובכומתות הנושאות את סמל "צוות". בטקסים שנערכו באזור ייצגו את "צוות" החברים הבאים: עמוס תשובה - מרום גליל, שלמה חוסרבי - מבואות חרמון, מרדכי זפרני - קריית שמונה, יוסי אזרזר - קצרין, דוד בן חיים - חצור הגלילית.



חברי "צוות" התנדבו למשימות התנדבות!!!

לעזרת צה"ל, לעזרת הנוער, לעזרת מערכי העורף
הרשמה בסניפי "צוות"

כתובת הדוא"ל שלך אצלנו?

אם אינך מקבל מ"צוות" אחת לחודש בדוא"ל
את ה"צוותון" - המידעון האינטרנטי של "צוות"
נא שלח את פרטיך האישיים בדוא"ל אל:

pkida1@tzevet.org.il

מודעות ב"צוות שלנו"

ארגון "צוות", מערכת הביטאון והמו"ל אינם אחראים בשום אופן לתוכן ההצעות המתפרסמות במודעות הפרסום או לאמיתותן. אין בפרסום המודעות משום המלצה של ארגון "צוות", או בדיקה שעשה הארגון ביחס למידע המתפרסם ולא תחול על הארגון כל אחריות בקשר עם המודעות ופרסומן. אין ארגון "צוות" יחם, מעורב, או נוטל חלק, במבצעים המיועדים לחברים המתפרסמים בגיליון, ועל כל חבר או חברה בבואם לרכוש מוצר או שירות כתוצאה מקריאת המודעה - לבחון את הדברים על-פי כללי צרכנות נבונה. כל צרופה ("אינסרט") המצורפת לעיתון, הינה פרסום לכל דבר ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל.

סניף הגליל התחתון

יו"ר הסניף: מוטי אלגרבל

הגלבוע, ת"ד 491 טבריה 1410401 • טל': 04-6720656

דוא"ל: moti680@walla.com • 054-7685224



■ ב-16.22.22 יצאו חברי הסניף לטיול ברמת הגולן, בעקבות תחנות בחייו של אלי כהן - החל בחמת גדר ועד סמוך לעין זיון. במשך הטיול פקדו המשתתפים שמונה אתרים בהם פעל כהן בין השנים 1962-1966 וסיירו לאורך כביש 98 הכביש המזרחי של רמת הגולן. הם צפו בפסלים, אנדרטאות, לוחות זיכרון ומבנים שעדיין ניצבים בשטח כאילו עצר הזמן מלכת. החברים היו מרותקים להסברים ולסיפורים. לסיום היום ביקרו ביקב בוטיק בהט.



סניף נס ציונה, לוד, רמלה, באר יעקב

יו"ר הסניף: דורון נגי יוספאן • דוד אלעזר, נס ציונה
(בית המתנדב) • טל': 08-9467062, 052-9465551
דוא"ל: doronyos@gmail.com



■ ב-28.2.22 התקיים יום כיף לחברי הסניף, במלון קראון פלאזה בים המלח. החברים נהנו ממפגש רעים ומשימוש במתקני המלון.

■ בחודש אפריל הוענקו בסניף תעודות לחברים שהגיעו לגיל גבורות.

■ חברי הסניף יצאו לטיול לכפר כמא.



סניף אשדוד

יו"ר הסניף: יוסי לוי • רח' האצ"ל 6
• טל': 03-6173581, 052-2515320 (יוסי)
דוא"ל: snif-ashdod@tzevet.org.il



אירועים

■ חברי הסניף חגגו בנשף פורים, שכלל תחרות תחפושות נושאת פרסים.
■ חברי הסניף נהנו ממופעים במסגרת פסטיבל מדיטרינה שנערך בעיר, השתתפו בהקרנת סרט בסינמה סימול והשתתפו בהופעת טברנה של זמרים מחו"ל.

■ חברים מהסניף התנדבו במרכז השאלת ציוד רפואי וסיעודי בעיר. חברים המעוניינים להצטרף לפעילות מוזמנים לפנות ליו"ר הסניף, יוסי לוי.
■ בסניף מתקיים חוג ברידג' בימים א'-ה' בין השעות 17:00-19:00.



טיולים

■ חברי הסניף יצאו לטיולים יומיים שעמדו בסימן מורשת. הם ביקרו, בין היתר, במרכז רבין בתל אביב, במרכז בגין בירושלים ובחוות השקמים בעקבות מורשתו של אריק שרון.

חדשות המחוז

■ מועצת מחוז יהודה נפרדה ממנכ"ל "צוות" דן נדיב בישיבה מכובדת ומרגשת. בישיבה נשאו דברי ברכה יו"ר המחוז אילן דולפין, חברי מועצת המחוז והמנכ"ל הנכנס אמיר שוצמן. נדיב הודה למחוז על שיתוף הפעולה לאורך השנים והוקיר את הפעילות הנעשית בו.

■ ב-16.5.22 יצאו חברי הנהלת המחוז ליום גיבוש חוויתי בעמק הירדן. בין היתר, הם האזינו לסיפור נהריים, לסיפורים אודות גבורת בני קיבוץ גשר, למדו על הסטארט אפ הישראלי הראשון - תחנת החשמל ההידרואלקטרית שהקים פנחס רוטנברג ונהנו מטיול מזמר ברכבים חשמליים לאורך הירדן הדרומי.



סניף אשקלון

יו"ר הסניף: עמרם מלול • הנשיא 2 מרכז אפרידיר אשקלון 7840401
• טל': 03-6173521, 08-6744677
דוא"ל: tzevetashkelon@walla.com



■ חברי הסניף יצאו לטיול בן יומיים לצפון. הם לנו בכפר גלעדי וביקרו, בין היתר, במצודת כוח.
■ יו"ר הסניף עמרם מלול ערך ביקורים אצל חברים שהגיעו לגילאי 80 ו-90 והעניק להם תעודת הוקרה מטעם הארגון.



בין היתר ביקרו במשכן לאמנות בעין חרוד, בבית אייל, בגן לאומי כוכב הירדן, בדומוס גליליאה, בגן לאומי כורזים, בבית יגאל אלון, בכפר כמא ועוד.

■ ב-19.5.2022 נערך טיול לנגב המערבי - עוטף עזה. בין היתר ביקרו החברים בבית עלמין עתיק סמוך לקיבוץ זיקים, במושב נתיב העשרה, בבית הכנסת במעונה, במצפור אסף סיבוי, בגבעת תום ותומר ובאנדרטת חץ שחור.

■ בתאריכים 24 ו-25 במאי 2022 נערכו שני טיולים לאזור חבל יתיר, כולל קטיף דובדבנים. בין היתר ביקרו החברים באתר סוסיא הקדומה ובמפעל עשבי קדם להפקת תמציות צמחים ותמרוקים טבעיים.

■ ב-31.5.22 נערך טיול לגוש משגב והמצפים בגליל. בין היתר ביקרו החברים ביישוב הררית, בטיילת שכניה ובאלוני אבא.



אירועים

■ ב-11.4.22 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח עם חברי הנהלת הסניף, ופרידה מיעקב בקשי.

■ ב-12.4.22 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח לחברי הסניף, כולל שירה בציבור עם יוסי ברכה ורבקה בר.

הרצאות

■ טילים ולוויינים - הרצאתו של רפי לב.
■ מבצע אנטבה - הרצאתו של סא"ל שלמה עובדיה, נווט ראשי במבצע.
■ חירום וביטחון אישי וציבורי - הרצאתו של חבר הסניף אדי נורמברג.

סניף מכבים-רעות-מודיעין

יו"ר הסניף: יעקב (יענקלה) לבקוביץ'
■ שד' האורנים ת"ד 1718 רעות 7179904 • טל': 03-6173509
■ טל': 08-9261373 • morag@netmedia.net.il



הרצאות

■ על החיים ועל המוות: סיפורים מהחיים על צוואות וירושות - הרצאתה של עו"ד תמר רון שטיין.
■ הצגת תכלית: מפגש עם הרמטכ"ל ה-17 של צה"ל - רא"ל משה בוגי יעלון.

■ טרק סובב מון בלאן - הרצאתו של חבר הסניף גבי קלמרו.
■ למה פירקו את הפלמ"ח - הרצאתו של חבר הסניף חיים תמרי.
■ רעידת אדמה באגדיר - הרצאתו של חבר הסניף מיקי אלמוסנינו.
■ אסון האנאפורנה - הרצאתו של עמית ויינר, לוחם ומפקד בשלדג וב-669, שעבר את הסופה עם בתו עפרי.

■ כיצד אחליט ואקבע את גורלי: יפוי כוח מתמשך ואפוטרופסות - הרצאתה של עו"ד תמר רון שטיין.

■ ניצול אנרגיית השמש: מתקן אשלים - הרצאתו של חבר הסניף אלי וינקלר.

■ סבתאות עכשוויות - הרצאתה של רחל גנור.
■ תולדות מלחמת השחרור - הרצאתו של חבר הסניף קובי אמויאל (שני חלקים).



■ בחודש יוני נערך טיול לצפון, בהשתתפות כ-60 חברים, שכלל קטיף דובדבנים וסיוורים באזור.

סניף ראשון לציון

יו"ר הסניף: יעקב סלע • קק"ל 18 ראשל"צ 7528642
052-3668578, 03-9502873, 03-6173552 •
דוא"ל: selaj@bezeqint.net



טיולים

■ בין התאריכים 16-19.1.22 יצאו חברי הסניף לנופש באילת במלון לאונרדו פלאזה. בין היתר נהנו חברים מביקור במרכז המבקרים ע"ש אילן רמון במצפה רמון, משיט במפרץ אילת, מסיוור במטעי קיבוץ אילת, מביקור בעין יהב, מטיול ג'יפים ועוד.

■ בין התאריכים 13-15.2.22 נערך נופש במלון פסטורל בכפר בלום, שהוקדש לגיבורי התרבות של הזמר העברי. בין היתר ביקרו החברים במחנה המעפילים בעתלית, בגן לאומי ברעם, בטיילת הירדן ובאתר ההנצחה לחללי אסון המסוקים. התוכנית התרבותית העשירה כללה הרצאות על שושנה דמרי ועל להקת הגשש החיוור ומופעים מוסיקליים שהוקדשו לאריק לביא, בני ברמן, נעמי שמר ואחרים.

■ בתאריכים 7-8.3.22 נערכו שני סבבים של טיולים לנשות הסניף, לכבוד יום האישה. הטיולים עמדו בסימן נשים חשובות בעמק יזרעאל - שומרות, חלוצות וזמרות, כולל טעימה משירי הגבעטרון.

■ ב-21.3.22 נערך טיול "ממאיר טוביאנסקי לעסך הביש (מבצע סוזנה)". בין היתר ביקרו החברים במצפה הראל ובבית הקשתות, שם האזינו לסיפור הוצאתו להורג של טוביאנסקי שהושאש במסירת מידע לאויב - אשמה ממנה לימים זוכה. בהמשך ערכו סיור בעקבות "עסק הביש" ו"מבצע סוזנה" - בחולדה הישנה, בסטף וביער קדושי קהיר.

■ ב-7.4.22 נערך טיול למקורות הירקון, למטיבי לכת. בין היתר ביקרו החברים בפארק האקולוגי בהוד השרון, בגן הלאומי מקורות הירקון, בתל אפק - מצודת אנטיפטרוס ובמגדל צדק.

■ בין התאריכים 24-26.4.22 יצאו חברי הסניף לטיול ונופש בגינוסר.



של חברנו דוד אלימלך; מערכת החינוך בישראל; עונש מוות למחבלים; החיפוש אחר הצוללת דקר - הרצאתו של חברנו אל"ם מיקי קיסרי לשעבר מפקד שיטת הצוללות שהשתתף בחיפוש; תקיפת המטכ"ל הסורי בדמשק ב-9.10.73 - הרצאתו של חברנו ליאור אלעזר; החווה הסינית - הרצאתו של תא"ל בני טרן שלחם עם חייליו בחווה הסינית.

טיולים

■ בתאריכים 13-17.2.22 נערך נופשון במלון נפטון באילת.
■ ב-1.3.22 יצאו חברי הסניף לטיול באזור השרון הצפוני. בין היתר ביקרו בחצר ראשונים, בקיבוץ מגל וערכו סיור מודרך במטע פסילורה.
■ בתאריכים 8-15 במרץ יצאו טיולים יומיים למדבר יהודה. המשתתפים ביקרו, בין היתר, במוזיאון השומרוני הטוב, ערכו תצפית על מנזר סנט ג'ורג' וסיירו בקסר אל יהוד - אתר טבילה בירדן המקודש לנצרות.
■ ב-12.4.22 נערך טיול לאזור הצפון שכלל סיור בפארק הגליל בכרמיאל, ביקור במבצר הצלבני בעין אפק, סיור בטירת כרמל ובבוסתן תום, לזכרו של תום פרקש שנפל במלחמת לבנון השנייה.
■ בתאריכים 22-24.5.22 נערך נופשון משולב טיולים באזור חיפה.
■ ב-15.6.22 יצאו חברי הסניף לטיול ברמת הגולן, כולל קטיף דובדבנים.
■ ב-22.6.22 נערך טיול בעקבות יגאל אלון ופועלו, בילווי שירי פלמ"ח. בין היתר ביקרו המשתתפים בכפר תבור, בבית הספר החקלאי כדורי, בקיבוץ בית קשת, ובבית יגאל אלון בגינוסר.



פעילויות הדרכה

אנו ממשיכים בעריכת ימי עיון לממוני בטיחות מקרב חברי הסניף. ב-14.3.22 נערך מפגש בנושא שיטות למדידת מערך הבטיחות (כולל סטטיסטיקה של תאונות עבודה).

חוגים

ימי א' בבוקר - דיון פרלמנט, בצהריים - שלוש קבוצות אימון כושר עם מאמן מוסמך (לנשים ולגברים), אה"צ - יוגה לגברים, בערב - יוגה לנשים. ימי ב' בבוקר - קורס ערבית מתחילים, בצהריים - קורס ערבית מתחילים-מתקדמים, לפנות ערב - פלדנקרייז, ערב - הרצאות ייחודיות / ערבי נשים. ימי ג' בבוקר - טיול / הרצאת בוקר, צהריים - ברידג' למתחילים, ערב - אנגלית מדוברת למתחילים, ימי עיון לממוני בטיחות. ימי ד' בבוקר - יוגה לנשים, בוקר/צהריים - יידיש מדוברת, אה"צ - חוג קלפים רמי ורמיקוב, ערב - הרצאה שבועית. ימי ה' בבוקר - צרפתית מדוברת, אה"צ - מרוקאית מדוברת, ערב - חוג סיפורי התנ"ך.

■ הצוללת דקר - הרצאתו של יוסי סגל.

■ ציונות על רגל וחצי - הרצאתו של עופר בר יהודה.

■ הרוב טוב והרוב קובע: סיפור על בחירה בחיים - הרצאתה של שרית אורון בן שטרית.

■ מגמות בשוק הנדל"ן במודיעין מכבים רעות: נדל"ן להשקעה כהכנסה מניבה בפנסיה - הרצאתו של רפי בוניאל.

■ השמדת העם הארמני - הרצאתו של חבר הסניף אל"ם שמואל הר נוי.

■ כיצד אהיה צרכן מוגן: מידע שימושי על דיני הגנת הצרכן - הרצאתה של עו"ד תמר רון שטיין.

■ סרטי בורקס ישראלים - הרצאתה של אסנת פיינזילבר.

■ מהמעברה לפסגת הטלוויזיה העולמית - הרצאתו של דוד ריבל.

■ שפת הגוף - הרצאתו של עופר בר יהודה.

■ הבנייה להשכרה בארץ בדגש על מודיעין - הרצאתה של סנדרה מורלי.

■ שעשועון טריוויה נושא פרסים - בהנחייתו של חבר הסניף שלומי מרטינובסקי.

אירועים

■ ב-13.4.22 נערך במועדון הסניף טקס הרמת כוסית לקראת חג הפסח. כיבדו בנוכחותם סגן ראש עיריית מודיעין מכבים רעות שלמה אלפסי, יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, יו"ר מחוז יהודה אילן דולפין, רב העיר מודיעין מכבים רעות הרב יעקב צ'קוטאי ומנהל המחוז ראובן חמו.
■ חברי הסניף יצאו לצפות בהצגות ינטל וחי בסרט של תיאטרון בית צבי ובסרטים הבריחה מפרטוריה ואלביס בסינימה סיטי ראשל"צ.



פעילות נשים

■ ב-25.1.22 נערכה פעילות מיוחדת לנשות הסניף - מופע של הזמרת חגית קליש.
■ ב-22.2.22 נערך המופע החיים מצחיקים עם אורית רמז.
■ ב-29.3.22 נערכה פעילות לכבוד יום האישה ביוזמת חברת הסניף ג'קלין נוי - דוכני סידקית, תכשיטים ועוד ומופע שירה של לוטם ורטמן - באה מאהבה.
■ ב-26.4.22 נערך ערב נשים במרכז הרצאתה של הקרימינולוגית גילי בר דוד - המסע המופלא מכלא נווה תרצה לחופש.
■ ב-31.5.22 נערך ערב סטנד אפ עם מירי בלומנפלד.
■ ב-28.6.22 נערך מפגש עם המומחה לאימון המוח יואב מהטוב.

דיוני הפרלמנט של חברי הסניף בהובלת חבר הסניף יוסי נוי: הפסדי המדינה מחוזה מפעלי ים המלח - הרצאתו של חברנו אל"ם דני הלוי; המלחמה באוקראינה; איים מלאכותיים; ארגון דאעש, רישוי כלי ירי - הרצאתו של חברנו יוסי מנשה; לאן נעלמה הקורונה; יהדות צרפת בשואה ותורמת מרסל דאסו לחיזוק ביטחונה של מדינת ישראל - הרצאתו

פלאזה באילת, בו שולבו ביקור במרכז המבקרים של חלב בראשית, סיור בבית האלוורה בעין יהב, הרצאה של העיתונאי אלמוג בוקר ומופע של השחקן והזמר משה בקר.

- חברי הסניף יצאו בחודש פברואר לטיול נחלים ופריחות בצפון.
- יצאנו לטיול בין "הטירות הסמויות" באזור השרון, בשני מחזורים.
- בחודשים מרץ/אפריל נערך נופשון בן שלושה ימים בירדן (שני מחזורים).
- חברי הסניף יצאו לטיול אורך נהר הירמוך.
- בחודש אפריל יצאנו לטיול מזמר בעקבות ההעפלה.
- בחודש מאי נערך ביקור בבנק ישראל וסיור בשוק לוינסקי.
- בין התאריכים 1-2.6.22 יצאו חברי הסניף לטיול ברמת הגולן עם לינה בטבריה.



הרצאות

- סמינר להיסטוריה צבאית: הפצצת הכור הגרעיני בסוריה.
- מדינה וכל ועדותיה - הרצאתו של עו"ד מוטי גלוסקה.
- דילמה בשפיטה - הרצאתו של עו"ד צבי סגל, שופט בדימוס (שני חלקים).
- הג'וב האיטלקי - הרצאתו של סער קדמון.
- סמינר להיסטוריה צבאית: סיכולים ממוקדים במהלך ההיסטוריה.
- סמינר להיסטוריה צבאית: 20 שנים למצור על כנסיית המולד.
- תופעות טבע מוזרות - הרצאתו של יצחק קידר, חבר הסניף.
- בריאות וסיעוד ב"צוות" - הרצאתה של עינת שניידרמן, נציגת מדנס.
- הנוקמים היהודיים בנאצים - הרצאתו של ירין קימור.
- סמינר להיסטוריה צבאית: שנה למבצע שומר החומות.
- החשיבות של קיבוע זכויות - הרצאתה של עינת רוזנברג.
- מסכין עד גרעין - הרצאתו של תא"ל אפרים לפיד.
- עט האוהבים - הרצאתו של אדי אלון.
- סמינר להיסטוריה צבאית: ירושלים והר הבית.

סניף רחובות

יו"ר הסניף: אלי עזריאל • גאולה 4 רחובות 7627211
 • טל': 03-6173508 • 050-6867767 (אלי)
 • דוא"ל: rehovot-snif@tzevet.org.il



אירועים

- קיימנו אירוע להענקת תעודות הוקרה לבני 80 ו-90 מקרב חברינו, בהשתתפות חברי הנהלת הסניף והמחוז. 25 חברים וחברות זכו להוקרה מרגשת ומכבדת.

טיולים

- 50 חברות וחברים מהסניף יצאו ליום כיף בחמי געש.
- 52 חברי הסניף יצאו לטיול "דרום אדום".
- קיימנו נופשון באילת במסגרתו נערכו שני ימי טיולים באזור. באירוע נטלו חלק 90 חברות וחברים.
- 52 חברי הסניף יצאו לשני ימי טיול באזור צפון הארץ. במהלכו פקדו



- אתרים מעניינים והאזינו להסברים מרחיבי דעת.
- במסגרת טיול לירושלים ביקרנו במנהרות הכותל ובמוזיאון יידי ישראלי. בטיול נטלו חלק 51 חברות וחברים.

סניף יבנה

יו"ר הסניף: עו"ד שמואל פז
 • האלון 25 יבנה 8154903 • טל': 03-6173550
 • 050-5285807, 08-9328203



אירועים

- חברי הסניף יצאו לצפות יחד בהצגות ינטל ושחק אותה סם, בתיאטרון בית צבי ברמת גן.

טיולים

- בחודש ינואר יצאנו לנופשון בן 4 לילות במלון דניאל בים המלח.
- בין התאריכים 2-6.2.22 נערך נופשון בן חמישה ימים במלון לאונרדו

בניטה. את ההשתלמות העבירה ענבל אהרון, מטמיעת מערכות ב"צוות".
 ■ ב-20.2.22 התקיים ביקור ועדת מחשוב ארצית במחוז הדרום. במסגרת זו סקר יו"ר המחוז ניסים בגולה את הנעשה במחוז בתחום זה, הציג את היו"ר החדש של ועדת המחשוב המחוזית, את יו"רי הסניפים ואת נאמני המחשוב. יו"ר ועדת המחשוב הארצית יצחק שגב, הציג את פעילויות הוועדה ואת הציפיות ברמה המחוזית והסניפית. לסיום ערכו המשתתפים ביקור בבאר אברהם.

סניף באר שבע

יו"ר הסניף: יעקב לחיאני • בית החייל, רחוב בית לחם 2, ת"ד 521, באר-שבע 8410401 • טל: 08-6431874, מענה קולי: 03-6173529, פקס: 08-6417188



■ ב-2.4.22 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח, במתחם ה-VIP בסינימה סיטי באר שבע. הארוע כלל מפגש חברים, ארוחה, הקרנה פרטית ושי צנוע שהועבר גם לחברים המאושפזים בבתי חולים והשוהים בדיר מוגן. כיבדו את אירוע בנוכחותם דן נדיב מנכ"ל "צוות" היוצא, שבירך את החברים והביע את תודתו על העשייה למען החברים, מנחם ברנד, סגן יו"ר המחוז, שנשא דברים בשם יו"ר המחוז שנעדר בשל מחלה, יעקב דרעי יו"ר סניף אופקים ונציג המחוז בוועד המנהל הארצי ואברהם לוגסי מנהל המחוז. יו"ר הסניף יעקב לחיאני בירך את החברים, סקר את התוכניות להמשך העשייה ואיחל לכולם חג שמח ובריאות איתנה.

■ חברי הסניף נהנו מסיוור טעימות בשוק העירוני, שנערך בשני מחזורים, ב-13.6.22 וב-22.6.22. הסיוור כלל האזנה לספורי סוחרים בנושא הקמת השוק וטעימות במספר דוכנים.

פעילות זו היוותה פיילוט מוצלח לנושא הרשמה וסליקה דרך האינטרנט. מעתה, בכל פרסום אירוע, יקבלו החברים קישור בו יוכלו להירשם ויקבלו למייל אישור הרשמה אותו יציגו באירוע.

■ תעודות הוקרה הוענקו לחברי הסניף: אריה רויטמן על פעילותו בפרויקט העירוני משמר השכונות ועוזי חדד על פעילותו למען ילדים בסיכון.

■ בין התאריכים 15-16.2.22 יצאו חברי הסניף לטיול חוויתי בצפון שכלל, בין היתר, ביקור באתר החרמון, סיור ניגונים בצפת העתיקה ואירוח דרוזי באחת דודין.



ידיעות המחוז

■ פרץ לב קיבל תעודת הוקרה מביה"ס הטכני של חיל האוויר - "יקיר הטכני" - על תרומתו לחיל האוויר ולבית הספר. את התעודה העניק לו מפקד ביה"ס, אל"ם קובי דוידסון. לב, בן 94, פעיל בהנהלת המחוז ומרכז בהתנדבות את הטיפול בבני 75+.

■ ב-11.4.22 קיימנו הרמת כוסית לקראת חג הפסח, לחברים המתגוררים בדיר מוגן פאלאס להבים. אירחה אותנו חוה ארצי. משתתפי האירוע שמחו על תשומת הלב והשי שקיבלו מהמחוז.

■ ב-9.5.22 צוין יום הניצחון על גרמניה הנאצית בגן הניצחון הצמוד לפארק החייל האוסטרלי בבאר שבע. יצחק הלמן, נציג המחוז, הניח את זר "צוות" על האנדרטה.



■ במסגרת ארועי 60 שנה ל"צוות" שהתקיימו בלייב פארק ראשון לציון ב-1.6.22 הוענקו תעודות "יקיר צוות" לשני יו"רי סניפים ממחוז הדרום: חיים אסולין יו"ר סניף קריית גת ואלי דהן יו"ר סניף אילת.

■ ב-16.5.22 התקיים ארוע השקת ספרו של בועז לביא, "רומן על דבשות", בבית הלוחם באר שבע, בהשתתפות מפקדי צה"ל בהווה ובעבר, בכירים באקדמיה, גמלאי צה"ל ובני משפחה. לביא הינו חבר הנהלת המחוז ורכז התנדבות של תוכנית בשביל הארץ.

את הערב הינחה מנהל המחוז אברהם לוגסי, והוא כלל דברי ברכה והסבר אודות הרקע לכתיבת הספר, וכן קטעי ניגנה ושירה של בועז לביא.



■ בטקס צנוע במשרדי מחוז הדרום הוענקה תעודת גבורות ליחיאל בן שושן, בעבר יו"ר ועדת התנדבות של המחוז, עם הגיעו לגיל 80.

■ ב-10.2.22 התקיימה השתלמות מחשוב למתנדבים במזכירות המחוז, בהשתתפות ידידיה ברגד יו"ר ועדת המחשוב המחוזית, יהושע אלישע ומרדכי



אשקלון ולאחר מכן נסענו ליריד בתל אביב.

■ ב-4.5.22 נערך טקס יום הזיכרון העירוני בבית העלמין הצבאי בערד, בנוכחות ראש העיר ורב העיר. יו"ר הסניף הניח את אזר "צוות".

■ בעקבות בקשתו של יו"ר הסניף אריה שיף לפרוש מתפקידו בשל סיבות אישיות, התקיימה ב-12.6.22 ישיבה לבחירת יו"ר חדש, בהשתתפות סגן יו"ר המחוז מנחם ברנד ומנהל המחוז אברהם לוגסי. לתפקיד נבחרה פה אחד ריטה נחמיה, סגנית היו"ר היוצא. שיף ימשיך להיות חבר הנהלת הסניף ויכהן כסגן יו"ר הסניף.

■ אריה שיף, יו"ר הסניף היוצא, מתנדב במגוון רחב של מסגרות, בין היתר גם פעיל באגודת "ידידים". במסגרת פעילותו התנדבותית, סייע לאיתור נעדר בסיכון ותרם להצלחתו. על פעילותו במסגרת אגודת "ידידים" קיבל שיף תעודת הוקרה מטעם נשיא המדינה.

■ חברי הסניף יצאו ליום כיף בים המלח, יחד עם חברים מסניף מצפה רמון. ראו דיווח מורחב בחדשות סניף מצפה רמון.

סניף דימונה

יו"ר הסניף: אבי אבוחצירה • רח' עבדת 1, דימונה 8604801
טל': 052-2704148



■ ב-12.4.22 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח בהשתתפות ראש העיר, יו"ר הסניף וחברים רבים מהסניף. הארוע כלל כיבוד עשיר, ברכות וחלוקת שי.

סניף נתיבות-שדרות

יו"ר הסניף: אילן פרץ
ת"ד 110 אופקים 8751002 • טל': 050-5282815
דוא"ל: ilanperez01@gmail.com



■ ב-16.2.22 התקיים בסניף ביקור מנהל המחוז ומזכירת המחוז. החברים קיבלו הזמנה להגיע ולהעלות שאלות ובקשות. את המפגש ניהל יו"ר הסניף אילן פרץ, יחד עם הגזבר

החדש דני כהן ומזכירת הסניף רינה אדרי. יו"ר הסניף פתח את המפגש בהצגת הפעילות והתוכניות להמשך השנה, ולאחר מכן התקיימה קבלת קהל. מנהל המחוז הביע הערכתו לפעילות האינטנסיבית למען החברים.

סניף קרית גת

יו"ר הסניף: חיים אסולין • ציקלג 48, קרית גת 8227424
טל': 052-2712422, 08-6878350
haimasulin5@gmail.com



■ ב-15.6.22 התקיימה חנוכת כיכר "צוות" בקריית גת, בעקבות יוזמת יו"ר המחוז ניסים בגולה ויו"ר הסניף חיים אסולין. באירוע נטלו חלק ראש העיר אבירם דהרי, מנכ"ל "צוות" היוצא דן נדיב, יו"ר המחוז ניסן בגולה, יו"ר הסניף חיים אסולין, חברים מהנהלת המחוז, חברי הנהלת הסניף וחברי הסניף.
■ ב-31.5.22 יצאו 52 חברי הסניף לטיול לאזור הצפון ולקברי צדיקים. הם ביקרו במירון, בקבר הרשב"י, בצפת, בחצור הגלילית, בטבריה, בקבר רבי מאיר ועוד.



סניף ערד

יו"ר הסניף: ריטה נחמיה • רחוב בשור 2
ת"ד 444 ערד 8910302 • טל': 052-6808602, 03-6173557



■ ב-10.4.22 התכנסו כ-50 חברים וחברות לאירוע הרמת כוסית לכבוד חג הפסח. זמרי צמד ארץ ושמיים הנעימו בשירי חג. לאחרים נישאו דברי ברכה מפי אריה שיף יו"ר הסניף הפורש, מחליפתו ריטה נחמיה ונציג מחוז דרום מנחם ברנד. כיבד בנוכחותו ובירך ראש העיר ניסן בן חמו. לסיום הוענק שי למשתתפים.

■ ב-7.4.22 יצאו חברי סניף ערד ליום טיול בו שולב ביקור ביריד "חבר". את הטיול התחלנו בפארק הלאומי באשקלון, בהזדרכת חבר סניף אשקלון בנצי כהן, שהפליא בידע היסטורי על העיר ואתריה. בהמשך בילינו במרינה של

סניף מצפה רמון

יו"ר הסניף: אליהו בדש • נחל ניצנה 15 מצפה רמון 8060000
טל': 054-4883718 •

ב-22.12.12 נערכה הרמת כוסית לחברי הסניף, לכבוד חג הפסח.



ב-6.2.22 קיימו סניפי מצפה רמון וערד יום גיבוש משותף במלון לאונרדו קלאב בים המלח. בארוע השתתפו כ-19 חברים ובני/בנות זוג, שנהנו מבילוי משותף וממתקני המלון.

**סניף אופקים**

יו"ר הסניף: יעקב דרעי • היוגב 37 מקלט 5 אופקים 8761337
טל': 03-6173578, 077-9256070, פקס: 08-6414338
דוא"ל: snifofaqim@gmail.com •

■ חברי הסניף התארחו במסיבת פורים שערך סניף דימונה שהתקיימה באולמי אדורה בעיר.
■ לקראת חג הפסח נערכה הרמת כוסית באולמי ארמונות נאמן באופקים, אליה הוזמנו חברי סניף דימונה.



■ בין התאריכים 19-21.5.22 בילו חברי הסניף במלון לאונרדו ים המלח. ערב חג הפסח ביקרו יו"ר הסניף יעקב דרעי והגזבר יוסי ישי את אלמנת "צוות" עליזה גל בביתה שבקיבוץ מגן, והעניקו לה תעודת "בינה ועצה" ושי צנוע, עם הגיעה לגיל 90. כמו כן, ערכנו ביקור חולים אצל דוד ממון והענקנו לו שי לחג.
■ המתנדב חבר הסניף טופחי פרג', מרכז את המתנדבים בבית התבשיל של חב"ד באופקים. למרות מגבלותיו הרפואיות, הוא מבצע את עבודתו נאמנה ומסייע בחלוקת מזון וציוד חיוני לכ-100 נזקקים מדי יום.
■ יו"ר הסניף יעקב דרעי וסגנו חיים עמר נטלו חלק בטקס יום הזיכרון לחללי צה"ל שנערך בבית העלמין והניחו את זר "צוות" כמדי שנה תרומת החבר שוקי מתוק.



במחוז ירושלים.
■ מצעד החיים ברומניה 2022 ביוזמתו של הרב יוסף וסרמן נערך בפעם השמינית בסוף יוני שנה זו. הוא התקיים במלאת 81 שנים לפוגרום יאשי. השנה נבצר מהרב וסרמן להשתתף בו באופן אישי אך הוא היה פעיל בתכנונו ובביצועו.

סניף ירושלים

יו"ר הסניף: מנחם עצמון • במשרדי המחוז: שאלתיאל 1, בית החייל ירושלים • 9455522 • טל': 03-6173558, 050-9104004

סניף מעלה אדומים

יו"ר הסניף: דוד עלפי • טל': 050-5853769

סניף בית שמש

יו"ר הסניף: אורי אורלב • טל': 050-9750145

דוא"ל: orlevuri@gmail.com •

**ידיעות המחוז**

■ בתאריך 15.6.22 קיימו ישיבה חגיגית של מועצת המחוז במעלה אדומים, עם הנהלת סניף מעלה אדומים, בה ציינו את בחירתו של יצחק צרפתי, סגן יו"ר המחוז, ל"יקיר צוות" 2022.
התארחו אצל יצחק צרפתי, שכיבד את כל המשתתפים בארוחה חגיגית והודה לנו על הזכות לייצג את המחוז בטקס 60 שנה להקמת הארגון, ולקבל את האות. יו"ר המחוז הרב יוסף וסרמן בירך את יצחק צרפתי בשם כל הנוכחים, והדגיש כי הוא המתנדב המתאים והראוי ביותר בקדנציה זו לקבלת התואר "יקיר צוות"



הצדעה אחרונה לאלמנות חברי "צוות" שהלכו לעולמן

אדר א' - אב תשפ"ב, מרץ '22 - אוגוסט '22

עמרה	גונן	אוושה	אלמנתו של יוסף	ג'ני	צפריר	רמת גן	אלמנתו של חזקיה
דבורה	רבין	תל אביב - יפו	האלמן של משה	מרים	אשכנזי	תל אביב - יפו	אלמנתו של יהודה
שושנה	זהר	חיפה	אלמנתו של חיים	דבורה	ברוך	אבן יהודה	אלמנתו של יוסף
לאה	צימרינג	ראשון לציון	אלמנתו של אמיל	טינה	כרמלי	פתח תקווה	אלמנתו של ישעיהו
חיה	בירו	הרצליה	אלמנתו של אריה	נדיה	בר	חיפה	אלמנתו של שמעון
מרים	פרויד	רמת גן	אלמנתו של פיליף	ידיגה יהודית	אפרתי	כפר סבא	אלמנתו של שמואל
רינה	אגגין	ירושלים	אלמנתו של יהודה	אריאלה	הר	כפר סבא	אלמנתו של אורי
תמר	ארז	תל אביב - יפו	אלמנתו של מרדכי	חנה	טל	רמת גן	אלמנתו של דוד
רודיקה	ריטברנד	חיפה	אלמנתו של משה	ציפי	ראובן	רחובות	אלמנתו של יוסף
רעיה	אלון	אבן יהודה	אלמנתו של יוסף	אסתר	דותן	גנות	אלמנתו של צבי
אלן	השילוני	תל מונד	אלמנתו של אחיה	שלומית	ששו	רמת השרון	אלמנתו של רפאל
רחל	גלבוע	רמת השרון	אלמנתו של ברוך	רחל	מייזליק	גבעת שמואל	אלמנתו של צבי
בתי	טורביץ	הוד השרון	אלמנתו של נחום	ליליאן	פישר	רמת השרון	אלמנתו של מאיר
פנינה	תמם	תל אביב - יפו	אלמנתו של חיים	שולמית	גלבוע	כפר סבא	אלמנתו של משה
נחמה	בן שר	הרצליה	אלמנתו של יעקב	שולמית	אוחנה	מגדל העמק	אלמנתו של ראובן
רות	נשר	חיפה	אלמנתו של ישראל	אביבה	מור	כפר סבא	אלמנתו של ניסן
רינה	יונאי	תל מונד	אלמנתו של אליעזר	נעמי	בן צבי	חיפה	אלמנתו של פסח
יהודית	נצר	רמת השרון	אלמנתו של אהרן	יהודית	בן אמיתי	הוד השרון	אלמנתו של ישראל
פנינה	מרסיאנו	נס ציונה	אלמנתו של מאיר	עתליה	לוי	סביון	אלמנתו של יעקב
ברכה	פוגלמן	תל אביב - יפו	אלמנתו של ברוך	יהודית	רוסק	קריית מוצקין	אלמנתו של שמואל
חיה	הגואל	ירושלים	אלמנתו של דוד	סימה	צור	קריית ביאליק	אלמנתו של אריה
רינה	גבאי	לוד	אלמנתו של יוסף	נחמה	רזון	חולון	אלמנתו של ישראל
תמר	אברהם	ראשון לציון	אלמנתו של אפרים	אמה	מתוק	חולון	אלמנתו של משה
חיה	שבת	גבעתיים	אלמנתו של מקס	טובה	מגדל	תל אביב - יפו	אלמנתו של יעקב
מלכה	תירוש	חיפה	אלמנתו של ראובן	ניצה	בר-נס	חולון	אלמנתו של שלמה
גינה	לירון	רמת גן	אלמנתו של זאב	אהובה	גונן	תל אביב - יפו	אלמנתו של שלמה
חנה	קדר	תל אביב - יפו	אלמנתו של אריה	אילנה	פאר	ראשון לציון	אלמנתו של יצחק
מרגרטה	שפייר	פתח תקווה	אלמנתו של הרמן	יהודית	בירן	תל אביב - יפו	אלמנתו של יהודה
זהבה	גורפינקל	רמת גן	אלמנתו של יצחק	חנה	רבינוביץ	ירושלים	אלמנתו של אברהם
חנה רבקה	מרגליות	ירושלים	אלמנתו של יעקב	חנה	זוהר	יהוד-מונוסון	אלמנתו של נחמיה
רחל	פוקס	באר שבע	אלמנתו של אפרים	רות	אבודרם	מעלה אדומים	אלמנתו של מאיר

יהי זכרן ברוך



הצדעה אחרונה לחברי "צוות" שהלכו לעולמם

אדר א' - אב תשפ"ב, מרץ '22 - אוגוסט '22

אל"מ	מרדכי	אביב	הנדסה	תל אביב - יפו	רס"ב	ארמונד	בוחבוט	לוגיסטיקה	קריית שמונה
סא"ל	שלום	אביבי	פטר	פתח תקווה	רס"מ	עמוס	ביג'אוי	חימוש	באר שבע
רס"ן	שמחה	אבנטל	תותחנים	רמת גן	רס"ב	שי	בכר	אוויר	ראשון לציון
רס"ר	יוסף	אגמון	הים	קריית אתא	אל"מ	רבקה	בליסטרא	חינוך	רמת גן
סא"ל	רחמים	אהרון	לוגיסטיקה	פתח תקווה	רס"ר	יהודה	בן דוד יוסף	מודיעין	אלקוש
סא"ל	יעקב	אור	כללי	כפר סבא	רס"ן	יצחק	בן יוסף	חימוש	ראש העין
אל"מ	אברהם	אורן	אוויר	תל אביב - יפו	רס"ב	יצחק	בן מרקו	חימוש	קריית גת
רס"ב	רחל	אזולאי	אוויר	קריית אונו	רס"מ	נפתלי	בן נעים	לוגיסטיקה	שלומי
רס"ב	שלמה	אזולאי	חימוש	גבע בנימין	סא"ל	יהודה	בן צור	הים	קיסריה
רס"ב	ציון	אזולאי	חימוש	עכו	רס"ב	יגאל משה	בן שימול	אוויר	אשדוד
סא"ל	לאון	אטיאס	תותחנים	ראש העין	סא"ל	סמי	בצלאל	אוויר	כפר סבא
סא"ל	נתן	איל	תותחנים	ירושלים	רס"ב	שמואל	בקר	חימוש	בת ים
רס"ב	ניסים	אלבז	אוויר	אשדוד	רס"ב	אייל	בר דוד	הקשר והתקשוב	קצרין
סא"ל	בנימין	אלגום	לוגיסטיקה	חיפה	אל"מ	אהרון	בר ניר	חימוש	גבעתיים
רס"ב	שמעון	אלון	אוויר	נתניה	סא"ל	יצחק	בריגר	רגלים	הוד השרון
רס"מ	שלמה	אלון	הים	נהרייה	רס"מ	פריזי	ברנס	שריון	קצרין
אל"מ	אליהו	אלוני	רגלים	אשקלון	סא"ל	פנחס	ברק	חימוש	רמת גן
אל"מ	אורי	אלמוג	רגלים	תל אביב - יפו	רס"ן	אבנר	ברקן	הים	ראש העין
רס"ב	סלאם	אלמיאטל	רגלים	ירוחם	רס"ן	יעקב	גבע	חימוש	ראשון לציון
רס"ב	אשר	אלמלך	לוגיסטיקה	אשקלון	רס"ן	אייל	גבעון	הים	קריית ים
סרן	חאמד	אלעזמה	רגלים	באר שבע	רס"מ	נגי	גוהרי	לוגיסטיקה	בת ים
רס"ר	אילנה	אלפסי	הים	חיפה	תא"ל	ניר עם	גולדברום	משטרה צבאית	רעננה
סא"ל	עדו	אמבר	אוויר	רמת השרון	רס"ב	יושבה	גורשמוזוב	הים	כרמיאל
רס"ר	יהודה	אמסלם	הים	קריית אתא	רס"ן	מנחם	גושן	אוויר	מודיעין-מכבים-רעות
רס"ר	חיים	אקסלרד	פטר	חיפה	סא"ל	בר כוכב	גיא	שריון	תל אביב - יפו
רס"מ	יעקב	אריאלי	אוויר	ראשון לציון	תא"ל	שאול	גיבעולי	שריון	רמת השרון
סא"ל	אלתר	ארנרייך	הקשר והתקשוב	חיפה	אל"מ	אהרון	גל	שריון	תל אביב - יפו
תא"ל	אמנון	אשכול	סגל פקוד כל	עין המפרץ	רס"ן	שלמה	גל עוז	מודיעין	קריית מוצקין
אל"מ	אהרן	אשל	רגלים	רמת גן	אל"מ	יהושע	גנות	משטרה צבאית	תל אביב - יפו
רס"ן	יהודה	בדיחי	כללי	ירושלים	סא"ל	צורי	גניש	לוגיסטיקה	אשקלון
רס"ן	ראובן	בהיר	אוויר	חולון	רס"מ	אריה	גרינברג	כללי	גבעתיים



הצדעה אחרונה

רס"ב	פנחס	דבש	אזיר	יבנה	רס"מ	חיים	מלאור	אזיר	אריאל
רס"ב	מאיר	דהן	לוגיסטיקה	נתיבות	סא"ל	גדי	יהלום	אזיר	קריית אנו
רס"מ	שלום	דהרי	חימוש	רמת גן	סמ"ר	אדמונד	יונה	אזיר	חיפה
סא"ל	משה	דובינר	מודיעין	אלפי מנשה	אל"מ	יגאל	יניב	הנדסה	בית ינאי
סא"ל	משה	דורות	אזיר	פתח תקווה	רס"ב	אביגדור	ינקוביץ	לוגיסטיקה	תל אביב - יפו
רס"ן	מרסל	דיגה	חימוש	גאליה	רס"ן	דב	יערי	הים	כפר סבא
רס"ב	אליעזר	דכנר	הים	נתניה	סא"ל	אהרון	יפרח	אזיר	אשקלון
סא"ל	זאב	דרורי	תותחנים	אשדוד	רס"ב	דוד	יפת	שריון	מצליח
רס"ן	אברהם	הורביץ	כללי	ירושלים	רס"מ	יהודה	כהן	אזיר	באר שבע
רס"ב	חיים	היימן	שלישות	סתריה	סמ"ר	יוסף	כהן	חימוש	בית דגן
רס"ן	מאיר	היינריך	לוגיסטיקה	רמת גן	סא"ל	ציון	כהן	אזיר	חולון
רס"ן	אליהו	הלפרין	רפואה	גבעת עדה	רס"מ	גבריאל	כהן	אזיר	מגדל העמק
סא"ל	עזרא	הראל	אזיר	פתח תקווה	סא"ל	שמעון	כהן	רפואה	פתח תקווה
רנ"ג	אשר	הרוש	אזיר	בנימינה	רס"ן	יצחק	כפיר	לוגיסטיקה	רעננה
סא"ל	צבי	הרשקו	משטרה צבאית	קריית אתא	רס"ן	אריה	כרמל	אזיר	יהוד-מונוסון
רס"ב	דוד	ויגלר	אזיר	קריית אתא	סא"ל	יהודה	לבנוני	מודיעין	ראשון לציון
רס"מ	חיים	יודהורן	מודיעין	קריית גת	סא"ל	מוריס	לובטון	הנדסה	כרמיאל
רס"מ	אורה	וייס	שלישות	אור יהודה	תא"ל	אשר	לוי	סגל פקוד כל	תל אביב - יפו
רס"ן	טוביה	ויס	אזיר	חיפה	רס"ר	מסעוד	לוי	רגלים	באר שבע
רס"ן	חנן	ויסברוד	רפואה	חיפה	סא"ל	ראובן	לוי	כללי	בצרה
רנ"ג	צביקה	ועקנין	לוגיסטיקה	בית שמש	רס"ן	דוד	לזובר	חימוש	פתח תקווה
אל"מ	גורא	ורדי	אזיר	כפר סבא	סא"ל	יצחק	ליבנה	רפואה	תל אביב - יפו
אל"מ	בנימין	זיגדון	חימוש	ראשון לציון	רס"מ	אריה	ליבנת	אזיר	מצפה רמון
רס"ן	מנחם	זיו	אזיר	לימן	סא"ל	ראובן	לימונד	אזיר	הרצליה
רס"ן	משה	זילברשטיין	כללי	רמת גן	רס"ן	אבי	מאור	הים	תל אביב - יפו
סא"ל	דוד	זמיר	רגלים	גיניגר	רס"מ	יצחק	מאיר	אזיר	צור משה
סא"ל	יעקב	זנטי	שלישות	אשדוד	רס"ב	ברוך	מגידיש	לוגיסטיקה	קריית גת
רס"ר	אלי	חדאד	לוגיסטיקה	אשדוד	רס"מ	ענת	מוצפי	הים	עתלית
רנ"ג	מישל	חורי	אזיר	חשמונאים	סא"ל	יצחק	מור	רפואה	רמת גן
רס"ר	זורז	חזאז	כללי	כרמיאל	רס"ן	גבריאל	מור יוסף	אזיר	מודיעין-מכבים-רעות
סא"ל	טוביה	חיזי	אזיר	אשקלון	רס"מ	שלמה	מורבטי	חימוש	נהרייה
רס"ב	מאיר	חכם דוד	לוגיסטיקה	רמת גן	רס"ן	אברהם	מטיאס	חימוש	תל מונד
סא"ל	שלום	חנוך	כללי	עפולה	רס"ן	אלי	מימון	כללי	חיפה
רס"ב	מאיר	טובול	לוגיסטיקה	דלתון	רס"ר	רוגר	מימון	אזיר	מודיעין-מכבים-רעות
רס"ן	ורדה	טל	שלישות	כוכב יאיר	רס"ר	מרדכי	מלכה	אזיר	דימונה



הצדעה אחרונה

רס"מ יוסי פרנקו	לוגיסטיקה	ירושלים
רס"ן רפאל מאיר	עלירות	בת ים
סא"ל מאיר ציקלג	תותחנים	גבעתיים
רס"ב מנחם קובר	לוגיסטיקה	אילת
רס"ב רפאל קלאוס	חימוש	באר יעקב
רס"מ אריה קלינמן	חימוש	נתניה
רס"ר סמי קלפה	אוויר	חולון
סא"ל אילן קלצקו	אוויר	ירושלים
רס"ן יובל קרמר	מודיעין	מבשרת ציון
רס"מ דוד קרן	אוויר	רחובות
רס"ן יוסף ראובני	כללי	הוד השרון
רס"ן אליהו ראובני	לוגיסטיקה	חדרה
סא"ל גיא רובין	רפואה	לפיד
רס"ר אורי רוס	אוויר	נווה ירק
רס"ן יוסף רוסו	אוויר	ראש העין
רס"ב אהרון רייס	אוויר	דימונה
סא"ל שי רם	מודיעין	קריית אונו
סא"ל עובדיה שאול	לוגיסטיקה	נהריה
רס"ב סעדיה שגב	לוגיסטיקה	קצרין
רס"ן עודד שגיא	הנדסה	אלפי מנשה
רס"ר עזרא שהרבני	מודיעין	ראשון לציון
רס"ן מוריס שואקה	משטרה צבאית	בת ים
רס"ן אביחיל שובל	הים	חדרה
רס"ב אברהם שוקר	לוגיסטיקה	קריית אונו
אל"מ אבנר שחק	הקשר והתקשוב	תל אביב - יפו
רס"ר יצחק שחר	שריון	אשקלון
רס"ן פנחס שטיינר	כללי	ירושלים
רס"ר יצחק שטרן	לוגיסטיקה	חיפה
רס"ב משה שם טוב	הים	קריית מוצקין
רס"מ גדליה שמואל	פטר	כפר יונה
סא"ל צבי שמיר	כללי	רמת גן
סא"ל עמוס שפירא	חינוך	תל אביב - יפו
רס"ר צפורה שץ	הקשר והתקשוב	חולון
סא"ל אברהם מלכס	הקשר והתקשוב	גבעתיים
רס"מ אליהו ממון	אוויר	נתיבות
רס"ן אמנון מנדובסקי	כללי	להבים
רס"ר אברהם מסא"לחה	רגלים	מג'אר
רס"ב עודד מעבי	לוגיסטיקה	ערד
סא"ל משה מצא	משטרה צבאית	נס ציונה
רס"ר אמיל מרקו	פטר	ראשון לציון
רס"ן שמואל מרקוביץ	אוויר	שדה נחמיה
רס"ר אליעזר משיח	אוויר	רמלה
רס"ב רמי נורי	מודיעין	ראשון לציון
רס"ב נסים נחום	חימוש	עכו
רס"ב דוד נחמיאס	אוויר	אשדוד
סא"ל אילנה נחמיאס	כללי	גבעת זאב
רס"מ יובל ניר	אוויר	רחובות
סא"ל יעקב ניר	הים	כפר סבא
סא"ל כרמית נפתלי	חינוך	קריית אונו
סא"ל אלברט סיוון	אוויר	שוהם
רס"ב אברהם סייג	אוויר	מעלות-תרשיחא
רס"מ ראובן סיני	חימוש	קריית ים
רס"ר יוסף סלהוב	רגלים	קריית עקרון
רס"ן חיים סלובו	מודיעין	באר שבע
סא"ל משולם ספיר	אוויר	גבעת שמואל
סא"ל אלברט עבדי	עלירות	חולון
רס"מ אדיב עבוד	חימוש	שפרעם
סא"ל אשר עופרי	חימוש	אשקלון
רס"ר רפאל עזרא	משטרה צבאית	נהריה
תא"ל יעקב עקנין	סגל פקוד כל	קריית מוצקין
אל"מ אברהם מ פאר	סגל פקוד כל	קיסריה
אל"מ אדם פאיט	מודיעין	תל מונד
רס"ב שמואל פייפר	אוויר	ערד
רס"ר שמואל פישר	אוויר	פתח תקווה
סא"ל ישראל פרידמן	אוויר	חדרה

יהי זכרם ברוך